

OneteamOnetarget Perspectives d'avenir

Nous sommes prêts à passer à la vitesse supérieure. Et parés pour une mission double. Apporter des solutions de décarbonation à grande échelle grâce à des infrastructures pour l'hydrogène et le CO₂. Et assurer la sécurité d'approvisionnement en énergie. Un coup d'accélérateur vers un avenir durable pour la société et notre entreprise – sans cesser d'assurer la continuité.



#OneteamOnetarget

Partenaire d'infrastructures essentiel en vue d'accélérer la transition énergétique



Pascal De Buck
Administrateur délégué et CEO

Daniël Termont
Président du Conseil d'Administration

2022 a été une année riche en événements, qu'est-ce que cela signifie pour l'avenir ?

Pascal De Buck Une année terrible pour le peuple ukrainien et la façon dont les gens souffrent de la violence. Nous ne pouvons que souhaiter ardemment que ces souffrances cessent le plus rapidement possible. La situation géopolitique a également chamboulé le marché de l'énergie. Avec un double défi: trouver des solutions à la sécurité de l'approvisionnement en gaz naturel de l'Europe et s'engager résolument sur la voie de la décarbonation à grande échelle.

A quoi ressemble la voie à suivre ?

Daniël Termont Il faut passer à la vitesse supérieure. Nous avons intensifié notre stratégie dans cette optique. Notre entreprise a le pouvoir et la mission d'être le partenaire d'infrastructures essentiel dans l'accélération de la transition énergétique. Nous développons des infrastructures d'hydrogène et de CO₂ pour proposer rapidement des solutions de décarbonation. Dans le même temps, nous aidons la société tant que l'approvisionnement en gaz naturel reste nécessaire.

Pascal De Buck Avec l'industrie et nos partenaires, nous sommes passés à la vitesse supérieure. La Belgique est le pays pilote, mais nous explorons également des opportunités dans d'autres pays. La préparation des infrastructures d'hydrogène et de CO₂

dans les pôles industriels de Belgique a progressé à grands pas. Des connexions transfrontalières pour l'hydrogène sont déjà en préparation avec la France, les Pays-Bas et l'Allemagne. En Allemagne, nous étudions également l'infrastructure connectée à la Belgique pour le CO₂. Nous sommes en passe de développer les infrastructures d'hydrogène et de CO₂ pour l'économie belge et celle de l'Europe du Nord-Ouest.

Un système multimoléculaire : pourquoi est-ce important ?

Pascal De Buck La robustesse d'un marché repose sur la diversification. C'est le constat tiré du contexte géopolitique actuel, nous l'avons également vu pendant la pandémie. Notre force aujourd'hui repose sur la capacité de notre infrastructure à débloquer un large éventail de ressources en gaz naturel. Nous allons continuer à puiser dans cette force dans le futur. Avec des infrastructures d'hydrogène permettant aux consommateurs d'accéder à toutes les options: production locale, à partir des pays voisins, ou des importations d'outre-mer. Idem pour les infrastructures de CO₂; nous envisageons différentes pistes dont l'industrie a besoin, avec le transport en vue de la réutilisation et diverses possibilités d'exportation.

Daniël Termont La diversification par le biais d'apports provenant de la production d'hydrogène avec captage du CO₂ et d'importations d'hydrogène d'outre-mer est

Événements marquants de 2022

24/7 sur le pont pour la sécurité de l'approvisionnement

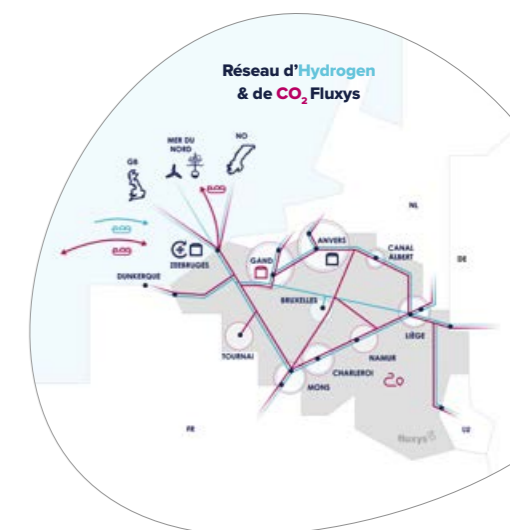
La situation géopolitique a fortement changé la dynamique sur les marchés gaziers et l'orientation des flux en Europe. Tout au long de l'année, nos équipes n'ont rien négligé, dans l'Europe entière, pour assurer la sécurité de l'approvisionnement. La canalisation Interconnector, les flux en provenance de Norvège et les terminaux GNL de Zeebrugge et de Dunkerque ont assuré un approvisionnement maximal du réseau belge. Les fournisseurs ont ainsi pu acheminer des quantités sans précédent de gaz naturel vers les Pays-Bas et l'Allemagne, en plus de l'approvisionnement de la Belgique. La canalisation Transitgas, en Suisse, a également participé à

l'approvisionnement de l'Allemagne. Dans le sud de l'Europe, les canalisations TAP et Desfa en Grèce ont tourné à plein régime pour acheminer des flux supplémentaires nécessaires.

Un système multimoléculaire prend forme

Atteindre la neutralité climatique: il faut pour cela pouvoir faire circuler des flux d'hydrogène et de CO₂. Nous avons accéléré le mouvement avec l'industrie, nos partenaires et les opérateurs voisins. En Belgique, des projets de canalisations et de terminaux pour l'hydrogène et le CO₂ sont en cours de préparation dans une série de pôles industriels, et plusieurs collaborations sur l'infrastructure de l'hydrogène et du CO₂ sont également en cours en Allemagne. Les canalisations TAP

et DESFA en Grèce se préparent également à faciliter le transport de l'hydrogène.





Avec l'industrie et nos partenaires, nous sommes passés à la vitesse supérieure. La Belgique est en passe de développer les infrastructures d'hydrogène et de CO₂ pour son économie et celle de l'Europe du Nord-Ouest.

Pascal De Buck
Administrateur délégué et CEO

la pierre angulaire de la sécurité d'approvisionnement de demain. L'hydrogène vert provenant de régions où le soleil et le vent sont abondants devra pouvoir être acheminé vers l'Europe. Grâce à une présence plus large en dehors de l'Europe, nous pouvons construire des filières d'importation nécessaires et acheminer de l'hydrogène vers le marché par le biais de nos infrastructures.

Une diversification optimale implique également de se tourner vers l'avenir en adoptant une approche prospective et intégrée du système énergétique. L'électricité produite à partir de sources renouvelables, les molécules neutres en carbone telles que l'hydrogène, la capture et la réutilisation ou l'exportation de CO₂ devraient pouvoir aller de pair de manière optimale. En faisant en sorte que les réseaux de gaz et d'électricité ne fassent qu'un, nous serons en mesure de répondre efficacement et durablement aux besoins en énergie et en ressources dans toute leur diversité.

Pourquoi cette solide ambition d'offrir une capacité de transport de 30 TWh d'hydrogène et de 30 millions de tonnes de CO₂ par an d'ici 2030 ?

Pascal De Buck Le défi climatique est énorme et l'industrie a besoin de solutions pour maintenir l'ancrage local de ses activités et emplois. C'est pourquoi nous avons l'obligation d'être ambitieux. En outre, cette ambition repose sur les piliers grâce auxquels nous créons une valeur durable pour la société et pour l'entreprise.

Nouvelle infrastructure : actuellement pour le gaz naturel et prête pour l'hydrogène

Compte tenu de la nouvelle situation en matière d'approvisionnement en Europe, il importait également d'agir rapidement pour les nouvelles infrastructures nécessaires. En Belgique, nous avons tout préparé pour la première phase de la construction de la canalisation Zeebrugge-Opwijk : la section Desteldonk-Opwijk. Cela augmentera notre capacité de transport de gaz naturel vers l'intérieur des terres

depuis Zeebrugge. En même temps, la conduite est une première étape dans l'accélération de la transition énergétique : elle pourra être mise en service immédiatement pour transporter de l'hydrogène dès que le marché sera prêt. D'ici la fin de 2023, nous mettrons en service le tronçon de canalisation Desteldonk-Opwijk.

En Allemagne, le remplacement d'une partie de l'infrastructure TENP a été préparé. Le nouveau tronçon de canalisation renforce la sécurité d'approvisionnement et pourra également être utilisé pour l'hydrogène dès le basculement du marché.

Partenaire du terminal GNL au Chili

Avec l'investisseur institutionnel EIG, Fluxys est devenu partenaire à 80% de GNL Quintero, le plus grand terminal d'importation de GNL du Chili. La transition énergétique est une priorité au Chili, qui s'est fixé des objectifs ambitieux en matière de production



d'hydrogène vert à partir d'une énergie solaire et éolienne abondante. Le terminal GNL de Quintero est un facteur clé de la sécurité de l'approvisionnement dans le centre du Chili, et l'infrastructure soutient la stratégie de décarbonation du pays en facilitant la croissance du marché des énergies renouvelables et l'abandon du charbon.

Comment changerez-vous le monde ?

Mettre tout en œuvre et être innovants pour contribuer à la construction d'une société climatiquement neutre. C'est le message de notre campagne multimédia avec laquelle nous avons poursuivi assidûment notre chasse aux talents.

Daniël Termont La création de valeur durable est un processus continu qui consiste à faire progresser la prise de conscience dans un environnement en mutation. Dans les prochaines années, nous voulons dynamiser davantage notre processus de création de valeur avec l'implication de nos parties prenantes dans une démarche ESG. Une démarche dans laquelle nous nous engageons pleinement.

Il s'agit pour vous du dernier rapport annuel que vous présenterez en tant que président du Conseil d'administration à l'Assemblée générale. Quel bilan tirez-vous de cette période ?

Daniël Termont J'ai eu le privilège, pendant 13 ans, de présider le Conseil d'administration de Fluxys. C'était un honneur pour moi de collaborer à la stratégie pendant toute cette période. Au cours de ces années, j'ai vu croître le total du bilan de notre groupe de 4 à 9,4 milliards d'euros. Notre chiffre d'affaires a augmenté de 678 millions d'euros à 1,75 milliard d'euros et notre bénéfice net annuel a évolué de 118 à 349 millions d'euros. Le nombre de collaborateurs est passé de 1059 à 1330. Ce sont des chiffres dont nous pouvons être fiers. Bien que je quitte ma fonction de président, je resterai encore membre de nos organes de gestion pendant un moment. J'espère pouvoir mettre mon expérience à profit pour continuer de contribuer à la période passionnante que vit notre entreprise. Je tiens à remercier chaleureusement toutes les personnes avec qui j'ai travaillé ces dernières années, et en particulier les CEO Walter Peeraer et Pascal De Buck, pour la collaboration agréable et fructueuse et je souhaite bonne chance à mon successeur.



Dans les prochaines années, nous voulons dynamiser davantage notre processus de création de valeur avec l'implication de nos parties prenantes dans une démarche ESG. Une démarche dans laquelle nous nous engageons pleinement.

Daniël Termont
Président du Conseil d'Administration



émissions de gaz à effet de serre dans nos activités en Belgique d'ici 2025 par rapport à 2017. En 2022, nous avons atteint ce cap pour les émissions de méthane dans notre activité de transport et de stockage. Dans l'activité GNL, 3 regazéificateurs à eau de mer supplémentaires en cours de construction permettront de réduire les émissions du terminal de Zeebrugge.

Renforcement de la coopération avec l'Allemagne

Lors du sommet énergétique germano-belge qui s'est déroulé à Zeebrugge début 2023, les deux pays ont convenu de renforcer leur coopération dans le domaine de l'énergie. L'élément clé de cette coopération est la mise en place d'un corridor de canalisations pour faciliter le transport d'hydrogène entre la Belgique et l'Allemagne.

Renforcement des liens avec Open Grid Europe

En mars 2023, Fluxys est devenu

partenaire à hauteur de 24% d'Open Grid Europe (OGE), le plus grand gestionnaire de réseau de transport en Allemagne. Cette acquisition s'inscrit parfaitement dans la stratégie de Fluxys visant à devenir le partenaire infrastructurel incontournable dans l'accélération de la transition énergétique. Fluxys Belgium et OGE sont tous deux des pionniers en matière de solutions de décarbonation et collaborent pour que l'infrastructure transfrontalière de l'hydrogène soit prête d'ici 2028. En ce qui concerne le CO₂, les deux entreprises unissent leurs forces pour mettre en place une colonne vertébrale de transport du CO₂ de l'Allemagne vers le stockage permanent en mer d'ici 2030, en passant par la Belgique.



Avec succès : presque 150 nouveaux collègues sont venus renforcer notre équipe. Se sentir rapidement chez soi fait toute la différence. C'est pourquoi nous offrons un accueil chaleureux dans le cadre d'un processus d'intégration innovant.

Un pas en avant vers notre propre neutralité climatique

Notre engagement en tant que groupe : être climatiquement neutre dans nos propres activités d'ici 2035. La première étape consiste à réduire de moitié nos

