

OneteamOnetarget

Notre profil : une entreprise engagée

Rien ni personne ne peut se passer d'énergie pour grandir et prospérer. Nous faisons circuler cette énergie. Nuit et jour, nous sommes sur le pont pour assurer la sécurité d'approvisionnement. En parallèle, nous préparons nos infrastructures pour demain. Aujourd'hui, nous transportons du gaz naturel, demain, de l'hydrogène et du CO₂. De quoi faire avancer les gens, la société et la planète.



Notre raison d'être et stratégie



Shaping together a bright energy future

Nous nous engageons à continuer de construire un avenir énergétique plus vert pour les générations futures. Personnes, industries et société, nous avons tous besoin d'énergie pour nous développer et prospérer. Fluxys répond à ce besoin en transportant l'énergie

dans son infrastructure. Nous acheminons du gaz naturel tout en ouvrant la voie au transport d'hydrogène, de biométhane ou de tout autre vecteur énergétique neutre en carbone ainsi que du CO₂, dont nous visons à faciliter le captage, l'utilisation et le stockage.

together

L'écosystème énergétique est complexe, et la demande croissante en énergie au service du progrès humain, associée à un besoin mondial de rendre l'énergie plus durable, représentent un défi qui requiert la mobilisation de tous. Redessiner le système énergétique n'est pas un exercice simple. Nous pouvons y arriver si nous travaillons tous ensemble. **Together** fait référence à tous nos partenaires: collaborateurs, actionnaires, partenaires industriels, clients, citoyens, autorités publiques et tous les acteurs du système énergétique. Chez Fluxys, nous sommes persuadés que notre réussite repose sur cette collaboration.

bright

Bright: c'est avec optimisme que nous osons affirmer que notre infrastructure, grâce à sa capacité de transporter des gaz verts tels que l'hydrogène ou le biométhane ainsi que du CO₂, jouera un rôle considérable dans la transition vers un avenir énergétique neutre en carbone pour tous.

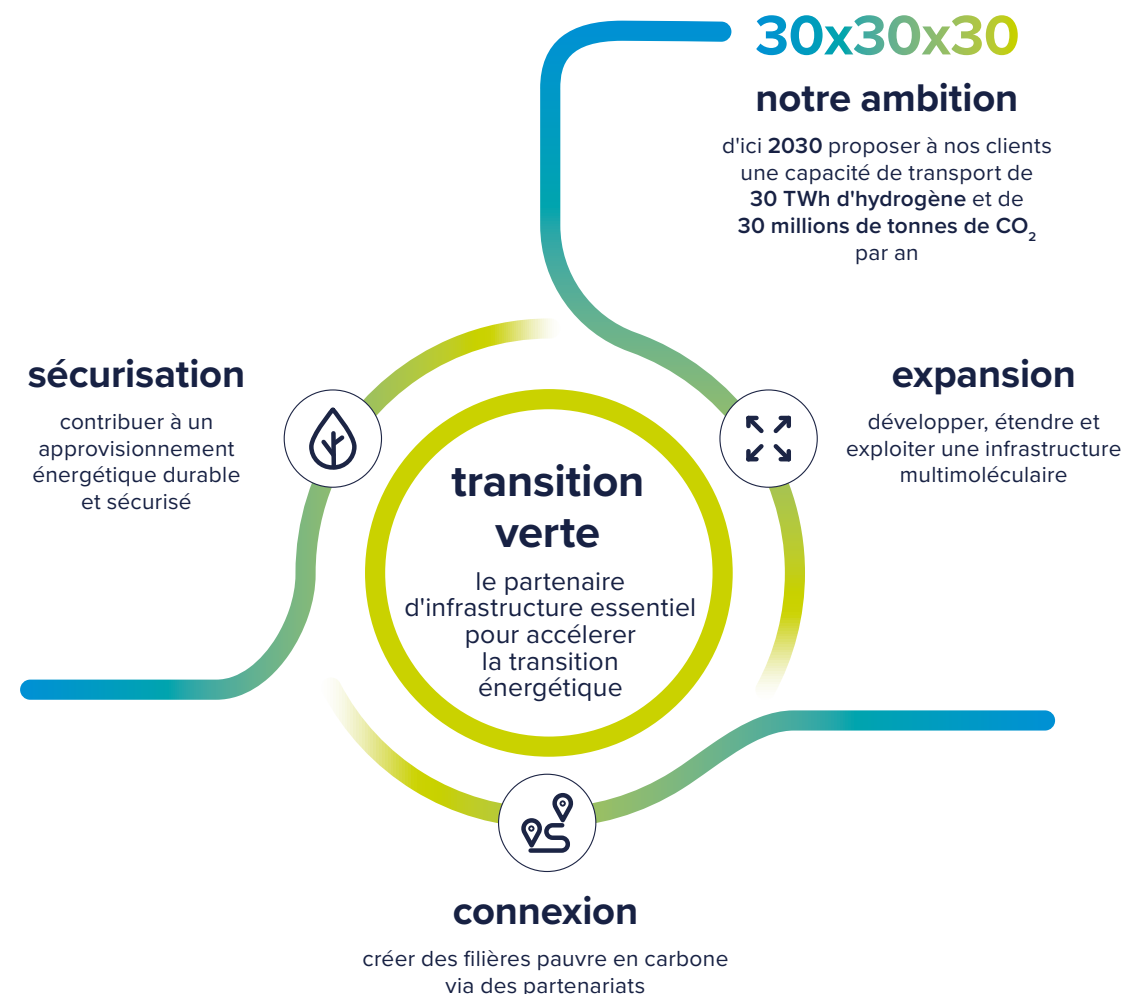
future

Le mot **future** comporte une notion de responsabilité. Grâce à nos atouts uniques en tant qu'entreprise d'infrastructures, nous nous devons de contribuer à un avenir plus vert pour les générations futures.

Regarder la vidéo sur notre raison d'être
[lien vers youtube purpose movie]



Notre stratégie



Regarder la vidéo sur notre stratégie
[lien vers youtube video stratégie NL]



Notre contexte



Dynamique du marché

Le marché européen du gaz naturel en 2022 a subi les conséquences de la réduction progressive de l'approvisionnement en gaz russe par canalisation. Un nouvel équilibre entre l'offre et la demande s'est établi au cours de l'année: d'une part, les imports de GNL (gaz naturel liquéfié) ont fortement augmenté, d'autre part, la demande en gaz naturel a diminué significativement, conséquence notamment d'une hausse importante des prix.

L'infrastructure de Fluxys a joué un rôle important dans les nouvelles configurations d'énergie nécessaires à la reprise du gaz russe acheminé par pipeline, tant pour l'Allemagne que pour l'Europe du Sud.

Politique climatique et transition énergétique

En 2022, en réponse aux problèmes d'approvisionnement du gaz naturel, la politique européenne a à la fois pris des mesures pour améliorer la sécurité d'approvisionnement, à court terme, par exemple en imposant le niveau de gaz en stock avant l'hiver, mais aussi pour accélérer la transition énergétique. Différentes initiatives législatives du Green Deal européen ont été approuvées entre-temps, mais le paquet «Décarbonisation des marchés du gaz et de l'hydrogène» n'est pas encore finalisé.

Ce paquet devrait proposer un cadre légal et réglementaire européen pour les molécules neutres en carbone, telles que l'hydrogène, le biométhane et le méthane synthétique, aux côtés de l'électricité renouvelable, dans le système énergétique de demain. La technique du captage et de la réutilisation ou du stockage de CO₂ serait également reconnue comme faisant partie des multiples solutions à combiner pour atteindre l'objectif de neutralité climatique.

Plusieurs pays européens, dont la Belgique, la France, l'Allemagne et les Pays-Bas, ont adopté ou mis à jour une stratégie hydrogène ambitieuse, parfois avec des objectifs concrets de production d'hydrogène et/ou des mécanismes de support afin de stimuler cette production.

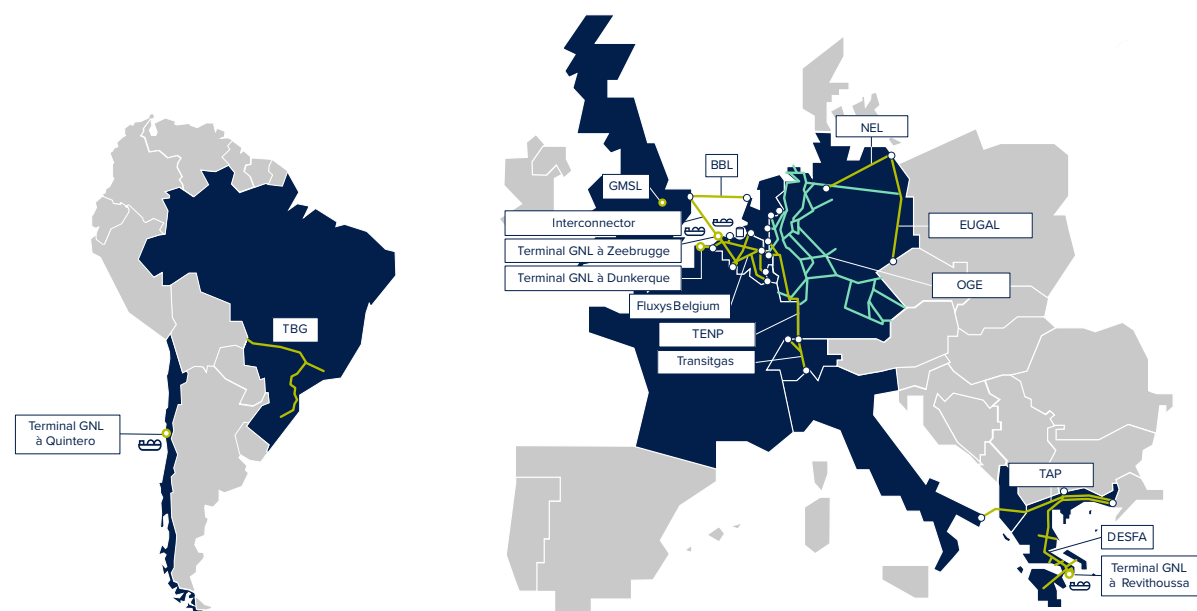
L'innovation

Pour donner forme à la transition énergétique, des technologies innovantes devront être déployées à grande échelle le plus rapidement possible, selon différents axes: tant au niveau de la production des sources d'énergie renouvelables et bas carbone que dans le mode de transport et de stockage.

Par exemple, l'industrie mise pleinement sur l'élaboration et le développement de technologies innovantes pour la production d'hydrogène. Cet hydrogène peut ensuite être directement utilisé ou servir de composant de base pour d'autres produits dérivés comme le méthane synthétique et le méthanol synthétique. Ces vecteurs d'énergie synthétiques peuvent aussi être produits grâce à du CO₂ capté dans l'industrie, ce qui met en place des processus de production innovants et circulaires ayant une empreinte neutre en carbone, voire négative.

Les molécules pour un avenir neutre en carbone devront être transportées et stockées. Fluxys Belgium met dès lors tout en œuvre pour que ce soit possible, à l'aide d'un plan pour la réutilisation des infrastructures existantes et pour de nouvelles infrastructures au service de la transition énergétique.

Nos activités



Transport

24.000 km

canalisations de gaz en exploitation

Terminalling

380 TWh/an

capacité de regazéification de GNL avec des terminaux en Belgique, en France, en Grèce et au Chili

Stockage

7.610 GWh

stockage souterrain de gaz en Belgique

Nos services pour accélérer la transition énergétique



Services pour le gaz naturel & le biométhane

- Nous transporterons le gaz naturel aussi longtemps que cela sera nécessaire
- Nous veillons à ce que les infrastructures soient en accès libre et connectées au plus grand nombre possible de ressources afin de soutenir la sécurité d'approvisionnement
- Nous aidons ainsi la société à effectuer la transition vers une énergie et des matières premières neutres en carbone. Nous pouvons déjà transporter une grande quantité de biométhane neutre en carbone.

- Transport
- Stockage
- Terminalling



La connexion avec différentes sources et marchés voisins, la flexibilité de l'offre de services et la disponibilité de l'équipe commerciale, cela fait toute la différence en ces temps de turbulences et de situation de marché difficile.

Services pour l'hydrogène

- Nous apportons aux clients de l'hydrogène bas carbone comme énergie et matière première
- Nous veillons à ce que les infrastructures soient en accès libre et connectées au plus grand nombre possible de ressources afin de soutenir la sécurité d'approvisionnement
- C'est ainsi que nous contribuons à la décarbonation de l'industrie, de la production d'électricité et du secteur des transports

- Transport
- Terminalling



Avec l'hydrogène bas carbone, nous pouvons ramener les émissions de notre entreprise à un niveau zéro émission nette.

Services pour le CO₂

- Nous acheminons le CO₂ vers des sites de réutilisation ou des installations pour l'exporter vers un stockage permanent
- Nous fournissons des infrastructures en accès libre qui offrent le plus grand nombre possible d'options de transport
- Nous aidons donc aussi l'industrie qui capte le CO₂ à se décarboner

- Transport
- Terminalling



Heureux de travailler avec Fluxys pour le transport du CO₂. Nous pouvons désormais déployer plus rapidement notre technologie de captage de CO₂ et viser le zéro émission nette.

Notre ambition : fournir d'ici 2030 une capacité de transport de 30 TWh d'hydrogène et 30 millions de tonnes de CO₂ par an

Les clients que nous citons ont préféré rester anonymes pour des raisons commerciales.

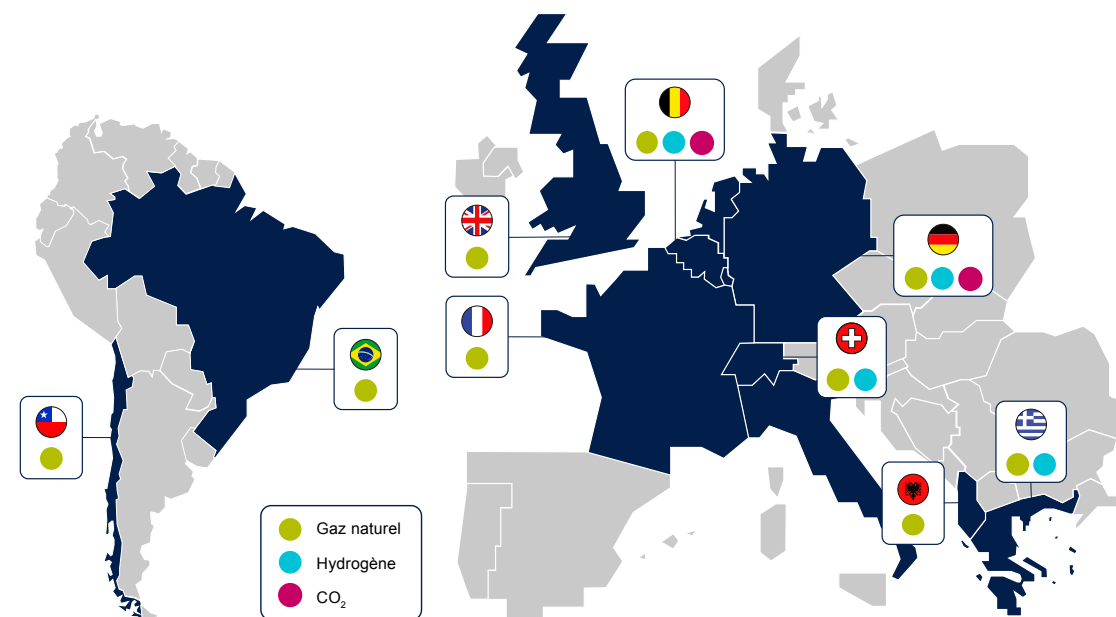
Comment nous développons notre infrastructure en un hub multimoléculaire dans une optique de décarbonation



Avec nos infrastructures, nous jetons les bases du futur. Aujourd'hui, nous les utilisons pour transporter du gaz naturel qui, en tant que combustible fossile à faible taux d'émission, assure la sécurité énergétique dans le cadre de la transition vers une société neutre en carbone.

Là où le marché est prêt à effectuer sa transition écologique, Fluxys est également dans les starting-blocks. Prêt pour le passage à un avenir énergétique hybride dans lequel les molécules neutres en carbone, l'électricité renouvelable et le captage et la réutilisation ou le stockage du CO₂ se complètent de manière optimale.

La transition énergétique se déroule différemment selon les pays et les continents. Sa montée en puissance et son rythme dépendent fortement des particularités climatiques, économiques et industrielles, entre autres.



Notre personnel et notre organisation

Nos résultats et notre succès sont le fruit de l'engagement et les talents de nos collaborateurs. Le défi consiste à préparer l'organisation et les collaborateurs aux enjeux de demain dans un paysage en évolution. Pour ce faire, nous mettons en place des stratégies qui permettent aux collaborateurs de s'adapter à la nouvelle façon de travailler et qui contribuent à la réussite de notre transformation.

Nous devenons une communauté ouverte et auto-didacte d'équipes interconnectées ayant un objectif commun et partagé : assurer la réussite de notre stratégie, être le partenaire d'infrastructures essentiel en vue d'accélérer la transition énergétique. Toutes les équipes collaborent pour transformer les futurs défis en nouvelles opportunités.

Faire évoluer en permanence la politique de développement et de formation

Notre politique de développement et de formation se concentre sur l'apprentissage actif afin de s'assurer que les employés disposent des connaissances et des compétences nécessaires. L'offre de formation évolue continuellement pour toujours être en ligne avec les besoins de l'entreprise et comprend un mix varié

d'outils d'apprentissage. Fluxys applique le principe «bottom-up» : il est attendu des membres du personnel qu'ils prennent eux-mêmes les rênes de leur développement et de leur carrière. À cet effet, ils sont soutenus par leurs supérieurs.

Aligner le développement des compétences sur la stratégie de l'entreprise

Par le biais de notre gestion des performances, des trajets de développement et d'un processus annuel de révision des talents, nous souhaitons aligner les compétences de nos collaborateurs sur les besoins de l'entreprise afin que celle-ci puisse évoluer, innover et mener à bien sa stratégie axée sur la transition énergétique. C'est dans le même esprit que nous stimulons la mobilité interne et accordons la priorité à des candidats internes pour de nouvelles fonctions ou appels à candidatures. Le développement international de Fluxys offre aussi aux collaborateurs des opportunités d'évolution de carrière.

Cycle annuel de gestion des performances

Grâce au cycle de gestion des performances, nous traduisons chaque année les objectifs de l'entreprise en objectifs personnels. Cela se fait aux différents niveaux de l'entreprise, en concertation constructive. Au cours de l'année, ces objectifs font l'objet d'un dialogue régulier entre les collaborateurs et leurs responsables. Une culture ouverte du retour d'information est à la base de

ce dialogue, qui trouve un complément formel dans les entretiens de performance et d'évaluation.

Planification du personnel : examen annuel des talents

Sur la base des objectifs d'entreprise, Fluxys établit, dans un examen annuel des talents, ses besoins futurs en personnel afin de déterminer dans notre planification du personnel les compétences dont elle a besoin aujourd'hui et dont elle aura besoin demain.

Implication dans la stratégie d'entreprise

Fluxys est un employeur attractif. L'entreprise attache une grande importance à la familiarisation de son personnel avec le contexte et les défis de l'entreprise. C'est ce qui permet de renforcer leur engagement autour de la vision, de la stratégie et des objectifs de l'entreprise. Par le biais de plusieurs canaux, nous fournissons des efforts particuliers afin que les collaborateurs comprennent mieux les changements dans le monde de l'énergie, la manière dont l'entreprise adapte sa stratégie et ses objectifs en fonction de ces changements, et ce que ces objectifs signifient pour chacun.

Approche du recrutement tournée vers l'avenir

Nous voulons que notre offre en tant qu'employeur donne un sens au travail en échange du dynamisme, des compétences et de l'expertise des travailleurs. Notre raison d'être est l'axe central pour trouver la bonne adéquation entre notre entreprise et les futurs collaborateurs.

Pour garantir un accueil performant des nouveaux collègues, nous avons lancé un processus de recrutement plus court et un processus d'intégration innovant en 2022, comprenant notamment une nouvelle application d'accueil et des sessions Meet&Greet pour encourager de manière optimale l'implication et l'interaction.

Promouvoir la diversité

Fluxys encourage la diversité sans appliquer de quotas de discrimination positive. Notre politique du personnel se base sur les compétences des personnes. L'ouverture à d'autres réalités, aux idées d'autres personnes et aux différences individuelles est une exigence fondamentale attendue de chaque collaborateur.

Via notre communication relative à l'«Employer Branding», nous encourageons la diversité et la complémentarité des profils afin que les candidats d'origines, d'opinions ou préférences différentes se sentent les bienvenus.

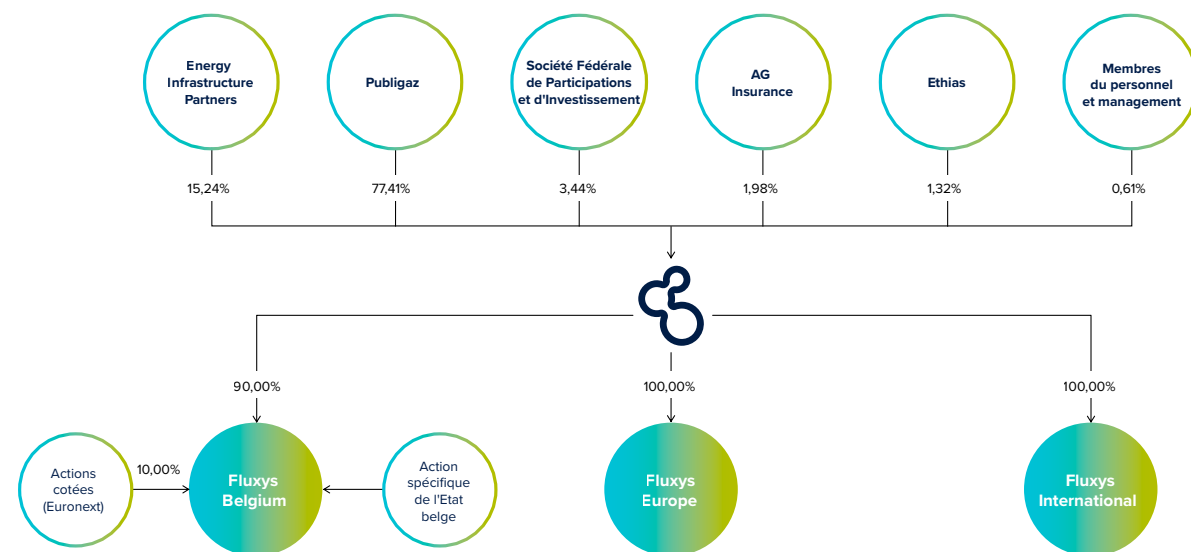
Dialogue social constructif

Un climat social serein est essentiel à la cohésion au sein de l'entreprise et au développement des activités. C'est pourquoi Fluxys mène un dialogue social transparent et constructif avec l'ensemble du personnel et les partenaires sociaux.



Notre structure et notre gouvernance

Nos actionnaires



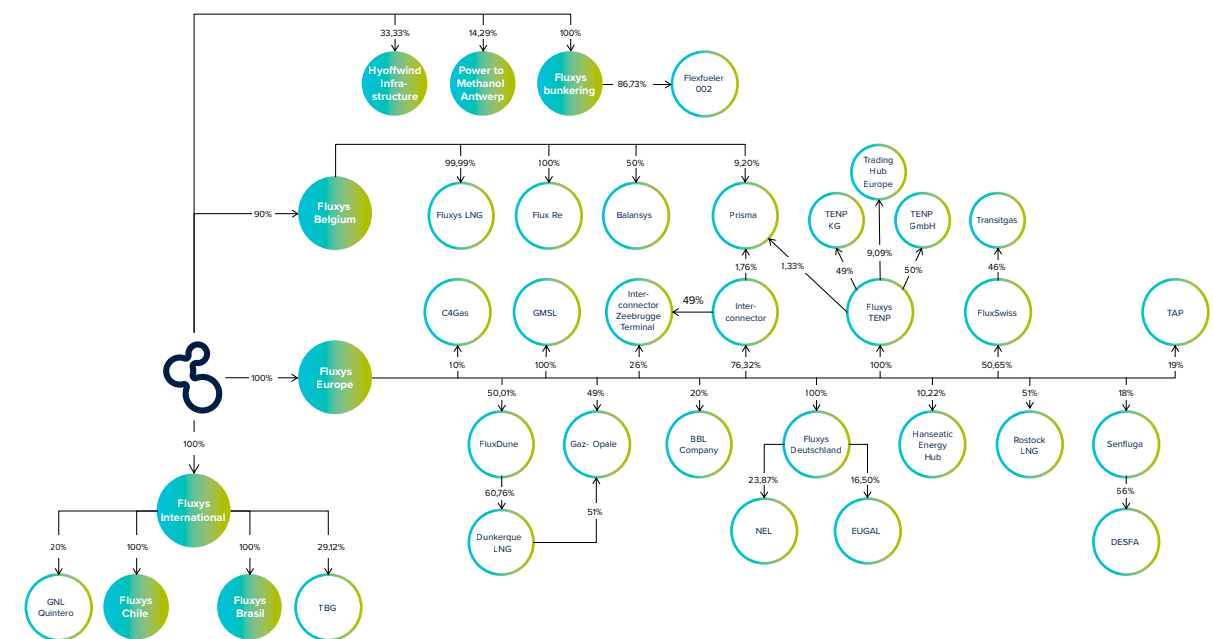
Actionariat au 29 mars 2023

Le 21 février 2023, la CDPQ a renoncé à la totalité de sa participation dans Fluxys, dont l'actionariat se compose depuis lors comme suit.

- Publigaz gère les intérêts des communes belges dans Fluxys ;
- Energy Infrastructure Partners (EIP) est un gestionnaire d'actifs basé en Suisse qui se concentre sur les investissements à long terme dans des projets d'énergie renouvelable à grande échelle et de haute qualité, ainsi que dans des infrastructures énergétiques critiques ;
- AG Insurance est une compagnie d'assurance belge qui fait partie du groupe d'assurance international Ageas ;

- Ethias est un groupe d'assurance belge dont les actionnaires sont l'État fédéral, la Région wallonne, la Région flamande et la société coopérative EthiasCo ;
- la Société Fédérale de Participations et d'Investissement (SFPI) est un holding fédéral belge créé pour gérer, pour le compte de l'État belge, les participations dans des entreprises publiques et privées qui revêtent un intérêt stratégique et économique pour le pays ;
- depuis 2012, les membres du personnel et le management du groupe Fluxys ont eu plusieurs fois la possibilité de devenir actionnaires de Fluxys.

Notre structure



Structure simplifiée du groupe Fluxys au 29 mars 2023

Notre gouvernance

Approche de la durabilité

Notre raison d'être Shaping together a bright energy future (façonner ensemble un avenir énergétique radieux) crée de la valeur à tout niveau. D'année en année, elle prend de plus en plus forme. En outre, la création de valeur durable de Fluxys en tant qu'entreprise d'infrastructures essentielle dans la transition énergétique est encore plus scrutée en 2022.

Ainsi, l'ambition stratégique d'accélérer la transition énergétique est plus fermement ancrée dans le modèle d'entreprise. C'est une ambition plurielle pour répondre aux besoins énergétiques de la société dans une phase de transition, construire une infrastructure multimoléculaire comprenant des connexions transfrontalières et explorer de nouvelles filières énergétiques vertes.

La filiale Fluxys Belgium rend compte de son approche en matière de création de valeur durable conformément aux normes de la Global Reporting Initiative et fait un premier pas vers le reporting ESG dans son rapport annuel intégré 2022.

Aspects légaux

Fluxys est soumise au droit belge et applique donc les principes de gouvernance d'entreprise dans son mode de fonctionnement, y compris le traitement approprié des conflits d'intérêts potentiels et la mise en place et le fonctionnement du Comité d'audit et du Comité de nomination et de rémunération.

Code éthique

En outre, Fluxys a élaboré un code éthique qui énonce les principes d'intégrité, d'éthique et les règles de conduite applicables à tous les travailleurs de l'organisation.

Évolution de la composition du Conseil d'administration en 2022

Lors de l'assemblée générale ordinaire du 10 mai 2022, les mandats d'administrateur de Pascal De Buck, François Fontaine, Andries Gryffroy et Daniël Termont ont été renouvelés pour une période de 6 ans jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de 2028. Le mandat d'administrateur de Claude Grégoire a été renouvelé pour une période d'un an jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de 2023.

Abdellah Achaoui, coopté par le Conseil d'administration avec effet au 26 janvier 2022, a été nommé définitivement administrateur par la même assemblée générale ordinaire, et son mandat a également été renouvelé pour une période de 6 ans jusqu'à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de 2028.

Patrick Côté, coopté par le Conseil d'administration avec effet au 23 septembre 2020, a également été nommé définitivement administrateur par la même assemblée générale ordinaire pour un mandat qui prendrait fin après l'assemblée générale ordinaire de 2023. Patrick Côté a démissionné de son poste d'administrateur avec effet au 21 février 2023.

Enfin, l'assemblée générale ordinaire a nommé Gianni Infanti et Koen Van den Heuvel comme administrateurs, en remplacement respectivement de Renaud Moens et Jos Ansoms, pour un mandat de 6 ans, qui prendra fin après l'assemblée générale ordinaire de 2028.

Roland Dörig et Tim Marahrens ont été cooptés par le Conseil d'administration avec effet au 21 février 2023, après avis du Comité de nomination et de rémunération, en remplacement respectivement de Patrick Côté et d'André Boulanger, démissionnaires à la même date, pour un mandat qui expirera à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de 2028. La prochaine assemblée générale devrait décider de leur nomination définitive.

Commissaire

L'assemblée générale ordinaire a décidé, sur proposition du Conseil d'administration et après avis du Comité d'audit, de renouveler le mandat d'EY Bedrijfsrevisoren SRL, représenté par Wim Van Gasse SRL, représenté en permanence par Wim Van Gasse, pour une période de trois ans.

Ce mandat expirera à l'issue de l'assemblée générale ordinaire de 2025 et pour une rémunération indexée de 121 397 €/an.

Pour son mandat de commissaire du groupe Fluxys SA, EY a reçu une rémunération de 567 340 € en 2022.

En outre, EY a également effectué d'autres missions pour un montant total de 66 037 €.

Composition des organes d'administration au 29 mars 2023

Conseil d'administration

- Daniël Termont, président du Conseil d'administration
- Claude Grégoire, vice-président du Conseil d'administration
- Pascal De Buck, administrateur délégué et CEO
- Abdellah Achaoui
- Roland Dörig
- François Fontaine
- Andries Gryffroy
- Gianni Infanti
- Ludo Kelchtermans
- Tim Marahrens
- Josly Piette
- Koen Van den Heuvel

Le secrétariat du Conseil d'administration est assuré par Nicolas Daubies, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary.

Comité d'audit

- Gianni Infanti, Président du Comité d'audit
- Ludo Kelchtermans
- Tim Marahrens
- Pascal De Buck, administrateur délégué et CEO (invité avec voix consultative)

Le secrétariat du Comité d'audit est assuré par Nicolas Daubies, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary.

Comité de nomination et de rémunération

- Ludo Kelchtermans, président du Comité de nomination et de rémunération
- Roland Dörig
- Gianni Infanti
- Koen Van den Heuvel
- Pascal De Buck, administrateur délégué et CEO (invité avec voix consultative)

Le secrétariat du Comité de nomination et de rémunération est assuré par Anne Vander Schueren, Director Human Resources.

Management Team

La management team est chargée de la gestion quotidienne et de la gestion opérationnelle de l'entreprise. La management team fait également des propositions d'investissement au Conseil d'administration dans le cadre de la stratégie de l'entreprise.

- Pascal De Buck, administrateur délégué et CEO
- Arno Bux, Chief Commercial Officer
- Christian Leclercq, Chief Financial Officer
- Peter Verhaeghe, Chief Technical Officer

Le secrétariat de la management team est assuré par Nicolas Daubies, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary.

La Management Team est assistée par une Extended Management Team composée comme suit :

- Nicolas Daubies, Dpt. Director Group General Counsel & Company Secretary
- Ben De Waele, Director Affiliates
- Raphaël De Winter, Director new energy solutions
- Anne Vander Schueren, Director Human Resources
- Leen Vanhamme, Director Transformation & Sustainability
- Erik Vennekens, Director Digital



De gauche à droite : Ben De Waele, Arno Bux, Leen Vanhamme, Peter Verhaeghe, Pascal De Buck, Anne Vander Schueren, Nicolas Daubies, Erik Vennekens, Raphaël De Winter, Christian Leclercq

Notre processus de gestion des risques

Enterprise Risk Management

Le système de gestion des risques de l'entreprise (Enterprise Risk Management, ERM) de Fluxys SA identifie les risques qui peuvent avoir une conséquence sur l'entreprise, les personnes et l'environnement à court, moyen et long terme.

Le système de gestion des risques est basé sur la norme ISO 31000. La gestion des risques est intégrée dans la stratégie, les décisions commerciales et les activités de l'entreprise. Le système de gestion des risques examine l'impact de ces risques sous différents angles : nous analysons non seulement l'impact des risques sur la création de valeur, la performance opérationnelle et la réputation de Fluxys, mais prenons également en compte l'impact sur les personnes et l'environnement. Les évaluations des risques sont effectuées à court, moyen et long terme, ce qui permet également de gérer rigoureusement les risques liés au changement climatique.

Acteurs dans le processus

Toutes les filiales ayant Fluxys comme actionnaire de contrôle identifient, analysent et évaluent les risques propres à leur domaine et décrivent la manière dont les risques sont gérés. Les directions de ces filiales répertorient les principaux risques, les contrôles et les mesures de mitigation. Le Comité d'audit examine chaque année l'ensemble des principaux risques, contrôles et mesures de mitigation.

Le département Risk coordonne et soutient le processus de gestion des risques à l'échelle de l'entreprise en appliquant une approche systématique. Ce système est approuvé par le Comité d'audit.

Les principaux risques font l'objet d'un suivi trimestriel.

Processus de contrôle interne

Le modèle de contrôle interne utilisé pour gérer nos risques et effectuer des contrôles au sein des filiales ayant Fluxys comme actionnaire de contrôle est le modèle dit des 3 lignes ou *3 lines model*.

Première ligne	Deuxième ligne	Troisième ligne
<ul style="list-style-type: none"> Les fonctions de contrôle de première ligne sont les départements eux-mêmes. Les départements sont responsables de leurs risques et veillent à mettre en œuvre des contrôles et des mesures efficaces. 	<ul style="list-style-type: none"> Les fonctions de contrôle de deuxième ligne se composent des collaborateurs Risk, des collaborateurs Compliance, et (pour certains aspects) des départements Finance, Sécurité, Santé et Environnement, et Sécurité informatique. Elles donnent des directives aux fonctions de contrôle de première ligne concernant la gestion des risques, le respect de la réglementation, des directives et des règles internes, le suivi du budget ainsi que la sécurité du personnel, des installations, des systèmes informatiques et des informations. 	<ul style="list-style-type: none"> En tant que fonction de contrôle de troisième ligne indépendante, l'Audit interne est responsable du contrôle des processus d'entreprise. L'Audit interne effectue des audits basés sur les risques afin de vérifier l'efficacité et la performance du système interne de contrôle et des processus. Le département réalise également des audits de conformité afin de garantir l'application des directives et processus de manière cohérente.

Aperçu des principaux risques

Risques réglementaires et liés au marché

- Toute modification du cadre réglementaire pourrait avoir un impact significatif sur les activités, les résultats et la position financière de Fluxys
- Baisse à long terme de la demande de gaz naturel en Europe en raison de la transition énergétique : risque qu'une partie de l'infrastructure de Fluxys ne puisse plus être valorisée et/ou que des investissements soient nécessaires pour en assurer la pérennité

Mesures

- Planning d'investissement avec des projets visant à réaliser les objectifs de décarbonation et à reconfigurer progressivement le réseau existant en un composant d'un système énergétique neutre en carbone
- Suivi du marché en adaptant continuellement les services existants et/ou en développant les nouveaux services dont le marché a besoin, à des prix compétitifs
- La technologie numérique permet d'optimiser ou de réorganiser les modèles et processus d'entreprise existants afin de gérer de plus grands volumes de réservations à court terme de la manière la plus automatisée possible
- Investissements hors Europe dans des régions où la demande de gaz naturel continue de croître et dans des infrastructures ou des projets qui soutiennent la transition énergétique

Risques géopolitiques

Les actifs de Fluxys sont principalement situés en Europe. Les événements géopolitiques peuvent avoir une influence sur le marché européen

Mesures

Les développements géopolitiques sont suivis de près et s'ils ont une influence sur les flux d'approvisionnement vers l'Europe, des scénarios alternatifs seront élaborés pour répondre de manière optimale aux besoins d'approvisionnement grâce à nos infrastructures

Risques industriels

- Les incidents industriels et certains cyberincidents peuvent occasionner des dégâts aux infrastructures de Fluxys, mettre des personnes en danger et causer des indisponibilités avec une conséquence sur la continuité de notre service et causer des pertes financières.
- Émissions de carbone susceptibles d'avoir un impact financier

Mesures

- Les filiales de Fluxys responsables de l'exploitation des infrastructures prennent des mesures préventives, détectives et réactives pour en garantir une exploitation sûre et fiable et gérer les risques qui y sont liés
- Dans toutes les entités opérationnelles, la sécurité des systèmes critiques est contrôlée conformément à la directive européenne NIS sur la cybersécurité. Par ailleurs, des programmes d'information et de formation des employés sur la cybersécurité sont en cours. Ils vont de pair avec la mise en œuvre d'un certain nombre de mesures techniques et de tests pour s'entraîner à répondre aux cyberattaques
- Objectif de neutralité climatique dans ses propres activités d'ici 2035

Risques liés au projet

Retards dans les projets, dépassements de budget et risques associés aux projets de reprise et d'exécution

Mesures

- Analyse des risques et suivi
- Contrôle strict de l'avancement des projets, audits par des tiers

Risques financiers

- Risque de contrepartie (risque de concentration et solvabilité)
- Modification des conditions du marché des capitaux (risque de liquidité)
- Risques de change et de taux d'intérêt

Mesures

- Suivi financier des contreparties en examinant leurs créances, leur solvabilité, liquidité et leur réputation
- Assurances
- Garanties des fournisseurs et clients
- La politique menée par Fluxys, qui vise à maintenir son accès privilégié au capital par la mise en place de lignes de crédit appropriées et confirmées, un réseau solide de banques et d'investisseurs, et des paramètres financiers solides pour la position de crédit de l'entreprise font de Fluxys une contrepartie fiable pour les banques
- Couverture et suivi des risques de change et de taux d'intérêt

Risques de corruption

Corruption avec pour conséquence un impact négatif sur la réputation commerciale et/ou les résultats financiers de l'entreprise

Mesures

- Les membres du personnel de Fluxys sont soumis au code éthique du Groupe, au règlement du travail, aux conventions collectives de travail et aux procédures spécifiques
- Les fournisseurs sont soumis aux conditions d'achat, reprenant des dispositions spécifiques en matière de corruption
- Processus de contrôle pour s'assurer que les clients, fournisseurs, agents, consultants, etc. respectent les règles anti-corruption et anti-subornation
- Contrôles internes spécifiques suivis d'un audit interne au moins tous les deux ans

Risques de violation des droits humains

Violation des droits humains avec pour conséquence un impact négatif sur la réputation commerciale et/ou les résultats financiers de l'entreprise

Mesures

- Envers les collaborateurs : dispositions du code éthique, du règlement du travail, des conventions collectives de travail et de procédures spécifiques
- Envers les fournisseurs : dispositions relatives aux droits humains dans les conditions d'achat

Risque lié à la gestion du capital humain

L'incapacité d'attirer, de retenir et d'assurer l'avenir des talents dans un environnement en mutation

Mesures

- Faire évoluer en permanence la politique de développement et de formation
- Aligner le développement des compétences sur la stratégie de l'entreprise
- Planification du personnel pour identifier les besoins futurs
- Approche du recrutement tournée vers l'avenir

Risque de manque de diversité

Un manque de diversité du personnel peut conduire à une organisation d'entreprise qui ne dispose pas des compétences, des talents et de l'expérience nécessaires

Mesures

- Une politique en matière d'égalité des chances qui encourage la diversité en promouvant l'équité, le mérite, l'évolution personnelle, l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée et la co-responsabilité

Conséquences de la guerre en Ukraine

Depuis le début de la guerre en Ukraine, plusieurs sanctions ont été prises contre la Russie et la Biélorussie, ainsi que contre des entreprises russes et biélorusses. Dans ce contexte, le groupe Fluxys n'est pas actif sur le marché russe et n'a pas d'investissements dans des entreprises russes. Le groupe Fluxys ne constate donc aucun indice de perte de valeur.

Dans le cadre de ses activités, le groupe Fluxys traite avec des entreprises russes conformément aux réglementations européennes et nationales en matière de gaz et respecte pleinement le régime des sanctions.

Fluxys LNG et Fluxys Deutschland sont les entreprises du groupe les plus exposées aux flux de gaz russe dans le cadre de contrats à long terme. Pour Fluxys LNG, il n'y a pas de changement dans les flux réguliers ou les paiements jusqu'à présent. Pour Fluxys Deutschland, les contrats à long terme en cours ont été résiliés depuis le 1^{er} janvier 2023 et la capacité ainsi libérée est disponible sur le marché. Cela peut occasionner une réduction temporaire de la contribution économique de Fluxys Deutschland, mais le cadre réglementaire est tel que les revenus autorisés de l'entreprise sont maintenus à terme.

En l'état actuel des choses, le résultat net de Fluxys est, de manière générale, peu sensible à une baisse de volumes, la grande majorité des activités du groupe étant régulées. En fonction de l'évolution de la guerre et de la durée et de l'ampleur des sanctions, le groupe Fluxys peut temporairement être confronté à des effets négatifs sur les recettes de trésorerie si les clients ne paient pas les capacités réservées.

Situation financière: informations clés



Principaux chiffres financiers 2022 (consolidés)

Compte de résultat (en milliers d'euros)	31.12.2022	31.12.2021
Produits des activités ordinaires	1.739.777	1.136.297
EBITDA*	989.145	809.533
EBIT*	497.009	394.558
Résultat net	349.358	247.094
Bilan (en milliers d'euros)	31.12.2022	31.12.2021
Investissements de la période en immobilisations corporelles	158.456	100.886
Total des immobilisations corporelles	5.036.033	5.213.095
Capitaux propres	3.881.970	3.607.949
Endettement financier net*	1.597.819	2.320.786
Total du bilan consolidé	9.367.942	8.042.330
Ratios financiers	2022	2021
Solvabilité: Quotient de (i) l'endettement financier net* et (ii) de la somme des capitaux propres et de l'endettement financier net*	29%	39%
Couverture des intérêts: Quotient de (i) la somme des FFO* et dépenses d'intérêts et (ii) des dépenses d'intérêts	21,0	10,2
Endettement financier net*/RAB étendue*: Quotient de (i) l'endettement financier net et (ii) de la RAB étendue	26%	37%
FFO*/endettement financier net*: Quotient (i) des FFO et (ii) de l'endettement financier net	85%	26%
RCF*/endettement financier net*: Quotient (i) du RCF et (ii) de l'endettement financier net	73%	17%
Indicateurs	31.12.2022	31.12.2021
RAB* (en Mio €)	6.230,6	6.343,1
Transport	2.941,1	2.925,9
Stockage	228,0	228,8
Terminalling de GNL (en Belgique)	305,7	303,0
Autres investissements corporels hors RAB* (en Mio €)	2.755,7	2.885,3

* Voir glossaire p. 211

Fluxys SA – Résultats 2022 (consolidés)

Périmètre de consolidation

Les principaux changements durant l'année comptable 2022 peuvent être résumés de la façon suivante :

- Acquisition d'une participation minoritaire (20%) dans GNL Quintero (à travers une participation de 25% dans Condor Energy Holdings III, qui détient indirectement une participation de 80% dans GNL Quintero). GNL Quintero est consolidée par la méthode de la mise en équivalence, avec un impact sur le résultat du groupe à partir du 2ème semestre 2022.
- Création de Fluxys Chile (100%), qui étudie d'autres possibilités de développement commercial au Chili sans impact significatif sur les comptes consolidés.
- La participation dans HEH via Fluxys Germany Holding GmbH a diminué de 1,13% sans impact significatif sur les comptes consolidés.
- La participation dans Boostheat, a été vendue à HBR Investment Group.

Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires du groupe Fluxys, y compris l'évolution des actifs et passifs réglementaires, a fortement augmenté : 1.739,8 Mio € en 2022 contre 1.136,3 Mio € en 2021.

Cette augmentation est principalement liée à l'évolution des activités de transport de gaz : en Angleterre (+67,2 Mio €), en Belgique (+325,9 Mio €), en Allemagne (+54,7 Mio €) et en Suisse (+57,2 Mio €).

Le chiffre d'affaires se décompose comme suit :

- 900,3 Mio € générés par les activités de transport, stockage, terminalling et par d'autres activités complémentaires en Belgique, soit 51,8% du total des produits ordinaires, et
- 839,4 Mio € générés par les activités hors de la Belgique, soit 48,2% du total des produits ordinaires.

EBIT

Le groupe Fluxys a généré un EBIT de 497,0 Mio € en 2022, soit une augmentation de 102,4 Mio € par rapport à 2021 (394,6 Mio €). Cette hausse provient principalement de la contribution accrue du segment International suite aux ventes réalisés.

Résultat net

Le résultat net du groupe Fluxys s'élève à 349,4 Mio € en 2022 contre 247,1 Mio € en 2021, soit une augmentation de 102,3 Mio €.

La part de Fluxys dans le résultat net s'élève à 263,3 Mio € en 2022 contre 194,3 Mio € en 2021, ce qui représente une augmentation de 69,0 Mio €.

Cette évolution reflète l'évolution au niveau de l'EBIT.

Investissements dans des projets d'infrastructure

En 2022, le groupe Fluxys a continué à investir dans des infrastructures dans ses trois activités de base (transport, stockage et terminalling GNL). Les investissements en Belgique (105,5 Mio €) concernent principalement la maintenance des installations et pour une partie, l'augmentation de la capacité de regazéification tandis que les investissements corporels hors Belgique (53,0 Mio €) concernent essentiellement les installations en Allemagne mais également BBL et Interconnector.

Participations financières

Le principal investissement du groupe Fluxys en 2022 représente la prise de participation dans GNL Quintero.

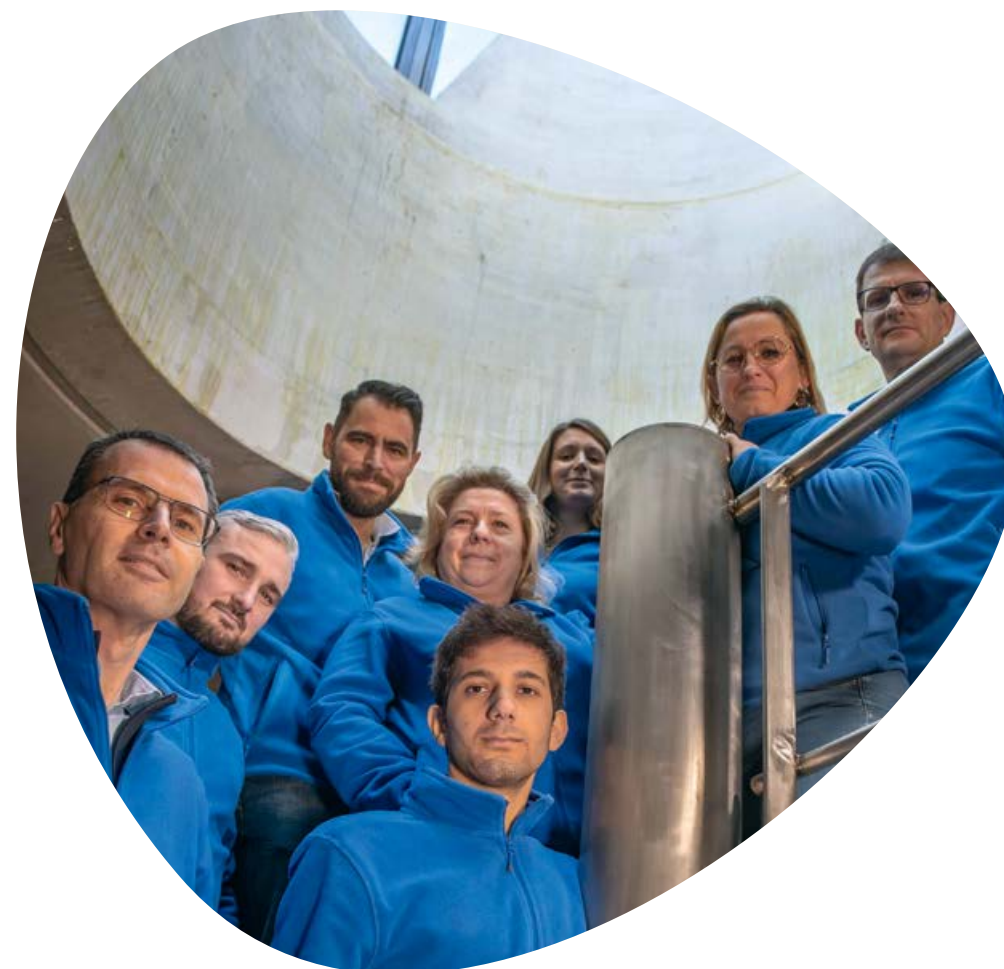
Fluxys SA – Résultats 2022 (selon les normes belges)

Le résultat net de Fluxys s'élève à 151.270 k€, contre 149.724 k€, l'année précédente. Le résultat de la société est constitué essentiellement de dividendes versés par Fluxys Belgium et par Fluxys Europe.

Si la proposition d'affectation du résultat est acceptée par l'Assemblée générale, le dividende brut total s'élèvera à 143.653k€ pour l'exercice 2022, soit une augmentation de 3,2% par rapport à l'année 2021.

Perspectives 2023

Sur la base des informations disponibles à ce jour, il est extrêmement difficile d'estimer l'impact de la guerre en Ukraine sur l'économie. Sur la base de la situation telle qu'elle est actuellement connue du public, de la nature essentielle des activités de l'entreprise et de son cadre réglementaire dans certains pays, l'impact sur le résultat consolidé du groupe Fluxys en 2023 en raison de la guerre, des mesures et des évolutions du marché qui ont suivi, reste difficile à prévoir (Voir « Notre gestion des risques - Impact de la guerre en Ukraine », p. 29).



Cadre légal et réglementaire



Europe

Depuis le 3 mars 2011, le marché européen du gaz naturel est réglementé par le troisième paquet législatif européen sur l'énergie :

- La directive 2009/73/CE du Parlement européen et du Conseil du 13 juillet 2009 concernant des règles communes pour le marché intérieur du gaz naturel et abrogeant la directive 2003/55 /CE (3e directive gaz);
- Règlement (CE) n° 715/2009 du Parlement européen et du Conseil du 13 juillet 2009 concernant les conditions d'accès aux réseaux de transport de gaz naturel et abrogeant le règlement (CE) n° 1775/2005 (2e règlement Gaz);
- Règlement (CE) n° 713/2009 du Parlement européen et du Conseil du 13 juillet 2009 instituant une Agence de coopération des régulateurs de l'énergie (règlement ACER).

Fin 2021, la Commission a publié une proposition de directive du Parlement européen et du Conseil concernant des règles communes pour les marchés intérieurs des gaz naturel et renouvelable et de l'hydrogène ainsi qu'une proposition de règlement du Parlement européen et du Conseil sur les marchés intérieurs des gaz naturel et renouvelables et de l'hydrogène. La finalisation et l'adoption de ces textes est attendue pour fin 2023. Ils devraient permettre de créer un cadre régulé pour le marché européen du gaz renouvelable et de l'hydrogène, similaire au cadre existant pour le gaz naturel.

Nouveaux règlements européens adoptés en 2022 dans le contexte de crise énergétique européenne en 2022

Dans le contexte du marché gazier en 2022, plusieurs textes ont été adoptés au niveau européen pour assurer la sécurité d'approvisionnement de l'Union européenne et de ses Etats membres. Il s'agit de :

- Règlement (UE) 2022/1032 du Parlement européen et du Conseil du 29 juin 2022 modifiant les règlements (UE) 2017/1938 et (CE) no 715/2009 en ce qui concerne le stockage de gaz; à noter que Fluxys Belgium a été certifiée fin 2022 en tant que gestionnaire d'installation de stockage conformément à l'article 2 de ce règlement.
- Règlement (UE) 2022/2576 du Conseil du 19 décembre 2022 renforçant la solidarité grâce à une meilleure coordination des achats de gaz, à des prix de référence fiables et à des échanges transfrontières de gaz.
- Règlement (UE) 2022/2578 du Conseil du 22 décembre 2022 établissant un mécanisme de correction du marché afin de protéger les citoyens de l'Union et l'économie contre des prix excessivement élevés.

L'un des objectifs de ces différents règlements européens est de veiller à une utilisation optimisée des infrastructures de gaz naturel en vue de contribuer à la sécurité d'approvisionnement en gaz naturel. Le groupe Fluxys supporte cet objectif et a apporté les adaptations nécessaires aux contrats régulés en vue de transposer les différentes mesures prévues par ces règlements.

Fixation des tarifs

Général

Un code de réseau relatif aux tarifs (TAR-NC) a été adopté par le règlement (UE) N° 2017/460 de la Commission européenne le 16 mars 2017. Il vise à harmoniser les méthodes de design tarifaire pour le transport du gaz en Europe et fixe diverses exigences en matière de publication de données et consultation sur les tarifs. Ce code a été implémenté pour la première fois pour la période tarifaire actuelle (2020-2023 en Belgique) et le sera de nouveau pour la détermination des tarifs de la prochaine période régulatoire (2024-2027 en Belgique).

Le groupe Fluxys se compose d'entités régulées (Fluxys Belgium, Fluxys LNG, Fluxys Deutschland & Fluxys TENP, DESFA), d'entités exemptées de régulation pendant une certaine période (Dunkerque LNG, TAP), d'entités sous un modèle marchand (Interconnector, BBL Company) et pour finir, d'entités non régulées (FluxSwiss, GMSL et GNL Quintero). TBG au Brésil fonctionne selon un système réglementé inspiré du modèle de l'UE.

Principes

Principe de revenus des activités de transport / stockage dans les entités régulées au sein de l'UE

Le transport est une activité à tarifs réglementés au sein de l'UE. Le stockage de gaz, ainsi que les activités de terminalling le sont aussi en Belgique. Le principe de base de la régulation prévoit que les revenus doivent être tels qu'ils couvrent les coûts éligibles et permettent aux actionnaires d'obtenir un rendement équitable (en fonction des capitaux propres régulés alloués et, généralement, du rendement des obligations d'État). À cet effet, les revenus doivent être fixés en tenant compte des éléments suivants :

- Charges opérationnelles (inclus les charges pour des nouveaux investissements);
- Amortissements autorisés (inclus les amortissements pour des nouveaux investissements);
- Coûts de la dette (inclus les coûts pour des nouveaux investissements); et
- Marge équitable aux actionnaires (inclus la marge pour des nouveaux investissements).

Explication des revenus régulés

La régulation prévoit des périodes régulières d'une durée déterminée (par exemple, 4 ans en Belgique et en Grèce, 5 ans en Allemagne). Avant que la période régulatoire ne commence, le gestionnaire de réseau de

transport (GRT) soumet un budget couvrant la période régulatoire ou une année de référence est prise (charges opérationnelles, amortissements autorisés, coûts de la dette et marge équitable).

En outre, la quantité de capacités vendues par an (Q) est estimée. Ensuite, le tarif unitaire (T) est calculé en divisant la somme des revenus budgétés – en prenant en considération les éventuelles utilisation ou dotation du compte de régularisation et une éventuelle « inter TSO compensation » (en Allemagne uniquement) – par la somme des capacités vendues estimées au cours de la période. Ce tarif doit être appliqué à l'ensemble des contrats avec des clients au cours de la période convenue (tarif unique par service régulé). Lorsque la demande de capacités excède la capacité offerte au marché (congestion), des primes d'enchères sont générées. Ces primes sont allouées, conformément au code de réseau, dans un compte de régularisation spécifique qui est destiné à supporter des investissements et les tarifs futurs.

Par ailleurs, il est probable que les chiffres réels d'un exercice comptable diffèrent des montants budgétés pour le calcul tarifaire. C'est pourquoi un décompte est réalisé chaque année. Les chiffres réels sont à ce moment-là comparés à ceux autorisés et les écarts définis sont transférés vers / depuis le compte de régularisation (le mécanisme et le timing d'utilisation de ce compte de régularisation est différent dans les régulations applicables dans chaque pays).

Par exemple, si les revenus facturés aux clients (recettes), calculés en multipliant les quantités effectivement vendues par le tarif applicable, sont supérieurs aux revenus régulés autorisés (la somme des coûts réels à couvrir - les éléments susmentionnés), le surplus doit être transféré des bénéfices et pertes vers le crédit du compte de régularisation (en tant que dettes régulières). Ce surplus peut s'expliquer par plusieurs raisons, par exemple (liste non exhaustive) :

- Frais opérationnels en baisse (en Belgique et Grèce);
- Éléments basés sur la quantité de gaz effectivement transportée;
- Capacités vendues.

Par contre, si les revenus facturés aux clients (recettes) sont inférieurs à la somme des coûts réels à couvrir, le déficit sera comptabilisé au débit du compte de régularisation (en tant que créances régulières) en IFRS.

Par conséquent, les bénéfices et pertes ne comprendront que les revenus régulés autorisés (revenus facturés (recettes) plus/moins les mouvements du compte de régularisation).

Certains régulateurs distinguent les coûts opérationnels gérables de ceux non gérables. Les coûts opérationnels gérables sont les coûts qui peuvent être contrôlés par l'entreprise, contrairement aux coûts non gérables dont l'évolution dépasse le contrôle de l'entreprise.

Comme mesure incitative, une partie ou la totalité de la différence entre le montant budgété et le montant réel des coûts opérationnels gérables peut être allouée à la marge et l'autre partie est affectée au compte de régularisation.

De plus, le groupe Fluxys achète et vend des matières premières (gaz) à des fins d'équilibrage. L'équilibrage est le fait de vendre et d'acheter du gaz de sorte que le réseau reste dans des limites opérationnelles sûres. Cette activité est totalement régulée.

Principe de revenu des activités de terminalling dans les entités régulées au sein de l'UE

La régulation s'applique aux activités de terminalling de la même manière que pour les activités de transport / stockage. Cependant, certains investissements peuvent être rémunérés via un modèle de taux de rendement interne (comme c'est le cas en Belgique).

Le traitement des différences entre les chiffres autorisés et les chiffres réels est similaire à celui décrit précédemment pour les activités de transport / stockage. Tous les coûts opérationnels de l'activité de terminalling sont considérés comme non gérables en Belgique.

Entités exemptées et régulations pour les interconnexions

Dans certains pays, le régulateur offre sous certaines conditions une dérogation à la régulation pour une durée déterminée. Ces dérogations encouragent de nouveaux investissements dans les infrastructures de transport / stockage / terminalling en permettant la conclusion de contrats à long terme avec des affréteurs intéressés. C'est le cas de TAP, de Dunkerque LNG et de BBL Company VOF jusqu'en novembre 2022, et c'était le cas également pour Interconnector jusqu'à septembre 2018. Toutefois, à l'issue de la période de dérogation, la régulation s'applique telle que décrite ci-dessus.

Les entités comme Interconnector ou BBL Company VOF sont soumises à une régulation spécifique aux interconnecteurs, comme un modèle marchand. Dans ce modèle, les principes généraux d'un marché régulé doivent être respectés, mais, les entités bénéficient d'une certaine flexibilité commerciale, entre autres concernant les revenus à générer. Par exemple, le bénéfice net d'Interconnector est plafonné; si le bénéfice net dépasse le plafond, le surplus est considéré comme une dette régulatoire envers le marché. Le plafond est établi pour une certaine période et peut être revu par le régulateur si les entités démontrent que ce plafond ne leur permet pas de couvrir les coûts opérationnels, les amortissements et la marge équitable pour les actionnaires.

Revenus non régulés

Actuellement, le marché du gaz naturel n'est pas régulé en Suisse. Par conséquent, les revenus de FluxSwiss relatifs à la fourniture de capacités pour le transport de gaz ne sont pas soumis au règlement européen.

Outre des services de mise à disposition de capacités, le groupe Fluxys offre également des services supplémentaires de support opérationnel via GMSL. Ces services ne sont pas régulés et leurs prix dépendent des contrats et de l'environnement de marché.