

we make the move



Jaarlijks financieel verslag 2021
Fluxys Belgium



fluxys 

Inhoud



Duurzaamheidsverslag

Perspectieven	2	Prosperity	82
Ons profiel	8	Levensader voor de samenleving	84
Ons bedrijfsmodel	10	Veilige en operationeel betrouwbare	86
Hoe we met onze geïntegreerde	22	infrastructuur	
duurzaamheidsaanpak waarde creëren		Financiële veerkracht	94
Onze purpose	24	Bestrijding van corruptie	104
Onze strategie	25	Mensenrechten	106
Onze context	26	Goed nabuurschap	108
Onze rapportering	28	Digitalisering	110
Limited assurance rapport van	38	People	112
de onafhankelijke auditor met betrekking		Onze medewerkers: onze belangrijkste troef	114
tot de duurzaamheidsinformatie		Onze mensen en organisatie	116
Onze governance	42	Veiligheid, gezondheid en welzijn	120
Ons proces van risicobeheer	46	op het werk	
Wettelijk en regulerend kader	48	Sociale dialoog	126
Planet	54	Diversiteit	127
Klimaatneutraal stevig in het vizier	56	Corporate governance verklaring	130
De molecules voor een koolstofneutrale	58	Financiële situatie	168
toekomst vervoeren		Verklaring van de commissaris en	283
Onze eigen klimaatimpact afbouwen	72	van de verantwoordelijke personen	
Europese taxonomie duurzame	80	Verklarende woordenlijst	292
economische activiteiten		Gids van de aandeelhouder	299

Het duurzaamheidsverslag werd gevalideerd door een externe auditor. De validatie werd uitgevoerd volgens de 'International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised)', een model dat ontwikkeld werd voor de attestatie van niet-financiële data. De geattesteerde indicatoren zijn doorheen het verslag aangegeven met een .

fluxys

#wemakethemove

Perspectieven

De toekomst komt niet vanzelf, we maken haar. We zijn volop aan de slag.
Om de energie van morgen te doen stromen.
Om de infrastructuur klaar te hebben.
Om snel te schakelen naar een groenere toekomst.



#wemakethemove

Investeren in een duurzame toekomst voor de generaties na ons en voor Fluxys Belgium



Pascal De Buck
Gedelegeerd bestuurder en CEO

Daniël Termont
Voorzitter van de raad van bestuur

We willen de drijvende kracht zijn in de omschakeling naar de molecules van de toekomst. En we mikken erop om tegen 2035 in onze eigen activiteiten klimaatneutraal te zijn.

Daarvoor kunnen we rekenen op onze medewerkers. In 2021 hebben ze opnieuw het beste van zichzelf gegeven. Met een bijzondere veerkracht om de samenleving onze essentiële diensten te blijven leveren, ondanks de aanslepende pandemie.

Tegelijk hebben we samen een grote stap in onze strategie gezet om te bouwen aan het energiesysteem van morgen. Hun vindingrijkheid, gedrevenheid en toewijding: daar zijn we oprecht trots op.

Mogen we 2021 een scharnierjaar noemen voor Fluxys Belgium?

Daniël Termont *Dat is het zeker. We investeren in een duurzame toekomst voor de generaties na ons en voor Fluxys Belgium. Dat betekent voor mij als voorzitter dat we maximaal inzetten op de energietransitie. Elke stap en elke investering dragen bij tot een koolstofneutrale maatschappij.*

Hoe snel evolueren we naar die koolstofneutrale samenleving?

Pascal De Buck *Het is belangrijk om vandaag de markt van de groene molecules voor morgen op gang te trekken. In 2021 hebben we de omslag gemaakt: we zijn naar de markt gestapt met concrete voorstellen voor waterstof- en CO₂-infrastructuur in verschillende industriële clusters. In 2026 willen we in België de eerste infrastructuur voor waterstof en/of CO₂ in de grond hebben. We mikken op een eerste investeringsbeslissing in 2022.*

Heeft aardgas nog een toekomst?

Daniël Termont *Elke transitie, ook de energietransitie, is een proces. Vandaag openen we de deur naar waterstof en andere molecules. En terwijl de markt voor die nieuwe molecules groeit, blijft zolang dat nodig is de deur voor aardgas open.*

Pascal De Buck *Inderdaad. We bereiden morgen voor zonder de energiezekerheid uit het oog te verliezen. De samenleving moet nog een tijdlang kunnen terugvallen op aardgas in een transitiefase. Ik denk dan aan de gezinnen voor verwarming en de industrie om de economie draaiende te houden. Met onze infrastructuur bieden we continuïteit naar de toekomst.*

Mijlpalen 2021

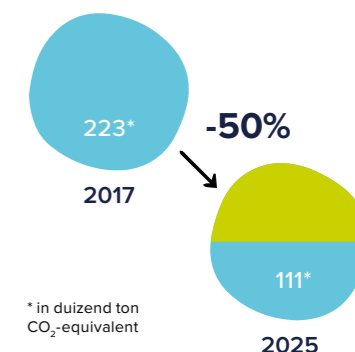
Bouwen aan het net van morgen

België klimaatneutraal: daarvoor moeten waterstof en CO₂ door het land kunnen circuleren. Begin van het jaar vroegen we de markt welke volumes van waar naar

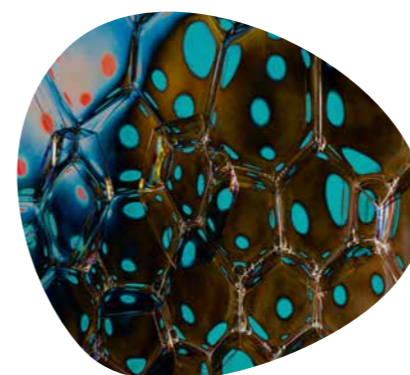
waar nodig zullen zijn. Eind van het jaar en begin 2022 gingen we terug naar de markt. Met concrete voorstellen voor waterstof- en CO₂-infrastructuur in verschillende industriële clusters. We zijn klaar voor de start.

Zelf klimaatneutraal: op schema

Ons engagement: tegen 2035 als bedrijf klimaatneutraal zijn. Eerste mijlpaal is om tegen 2025 onze uitstoot van broeikasgassen te halveren ten opzichte van 2017. We zitten op schema om die doelstelling te halen. Voor de verhoging van de uitzendcapaciteit op de LNG-



terminal in Zeebrugge bouwen we 3 bijkomende hervergassers met zeewater. De warmte van zeewater gebruiken om LNG weer in gasvorm om te zetten zal de emissies van de LNG-terminal substantieel doen dalen.





Energiemoleculen maken deel uit van de toekomst.

Pascal De Buck
Gedelegeerd bestuurder en CEO

De toekomst is elektrisch, hoor je vaak. Is er wel plaats voor waterstof?

Daniël Termont *Als we naar de toekomst kijken, wordt de complementariteit van de energiesystemen hoe langer hoe belangrijker. Elektriciteit uit hernieuwbare bronnen en koolstofneutrale moleculen zoals waterstof moeten optimaal hand in hand kunnen gaan. Als we de gas- en elektriciteitssystemen als een geheel doen samenwerken, dan staan we sterk om de energiebehoefte in al zijn diversiteit efficiënt en duurzaam in te vullen.*

Is diversiteit in de energiemix de boodschap?

Pascal De Buck *Ik vat dat graag samen als "en-en" op alle fronten. Meervoudigheid is de sleutel naar de energietoekomst. Én groene elektriciteit, én koolstofneutrale moleculen in hun diverse vormen. Met waterstof, biomethaan, synthetisch methaan en andere mogelijkheden die natuur zullen worden.*

En ook: infrastructuur waarmee CO₂ afgevangen door de industrie zijn weg kan vinden naar hergebruik of opslag. Innovatie, nieuwe technologieën en vooruitziende creativiteit zijn cruciaal. We anticiperen op alle fronten. Voor een koolstofneutrale energiemix. En ook om onze eigen activiteiten te decarboniseren. Want tegen 2035 willen we ook zelf als bedrijf ervoor zorgen dat we klimaatneutraal zijn.



We staan klaar om te investeren in de eerste leidingen voor waterstof en CO₂. De beweging is ingezet.

Daniël Termont
Voorzitter van de raad van bestuur



Walking together with heart

In coronatijden in beweging blijven voor een goed doel, dat was de opzet. Onze medewerkers hebben samen met hun collega's in de andere bedrijven van de Fluxys-groep in het voorjaar in 2,5 maanden samen 180.000 km gestapt. Goed voor 4,5 rondjes rond de aarde. En goed voor een schenking van 10.000 euro van de onderneming aan de Belgische Cardiologische Liga.

Watersnood: in de bres

Bij de verwoestende overstromingen in het zuiden van het land sprongen onze ploegen in de bres. Met een inzamelactie voor de slachtoffers. Met bijstand aan de distributienetbeheerders voor herstellingen. Met hulp voor de bevoorrading tijdens de winter. En het Rode Kruis kon op onze financiële steun rekenen voor zijn acties.



Meer trafiek en bio-LNG in Zeebrugge

Onze LNG-terminal in Zeebrugge draaide in 2021 op volle toeren. Zowel de scheepstrafiek als het laden van LNG-trailers braken records. Vier extra trucklaadstations zijn in aanbouw. Daarmee spelen we in op de stijgende vaag naar LNG als koolstofarme brandstof voor schepen en vrachtwagens. Als volledig gedecarboniseerd alternatief is sinds 2021 ook bio-LNG beschikbaar.

Draaischijf voor Duitsland en Nederland

Verschuivingen in de invoerstromen naar Europa maakten dat er in Duitsland en Nederland een grote behoefte was voor aanvoer vanuit België. Ons net zorgde soepel voor hoge doorvoerstromen naar onze burens. Zo bevestigden we eens te meer onze rol van energiedraaischijf voor Noordwest-Europa.



How will you change the world?

Onze jacht op talent gaat volop door. En we bieden een bijzonder toekomstproject: hard aan de kar duwen en innovatief zijn om mee te bouwen aan een klimaatneutrale samenleving. Dat is onze boodschap in onze multimediacampagne om nieuwe talenten aan te trekken.



#wemakethemove
Ons profiel

We maken de sprong. Vandaag aardgas,
morgen waterstof en andere molecules.
Slim in het hergebruik van onze
infrastructuur. Wendbaar in ons hoofd.
Onze horizon: klimaatneutraliteit.

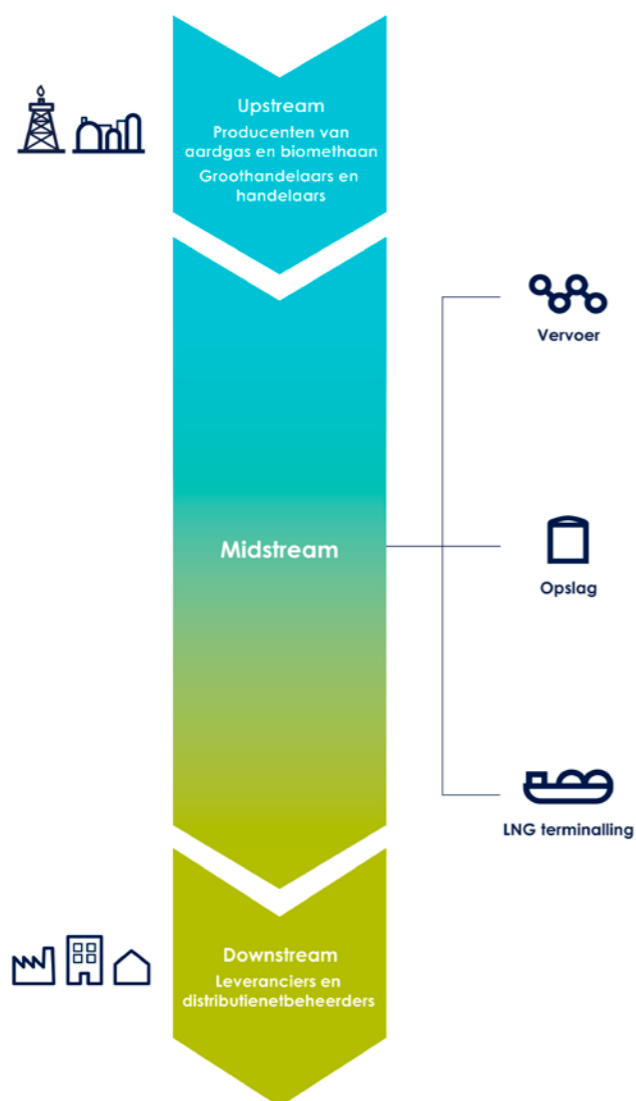


Ons bedrijfsmodel

Energie-infrastructuurbedrijf

• Actief in het zogenoemde ‘midstream’-segment van de gasketen, namelijk het vervoer per pijpleiding op hoge druk, de opslag en de terminalling van vloeibaar aardgas (LNG)

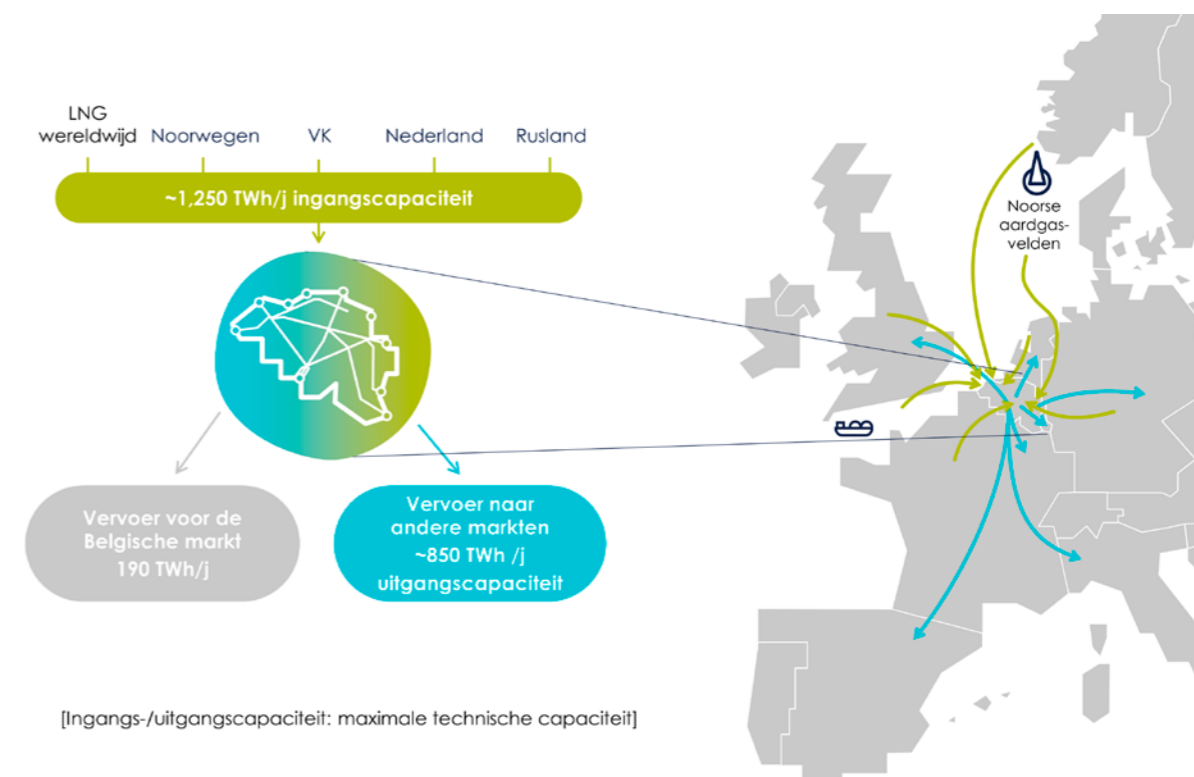
• **Onafhankelijke** onderneming **zonder belangen** in de productie of de verkoop van energie
 • Activiteiten **gereguleerd** door de Belgische federale energieregulator



Internationale draaischijf

Het net van Fluxys Belgium is perfect verbonden met alle beschikbare aardgasbronnen voor de Europese markt. Het gas wordt aangevoerd via leidingen of per schip (in vloeibare vorm, LNG) en naar de verschillende afname-

punten gebracht. Op basis van ditzelfde model willen we ons net ontwikkelen tot een waterstof- en CO₂-hub ten dienste van een koolstofneutrale economie.



[Ingangs-/uitgangscapaciteit: maximale technische capaciteit]

Onze 3 activiteiten van dichtbij

Vervoer

4000 km

hogedrukleidingen

- Vervoerscapaciteit
 - naar grote industriële verbruikers, elektriciteitscentrales en netten van distributiebeheerders die op hun beurt het gas op lage druk vervoeren naar huishoudens en KMO's
 - naar grenspunten vanwaar het gas kan worden vervoerd naar andere markten in Europa
- Gashandelsdiensten op de Belgische gashandelsplaatsen ZTP

Terminalling

104 TWh/jaar

hervergassingscapaciteit op de terminal voor vloeibaar aardgas (LNG) in Zeebrugge

- capaciteit voor het laden of lossen van LNG-schepen, de opslag en de hervergassing van LNG om het vervolgens te injecteren in het vervoersnet – hervergassingscapaciteit van 104 TWh/jaar
- scheepsoverslagcapaciteit voor LNG om het naar elders in de wereld te vervoeren - **107 overslagoperaties (214 schepen)/jaar**
- LNG-laadcapaciteit voor tankwagens of LNG-containers om
 - lokale netten of industriële vestigingen in Europa te bevoorraden die niet via leidingen worden ontsloten
 - tankstations te bevoorraden voor vrachtwagens die LNG als brandstof gebruiken
 - schepen te bevoorraden die op LNG varen

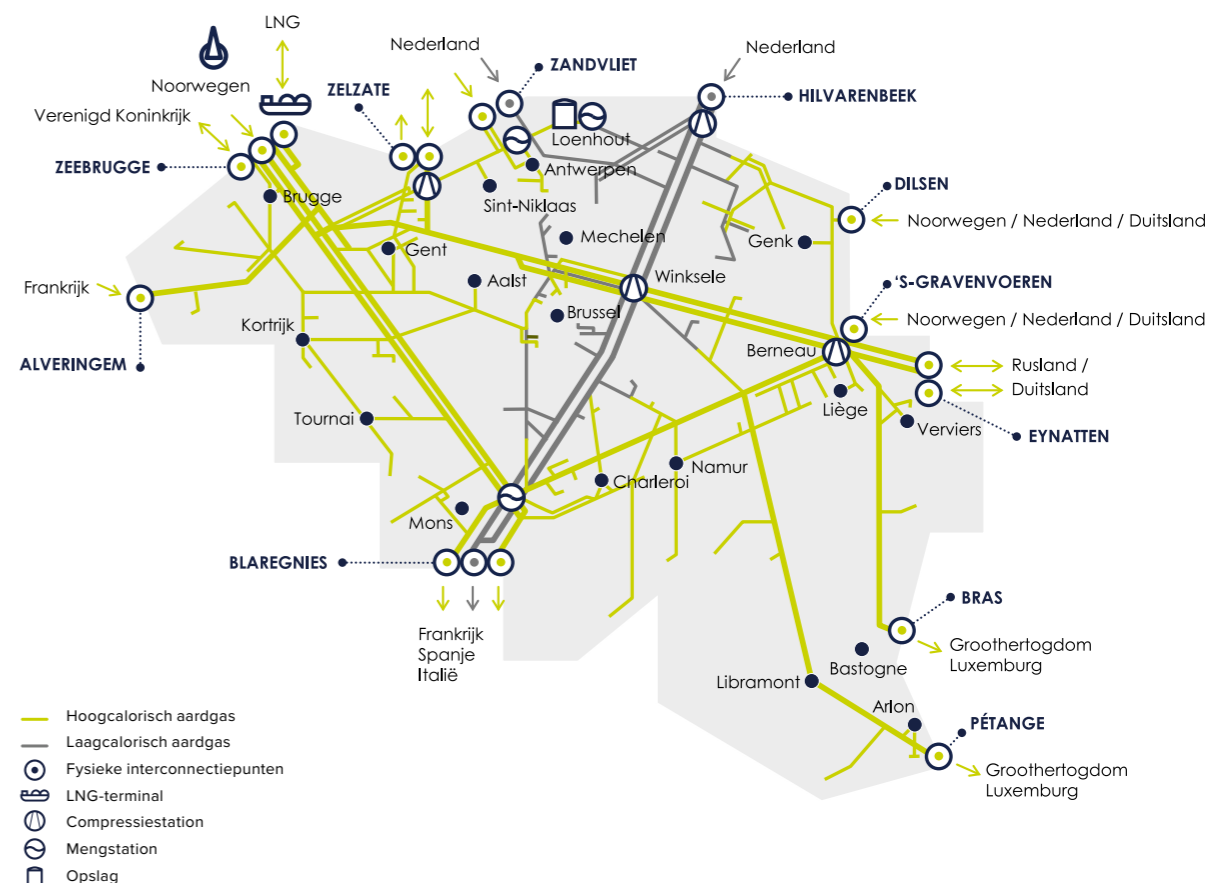
Opslag

9 TWh

opslagcapaciteit – op de opslagplaats in Loenhout

- buffercapaciteit voor de continue bevoorrading van eindverbruikers
- flexibiliteit voor de activiteiten op de gashandelsplaatsen

Onze tool: het vervoersnet

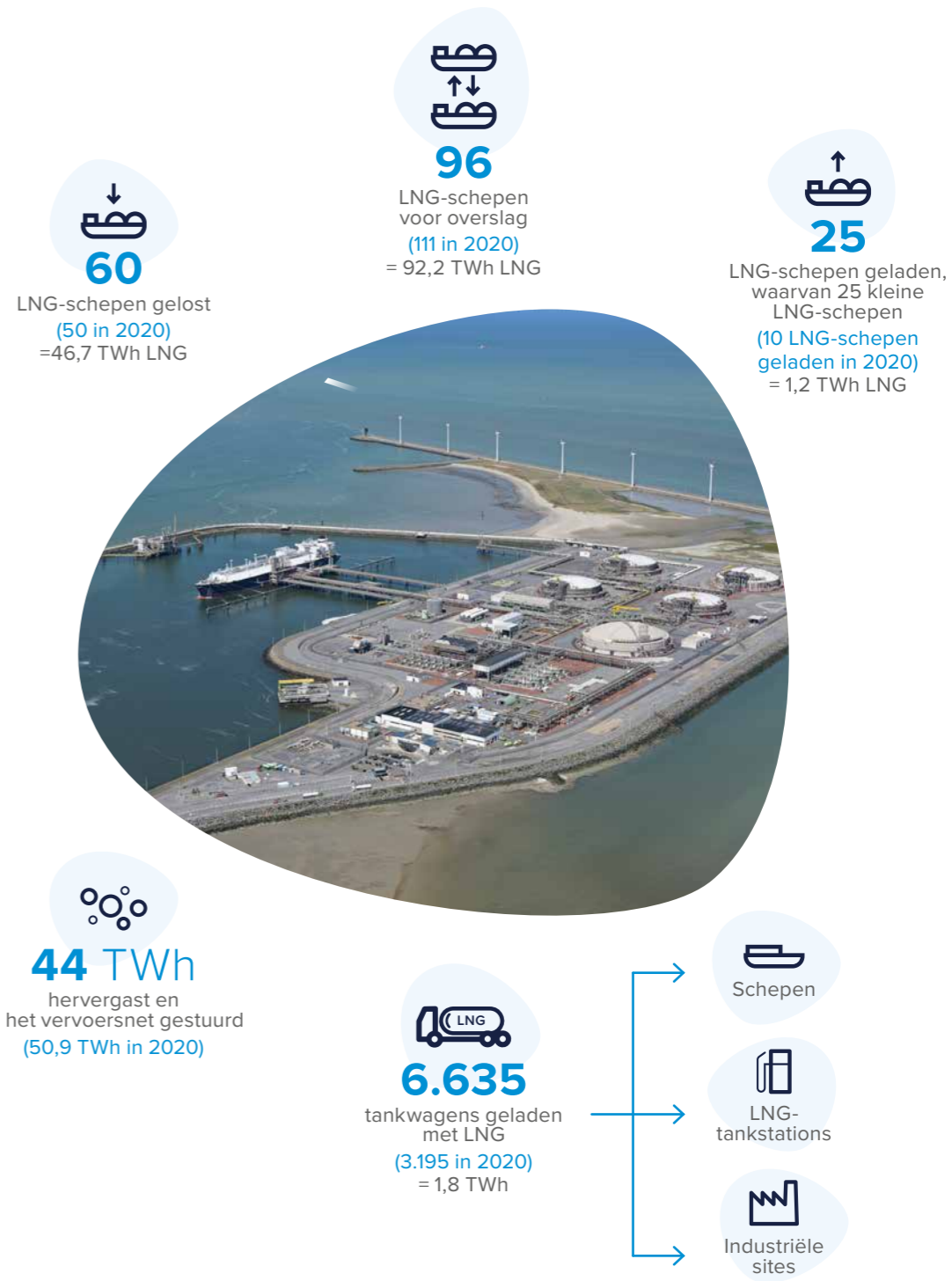
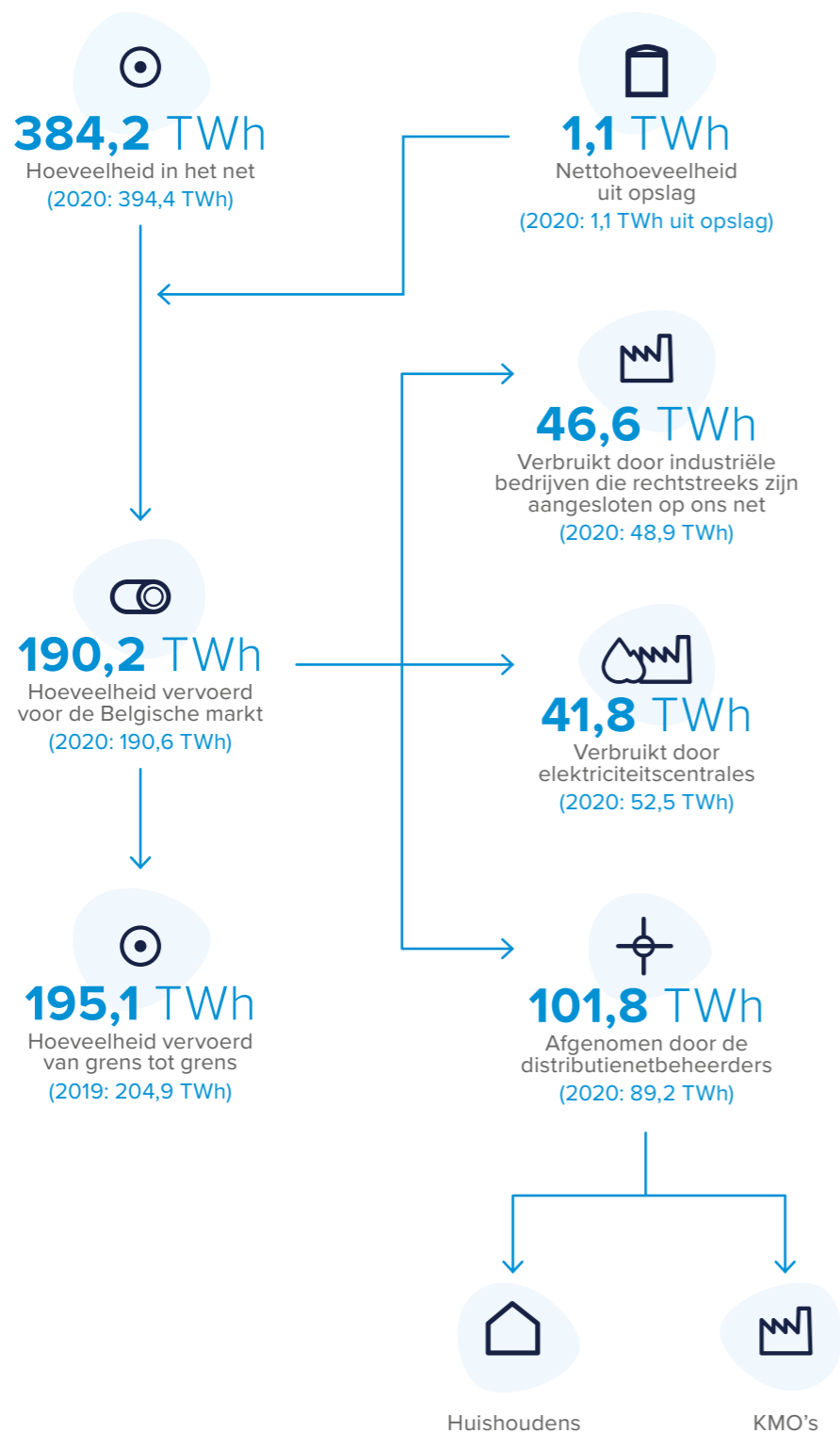


Concurrentiële activiteiten

Hoewel Fluxys Belgium een natuurlijk monopolie heeft in het vervoer voor levering op de Belgische markt, geldt dat niet voor zijn andere activiteiten. Ons net krijgt meer bepaald concurrentie van de netten van de buurlanden voor het vervoer van grens tot grens, dat zowat de helft van onze inkomsten vertegenwoordigt.

Ook opslag en LNG-terminalling zijn concurrentiële activiteiten. Zo concurreert de opslagplaats in Loenhout met andere opslagplaatsen en de gashandelsplaatsen in Noordwest-Europa. De terminal in Zeebrugge, op zijn beurt, staat in concurrentie met andere terminals.

Hoe klanten onze infrastructuur gebruiken



[Cijfers 2021]

[Cijfers 2021]

Transporteur van de energie van morgen

Onze infrastructuur: onmisbaar in de energietransitie

De energietransitie staat centraal in de strategie van Fluxys Belgium. Onze onderneming en onze infrastructuur dienen als facilitator en accelerator in de transitie naar de energiemix van morgen, een energiemix die deels zal bestaan uit koolstofneutrale moleculen en deels uit elektriciteit afkomstig van wind- en zonne-energie. Ook de afvang, het hergebruik of de opslag van CO₂ is een deel van de oplossingen die nodig zijn om de doelstelling van koolstofneutraliteit te bereiken.

Waterstof- en CO₂-backbone voor België

Onze aanpak berust op de ombouw en ontwikkeling van onze infrastructuur tot complementaire netten om België te voorzien van waterstof- en CO₂-infrastructuur. Die waterstof- en CO₂-backbone maakt integraal deel uit van het nationaal plan voor herstel en veerkracht van België. Fluxys Belgium heeft de helft van zijn indicatief investeringsprogramma voorbehouden aan de uitrol ervan (programma 2022-2031 voor een totaal van 1,5 miljard euro).

Samen naar de energiehub van morgen

De waterstof- en CO₂-backbone wordt geleidelijk concreter dankzij een nauwe samenwerking tussen Fluxys Belgium, zijn klanten, de overheid, de operatoren van de buurlanden, de distributienetbeheerders en andere sleutelspelers. De opzet is om stap voor stap te bouwen rekening houdend met de evolutie van de markt. De eerste stap bestaat erin om infrastructuur te voorzien in de industriële clusters, dan de clusters te verbinden en uit te breiden naar de buurlanden om zo van België een draaischijf te maken voor de moleculen van morgen.

Allemaal samen: onze drijvende kracht

Ze zijn een grote troef binnen Fluxys Belgium: mannen en vrouwen die betrokkener en gemotiveerder zijn dan ooit, zetten zich dagelijks in om de bakens te verzetten. Vindingrijkheid, ondernemerschap en teamwerk zijn de sleutels om met succes de doelstelling van koolstofneutraliteit te halen. Die kwaliteiten zijn de drijvende kracht van ons succes van vandaag en geven ons vertrouwen in de toekomst.



Volledig in lijn met federale waterstofstrategie

Onze aanpak ligt volledig in lijn met de vier pijlers van de federale waterstofstrategie als sleutelement om de klimaatdoelstellingen voor België te halen.

1. België positioneren als importhub van hernieuwbare moleculen voor Europa

We lanceerden in 2021 concrete voorstellen voor waterstofinfrastructuur in verschillende industriële clusters in België. In een volgende fase linken we die infrastructuur aan de waterstofinfrastructuur in de buurlanden. Op die manier kan ons land uitgroeien tot Europa's importhub van hernieuwbare moleculen. Naast onze centrale ligging is Zeebrugge een grote troef voor de invoer van hernieuwbare moleculen op grote schaal.

2. Belgisch leiderschap in waterstof-technologieën bestendigen

We voeren met verschillende academische instellingen en partners doorgedreven onderzoek naar de modaliteiten om in onze infrastructuur waterstof te vervoeren.

3. Een robuuste waterstofmarkt organiseren

De open toegang van onze infrastructuur die we maximaal hergebruiken en ontwikkelen voor waterstof is fundamenteel om de opkomst van de waterstofeconomie in België te ondersteunen. De vrije toegang maakt dat iedereen op gelijke voet kan deelnemen in een model waar vraag en aanbod elkaar kunnen vinden.

4. Inzetten op samenwerking

Fluxys werkt voor de omslag naar een koolstofneutrale samenleving heel nauw samen met de klanten, havens, overheden, regulatoren en aangrenzende operatoren in de buurlanden. Moedergroep Fluxys bundelt de krachten met DEME, ENGIE, EXMAR, WaterstofNet en de havens van Antwerpen en Zeebrugge in pilootprojecten voor de aanvoer van groene moleculen uit landen waar wind en zon in overvloed beschikbaar zijn.

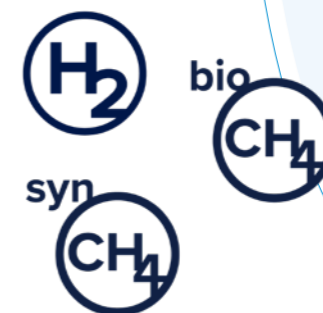


Visie en strategie
Waterstof

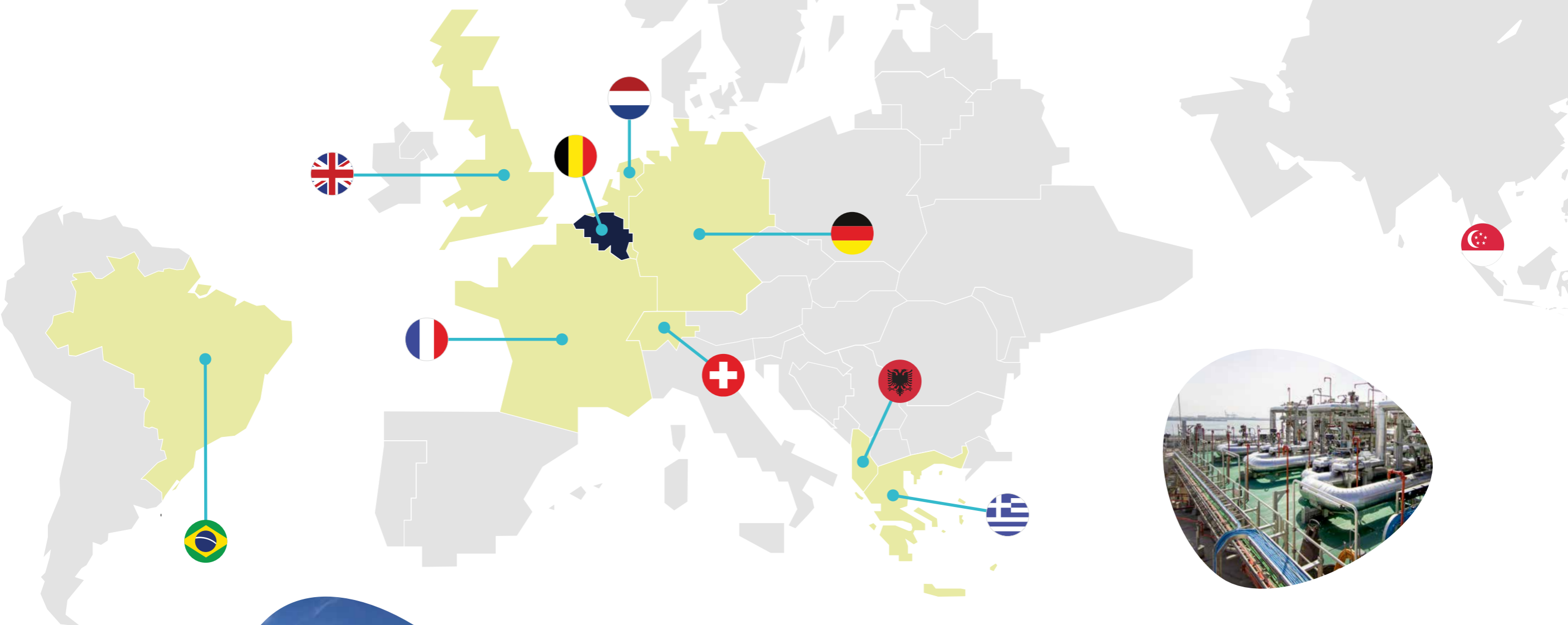
De kracht van de molecule

Om het energiesysteem koolstofvrij te maken, is het alle hens aan dek. De projecties van de Europese Commissie voor 2050 tonen dat een energiesysteem met netto nul uitstoot wellicht zal steunen op ongeveer 50% koolstofneutrale elektriciteit en ongeveer 50% koolstofneutrale moleculen zoals waterstof, biomethaan, synthetisch methaan en biobrandstoffen.

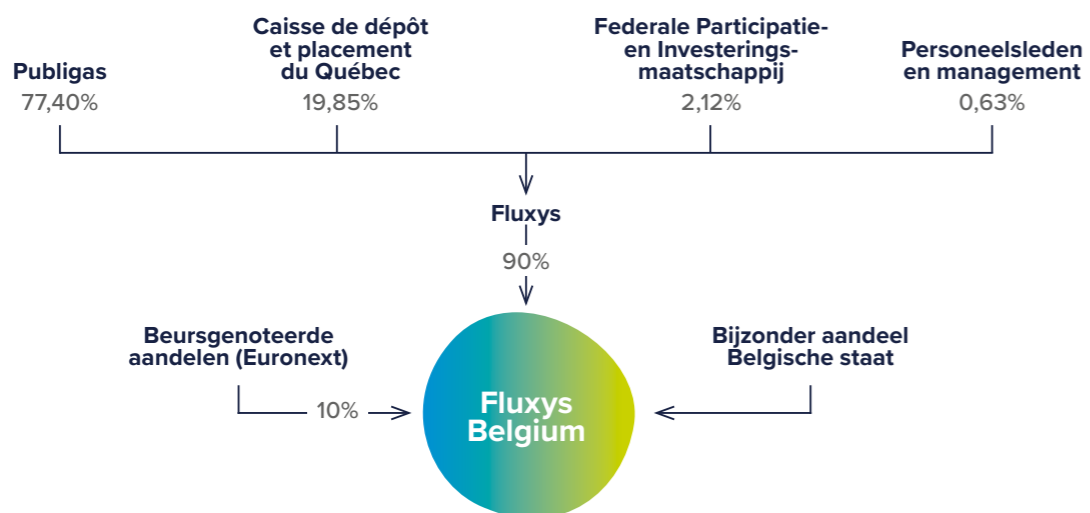
Daarom moeten gas- en elektriciteitsnetten in tandem kunnen werken. Dat betekent elektrificatie met groene stroom waar mogelijk en schone moleculen waar dat nodig is of beter, rekening houdend met kosten, de voorzieningszekerheid en de vermindering van CO₂-uitstoot.



Bedrijf van de Fluxys-groep



Onze aandeelhouders



Aandeelhouderschap op 30 maart 2022

Fluxys Belgium is een naamloze vennootschap en maakt deel uit van de Fluxys-groep. Het kapitaal van Fluxys Belgium is in handen van:

- De naamloze vennootschap naar Belgisch recht Fluxys heeft een kapitaalbelang van 90%. Deze participatie is verdeeld over aandelen van soort B (83,29%) en soort D (6,71%).
- Het publiek bezit 10% van de aandelen van Fluxys Belgium, klasse D.
- De Belgische Staat bezit één aandeel (het "bijzonder aandeel").

Het totaal aantal aandelen bedraagt 70.263.501. Alle aandelen zijn dividendgerechtigd.

De aandelen zijn uitgegeven in de volgende soorten: soorten B, D en het 'bijzonder aandeel':

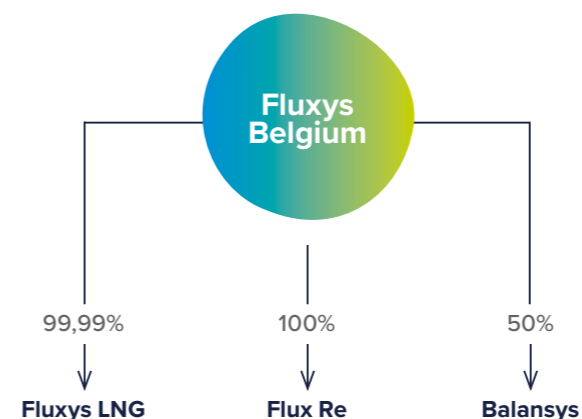
- De aandelen van soort B zijn en blijven op naam.
- De aandelen van soort D zijn op naam of gedematerialiseerd naar keuze van de aandeelhouder die de eventuele omzettingkosten voor zijn rekening neemt.
- De aandelen van soort B worden automatisch omgezet in aandelen van soort D wanneer zij overgedragen worden aan een derde.
- 16,71% van de aandelen noteert op Euronext, 6,71% daarvan zijn in handen van Fluxys en de resterende 10% is in handen van het publiek
- Het bijzondere aandeel van de Belgische staat geeft de federale overheid een specifiek recht in het geval dat Fluxys Belgium zou overwegen om strategische infrastructuur te verkopen waarvan

de minister van oordeel is dat de verrichting de nationale belangen op energiegebied schaadt. De Belgische staat is vertegenwoordigd door de federale minister van Energie. Voor meer details over de rechten die aan het bijzonder aandeel van de Belgische Staat zijn verbonden, wordt verwezen naar de Corporate governance verklaring, 'Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten'.

Het aandeelhouderschap van moederbedrijf Fluxys is als volgt samengesteld:

- **Publigas** beheert de belangen van de Belgische gemeenten in Fluxys.
- **Caisse de dépôt et placement du Québec** is een financiële instelling die fondsen beheert van voornamelijk pensioenstelsels en publieke en private verzekeringen in Canada (Québec). La Caisse heeft in de sectoren aardgasvervoer en infrastructuur aanzienlijke ervaring opgebouwd via zijn deelnemingen in aardgasvervoers- en distributieondernemingen in de Verenigde Staten, Canada en Europa.
- De **Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (FPIM)** is een federale Belgische holding die werd opgericht om voor rekening van de Belgische staat deelnemingen te beheren in publieke en private bedrijven die een strategisch economisch belang hebben voor België.
- Sinds 2012 kregen de **personeelsleden en het management van de Fluxys-groep** verschillende keren de kans om aandeelhouder van Fluxys te worden.

Onze dochterondernemingen



Fluxys LNG (geconsolideerde dochteronderneming - 99,99% deelneming Fluxys Belgium, deelneming Flux Re 0,01%). Fluxys LNG is eigenaar en beheerder van de LNG-terminal in Zeebrugge en commercialiseert terminallingscapaciteit en aanverwante diensten.

Flux Re (geconsolideerde dochteronderneming - 100% deelneming Fluxys Belgium). Flux Re is een herverzekeringmaatschappij naar Luxemburgs recht.

Balansys (deelneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode – deelneming Fluxys Belgium 50%). In het kader van de integratie van de Belgische en Luxemburgse gasmarkt in 2015 hebben Fluxys Belgium en de Luxemburgse vervoersnetbeheerder Creos Luxembourg de vennootschap Balansys opgericht, een joint venture waarin Fluxys Belgium en Creos Luxembourg elk 50% aanhouden. Balansys is in 2020 de operator geworden die instaat voor de balanceringsactiviteiten op de geïntegreerde Belgische en Luxemburgse gasmarkt.

Hoe we met onze geïntegreerde duurzaamheidsaanpak waarde creëren



De kern van onze geïntegreerde duurzaamheidsbenadering zit vervat in onze purpose: **shaping together a bright energy future**. Onze purpose zegt waarom en hoe we van belang zijn voor de samenleving.



Ons **duurzaamheidsengagement** is inherent aan onze purpose, vormt een integraal onderdeel van onze strategie en omsluit de drie kapitalen waarmee we werken om waarde te creëren: **planet, prosperity** en **people**, elk met hun eigen aanpak.



We combineren onze **strategie** – Op weg naar een groene energietoekomst met investeringen in België, verder uitgewerkt in de twee pijlers 'Blijven evolueren en groeien in België' en 'De energie van de toekomst vervoeren' – met ons **bedrijfsmodel** om succesvol te groeien en waarde te creëren die zich weerspiegelt in onze drie kapitaal-domeinen: **people, planet** en **prosperity**.



De wereld om ons heen verandert voortdurend. Om de uitdagingen in onze activiteiten (**context**) en de impact ervan te begrijpen, volgen we op de voet het klimaatbeleid, de marktdynamiek en innovatie.

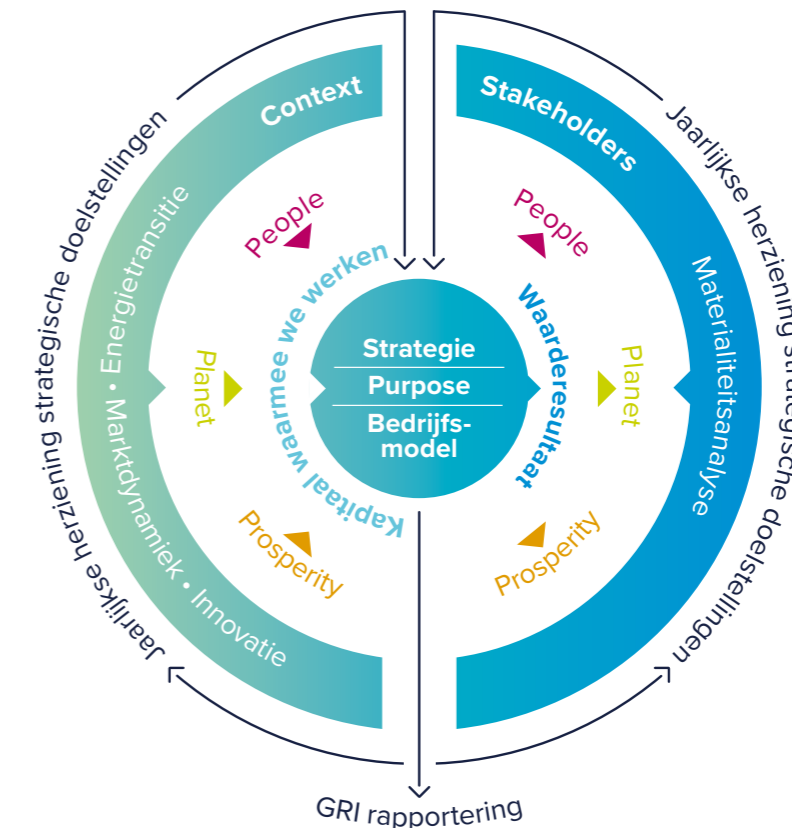
In onze geïntegreerde aanpak vormen de vooruitgang die we boeken en de veranderingen in onze context de basis voor de **jaarlijkse herziening van onze strategische doelstellingen**.



Om onze duurzame inspanningen en ontwikkelingen te meten, gebruiken we een prominent rapportagekader, het **Global Reporting Initiative (Core)**.



We kunnen onze purpose alleen maar waarmaken samen met onze **stakeholders**. De dialoog met onze stakeholders bepaalt mee hoe we onze strategie vormgeven en uitvoeren, inclusief het beheer van de risico's en de aanpak van nieuwe bedrijfsopportuniteiten. Om de twee jaar voeren we met onze stakeholders een **materialiteitsanalyse** uit om in kaart te brengen welke onderwerpen voor de activiteiten van Fluxys Belgium van materieel belang zijn.



People	157 - 727 Vrouwen en mannen	63 <input checked="" type="checkbox"/>
	3,72 <input checked="" type="checkbox"/> Gemiddeld aantal opleidingsdagen per voltijds equivalent (aantal opleidingsdagen beperkt door covid-maatregelen)	71 Personeelsleden intern aan de slag in een nieuwe job
Planet	337.554 MWh Verbruikte energie vervoer en opslag	Stabiel Broeikasgas-intensiteit vervoer en opslag (t.o.v. 2020)
	320.125 MWh Verbruikte energie LNG-terminalling	-27% Broeikasgas-intensiteit LNG-terminalling (t.o.v. 2020)
Prosperity	€ 2,99 mld Uitgebreide geregleerde actiefwaarde	0 Onderbrekingen van verminderingen van capaciteit
	€ 50,6 mln Investeringen in infrastructuur	€ 438,9 mln Welvaartsbijdrage
		€ 1,38 Voorgesteld brutodividend per aandeel (onder voorbehoud van de beslissing van de gewone algemene vergadering)

Onze purpose

Shaping together a bright energy future

We engageren ons om te blijven bouwen aan een groenere energietoekomst voor de generaties na ons. Mensen, bedrijven en samenlevingen hebben energie nodig om te groeien en te bloeien. Fluxys Belgium vult die behoefte in: met onze infrastructuur zetten we energie in beweging.

We transporteren aardgas en effenen tegelijk het pad voor het vervoer van waterstof, biomethaan of andere koolstofneutrale energiedragers en voor het vervoer van CO₂, waarbij we de afvang en het hergebruik of de opslag ervan ondersteunen.

together

Het energie-ecosysteem is complex en de vraag naar meer energie ten dienste van de menselijke vooruitgang in combinatie met de wereldwijde behoefte aan duurzamere energie vormt een uitdaging die samenwerking vereist. Het energiesysteem hertekenen zal niet eenvoudig zijn, maar het kan als we samenwerken. 'Together' verwijst naar al onze stakeholders: onze medewerkers, aandeelhouders, industriële partners, klanten, burgers en alle actoren in het energiesysteem. Met Fluxys Belgium geloven we actief in die samenwerking.

bright

'Bright': we zijn optimistisch en durven te zeggen dat onze infrastructuur met zijn capaciteit om energie op te slaan en met groene gassen zoals waterstof en biomethaan een stevige rol heeft in de transitie naar een koolstofneutrale energietoekomst voor iedereen.

future

Het woord 'future' houdt een verantwoordelijkheid in. Met onze unieke capaciteiten als Europees energie-infrastructuurbedrijf zijn we het aan onszelf verplicht bij te dragen tot een groenere energietoekomst voor de generaties na ons.



Bekijk onze video over onze purpose



Onze strategie

Op weg naar een groene energietoekomst met investeringen in België



Blijven evolueren en groeien

We werken aan een optimaal beheer van onze activiteiten en maken weldoordachte groeikeuzes met het oog op de koolstofarme toekomst

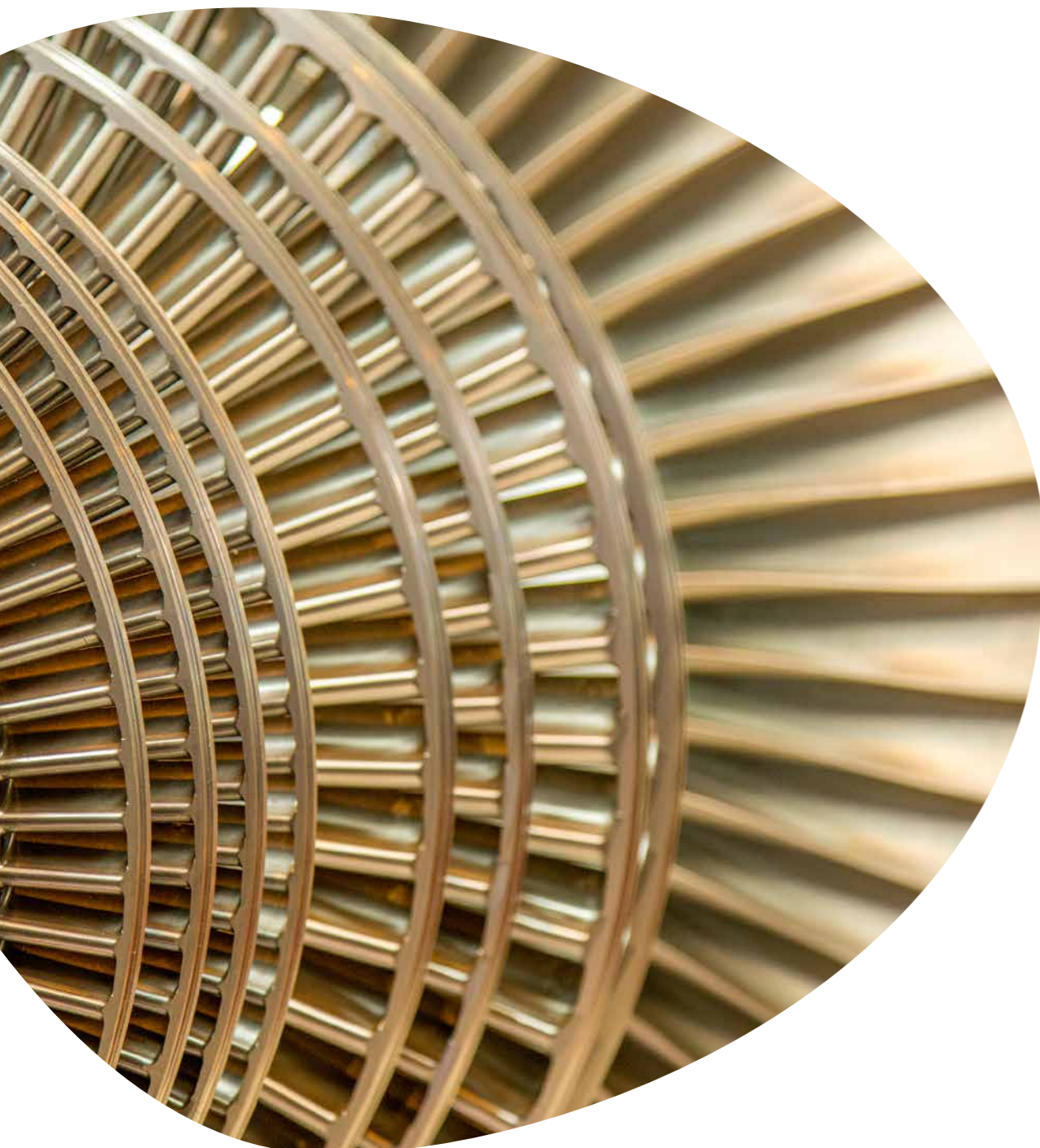
De energie van de toekomst vervoeren

We ondersteunen biomethaan-initiatieven, we verkennen nieuwe technologieën en we investeren in infrastructuur om waterstof, CO₂ en andere moleculen voor de koolstofarme toekomst te vervoeren

Bekijk onze video over onze strategie



Onze context



Marktdynamiek

De Europese aardgasmarkt is ingebed in een mondiale dynamiek. Hoe de stromen pijpleidinggas en LNG-aanvoer verlopen, wordt in belangrijke mate bepaald door het productieniveau van LNG wereldwijd en de vraag naar LNG buiten Europa.

2021 kenmerkte zich door een bijzondere volatiliteit in de LNG-stromen naar Europa, uitdagingen voor de vulgingsgraad van opslagsites en aanzienlijke prijsstijgingen voor aardgas als marktmechanisme om voldoende bevoorrading aan te trekken.

Het Belgische net heeft een belangrijke kruispuntrol en de volatiliteit in de bevoorrading heeft geleid tot nieuwe doorvoerconfiguraties, meer bepaald met omvangrijke stromen vanuit het westen van het Belgische net naar Duitsland en Nederland.

Die evolutie trok zich in 2022 door met de geopolitieke ontwikkelingen en de oorlog in Oekraïne. De verdere bronnendiversificatie voor Europa is daarmee hoog op de beleidskalender komen te staan. Met Fluxys Belgium onderzoeken we volop hoe we met ons net daarop een duurzaam antwoord kunnen bieden in het licht van de energietransitie.

Klimaatbeleid en energietransitie

De Europese Green Deal werd in 2021 concreter met de publicatie door de Europese Commissie van het pakket "Fit for 55" in juli en het pakket "Decarbonisering van de gas- en waterstofmarkten" in december.

De twee pakketten stellen maatregelen voor om de doelstelling van een daling van de broeikasgassen met 55% tegen 2030 te bereiken. Ze omvatten een voorstel van wettelijk en regulatorisch kader voor koolstofneutrale moleculen zoals waterstof, biomethaan en synthetisch methaan naast hernieuwbare elektriciteit in het energiesysteem van morgen. Ook de afvang en het hergebruik of opslag van CO₂ worden erkend als een deel van de verschillende oplossingen die samen nodig zijn om het doel van klimaatneutraliteit te halen.

Verschillende Europese landen, waaronder België, Frankrijk, Duitsland en Nederland, hebben een ambitieuze waterstofstrategie aangenomen, soms met concrete doelstellingen voor productie van groene waterstof en/of steunmechanismen om die productie te bevorderen. De Belgische federale regering heeft begin 2022 ook haar visie voor een regulatorisch kader voor waterstof gepubliceerd ter raadpleging.

In het zog van de pandemie die de wereld hertekende, kreeg ook het Europese herstelplan concrete vorm. Voor energie in het bijzonder heeft het plan als doel projecten te steunen die rechtstreeks bijdragen tot de verwezenlijking van Europese klimaatdoelstellingen op lange termijn, waaronder meer bepaald het project van een Europese waterstof-backbone, waaraan Fluxys Belgium actief deelneemt.

Innovatie

Om de energietransitie gestalte te geven, zullen vernieuwende technologieën moeten worden ontwikkeld of zo snel mogelijk worden opgeschaald, langs verschillende assen: zowel op het vlak van de productie van de energiedragers zelf als op het vlak van de manier waarop koolstofneutrale energie zal worden vervoerd en opgeslagen.

De industrie zet bijvoorbeeld volop in op de ontwikkeling en de uitbouw van innovatieve technologieën voor de productie van koolstofneutrale waterstof. Die waterstof kan vervolgens rechtstreeks worden gebruikt of als basiscomponent dienen voor andere innovatieve afgeleide producten zoals bijvoorbeeld synthetisch methaan en synthetische methanol. Die synthetische energiedragers kunnen ook worden geproduceerd met CO₂ die wordt afgevangen in de industrie zodat innovatieve, circulaire productieprocessen ontstaan met een koolstofneutrale of zelfs negatieve voetafdruk.

De moleculen voor een koolstofneutrale toekomst zullen uiteraard moeten worden vervoerd en opgeslagen. Fluxys Belgium zet dan ook volop in om dat mogelijk te maken met een plan voor innovatief hergebruik van de bestaande infrastructuur en voor nieuwe infrastructuur als instrumenten van de energietransitie.

Onze rapportering



In lijn met het GRI-model

De rapportering in dit duurzaamheidsverslag integreert de niet-financiële informatie in lijn met de standaarden van het Global Reporting Initiative¹ (GRI Standards – Core) en geeft op die manier toelichting bij de onderwerpen die voor de activiteiten van Fluxys Belgium van materieel belang zijn in het licht van de context en de waardeketen waarbinnen het bedrijf opereert en de belangen van zijn stakeholders.

Onze stakeholders

Fluxys Belgium brengt zijn stakeholders om de twee jaar in kaart. Richtinggevend bij die oefening is de mate waarin er een wederzijdse wisselwerking is tussen de activiteiten van Fluxys Belgium en die van de mogelijke stakeholders in scope.

In het licht van de rol van Fluxys Belgium in de energietransitie zijn bij de recentste stakeholder-analyse van 2020 niet-gouvernementele organisaties als bijkomende stakeholder toegevoegd. Ook is er een evolutie in de rol van sommige stakeholders. Een aantal stakeholders waarmee Fluxys Belgium jarenlange handelsrelaties heeft in het kader van de aardgasbevoorrading, bijvoorbeeld, worden nu partners in projecten om in België koolstofneutrale energiedragers en CO₂ te vervoeren.



1. Het Global Reporting Initiative (GRI) reikt een algemeen aanvaard systeem voor duurzaamheidsverslaggeving aan. Het systeem omvat principes en indicatoren die organisaties kunnen gebruiken om op een uniforme en transparante manier te rapporteren over hun economische, ecologische en sociale prestaties.

Stakeholder	Interactie	Verwachtingen
Medewerkers	<ul style="list-style-type: none"> • permanente informatie via het Intranet en een ruim aanbod opleidingen en ontwikkelingsmogelijkheden • permanent contact in het dagelijkse leidinggeven • periodiek overleg in overlegplatformen zoals de ondernemingsraad en het Comité voor Preventie en Bescherming op het werk • (in)formele gesprekken in het kader van de psychosociale risico's 	<ul style="list-style-type: none"> • goed werkgeverschap • een gezonde en veilige werkomgeving • een actieve rol van Fluxys Belgium in de energietransitie
Omwonenden	<ul style="list-style-type: none"> • contacten in het kader van de dagelijkse exploitatie en de aanleg van infrastructuur • informatiecampagnes • sensibiliseringscampagnes • oefeningen met de hulpdiensten 	<ul style="list-style-type: none"> • informatie • veiligheid • beperking van hinder
Aandeelhouders	<ul style="list-style-type: none"> • periodiek overleg in de verschillende organen van het bedrijf met de vertegenwoordigers van de aandeelhouders over onder meer de strategie, de financiële prestaties, het risico-beheer en de veiligheid en betrouwbaarheid van het aardgasvervoer 	<ul style="list-style-type: none"> • één van de hoofdverwachtingen van de aandeelhouders is dat Fluxys Belgium dankzij een gezonde financiële situatie en een betrouwbare infrastructuur een actieve en positieve rol speelt in de energietransitie
Klanten	<ul style="list-style-type: none"> • permanent contact via een ploeg klantenbeheerders • voor iedere klantengroep jaarlijks een specifiek event om in te gaan op thema's die geregeld terugkomen in de dagelijkse contacten met de klantenbeheerders • bij de ontwikkeling van nieuwe diensten, nieuwe tariefvoorstellen of voorstellen tot aanpassing van contractuele documenten houdt Fluxys Belgium in overeenstemming met het regulatoire kader telkens een marktbevraging 	<ul style="list-style-type: none"> • optimale beschikbaarheid van de capaciteit in de infrastructuur • competitieve tarieven • innovatieve diensten • klanten die rekening houden met de totale uitstoot van hun toeleveringsketen hebben hoge verwachtingen inzake de klimaatimpact van hun leveranciers

Stakeholder	Interactie	Verwachtingen
Leveranciers	<ul style="list-style-type: none"> • regelmatig contact met de business units en de centrale aankoopdienst in het kader van de uitvoering van contracten • een aantal leveranciers heeft initieel contacten met Fluxys Belgium in het kader van de kwalificatieprocedure om producten en diensten te kunnen leveren • een aantal leveranciers ontvangt een vragenlijst over hun praktijk inzake milieu, gezondheid en veiligheid 	<ul style="list-style-type: none"> • inzake duurzaamheid overeenstemming tussen de doelstellingen van de leveranciers en de aanpak van Fluxys
Overheden en regulatoren	<ul style="list-style-type: none"> • de Belgische en Europese overheden en regulatoren bevoegd voor energie • de financiële regulatoren zoals de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten • overlegmomenten en informatie-uitwisseling met de Belgische federale energieregulator, de Federale Overheidsdienst Economie, de gewestelijke autoriteiten en de Europese energieregulator • periodieke gereguleerde informatie naar de FSMA via publicaties, verslagen en kennisgevingen 	<ul style="list-style-type: none"> • goed functionerende energiemarkt • veilige en betrouwbare vervoersinfrastructuur • initiatieven op het vlak van energietransitie
Financiële instellingen	<ul style="list-style-type: none"> • periodieke gereguleerde informatie via publicaties, verslagen en kennisgevingen 	<ul style="list-style-type: none"> • transparante informatie over het duurzaamheidsbeleid van Fluxys Belgium
Niet-gouvernementele organisaties	<ul style="list-style-type: none"> • niet-gouvernementele organisaties die specifiek actief zijn op het vlak van energietransitie, klimaatverandering en milieuaspecten zoals biodiversiteit, water- en afvalbeheer • overleg en uitwisseling van standpunten 	<ul style="list-style-type: none"> • transparante informatie en duidelijke engagementen

Materialiteitsanalyse

De stakeholders van het bedrijf werden in 2020 geconsulteerd om hun mening te kennen over het belang van de rol en de impact van Fluxys Belgium in de 17 duurzaamheidsdomeinen die als relevant wer-

den beschouwd. Daarnaast zijn ook de leden van het management team van het bedrijf geconsulteerd. De materialiteitsmatrix toont het geconsolideerde resultaat van beide consultaties.

Overzicht van de domeinen die zowel het management team als de stakeholders van Fluxys Belgium als essentieel beschouwen

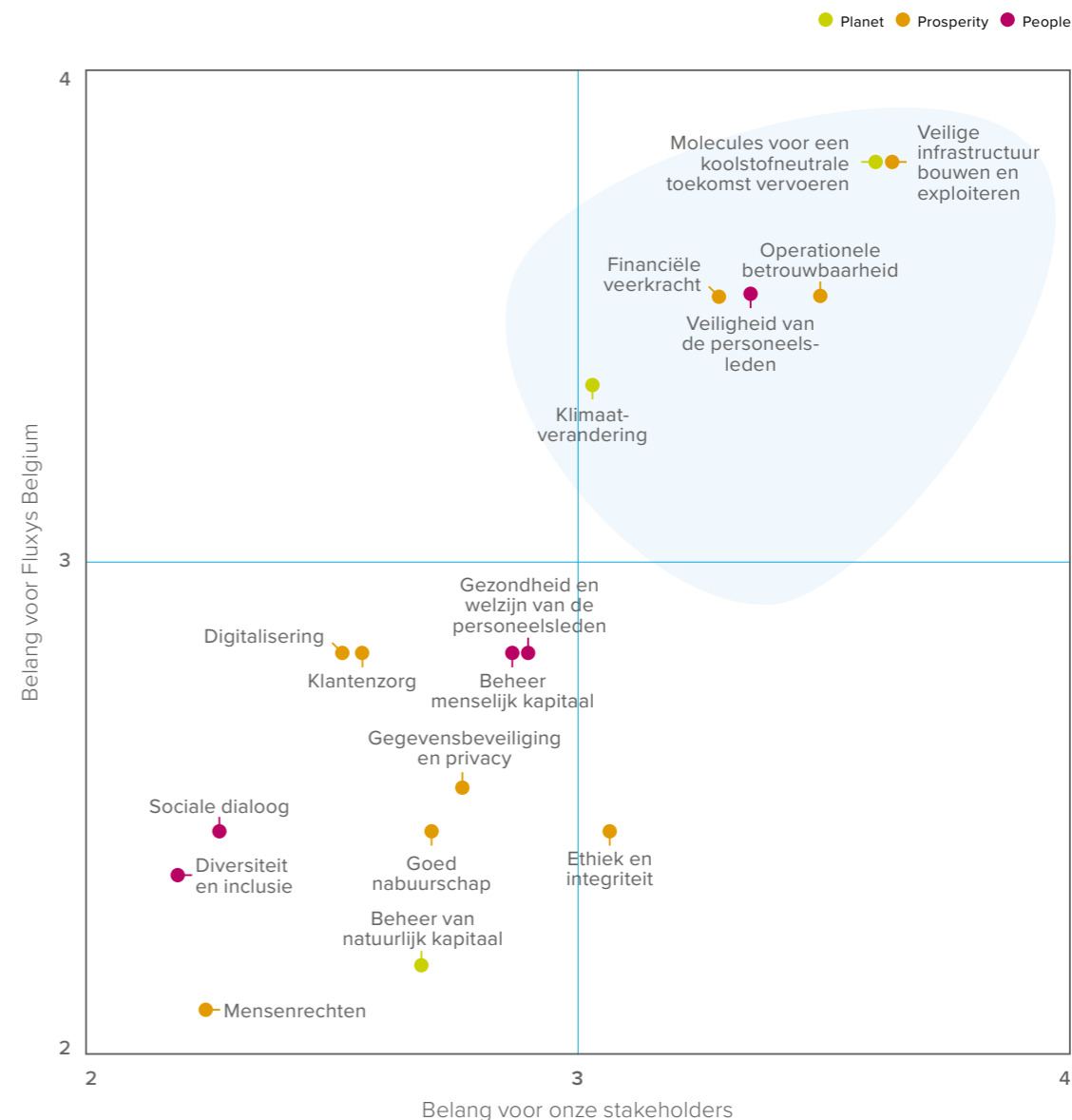
Veilige infrastructuur bouwen en exploiteren veiligheid van de infrastructuur over heel de levenscyclus van ontwerp tot ontmanteling	Veiligheid van de werknemers veiligheid van de werknemers waaronder de arbeidsongevallen
De molecules voor een koolstofneutraal energiesysteem vervoeren vervoer van waterstof, synthetisch methaan, biomethaan, andere koolstofneutrale energiedragers en CO ₂	Financiële veerkracht de economische prestaties en de ontwikkeling van bedrijfsactiviteiten die waarde creëren voor alle stakeholders
Operationele betrouwbaarheid operationele excellentie, de bevoorradingszekerheid, met inbegrip van de veiligheid inzake informatie- en communicatiesystemen	Klimaatverandering de impact van de eigen activiteiten op het klimaat (uitstoot van broeikasgassen en energie-efficiëntie)

Rapporteringsmethodiek

Dit duurzaamheidsverslag rapporteert uitgebreid volgens de GRI-richtlijnen (Core) over de bovenvermelde 6 essentiële domeinen en over de domeinen **Mensenrechten, Diversiteit en Bestrijding van corruptie**.

De overige domeinen uit de materialiteitsmatrix komen in dit duurzaamheidsverslag bondiger aan bod.

Materialiteitsmatrix



Lidmaatschappen

	Energie	Klimaat - Milieu	Research - Techniek
Antwerp@C (via moedergroep Fluxys)	x	x	x
European Network of Transmission System Operators for Gas (ENTSO-G)	x	x	
Gas Infrastructure Europe (GIE)	x	x	
Belgisch instituut voor lastechniek			x
Biogas-E	x	x	
Buisleiding Industrie Gilde (BIG)			x
Catalisti	x	x	x
Cedigaz	x		
Centre Français de l'Anticorrosion (Cefracor)			x
Comité européen de normalisation (CEN)			x
Centre on Regulation in Europe (Cerre)	x		
ClusterTweed	x	x	x
COGEN Vlaanderen	x	x	
EASEE-gas	x		
European Pipeline Research Group			x
Federatie van transporteurs per pipeline (Fetrapl)	x		
Flux50	x	x	x
gas.be	x	x	x
Gas for Climate	x	x	
Groupe Européen de Recherches Gazières (GERG)			x
H2GridLab (via moedergroep Fluxys)	x	x	x
Hydrogen Europe	x	x	
International Group of Liquefied Natural Gas Importers (GIIGNL)	x	x	x
International Gas Union (IGU)	x	x	
International Organization for Standardization (ISO)			x
Marcogaz	x	x	x
NGVA Europe	x	x	
Pipeline Operators Forum			x
Power-to-Methanol Antwerp (via moedergroep Fluxys)	x	x	x
Science Based Targets Initiative		x	x
Smart Delta Resources	x	x	
Society of International Gas Tanker and Terminal Operators (SIGGTO)	x		
Synergrid	x	x	x
The Shift		x	
Valorisation de la Biomasse (ValBiom)	x	x	
Waterstofimportcoalitie (via moedergroep Fluxys)	x	x	x
WaterstofNet	x	x	

GRI-Overzichtstabel

Algemene inhoud	Referentie / Antwoord
Organisatieprofiel	
102-1 Naam van de organisatie	8, 20
102-2 Activiteiten, merken, producten en diensten	10-13, 64-65, 92
102-3 Locatie van het hoofdkantoor van de organisatie	173
102-4 Locatie van de activiteiten	13
102-5 Eigendomsstructuur en rechtsvorm	20-21
102-6 Afzetmarkten	10-13, 18-19
102-7 Omvang van de organisatie	10-13, 18-19, 94-103, 115
102-8 Informatie over de personeelsleden en andere medewerkers	112-128
102-9 Toeleveringsketen	99
102-10 Significante veranderingen in de organisatie en de toeleveringsketen	99
102-11 Voorzorgsprincipe en aanpak	46-47
102-12 Externe initiatieven	64-65
102-13 Verenigingen waarvan de organisatie lid is	34
Strategie	
102-14 Verklaring van senior beslissingsbevoegde	2-7
102-15 Belangrijkste invloeden, risico's en opportuniteiten	25-27
Ethiek en Integriteit	
102-16 Waarden, principes, standaarden en regels van de organisatie	104-107
Bestuur	
102-18 Bestuursstructuur van de organisatie	42-45
Overleg met stakeholders	
102-40 Lijst van de groepen stakeholders	29-31
102-41 Collectieve Arbeidsovereenkomst	121
102-42 Identificatie en selectie van stakeholders	29
102-43 Manier van overleg met stakeholders	30-31
102-44 Belangrijkste elementen die uit het overleg met stakeholders naar voren zijn gekomen	32-33
Verslaggevingspraktijk	
102-45 Entiteiten die in de geconsolideerde financiële staten zijn opgenomen	21, 101
102-46 Omschrijving van de inhoud en de scope van het rapport	22-23, 29, 32-33
102-47 Lijst van de materiële onderwerpen	32-33
102-48 Herwerkte gegevens	99, 119, 128

102-49 Veranderingen in de verslaggeving	-
102-50 Verslaggevingsperiode	1 januari 2021 tot 31 december 2021
102-51 Datum van het meest recente rapport	9 april 2021
102-52 Verslaggevingscyclus	Jaarlijks
102-53 Contactpersoon voor vragen in verband met het rapport	300
102-54 Verklaring van verslaggeving volgens de GRI Standaarden	Dit rapport is voorbereid in lijn met de GRI Standaarden – core verslaggeving
102-55 GRI inhoudstabel	35-37
102-56 Externe verificatie	38-39

Planet

De moleculen voor een koolstofneutrale toekomst vervoeren

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	54-57
103-2: Managementaanpak en haar componenten	58-71
103-3: Evaluatie managementaanpak	58-71

Onze eigen klimaatimpact systematisch afbouwen

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	54-57
103-2: Managementaanpak en haar componenten	72-78
103-3: Evaluatie managementaanpak	72-78
302-1: Energieverbruik binnen de organisatie	78
302-4: Vermindering van het energieverbruik	78
305-1: Rechtstreekse uitstoot van broeikasgassen (scope 1)	78
305-2: Onrechtstreekse uitstoot van broeikasgassen uit energie (scope 2)	78
305-4: Intensiteit van de broeikasgasemissies	78
305.5: Verlaging uitstoot van broeikasgassen	78
307-1: Niet-conformiteit met milieuwetgeving of - reglementering	79

Prosperity

Veilige en operationeel betrouwbare infrastructuur

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	82-85
103-2: Managementaanpak en haar componenten	86-93
103-3: Evaluatie managementaanpak	86-93
203-1: Investerings in infrastructuur en mecenaat	60, 75, 88, 100, 123

Financiële veerkracht

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	82-85
103-2: Managementaanpak en haar componenten	94-103
103-3: Evaluatie managementaanpak	94-103
201-1: Gegeneerde en uitgekeerde directe economische waarde	99-103
201-2: Financiële gevolgen en andere risico's en opportuniteiten als gevolg van de klimaatverandering	58-78
201-3: Verplichtingen van toegezegd-pensioenregelingen en andere pensioenregelingen	Toelichting 2.11 in de geconsolideerde financiële staten

201-4: Financiële steun van een overheid

Fluxys Belgium en Fluxys LNG bekwamen in 2021 een vermindering inzake bedrijfsvoorheffing van respectievelijk € 606.096,44 en € 0. Die gedeeltelijke vrijstelling van doorstorting van bedrijfsvoorheffing bestaat uit de structurele vrijstelling voor alle werknemerscategorieën, voor ploegen-, nacht en volcontinuuarbeid, voor een bepaald aantal overuren en voor onderzoek & ontwikkeling (bepaalde diploma's). Bovendien heeft Fluxys Belgium in 2020 een verwachte beslissing verkregen over de aftrek van innovatie-inkomsten voor de boekjaren 2019, 2020 en 2021. In dit stelsel, dat de aftrek van inkomsten uit octrooien heeft vervangen, wordt een aftrek berekend op de netto-inkomsten uit intellectuele eigendom die proportioneel zijn beperkt tot eigen uitgaven voor

onderzoek & ontwikkeling of die zijn uitbesteed aan niet-verbonden ondernemingen op het geheel van de uitgaven voor onderzoek & ontwikkeling die verband houden met die intellectuele eigendom. Voor het boekjaar 2020, waarvan de aangifte in 2021 is ingediend, bedraagt de aftrek € 7.905.272,41 (een fiscale nettowinst van € 1.976.318,10).

Bestrijding van corruptie

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	104-105
103-2: Managementaanpak en haar componenten	104-105
103-3: Evaluatie managementaanpak	104-105
205-1: Activiteiten geanalyseerd op corruptie gerelateerde risico's	104-105
205-2: Communicatie en opleiding over beleid of procedures betreffende anti-corruptie	104-105
205-3: Bevestigde incidenten van corruptie en ondernomen acties	104-105
206-1: Rechtszaken vanwege concurrentiebelemmerend gedrag, anti-kartel- en monopolistische praktijken	104-105

Mensenrechten

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	106-107
103-2: Managementaanpak en haar componenten	106-107
103-3: Evaluatie managementaanpak	106-107
412-2: Personeelstraining over beleid of procedures betreffende mensenrechten	106-107
415-1: Politieke bijdragen	Fluxys Belgium verleent geen politieke bijdragen

People

Veiligheid, gezondheid en welzijn van de medewerkers

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	112-115
103-2: Managementaanpak en haar componenten	120-125
103-3: Evaluatie managementaanpak	120-125
403-3: Diensten inzake de gezondheid op het werk	121
403-4: Participatie, consultatie en communicatie aan de werknemers over gezondheid en veiligheid op het werk	120-125
403-5: Opleiding van de werknemers rond gezondheid en veiligheid op het werk	116-117, 123
403-7: Preventie en vermindering van de impact op de gezondheid en de veiligheid op het werk die rechtstreeks verbonden is met de businessrelaties	116-117, 123
403-9: Arbeidsongevallen	122, 125

Diversiteit

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	112-115
103-2: Managementaanpak en haar componenten	127-128
103-3: Evaluatie managementaanpak	127-128
405-1: Diversiteit van bestuurslichamen en werknemers	128
405-2: Verhouding tussen basissalarissen van mannen en vrouwen	128

Onze mensen en organisatie

103-1: Toelichting materiële aspecten en hun afbakening	112-115
103-2: Managementaanpak en haar componenten	116-119, 126
103-3: Evaluatie managementaanpak	116-119, 126
401-1: Aantal nieuwe aanwervingen en personeelsverloop	119
404-1: Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer per jaar	119
404-2: Programma's voor verbetering van vaardigheden van werknemers en omscholingsprogramma's	116

Assurance rapport met beperkte mate van zekerheid van de onafhankelijke auditor met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van het jaarlijks financieel verslag 2021 van Fluxys Belgium NV

Ter attentie van de Raad van Bestuur van Fluxys Belgium NV

Dit rapport is opgesteld in overeenstemming met de voorwaarden opgenomen in onze opdrachtbrief gedateerd op 27 oktober 2021 en addenda gedateerd op 25 november 2021 en 9 maart 2022 (de “Overeenkomst”), waarbij we werden aangesteld om een onafhankelijk assurance rapport met beperkte mate van zekerheid uit te brengen met betrekking tot de geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van een vinkje (☑), van het Jaarlijks financieel verslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2021 (het “Verslag”).

Verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Fluxys Belgium NV (“de Vennootschap”) is verantwoordelijk voor het opstellen en presenteren van de geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van een vinkje (☑), van het Verslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2021 (de “Informatie Over Het Onderzoeksubject”), in overeenstemming met de criteria die in het Verslag beschreven staan (de “Criteria”).

Deze verantwoordelijkheid bevat de selectie en toepassing van de meest gepaste methodes om de Informatie Over het Onderzoeksubject op te stellen, alsook de betrouwbaarheid van de onderliggende informatie en het gebruik van assumpties en schattingen voor de opmaak van individuele toelichtingen inzake duurzaamheid, die redelijk zijn in de gegeven omstandigheden. Bovendien is de Raad van Bestuur ook verantwoordelijk voor het ontwerpen, het implementeren en het onderhouden van de systemen en processen die de Raad van Bestuur noodzakelijk acht om het opstellen van de Informatie Over het Onderzoeksubject mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Verantwoordelijkheid van de onafhankelijke auditor

Onze verantwoordelijkheid bestaat erin een onafhankelijke conclusie te formuleren met betrekking tot de Informatie Over Het Onderzoeksubject, gebaseerd op de door ons uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen onderbouwende informatie.

We hebben onze werkzaamheden verricht in overeenstemming met de International Standard on Assurance Engagements 3000 (Herzien) “Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information” (ISAE 3000), uitgegeven door de International Auditing and Assurance Standards Board. Deze standaard schrijft voor dat we voldoen aan de ethische vereisten en dat we de opdracht plannen en uitvoeren om een beperkte mate van zekerheid te verkrijgen of er niets onder onze aandacht is gekomen dat ons doet aannemen dat de informatie over de Informatie Over Het Onderzoeksubject in alle van materieel belang zijnde opzichten niet opgesteld zou zijn overeenkomstig de Criteria.

In een assurance opdracht met beperkte zekerheid hebben de uitgevoerde werkzaamheden een kleinere omvang dan het geval is bij een assurance opdracht met redelijke zekerheid. Dienovereenkomstig is het niveau van zekerheid verkregen in een assurance opdracht met beperkte zekerheid substantieel lager dan het niveau van zekerheid dat zou worden verkregen indien een assurance opdracht met redelijke zekerheid was uitgevoerd. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van de door ons toegepaste oordeelsvorming en van de inschatting van het risico op afwijkingen in de Informatie Over Het Onderzoeksubject overeenkomstig de Criteria. Het geheel van de door ons uitgevoerde werkzaamheden bestond onder meer uit de volgende procedures:

- Het beoordelen en toetsen van het opzetten en het functioneren van de systemen en processen die gebruikt werden voor het verzamelen, het analyseren, het aggregeren en valideren van de gegevens, inclusief de gebruikte berekenings- en inschattingmethodes voor de geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van een vinkje (☑), van het Verslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2021
- Het interviewen van de verantwoordelijke personeelsleden inclusief bedrijfsbezoeken
- Het inspecteren van interne en externe documenten
- Het uitvoeren van een analytische beoordeling van de gegevens en trends in de voor consolidatie ingediende informatie

- Rekening houdend met de openbaarmaking en presentatie van de Informatie Over Het Onderzoeksubject

De scope van onze werkzaamheden is beperkt tot assurance over de geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van een vinkje (☑), van het Verslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2021. Onze assurance strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot eerdere perioden of tot enige andere informatie die in het Verslag is opgenomen.

Onze onafhankelijkheid en kwaliteitscontrole

Wij hebben de wettelijke bepalingen inzake onafhankelijkheid nageleefd, en meer bepaald de regels opgenomen in de artikelen 12, 13, 14, 16, 20, 28 en 29 van de Wet dd. 7 december 2016 tot organisatie van het beroep van en het publiek toezicht op de bedrijfsrevisoren, evenals de onafhankelijkheids- en overige ethische voorschriften van de Code of Ethics for Professional Accountants zoals uitgevaardigd door het International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code) die is gestoeld op de fundamentele principes van integriteit, objectiviteit, professionele competentie en nodige zorgvuldigheid, confidentialiteit en professioneel gedrag.

Ons bedrijfsrevisorenkantoor past de International Standard on Quality Control 1 toe en onderhoudt een uitgebreid systeem van kwaliteitscontrole met inbegrip van gedocumenteerde beleidslijnen en procedures met betrekking tot ethische vereisten, professionele standaarden, en van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire vereisten.

Conclusie

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen bewijzen, is er geen aangelegenheid onder onze aandacht gekomen dat ons laat vermoeden dat de geselecteerde duurzaamheidsgegevens, aangegeven door middel van een vinkje (☑) opgenomen in uw Verslag voor het jaar afgesloten op 31 december 2021 niet zijn opgesteld, in alle van materieel belang zijnde opzichten, overeenkomstig de Criteria.

1. Marc Daelman BV, bestuurder, vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger Marc Daelman.

Andere ESG-gerelateerd informatie

De overige informatie omvat alle ESG-gerelateerde informatie in het Verslag anders dan de Informatie Over Het Onderzoeksubject en ons assurance-rapport. De bestuurders zijn verantwoordelijk voor de overige ESG-gerelateerde informatie. Zoals hierboven uitgelegd, strekt onze assurance-conclusie zich niet uit tot de andere ESG-gerelateerde informatie en daarom geven we hierover geen enkele vorm van assurance. In verband met onze assurance van de Informatie Over Het Onderzoeksubject is het onze verantwoordelijkheid om de andere ESG-gerelateerde informatie te lezen en daarbij te overwegen of de andere ESG-gerelateerde informatie materieel inconsistent is met de Informatie Over Het Onderzoeksubject of onze kennis die is verkregen tijdens de assurance-opdracht, of anderszins een materiële onjuistheid van de feiten lijkt te bevatten. Als we een schijnbare materiële inconsistentie of materiële onjuistheid van de feiten vaststellen, zijn we verplicht om werkzaamheden uit te voeren om te concluderen of er een materiële onjuistheid is in de Informatie Over Het Onderzoeksubject of een materiële onjuistheid in de andere informatie, en om passende maatregelen te nemen in de omstandigheden.

Beperking van het gebruik en de verdeling van ons rapport

Ons rapport is uitsluitend bedoeld voor gebruik door de Vennootschap, met betrekking tot het Verslag over het jaar afgesloten op 31 december 2021 en kan niet gebruikt worden voor andere doeleinden. Wij zijn niet verantwoordelijk of aansprakelijk voor dit rapport of voor de door ons getrokken conclusies ten aanzien van enige derde partij.

Diegem, 7 april 2022

PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door
Marc Daelman¹
Bedrijfsrevisor

Methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies

Toepassingsgebied en vestigingen

- Uitstoot uit toepassingsgebied 1 en 2
- Alle relevante emissiebronnen in onze activiteiten

Definities

Toepassingsgebied 1

1. CO₂-bronnen

CO₂-uitstoot uit gasverbruik:

- Stationaire verbranding: gasturbines, gasmotoren, ketels en verwarmingstoestellen in installaties van Fluxys Belgium
- Verbruik van de kantoorgebouwen (maatschappelijke zetel en regionale exploitatiecentra)
- Affakkeling tijdens interventies
- Vloot (CNG-voertuigen)

CO₂-uitstoot uit diesel- en benzineverbruik:

- Vloot
- Noodgenerator

2. CH₄-bronnen

- Pneumatische uitstoot: uitstoot van pneumatische regelsystemen
- Vluchtige uitstoot: uitstoot als gevolg van dichtheidsproblemen op sommige uitrustingen (flenzen, leidinguitrusting, afsluiters, verbindingen, dichtingen)
- Operationele uitstoot: uitstoot als gevolg van starten en stoppen van machines en van onvolledige verbranding
- Interventies: volume afgeblazen voor interventies
- Incidenten: volume afgeblazen door noodonderbreking/-stopzetting of door schade aan leidingen door derden

Voor onze berekening gaan we ervan uit dat 1 kg methaan 25 keer zoveel bijdraagt tot klimaatverandering als 1 kg CO₂ (GWP₁₀₀ = 25, volgens het vierde IPCC-verslag)

Toepassingsgebied 2

De CO₂-voetafdruk van de opwekking van de aangekochte elektriciteit. Zoals bepaald in het protocol voor de uitstoot van broeikasgassen (ghgprotocol.org) vinden de toepassingsgebied 2-emissies fysiek plaats in de faciliteit waar de elektriciteit wordt opgewekt. Ons contract voor groene elektriciteit startte op 1 januari 2021. De emissies in toepassingsgebied 2 zijn gelijk aan nul.

Veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid

Veiligheid, gezondheid en milieu (VGM) zijn een gedeelde verantwoordelijkheid en een gezamenlijk engagement van Fluxys en zijn werknemers. Transparantie en vertrouwen zijn essentieel om ons VGM-beleid waar te maken.

Welzijn op het werk

- Fluxys engageert zich om te investeren in gezondheid en veiligheid op het werk en in het voorkomen van incidenten
- Werknemers en aannemers hebben de individuele verantwoordelijkheid om dat engagement in hun acties na te komen
- We verbeteren voortdurend om onze veiligheidscultuur te blijven versterken

Integriteit van onze installaties

- We zorgen voor veilige, betrouwbare en duurzame activiteiten voor onze stakeholders
- We beheren actief risico's met een systeem voor kwaliteits- en veiligheidsbeheer
- We melden incidenten en leren uit ervaring

Engagement voor de klimaatdoelstellingen

- We engageren ons om de energiedragers van de toekomst te vervoeren
- We investeren in de vermindering van onze uitstoot van broeikasgassen
- We verbeteren onze ecologische voetafdruk



Onze governance



Management Team BE & Gedelegeerd bestuurder en CEO:
Peter Verhaeghe, Pascal De Buck, Arno Büx, Christian Leclercq

Duurzaamheidsengagement

Het duurzaamheidsengagement van Fluxys Belgium maakt integraal deel uit van de bedrijfsstrategie. Die strategie is de richtinggever in ons model om waarde te creëren voor diverse stakeholders in onze drie kapitaaldomeinen People, Planet en Prosperity, waarbij het domein Planet de engagementen voor de klimaatdoelstellingen omvat. De raad van bestuur is als hoogste orgaan verantwoordelijk voor de strategie en de bijsturing ervan.

In de schoot van de raad van bestuur zijn een aantal adviserende organen opgericht die de Raad in zijn taken bijstaan: het strategisch adviescomité, het audit- en risicocomité, het corporate governance comité en het benoemings- en vergoedingscomité.

De raad van bestuur heeft het dagelijks bestuur van Fluxys Belgium overgedragen en bijzondere bevoegdheden toevertrouwd aan één van zijn leden die gedelegeerd bestuurder wordt genoemd en tevens Chief Executive Officer (CEO) is van de onderneming. De gedelegeerd bestuurder is op zijn beurt bevoegd om bepaalde aspecten van het dagelijks bestuur of zijn specifieke bevoegdheden toe te vertrouwen aan een Management Team BE.

Bedrijfsdoelstellingen

Fluxys Belgium geeft zijn strategie en duurzaamheidsengagement tastbare vorm in bedrijfsdoelstellingen die de domeinen Planet, Prosperity en People bestrijken en die in de cyclus van het prestatiebeheer jaarlijks worden vertaald in persoonlijke doelstellingen.

De prestatiegebonden verloning van de gedelegeerd bestuurder en CEO en van het Management Team BE ijkt zich op de realisatiegraad van de bedrijfsdoelstellingen. De realisatiegraad wordt geëvalueerd door de raad van bestuur na advies van het benoemings- en vergoedingscomité. De realisatiegraad van de doelstellingen is eveneens richtinggevend voor de prestatiegebonden verloning van de medewerkers bij Fluxys Belgium. Daarnaast omvat de huidige collectieve arbeidsovereenkomst CAO 90 voor de personeelsleden stimulansen die gericht zijn op onder meer de vermindering van de broeikasgasemissies van Fluxys Belgium.

Meer over de corporate governance van Fluxys Belgium in het hoofdstuk 'Corporate governance verklaring' vanaf p. 130.

Onze bestuursorganen op 30 maart 2022

Raad van bestuur

- **Daniël Termont**, voorzitter van de raad van bestuur en ondervoorzitter van het strategisch adviescomité
- **Claude Grégoire**, ondervoorzitter van de raad van bestuur en voorzitter van het strategisch adviescomité
- **Pascal De Buck**, gedelegeerd bestuurder en CEO
- **Abdellah Achaoui**
- **Jos Ansoms**
- **Sabine Colson***, voorzitter van het corporate governance comité
- **Laurent Coppens**
- **Patrick Côté**
- **Valentine Delwart***
- **Cécile Flandre***
- **Sandra Gobert***
- **Andries Gryffroy**

- **Ludo Kelchtermans**, voorzitter van het audit- en risicocomité
 - **Roberte Kesteman***
 - **Anne Leclercq***
 - **Renaud Moens**, voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité
 - **Josly Piette**
 - **Koen Van den Heuvel**
 - **Geert Versnick**
 - **Sandra Wauters***
 - **Tom Vanden Borre**, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem
 - **Maxime Saliez**, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem
- Het secretariaat wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, Deputy Director Group General Counsel & Company Secretary.

Strategisch adviescomité

- **Claude Grégoire**, voorzitter
- **Daniël Termont**, ondervoorzitter
- **Abdellah Achaoui**
- **Jos Ansoms**
- **Patrick Côté**
- **Valentine Delwart**
- **Anne Leclercq**
- **Koen Van den Heuvel**
- **Sandra Wauters**
- **Andries Gryffroy**, waarnemer met raadgevende stem
- **Tom Vanden Borre**, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem
- **Maxime Saliez**, vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem

Het secretariaat wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, Deputy Director Group General Counsel & Company Secretary.

Corporate governance comité

- **Sabine Colson**, voorzitter
 - **Laurent Coppens**
 - **Valentine Delwart**
 - **Sandra Gobert**
 - **Roberte Kesteman**
 - **Anne Leclercq**
 - **Josly Piette**
- Het secretariaat wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, Deputy Director Group General Counsel & Company Secretary.

Audit- en risicocomité

- **Ludo Kelchtermans**, voorzitter
- **Sabine Colson**
- **Laurent Coppens**
- **Patrick Côté**
- **Cécile Flandre**
- **Anne Leclercq**
- **Sandra Wauters**

Het secretariaat wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, Deputy Director Group General Counsel & Company Secretary.

Benoemings- en vergoedingscomité

- **Renaud Moens**, voorzitter
- **Valentine Delwart**
- **Cécile Flandre**
- **Sandra Gobert**
- **Roberte Kesteman**
- **Koen Van den Heuvel**
- **Geert Versnick**

Het secretariaat wordt verzorgd door **Anne Vander Schueren**, Director Human Resources.

Gedelegeerd bestuurder en CEO en Management Team BE

Gedelegeerd bestuurder en CEO

- **Pascal De Buck**

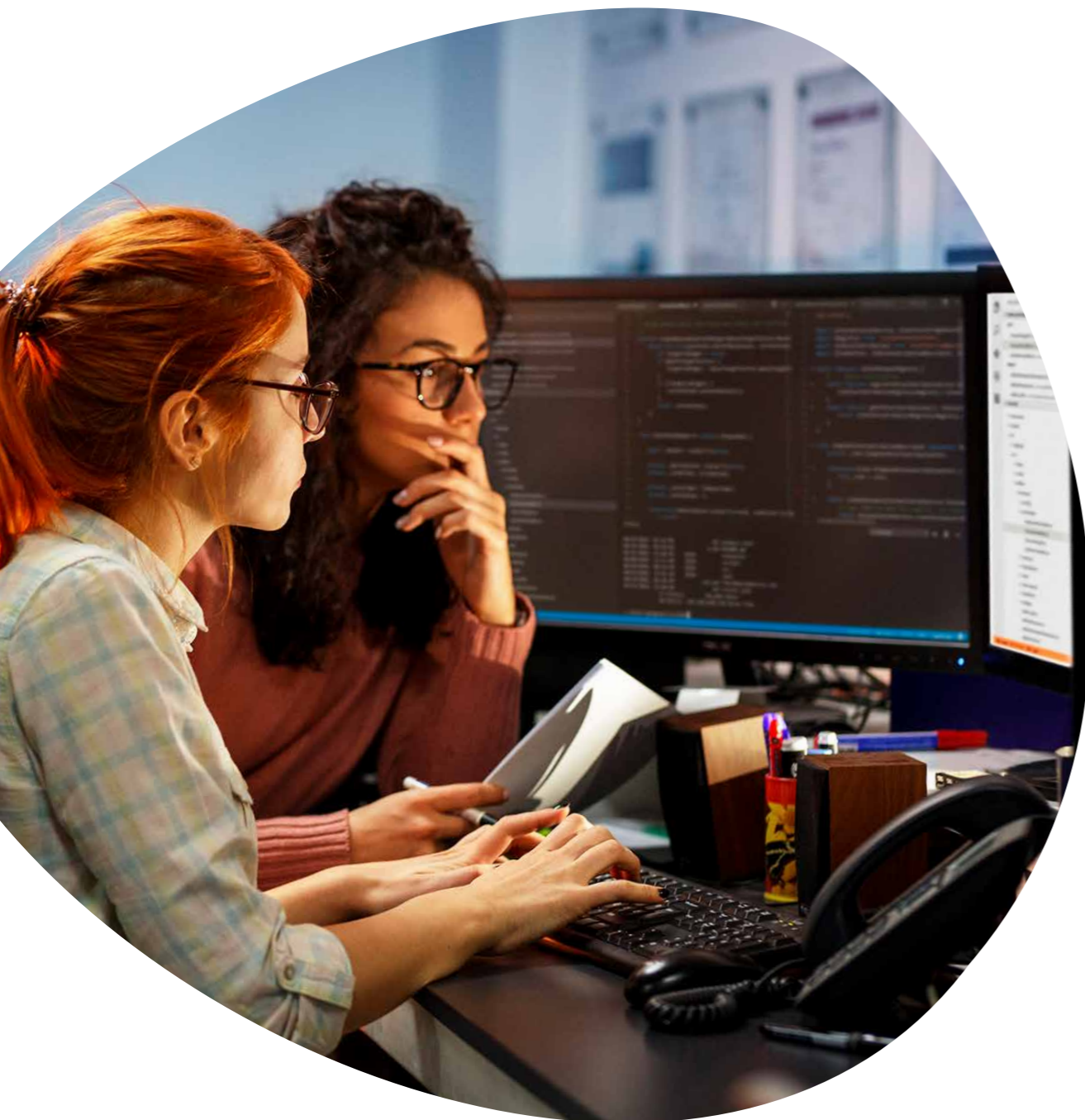
Management Team BE

- **Arno Büx**, lid van het Management Team BE en Chief Commercial Officer
- **Christian Leclercq**, lid van het Management Team BE en Chief Financial Officer
- **Peter Verhaeghe**, lid van het Management Team BE en Chief Technical Officer

Het secretariaat wordt verzorgd door **Nicolas Daubies**, Deputy Director Group General Counsel & Company Secretary.

*Onafhankelijk bestuurder in de zin van de gaswet en volgens de Belgische Corporate Governance Code

Ons proces van risicobeheer



Geïntegreerd risicobeheer

Fluxys Belgium werkt met een risicobeheersysteem gebaseerd op ISO 31000. Het doel is om maximale duurzame waarde toe te voegen aan de activiteiten van de organisatie. Daartoe brengen we in kaart wat de mogelijke gevolgen van onzekerheid zijn – zowel positieve als negatieve – die een impact hebben op de organisatie. Het risicobeheer is geïntegreerd in de strategie, de bedrijfsbeslissingen en de activiteiten van de onderneming.

Actoren in het proces

Al onze departementen identificeren, analyseren, evalueren hun risico's en geven aan hoe de risico's beheerd worden. Samen met de directie brengen ze de belangrijkste risico's, de controles en mitigerende maatregelen in kaart. Het audit- en risicocomité onderzoekt jaarlijks het geheel van de belangrijkste risico's, controles en mitigerende maatregelen.

Het departement Risk coördineert en ondersteunt het ondernemingsbrede risicoproces met een systematische aanpak. Dit systeem wordt door het audit- en risicocomité goedgekeurd.

Het proces van risico-analyse bekijkt de financiële impact en de impact op veiligheid, bevoorradingszekerheid, duurzaamheid, klimaat en reputatie. De risico-analyses gebeuren op korte, middellange en lange termijn. Per kwartaal worden de belangrijkste risico's opgevolgd.

Proces van interne controle

Het interne controlemodel om onze risico's te beheren en controles uit te voeren is het zogenoemde *3 lines model*.

Eerste lijn

- De controlefuncties in eerste lijn zijn de departementen zelf.
- De departementen zijn verantwoordelijk voor hun risico's en zorgen voor de effectieve controles en maatregelen.

Tweede lijn

- De controlefuncties in tweede lijn zijn de medewerkers Risk, de medewerkers Compliance, en (voor bepaalde zaken) de departementen Finance, Veiligheid, Gezondheid en Milieu, en ICT-beveiliging.
- Zij geven richtlijnen aan de controlefuncties in eerste lijn over het risicobeheer, de naleving van de regelgeving, richtlijnen en interne regels, de budgetopvolging en de beveiliging van het personeel, de installaties, de ICT-systemen en de informatie.

Derde lijn

- Als onafhankelijke controlefunctie in derde lijn staat Interne Audit in voor de controle van de bedrijfsprocessen.
- Interne Audit voert risico-gebaseerde audits uit om de effectiviteit en de efficiëntie op te volgen van het interne controlesysteem en van de processen. Het departement voert ook compliance audits uit om te verzekeren dat richtlijnen en processen consistent worden toegepast.

Wettelijk en regulerend kader



Europa

Sinds 3 maart 2011 wordt de Europese aardgasmarkt geregeld door het derde Europese wetgevend pakket inzake energie:

- De richtlijn 2009/73/EG van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas en houdende intrekking van richtlijn 2003/55/EG (de 3^e Gasrichtlijn);
- De verordening (EG) nr. 715/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 betreffende de voorwaarden voor

de toegang tot aardgastransportnetten en tot intrekking van verordening (EG) nr. 1775/2005 (2e Gasverordening);

- De verordening (EG) nr. 713/2009 van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 tot oprichting van een Agentschap voor de samenwerking tussen energieregulators (ACER-Verordening).

België

In het huidige wettelijk en reglementair kader wordt een gereguleerd stelsel toegepast op het vervoer (binnenlands vervoer en grens-tot-grensvervoer), de opslag van aardgas en op de activiteiten van de LNG-terminal. Zoals de Europese wetgeving het vereist, wordt de Belgische markt door onafhankelijke regulatoren bewaakt en gecontroleerd. De toezichthouder voor de gereuleerde activiteiten van de groep Fluxys Belgium is de federale regulator, de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (CREG).

Wetgeving

De Gaswet vormt de algemene basis van het gereguleerd kader en bevat de belangrijkste principes die van toepassing zijn op de activiteiten van Fluxys Belgium en Fluxys LNG als beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallaties.

Het derde pakket wetgevende maatregelen, in het bijzonder de richtlijn van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 over gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas, werd omgezet in Belgische wetgeving (wet van 8 januari 2012 die de Gaswet wijzigt met ingang op 21 januari 2012):

- De wetgeving voorziet in een procedure voor certificering van de beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallaties. Het doel van die certificering is de naleving te verifiëren van de ontvlechtigingsvereisten van de beheerders

ten opzichte van de energieleveranciers of –producenten (ownership unbundling). Op 27 september 2012 heeft de CREG Fluxys Belgium gecertificeerd als vervoerssysteembeheerder die volledig gescheiden werkt van aardgasleveranciers en –producenten.

- Bovenop de procedure voor certificering blijft de benoemingsprocedure van de beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallaties door ministeriële besluiten ongewijzigd bestaan. Zo is Fluxys Belgium op 23 februari 2010 aangewezen als beheerder van het aardgasvervoersnet en van de opslaginstallatie voor aardgas, en Fluxys LNG als beheerder van de LNG-installatie.
- De CREG heeft ook de bevoegdheid om de methodologie te ontwikkelen voor de vervoers-, opslag- en LNG-terminalling tarieven, na daarvoor een publieke consultatie te hebben uitgevoerd. De tariefvoorstellen van de beheerders moeten door de CREG goedgekeurd worden.

Tariefbepaling

Algemeen

De besluiten tot vaststelling van de tariefmethodologie voor het aardgasvervoersnet, de opslaginstallatie voor aardgas en de LNG-installatie werden door de CREG goedgekeurd op 28 juni 2018. Die methodologie bevat de regels die de netbeheerders dienen na te leven bij de voorbereiding, de berekening en de indiening van tarieven voor de periode 2020-2023 en die de regulator zelf zal hanteren bij de afhandeling van deze tariefvoorstellen.

Het tariefvoorstel 2020-2023 voor de transport-gerelateerde diensten, dat Fluxys Belgium op basis van die methodologie en de netwerkcode met betrekking tot de tarieven (TAR-NC)² op 21 december 2018 indiende, werd aangepast en een aangepaste versie werd uiteindelijk door de CREG goedgekeurd op 7 mei 2019. De goedgekeurde tarieven gelden voor een periode van vier jaar, behoudens een herziening omwille van een evolutie van de gereguleerde activa en passiva, afwijkend van wat ingeschat werd voor deze tarifaire periode.

Het tariefvoorstel 2020-2023 voor de opslag, werd goedgekeurd door de CREG op 20 december 2019. Een gewijzigd tariefvoorstel dat voorziet in een tariefverlaging is op 1 juli 2021 goedgekeurd.

Het laatste geactualiseerde tariefvoorstel voor de terminaling gerelateerde diensten werd door de CREG goedgekeurd op 2 december 2021. Dit tariefvoorstel heeft het mogelijk gemaakt om een gereguleerd tarief te introduceren voor de nieuwe diensten van bio-LNG liquefactie, en om het tarief te bevestigen van de virtuele liquefactiedienst die hernoemd werd tot backhaul liquefactie.

Principes

De tarieven dienen de **geschatte toegelaten kosten** te dekken die nodig zijn om efficiënt de gereguleerde diensten te kunnen verzekeren. De basis voor de berekening van de geschatte toegelaten kosten is de boekhouding volgens de Belgische boekhoudkundige regels (Belgian GAAP). De geschatte toegelaten kosten omvatten de **bedrijfskosten, de financiële lasten en het gereguleerde rendement**.

Bedrijfskosten. De bedrijfskosten zijn onderverdeeld in:

- beheersbare kosten, waarvoor efficiëntiewinsten of -verliezen verdeeld worden tussen Fluxys Belgium (stijging of daling van de toegelaten winst) en de regulatoire activa of verplichtingen (stijging of daling van de toekomstige tarieven) op basis van een degressief systeem,
- niet-beheersbare kosten, waarvoor afwijkingen ten opzichte van de geschatte waarde volledig worden toegerekend aan de regulatoire activa of verplichtingen.

Op die manier wordt Fluxys Belgium aangemoedigd om zijn activiteiten op de meest efficiënte wijze uit te voeren. Elke besparing ten opzichte van het geschatte en toegestane budget voor beheersbare kosten heeft een positieve invloed op de brutowinst voor belastingen. Omgekeerd beïnvloedt elke budgetoverschrijding de winst in negatieve zin.

Volgende kosten worden als niet beheersbare kosten beschouwd: afschrijvingen, kosten met betrekking tot andere gereguleerde activiteiten, subsidies, belastingen, taksen en de kosten die betrekking hebben op de aankoop van commodity producten voor de werking van het net.

De personeelslasten, beroepskosten en de diensten en diverse goederen behoren tot de beheersbare kosten.

Financiële lasten. De financiële lasten betreffen de netto financiële kosten, dus na aftrek van de financiële opbrengsten. Alle werkelijke en redelijke financieringskosten in verband met schuldfinanciering van de gereguleerde activiteiten zijn bijgevolg inbegrepen in de tarieven.

Gereguleerd rendement. Het gereguleerde rendement is het door de regulering toegestane rendement op het eigen vermogen dat werd geïnvesteerd. Het wordt berekend op basis van een vergoedingspercentage op de gemiddelde jaarlijkse waarde van het gereguleerd actief (gemiddelde Regulated Asset Base - RAB). Die RAB, gebaseerd op de rekeningen naar Belgische boekhoudnormen, varieert van jaar tot jaar rekening houdend met nieuwe investeringen, uitbreuknemingen, toegestane afschrijvingen en wijzigingen in het bedrijfskapitaal.

Het vergoedingspercentage bestaat uit 2 componenten, bepaald door het niveau van de verhouding eigen vermogen tegenover de RAB (=S-factor).

1. Voor het gedeelte eigen vermogen tot en met 40% van de RAB geldt: gemiddelde RAB in jaar $n \times S^3 \times [(OLO n) + (\beta \times \text{risicopremie})] \times (1+\alpha)$

Het vergoedingspercentage (in %) zoals vastgesteld door de CREG voor het jaar 'n' is gelijk aan de som van de risicoloze rentevoet (op basis van Belgische lineaire obligaties (OLO) op 10 jaar) en een premie voor het risico van de aandelenmarkt, gewogen door de toepasselijke bètafactor. De financiële referentieverhouding van 40% wordt toegepast op de gemiddelde waarde van het gereguleerd actief (RAB) om het referentievermogen te berekenen.

Daarbij zijn:

- $OLO n$ = voor jaar n, de risicoloze rentevoet voor de tarifaire periode 2020-2023, vastgelegd op 2,40%, gebaseerd op de Belgische lineaire obligaties (OLO) op 10 jaar.
- β (risico van de netbeheerder ten opzichte van het globaal marktrisico) = 0,65 voor transport; 0,78 voor opslag en terminalling
- risicopremie = 3,5%
- α (illiquiditeitspremie) = 20% voor transport, opslag en terminalling.

2. Voor het gedeelte van het eigen vermogen dat de 40% overschrijdt: gemiddelde RAB in jaar $n \times (S - 40\%) \times (OLO n + 70 \text{ basispunten})$

De CREG stimuleert een verhouding tussen het eigen vermogen en het gereguleerd actief die zo dicht mogelijk bij 40% ligt. Bijgevolg wordt het deel van het referentievermogen dat 40% van het gereguleerd actief overschrijdt, vergoed tegen een tarief, vastgelegd op 2,40% op basis van de risicoloze rentevoet voor de tarifaire periode 2020-2023, gebaseerd op de Belgische lineaire obligaties (OLO) op 10 jaar en een premie van 70 basispunten.

Daarnaast voorziet de methodologie in een specifiek niveau van billijke marge voor nieuwe installaties of installatie-uitbreidingen ter bevordering van de bevoorradingszekerheid of voor nieuwe installaties of de uitbreidingen van opslag- of LNG-installaties. De vergoeding van de LNG-installaties combineert een "RAB x WACC" formule op de initiële en vervangingsinvesteringen van de terminal met een IRR-formule (Internal Rate of Return) op de uitbreidingsinvesteringen die worden uitgevoerd sinds 2004. De CREG legt een maximale IRR vast per investering die Fluxys LNG niet mag overschrijden om de aantrekkelijkheid en de competitiviteit van de LNG-terminal te verzekeren.

De principes van het IRR-model werden voor Fluxys LNG goedgekeurd door de CREG voor uitbreidingsinvesteringen en bevestigd in haar daaropvolgende besluiten.

Tenslotte kunnen, naast de stimulans ter beheersing van de kosten, ook andere stimuli toegestaan worden aan de netwerkbeheerder, teneinde deze te stimuleren om:

- De marktintegratie en de bevoorradingszekerheid te ondersteunen,
- Zijn performantie te verhogen;
- De nodige onderzoek- en ontwikkeling uit te voeren;
- Een actieve rol te spelen in de energie-transitie;
- De kwaliteit van zijn diensten te verhogen en om bijkomende verkoop van capaciteit te stimuleren.

2. Een Tariefnetwerkcode (TAR-NC) werd aangenomen bij Verordening (EU) nr. 2017/460 van de Europese Commissie op 16 maart 2017. Deze streeft naar een harmonisering van de tariefmethodologieën voor gasvervoer in Europa en stelt uiteenlopende vereisten met betrekking tot publicatie van gegevens en overleg over tarieven.

3. Geplafonneerd op 40%

Jaarlijkse afrekening

Elk jaar wordt een afrekening gemaakt waarbij de geschatte waarden worden vergeleken met de realiteit. Die verschillen, met uitzondering van stimuli ten voordele of ten laste van de marge, worden geboekt op een regulatorisch actief of verplichting tijdens het jaar waarin ze zich voordoen. Een en ander is van toepassing op de verschillende elementen van de tariefberekening:

- de geschatte verkoopvolumes gebruikt voor het bepalen van het eenheidstarief,
- de bedrijfskosten,
- de financiële lasten,
- het gereguleerde rendement.

Op die manier ontstaat een regulatorische schuld (indien bijvoorbeeld de reëel verkochte capaciteiten de schattingen overtreffen of indien de bedrijfskosten, de financiële lasten of het gereguleerde rendement lager zijn dan verwacht) of een regulatorische vordering in het omgekeerde geval.

Die regulatorische verplichtingen of vorderingen worden conform de tarifaire methodologie in rekening genomen voor de tariefzetting van de volgende regulatorische periodes.

Bij de uitwerking van het nieuwe tariefvoorstel 2020-2023, heeft de beheerder van het gasnetwerk een verwachte evolutie van de regularisatie rekening bepaald voor de tarifaire periode 2020-2023. Deze evolutie omvat een verwachte daling van de regularisatie rekening tot maximum 100 miljoen € tegen eind 2023.

Indien de evolutie van de regularisatierekening tijdens deze periode op materiële wijze van de verwachte evolutie zou verschillen, zowel in positieve als in negatieve zin, zal deze afwijking een correctie van de tarieven voor het gas transport netwerk tot gevolg hebben.

Gedragscode

De gedragscode bepaalt de voorwaarden voor toegang tot de aardgasinfrastructuur. Die voorwaarden zijn een geheel van operationele en commerciële regels die het kader vastleggen waarin Fluxys Belgium en Fluxys LNG contracten afsluiten met de gebruikers van de vervoers-, opslag- en LNG-infrastructuur.

Een eerste gedragscode werd vastgelegd door het Koninklijk Besluit van 4 april 2003. Vanaf 2006 werden verschillende marktbevragingen georganiseerd door de CREG over de evolutie van die code. Op 15 januari 2011 werd het Koninklijk Besluit van 23 december 2010 over een nieuwe gedragscode van kracht.

Die gedragscode bepaalt dat de beheerders (voor vervoer, opslag en LNG-terminalling) een reeks documenten moeten opstellen die aan de goedkeuring van de CREG worden onderworpen: het toegangsreglement, het dienstenprogramma, de standaardcontracten en de aansluitingscontracten. Bij het opstellen van die documenten worden de betrokken netgebruikers geraadpleegd opdat de aangeboden diensten zo goed mogelijk aansluiten bij de marktbehoeften. Pas na die raadpleging kunnen de documenten aan de CREG worden voorgelegd ter goedkeuring

Nalevingscoördinator

De gedragscode bepaalt dat de netbeheerder een nalevingscoördinator aanstelt in het kader van de verbintenissen die de netbeheerder aangaat op vlak van niet-discriminerende toegang tot het net. Fluxys Belgium heeft een nalevingscoördinator aangesteld. In 2015 heeft de nalevingscoördinator een verbintenissenprogramma opgesteld met de concrete uitwerking van de gedragsregels die door de personeelsleden moeten worden nageleefd in verband met niet-discriminatie, transparantie en de behandeling van vertrouwelijke informatie. De raad van bestuur en het management van Fluxys Belgium hebben het verbintenissenprogramma goedgekeurd.

Jaarlijks wordt zowel voor Fluxys Belgium als voor Fluxys LNG een verslag opgesteld over de naleving van het programma en de resultaten worden gepubliceerd op de website van Fluxys Belgium.



#wemakethemove
Planet

Onze infrastructuur is de brug naar de toekomst. Met waterstof en de andere moleculen van morgen. Volop uitdagingen, volop kansen. We openen nieuwe opties voor de samenleving. En voor onze eigen activiteiten: stevig op koers naar klimaatneutraliteit.



Klimaatneutraal stevig in het vizier



Onze aanpak

We zijn volop aan de slag om mee te bouwen aan een klimaatneutraal energiesysteem. Ons engagement voor de klimaatdoelstellingen maakt integraal deel uit van ons Veiligheids-, Gezondheids- en Milieubeleid:

- We engageren ons om de energiedragers van de toekomst te vervoeren
- We investeren in de vermindering van onze uitstoot van broeikasgassen
- We verbeteren onze ecologische voetafdruk

Onze focus in 2021



Naar de markt gaan met concrete voorstellen voor waterstof- en CO₂-infrastructuur met open toegang in verschillende industriële clusters in België



LNG en bio-LNG ruimer ingang doen vinden als alternatieve brandstof in vervoer en scheepvaart



Ons Go for Net 0 project om de eigen broeikasgasemissies tegen 2025 te halveren in vergelijking met het referentiejaar 2017. Voor volledige klimaatneutraliteit mikken we op 2035



De samenleving decarboniseren is een gigantische uitdaging. Het vraagt om keuzes. Met Fluxys Belgium hebben we knopen doorgehakt. We werken op alle fronten om de molecules van morgen te kunnen vervoeren. Tegelijk maken we onze eigen infrastructuur klimaatneutraal.

10

Voorstellen voor waterstof- en CO₂-infrastructuur met open toegang in verschillende industriële clusters in België

Stabiel

Broeikasgas-intensiteit vervoer en opslag

(t.o.v 2020)
zie p. 78
-7% t.o.v 2017

-27%

Broeikasgas-intensiteit LNG-terminalling

(t.o.v 2020)
zie p. 78
+2,6% t.o.v 2017

De molecules voor een koolstofneutrale toekomst vervoeren



Beleidsaanpak

Fluxys Belgium speelt een sleutelrol in een vlotte energietransitie naar een koolstofneutrale samenleving. We brengen alles in gereedheid om ons net in lijn met de marktbehoeften om te bouwen tot een meervoudig systeem waarin we naast aardgas en biomethaan ook waterstof, CO₂ of andere moleculen vervoeren. Tegelijk ondersteunen we de ontwikkeling van de biomethaanmarkt en zetten we de schouders onder de markt voor LNG en bio-LNG in vrachtvervoer en de scheepvaart waarmee al onmiddellijk klimaatwinst wordt geboekt.

Gerelateerde risico's en opportuniteiten

Risico

Dalende aardgasvraag door de energietransitie: risico dat een gedeelte van de infrastructuur van Fluxys Belgium niet langer kan worden gevaloriseerd.

Maatregelen

- Investeringsplanning met projecten om de infrastructuur stapsgewijs te herconfigureren als onderdeel van een koolstofneutraal energiesysteem (zie ook 'Opportuniteit' in deze tabel)
- Elke nieuwe aansluiting op het net is klaar voor waterstof vanaf 2023
- Faciliteren van de ontwikkeling van de biomethaanmarkt en de instroom van biomethaan in het bestaande net
- Het gebruik van biomethaan, LNG en bio-LNG als alternatieve brandstof voor vervoer en scheepvaart mee helpen ontwikkelen

Opportuniteit

Nieuwe activiteiten ontwikkelen om vooruit te gaan met de energietransitie: in vergelijking met nieuwe infrastructuur is de ombouw van bestaande aardgasinfrastructuur een kostenefficiënte oplossing om de molecules voor een koolstofneutrale toekomst te vervoeren.

Acties

Investeringsplanning met projecten om het bestaande net stapsgewijs te herconfigureren als onderdeel van een koolstofneutraal energiesysteem.



Bouwen aan de waterstof- en CO₂-infrastructuur voor België

Onze infrastructuur duurzaam inzetten voor de energietransitie

Fluxys Belgium staat met zijn strategie voor de energietransitie klaar om zijn infrastructuur duurzaam in te zetten als sleutelinstrument om de koolstofneutrale samenleving mee te helpen waarmaken. Onze aanpak ligt volledig in lijn met de waterstofstrategie van de Europese Commissie en de Belgische federale regering en de klimaataanpak in de gewesten.

Rekening houdend met de evoluties in het wettelijk en regulatorisch kader willen we onze infrastructuur omvormen en uitbouwen tot een meervoudig systeem. In dat systeem vervoeren we in lijn met de wijzigende marktbehoeften naast aardgas en biomethaan in toenemende mate ook waterstof, CO₂ of andere moleculen die nodig zijn om van de energietransitie een succes te maken.

60%

De indicatieve investeringsplanning van Fluxys Belgium voor de periode 2022-2031 vertegenwoordigt in zijn geheel investeringen ten bedrage van ruim 1,5 miljard euro. De beoogde investeringen voor de ontwikkeling van de waterstof- en CO₂-infrastructuur en andere investeringen met het oog op de energietransitie worden geraamd op circa 60% van dat totaal.

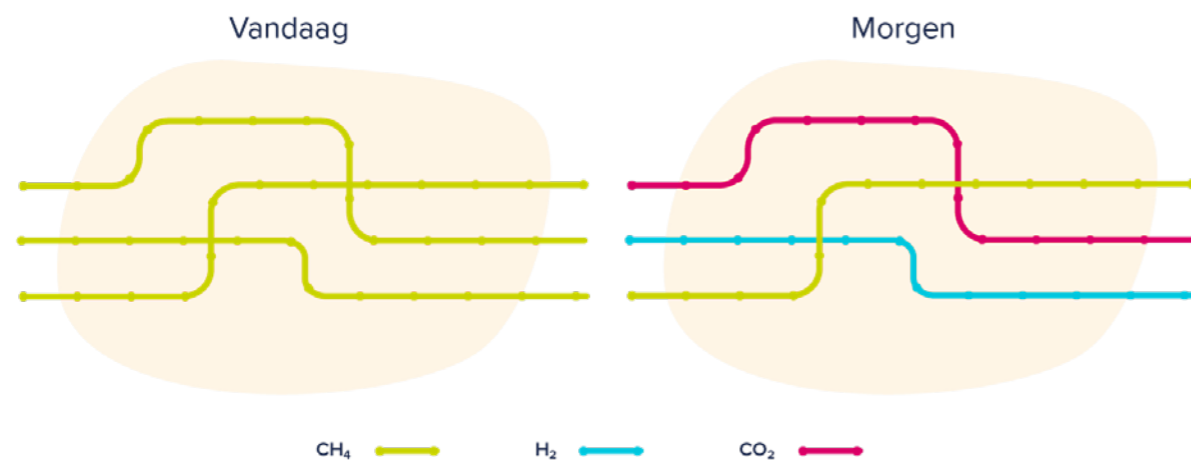
Eerste infrastructuur in 2026

Onze aanpak om in België te voorzien in de nodige waterstof- en CO₂-infrastructuur krijgt vorm in samenwerking met onze klanten, de overheden, aangrenzende operatoren in de buurlanden, de distributienetbeheerders en andere stakeholders.

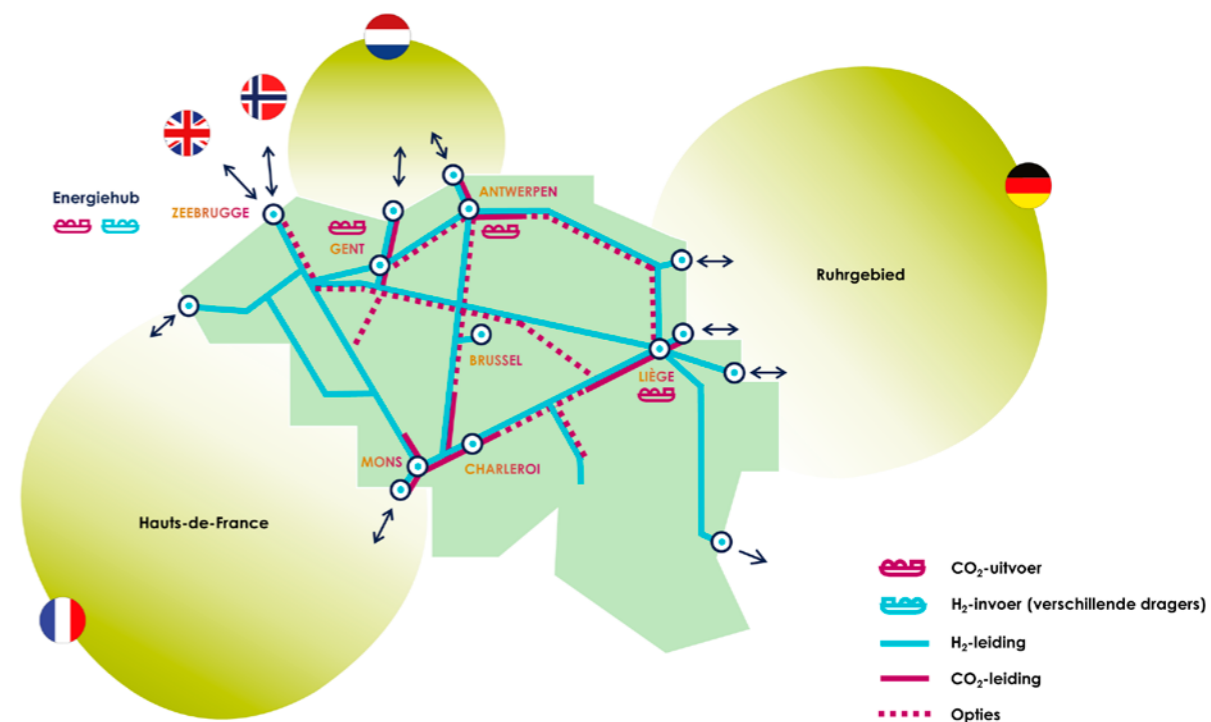
De opzet is om in lijn met de marktbehoeften infrastructuur te ontwikkelen vanuit industriële clusters, verbindingen te maken tussen die clusters en met buurlanden. Zo leggen we de basis om de rol van België als energiedraaischijf in Noordwest-Europa duurzaam door te starten met de moleculen van morgen.

Begin 2021 lanceerde Fluxys Belgium een gezamenlijk commercieel proces voor de ontwikkeling van waterstof- en CO₂-infrastructuur in België. De daaropvolgende informatieve raadpleging bij mogelijke gebruikers en industriële spelers bracht duidelijk in kaart hoe de marktbehoeften geografisch en in de tijd kunnen evolueren.

Eind 2021 en begin 2022 zijn we teruggegaan naar de markt. We deden concrete voorstellen voor waterstof- en CO₂-infrastructuur met open toegang in verschillende industriële clusters. De respons van de markt geeft richting aan de aanleg van nieuwe leidingen en het herbestemmen van bestaande infrastructuur. Op die manier kan Fluxys tegen midden 2026 zorgen voor eerste waterstof- en/of CO₂-infrastructuur in België.



Gasinfrastructuur kan diverse soorten moleculen vervoeren, net zoals in elektriciteitsinfrastructuur elektronen circuleren uit productie met zowel wind, zon, aardgas, nucleair en steenkool.



Infrastructuur voor het vervoer van waterstof en CO₂: dubbele oplossing

Ongeveer 40% van de CO₂-uitstoot in België is afkomstig van energieverbruik of proces-emissies in de industrie. De omvorming van onze infrastructuur biedt een kostenefficiënte oplossing om de CO₂-uitstoot van de industrie te verlagen en zo een belangrijke bijdrage te leveren tot de klimaatdoelstellingen.

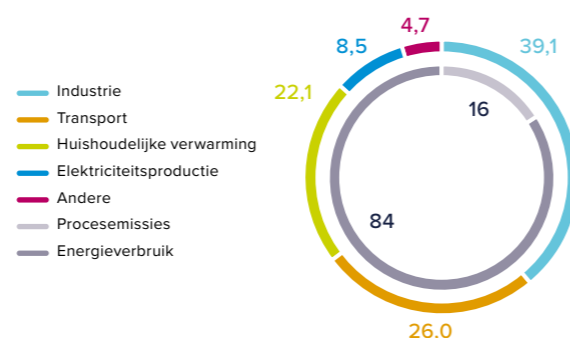
Industriële processen waarvoor elektriciteit geen optie is

Een scala aan industriële processen vergt hoge temperaturen en daarvoor is (hernieuwbare) elektriciteit geen optie. Als we die industrieën koppelen aan waterstofbronnen geeft hen dat de mogelijkheid om over te schakelen naar een koolstofneutraal alternatief. Hetzelfde geldt voor industrieën die koolstofintensieve grondstoffen gebruiken.

Industriële processen die CO₂ produceren

Afvang en gebruik of opslag van CO₂ wordt beschouwd als een essentiële technologie om de CO₂-uitstoot te verlagen en clusters te creëren voor het circulaire hergebruik van CO₂ in de productie van bijvoorbeeld koolstofneutrale biobrandstoffen. De technologie is in het bijzonder van belang voor moeilijk te decarboniseren sectoren met industriële processen die CO₂ produceren. Een sleutelcomponent van die oplossing is de beschikbaarheid van vervoer van afgevangen CO₂ naar bestemmingen van hergebruik of opslag.

België: uitsplitsing van de CO₂-uitstoot (in miljoen ton - bron: klimaat.be)



Tijd, ruimte en geld sparen

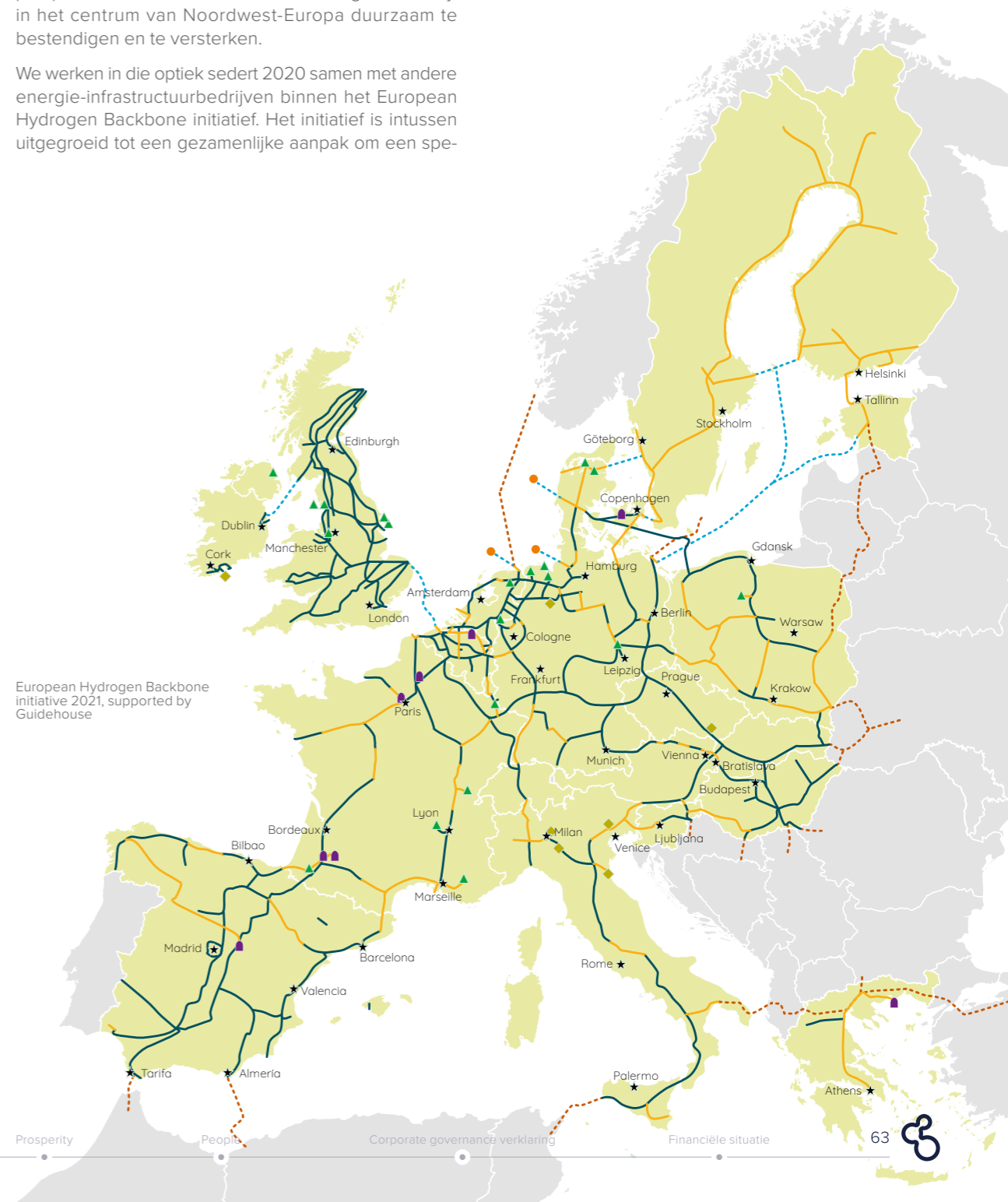
Voor de waterstof- en CO₂-ruggengraat hergebruiken we zo veel mogelijk de bestaande infrastructuur. Naast het circulaire aspect betekent het een aanzienlijke besparing van tijd, ruimte en middelen.

Ingebed in Europese waterstof-ruggengraat

Andere gasvervoersnetbeheerders in de buurlanden zitten eveneens in een proces om waterstof-infrastructuur te ontwikkelen. In die beweging zien we de waterstof-infrastructuur in België zich in een Europese backbone integreren en leggen we in internationaal perspectief de basis om onze rol van energiedraaischijf in het centrum van Noordwest-Europa duurzaam te bestendigen en te versterken.

We werken in die optiek sedert 2020 samen met andere energie-infrastructuurbedrijven binnen het European Hydrogen Backbone initiatief. Het initiatief is intussen uitgegroeid tot een gezamenlijke aanpak om een spe-

cifieke waterstof-infrastructuur te ontwikkelen in 27 Europese landen. In 2021 breidde het initiatief uit naar een netwerk van 40.000 km leidingen tegen 2040 dat voor een belangrijk gedeelte bestaat uit hergebruikte infrastructuur die vandaag aardgas vervoert.



Onze infrastructuur optimaal hergebruiken: meten is weten

Fluxys Belgium voert met verschillende academische instellingen en partners onderzoek naar de modaliteiten om in zijn infrastructuur waterstof en CO₂ te vervoeren. Zo maken we ons klaar voor de molecules van morgen.

HyFit en Hysource

Twee universitaire projecten die de invloed onderzoeken van waterstof op pijpleidingstalen en -lassen.

PIPELHYNE

Programma met GRTgaz, National Grid en Engie om verschillende staalsoorten te testen op hun gevoeligheid voor waterstof.

Ondergrondse opslag

Op onze site voor ondergrondse opslag in Loenhout onderzoeken we de modaliteiten voor de opslag van waterstof. In 2021 werd technisch de injectie van waterstof voor ondergrondse opslag voorbereid en we verwachten in 2022 de eerste tests te kunnen doen.

Andere onderzoekpistes

Fluxys Belgium brengt met universiteiten aanvullend onderzoek in kaart om de ontwikkeling van waterstof- en CO₂-infrastructuur te ondersteunen. Ander mogelijk onderzoek omvat bijkomende oplossingen om Fluxys te helpen klimaatneutraal te worden in zijn eigen activiteiten.

FutureGrid waterstof-testfaciliteit

Fluxys Belgium werkt samen met zijn evenknie in het Verenigd Koninkrijk National Grid en de Noord-Engelse distributienetbeheerder Northern Gas Networks aan de ontwikkeling van een waterstoffaciliteit. De opzet is om in diverse domeinen het vervoer van waterstof in reële omstandigheden te testen. Dat gebeurt in een mininetwerk van aardgasinfrastructuur die afgescheiden is van het bestaande net.

De testen beginnen in 2022 en vormen een belangrijke aanvulling op ons eigen onderzoek naar het hergebruik van bestaande infrastructuur voor waterstof. Bij de testfaciliteit zijn ook expertgroep DNV en de universiteiten van Durham en Edinburgh betrokken.



Ook onderzoek naar optimale samenwerking gas- en elektriciteitsnetten

De rol van gas in koolstofarme context:
 Universitair project over de rol van hernieuwbare gassen in de energietransitie. Het onderzoek werkt in die optiek een energiesysteemmodel uit ter ondersteuning van een beleid voor hernieuwbare energie dat steun voor hernieuwbare elektriciteit combineert met steun voor hernieuwbaar gas.

Interacties tussen energienetten:
 Universitair onderzoek naar de interacties tussen verschillende energienetten. De opzet is om voor het Belgische energiesysteem een simulatiemodel te hebben dat elektriciteit, waterstof en aardgas integreert.

Andere projecten voor de ontwikkeling van de markt voor de molecules van morgen

Binnen de moedergroep Fluxys wordt met een waaier van partners en in diverse projecten de krachten gebundeld om waterstof als koolstofneutrale energiedrager en ketens voor afvang en hergebruik/opslag van CO₂ hun plaats te doen vinden in het energiesysteem en het economische weefsel.

Invoer van waterstof

Cruciaal in de levensvatbaarheid van een waterstofeconomie is het opwekken van voldoende hernieuwbare elektriciteit voor de productie van groene waterstof. Het potentieel in België voor de productie van hernieuwbare elektriciteit als bron van groene waterstof is in de huidige omstandigheden echter beperkt.

Een alternatief is onder meer blauwe waterstof: waterstof geproduceerd uit aardgas en waarbij de vrijkomende CO₂ wordt afgevangen en opgeslagen of hergebruikt. Met beschikbare technologie kan meer dan 95% van de vrijkomende CO₂ worden afgevangen en er zijn ook andere technologieën zoals pyrolyse in volle ontwikkeling om koolstofarme waterstof te produceren.

Ook de invoer van koolstofneutrale waterstof is een belangrijke piste als de waterstofeconomie zich doorzet. DEME, ENGIE, EXMAR, Fluxys, de haven van Antwerpen,

de haven van Zeebrugge en WaterstofNet bundelen in die optiek de krachten in de Waterstofimportcoalitie. De partners deden een grootschalige industriële studie naar de financiële, technische en regelgevende aspecten van de volledige waterstofimportketen (van productie in het buitenland tot levering via schepen en pijpleidingen naar en de distributie ervan in België).

De conclusie is dat waterstofimport haalbaar is en kostencompetitief. Daarmee is de basis gelegd voor concrete vervolgstappen, met onder andere pilootprojecten voor de aanvoer van groene moleculen uit landen waar wind en zon in overvloed beschikbaar zijn.

De waterstofimportcoalitie wordt ondersteund door Flux50 en ontving financiële steun van het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen.



Waterstofpanelen

Onderzoekers van de KU Leuven hebben baanbrekende waterstofpanelen ontwikkeld die aan hoog rendement groene waterstof produceren uit zon en waterdamp uit de lucht. Een aantal van die panelen staat op het groendak van het Fluxys-laboratorium in Anderlecht. Opzet: de handen in elkaar slaan om een jaar lang uitvoerige testen te doen.

De metingen en analyses in het Fluxys-laboratorium zullen tonen welke variaties in het productieprofiel en de samenstelling van de waterstof optreden naar gelang van de oriëntatie van de panelen, de weersomstandigheden, het moment van de dag en de seizoenen. Met die gegevens kunnen de onderzoekers van de KU Leuven de technologie verder verfijnen.

H2GridLab

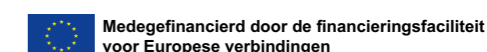
H2GridLab is een initiatief om op de site van distributienetbeheerder Sibelga in Anderlecht een participatief laboratorium op te richten voor tests, pilootprojecten en kennisverbreding rond groene waterstof, de lokale opslag ervan, de injectie ervan in een net en de rol ervan in de decarbonisering van de openbare distributie. H₂GridLab heeft de steun van het Belgische federale Energietransitiefonds.

De opzet is dat eind 2022 in een tweede fase semi-industriële installaties zoals gasturbines en brandstofcellen worden opgezet en getest.

Antwerp@C

Antwerp@C is een project om de CO₂-uitstoot in de Antwerpse haven tegen 2030 te halveren door de bouw van CO₂-infrastructuur met open toegang. Fluxys bundelt in het initiatief de krachten met Air Liquide, BASF, Borealis, ExxonMobil, INEOS, Port of Antwerp en TotalEnergies. Na afronding van de technische studies wordt eind 2022 een definitieve investeringsbeslissing verwacht.

Antwerp@C werd een Europese subsidie toegekend vanuit de Connecting Europe Facility. De steun wordt ingezet om studies uit te voeren naar een CO₂-pijpleiding in de haven van Antwerpen, een CO₂-pijpleiding naar Nederland en een terminal om afgevangen CO₂ vloeibaar te maken voor uitvoer per schip.



Ghent Carbon Hub

Fluxys, ArcelorMittal en North Sea Port zetten samen de schouders onder de ontwikkeling van een CO₂-terminal met open toegang in de haven van Gent. De opzet is om CO₂ dat in het ruime havengebied is afgevangen op de terminal vloeibaar te maken voor uitvoer.



De federale regering sloot in 2021 met Namibië en Oman overeenkomsten met het oog op de invoer van groene waterstof. De havens van Antwerpen en Zeebrugge sloten een gelijkaardige overeenkomst met Chili.

De biomethaanmarkt helpen ontwikkelen

Uit de startblokken

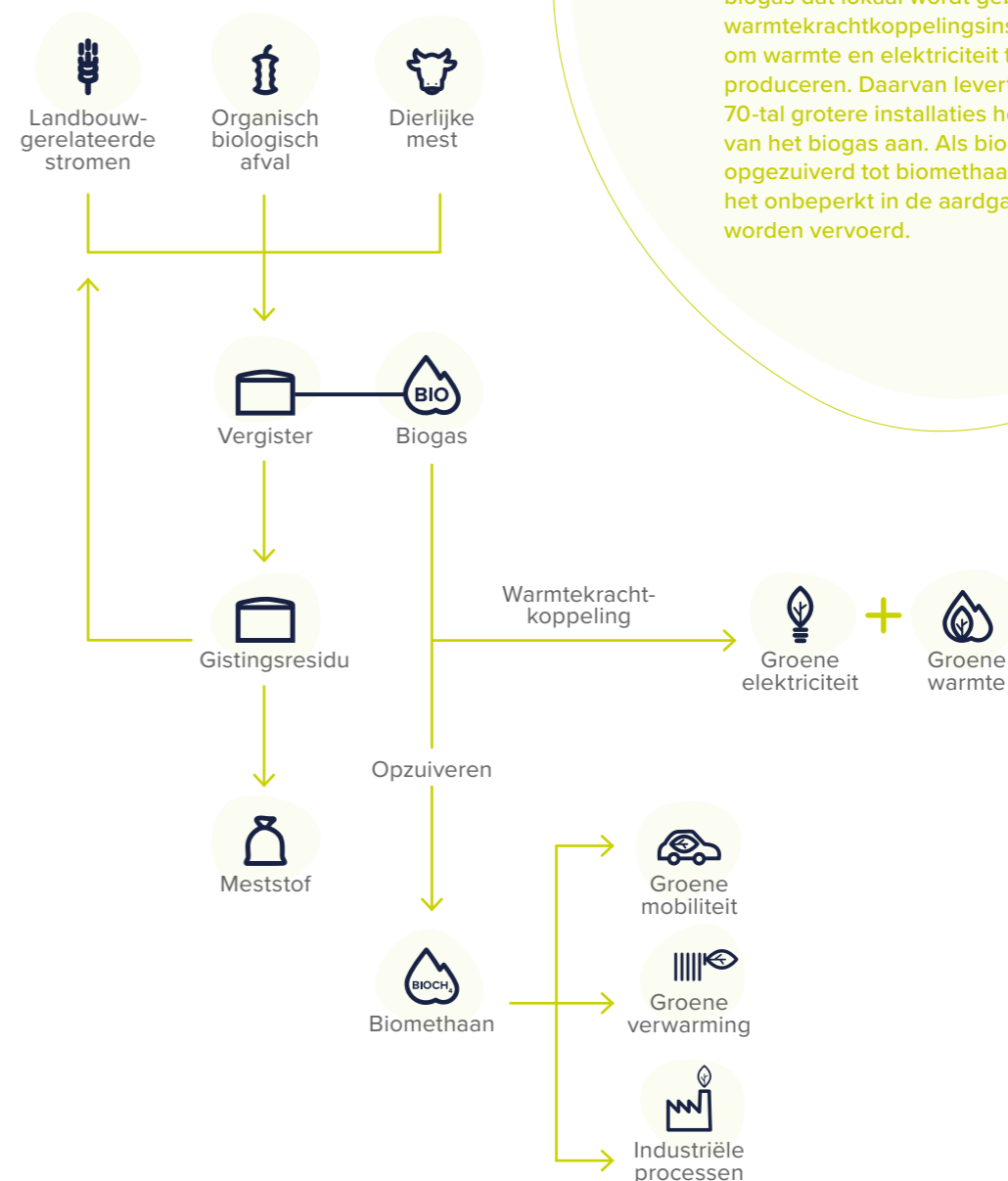
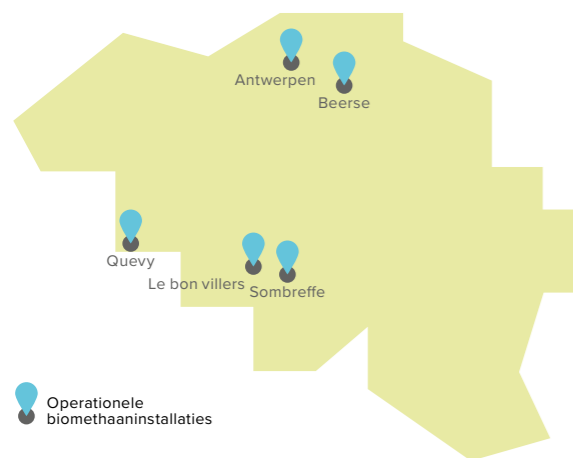
De productie van biomethaan in België komt meer en meer uit de startblokken, maar loopt nog achter op de ontwikkelingen in de buurlanden. Momenteel zijn er vijf biomethaan-eenheden operationeel: twee in Vlaanderen en drie in Wallonië. Tegen 2024 worden er een vijftal extra verwacht. De jaarlijkse productie kan dan ongeveer 1 TWh bedragen.

Belangrijk potentieel

Valbiom onderzocht voor de Belgische gasfederatie gas.be wat voor België de mogelijke bijdrage van lokaal geproduceerd biogas kan zijn en kwam horizon 2030 op een potentieel van ongeveer een vijfde van het huishoudelijke gasverbruik. Daarnaast kan biomethaan in de toekomst ook worden ingevoerd vanuit de buurlanden door middel van certificaten en garanties van oorsprong. Om het grensoverschrijdend verkeer van biomethaan te stimuleren, is het aangewezen dat een internationaal systeem van garanties van oorsprong en duurzaamheidscertificaten tot ontwikkeling komt.

Producenten: aansluiten op ons net

Naast de mogelijkheid om te injecteren in de netten van de distributienetbeheerders kunnen grote biomethaaninstallaties ook aansluiten op ons hogedruknet. Op basis van de aanvragen die we in 2021 hebben ontvangen, verwachten we vanaf 2024 eerste aansluitingen te realiseren.



Biogas is koolstofneutraal en wordt gewonnen uit organisch materiaal zoals slib, tuinafval, groente- en fruitresten en dierlijk afval zoals koeienmest. België telt vandaag een 200-tal installaties voor biogas dat lokaal wordt gebruikt in warmtekrachtkoppelinginstallaties om warmte en elektriciteit te produceren. Daarvan levert een 70-tal grotere installaties het gros van het biogas aan. Als biogas wordt opgezuiverd tot biomethaan kan het onbeperkt in de aardgasnetten worden vervoerd.

Schouders onder de markt voor LNG in zwaar vrachtvervoer en de scheepvaart

In de scheepvaart en het zwaar vrachtvervoer biedt overschakelen op LNG de opportuniteit om vandaag al de uitstoot van broeikasgasemissies te verminderen en de luchtvervuiling in te perken. Daarom zetten Fluxys Belgium en moedergroep Fluxys volop in op infrastructuur en diensten om LNG voor die segmenten te ontsluiten. Het voordeel van de kleinschalige LNG-infrastructuur en de vloot LNG-aangedreven schepen en vrachtwagens is dat er geen bijkomende investeringen nodig zijn om over te schakelen op koolstofneutrale bio-LNG naarmate die beschikbaar komt.

4 bijkomende trucklaadstations op LNG-terminal

Op de LNG-terminal in Zeebrugge komen trailers LNG laden voor de bevoorrading van schepen die op LNG varen en van tankstations voor vrachtwagens die op LNG rijden. Om vlot te kunnen blijven inspelen op de stijgende vraag zijn op de terminal 4 bijkomende trucklaadstations in aanbouw. Ze worden in 2023 in gebruik genomen.

LNG-terminal: bio-LNG beschikbaar

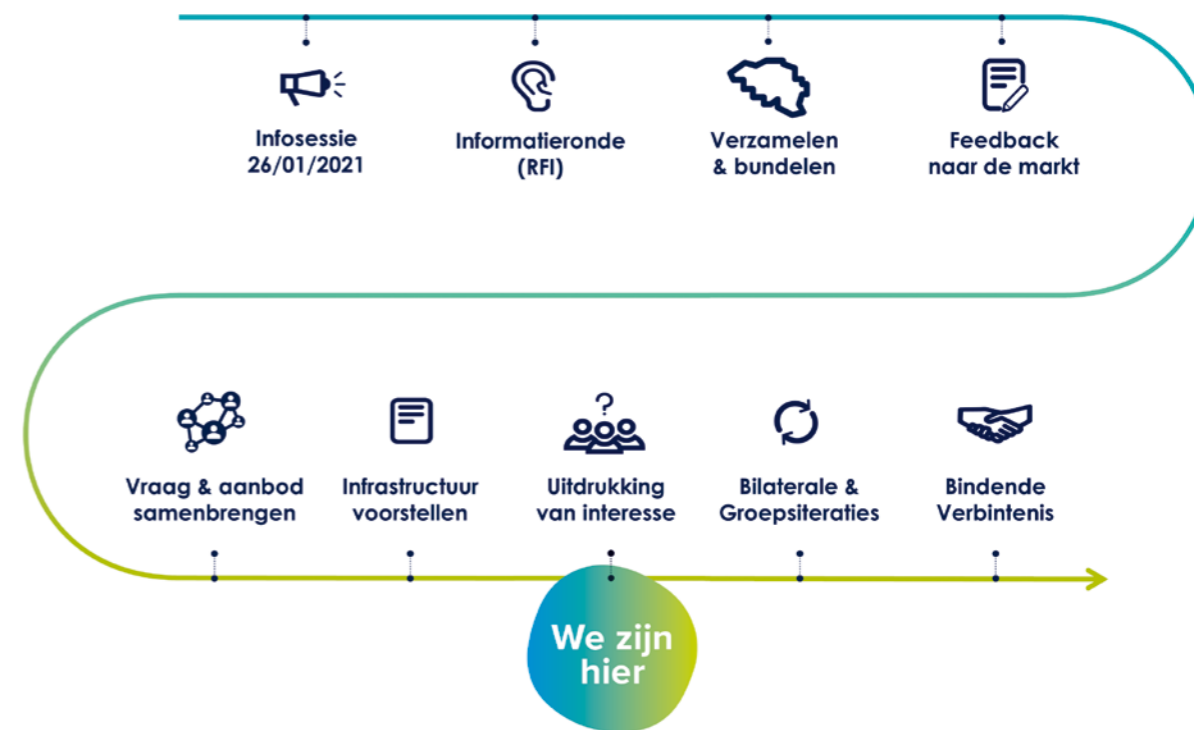
De LNG-terminal in Zeebrugge is sinds 2020 gecertificeerd als Europees erkende procesinstallatie om bio-LNG beschikbaar te maken als brandstof voor transport. In 2021 werden al ongeveer honderd trailers en twee bunkerschepen met bio-LNG geladen. We verwachten dat de vraag naar bio-LNG op de terminal de komende jaren sterk zal stijgen. Met bio-LNG kan de scheepvaart en het zwaar vrachtvervoer immers de omslag maken naar volledige decarbonisering.

Haven van Antwerpen: nu ook LNG-bunkerbarge in gebruik

Moederbedrijf Fluxys is actief in de haven van Antwerpen om samen met partners LNG ruimer te ontsluiten als brandstof. Zo wordt aan kaai 526/528 scheepsbunkering met LNG-trailers gefaciliteerd en er is ook een vast LNG-bunkerpunt in gebruik genomen waar schepen kunnen tanken. Voorts heeft Fluxys samen met Titan LNG de LNG-bunkerbarge Flexfueller 002 gebouwd. Het schip maakt sinds 2021 LNG op grotere schaal beschikbaar als alternatieve scheepsbrandstof. Het voordeel van de bunkerbarge is dat schepen de mogelijkheid krijgen om overal waar ze laden of lossen met LNG gebunkerd te worden.



Indicator - De molecules voor een koolstofneutrale toekomst vervoeren: voortgang in de voorbereiding



10 Voorstellen voor waterstof- en CO₂-infrastructuur met open toegang in verschillende industriële clusters in België

Onze eigen klimaatimpact systematisch afbouwen



Beleidsaanpak

Fluxys Belgium mikt met zijn Go for Net 0 project tegen 2035 op een netto nul broeikasgasuitstoot voor zijn eigen activiteiten. Die doelstelling werd in 2021 vast-

gelegd. De eerder vooropgestelde mijlpaal is om de eigen broeikasgasemissies tegen 2025 te halveren in vergelijking met het referentiejaar 2017.

Gerelateerde risico's en opportuniteiten

Risico's

- De broeikasgasemissies van de activiteiten van Fluxys Belgium dalen niet in lijn met de klimaatdoelstellingen.
- Broeikasgasemissies kunnen een financiële impact hebben.

Opportunititeit

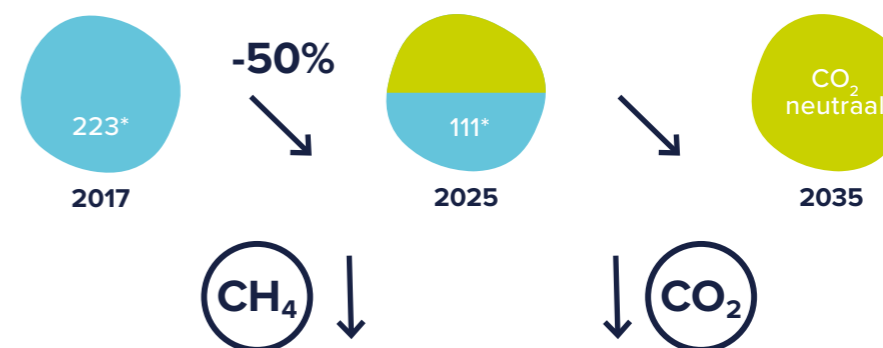
De energie-efficiëntie in onze activiteiten verbeteren.

Acties

Technologie met hernieuwbare energie verbetert tegelijk de energie-efficiëntie en de uitstoot van broeikasgassen.

Maatregelen

- Go for net 0 project om de broeikasgasemissies van Fluxys Belgium naar netto nul te brengen tegen 2035. Dat is inclusief de methaanemissies van onze activiteiten en interventies.
- Project om de CO₂-emissies verder te verlagen door bijkomende hervergassers met zeewater te bouwen op de LNG-terminal in Zeebrugge.



* in duizend ton CO₂-equivalent

Aanpak

Methaanemissies

De methaanverliezen in het netwerk van Fluxys Belgium bedragen ongeveer 0,02% van de vervoerde volumes. Dat percentage ligt lager dan de gemiddelde methaanverliezen op het Europese vervoersnet: in een studie uit 2018 van Marcogaz, de technische federatie van de Europese aardgasindustrie, worden die op 0,05% geraamd.



Het Go for Net 0 project volgt 4 sporen om de bronnen van methaanemissie aan te pakken

Emissies van uitrusting verminderen

Uitrustingen met uitstoot aanpassen of vervangen door uitrustingen die met elektriciteit of perslucht worden aangestuurd.

Sluipende methaanemissies verminderen

Periodieke LDAR-campagnes (Leak Detection And Repair) stellen ons in staat om sluipende emissiebronnen op te sporen en die te herstellen of te optimaliseren.

Emissies verminderen tijdens interventies op het net

Tijdens interventies moet aardgas vaak uit een leidingdeel worden verwijderd door het gecontroleerd in de lucht te doen ontsnappen. Waar dat mogelijk is, vermijden we dat, onder meer door het in het net weer te injecteren.

Andere sporen

Diverse studies verkennen momenteel nog andere sporen om methaanemissies terug te dringen, bijvoorbeeld door de recuperatie ervan bij het opstarten en stilleggen van installaties.

Ambitieuze doelstelling

Ons doel om de eigen broeikasgas-emissies tegen 2025 te halveren in vergelijking met het referentiejaar 2017 is bijzonder ambitieus. Het betekent dat we ons engageren om onze broeikasgasemissies nominaal te doen dalen van 223.000 ton naar 111.000 ton. We doen dat bovendien in een context waarin de hervergassingsactiviteit op de LNG-terminal in Zeebrugge toeneemt in functie van de dynamiek in de wereldmarkt voor LNG.

CO₂-emissies

Zo min mogelijk compressie

Voor de balancerings van het net en het aansturen van de gasstromen zet Fluxys Belgium zo min mogelijk zijn compressie-installaties in.

Hervergassen met warmte van zeewater

Sinds 2013 gebruikt de LNG-terminal in Zeebrugge een hervergasser met zeewater. De warmte van zeewater gebruiken om LNG weer in gasvorm om te zetten doet het energieverbruik en daardoor ook de emissies van de LNG-terminal substantieel dalen.

Groen gas

Voor de gebouwenverwarming van het hoofdkantoor en de vestiging in Anderlecht koopt Fluxys Belgium groengascertificaten bij biomethaanproducent IOK Beerse. De ruimere inzet van groengascertificaten voor onze activiteiten is in onderzoek.

Groene elektriciteit

De elektriciteit die Fluxys Belgium aankoopt is sinds 2021 volledig van hernieuwbare oorsprong. Daardoor beperken we de indirecte impact van onze elektrische installaties tot een minimum.

Fluxys Belgium produceert voor eigen gebruik ook zelf groene elektriciteit. Dat gebeurt met zonnepanelen op een aantal van onze industriële gebouwen. De verdere uitbreiding van ons zonnepark is volop in onderzoek.

3 bijkomende hervergassers met zeewater

In 2021 zijn we op de LNG-terminal in Zeebrugge begonnen met de bouw van 3 bijkomende hervergassers met zeewater. De ingebruikneming van de installaties vanaf 2024 wordt een mijlpaal voor de verdere verlaging van het energieverbruik en de emissies op de terminal.



Resultaten

De resultaten in dit verslag omvatten zowel de directe als de indirecte emissiebronnen:

- De rechtstreekse uitstoot van koolstofdioxide (CO₂) en methaan (CH₄) bij de exploitatie van de gasinfrastructuur, met inbegrip van het gebruik van gemotoriseerde voertuigen door het personeel;
- Het elektriciteitsverbruik van de onderneming vormt een indirecte bron van emissies.

Externe verificatie

De kwaliteit en juistheid van de gebruikte cijfers voor CO₂-equivalente emissies in dit rapport werden gevalideerd door een externe auditeur. De validatie werd uitgevoerd volgens de 'International Standard on Assurance Engagements (ISAE) 3000 (Revised)', een model dat ontwikkeld werd voor de attestatie van niet-financiële data. De geattesteerde indicatoren zijn aangegeven met een (☑) – zie pagina 78 (indicatoren) en pagina 38 (limited assurance report).

Fluxys Belgium beschikt over CO₂-emissierechten voor de vijf sites die zijn onderworpen aan de Europese richtlijn voor de handel in emissierechten. Ieder jaar worden voor die sites interne audits georganiseerd en het emissiejaarrapport van elke site wordt extern geauditeerd.

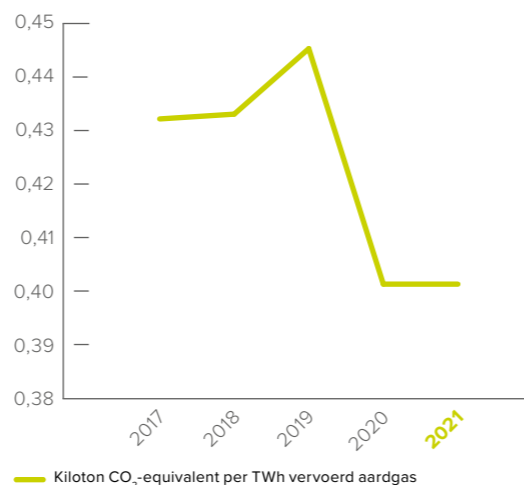


Broeikasgassen vervoer en opslag

In 2021 bleef de broeikasgas-intensiteit van de vervoers- en opslagactiviteit op het niveau van 2020.

- De initiatieven en investeringen voor de vermindering van de methaanemissies deden de methaanemissies met ongeveer 12% afnemen tegenover het jaar ervoor. Tegenover het referentiejaar 2017 zijn de methaanemissies daarmee met meer dan een derde teruggedrongen.
- De CO₂-emissies stegen met bijna een vierde tegenover het jaar ervoor. Die toename komt voornamelijk door het intensievere gebruik van de opslag in Loenhout en ook door de koudere temperaturen, die een intensiever gebruik van het net vroegen. Tegenover het referentiejaar 2017 lagen de CO₂-emissies 9% hoger. Voor de opslag in Loenhout zijn investeringen in onderzoek om de CO₂-emissies verder in te perken.

Evolutie broeikasgas-intensiteit

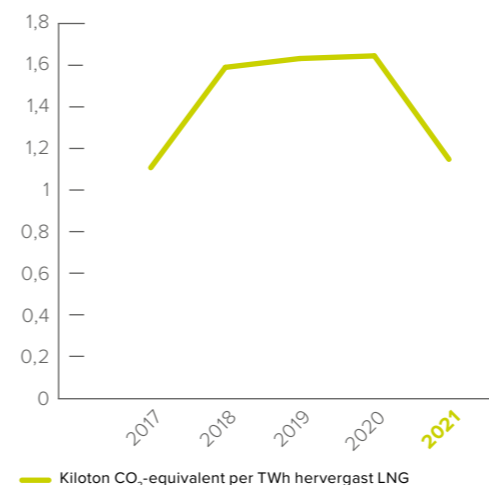


Broeikasgassen LNG-terminalling

De broeikasgas-intensiteit van de LNG-terminal daalde in 2021 met 27% tegenover 2020 doordat er minder LNG werd hervergast. De nodige capaciteit kon in belangrijke mate worden geleverd door de hervergasser met zeewater en de conventionele hervergassingsinstallaties hoefden minder te worden ingezet. Dankzij het maximale gebruik van de hervergasser met zeewater werd in 2021 een uitstoot van 53.000 ton CO₂ vermeden.

Hoewel de broeikasgasintensiteit van de LNG-terminal in 2021 flink daalde, lag de nominale CO₂-uitstoot van de installatie veel hoger dan in het referentiejaar 2017. In dat jaar lag de hervergassingsactiviteit relatief laag en kon de warmtevraag volledig worden gedekt met de hervergasser met zeewater. Voor de verhoging van de uitzendcapaciteit op de LNG-terminal in Zeebrugge bouwen we 3 bijkomende hervergassers met zeewater. De nieuwe installaties zullen de broeikasgas-intensiteit van de LNG-terminal verder verlagen (zie p. 75).

Evolutie broeikasgas-intensiteit



Energie-efficiëntie








Zo min mogelijk de compressiestations inzetten en het gebruik van de hervergasser met zeewater op de LNG-terminal – twee krachtlijnen in de vermindering van de broeikasgas-emissies – verbeteren in de eerste plaats de energie-efficiëntie. Het is immers de vermindering van het energiegebruik die zorgt voor de verlaging van de broeikasgasemissies.

Daarnaast nemen we in de exploitatie diverse andere maatregelen. Zo maken we operationele afspraken met de omliggende operatoren voor een energie-efficiënt gebruik van de netten. Voor een zo goed mogelijke energie-efficiëntie gebruiken we ook maximaal de operationele flexibiliteit in de leidingen en zorgen we voor optimale instellingen in de drukreducerstations.

Op de LNG-terminal zijn de jongste jaren diverse installaties vernieuwd en aangepast om de energie-efficiëntie van de infrastructuur te optimaliseren. De bouw van drie bijkomende hervergassers met zeewater is het jongste voorbeeld van onze missie naar een grotere energie-efficiëntie.



Indicatoren

Onze eigen klimaatimpact systematisch afbouwen	2021	2020	2019	2018	2017
Broeikasgasemissies vervoer en opslag					
Broeikasgasemissies in kiloton CO ₂ -equivalent	157 	160	195,82	197,06	209,29
Methaan (CH ₄)	91	103	127	126	142
CO ₂	65	52,76	64,39	66,3	59,83 
Elektriciteit	0	4,40	4,44	4,52	7,47 
Vervoerde hoeveelheid aardgas (TWh)	391,92	398,52	441,00	456,37	485,70
Broeikasgasintensiteit (kiloton CO ₂ -equivalent/TWh vervoerd aardgas)	0,40	0,40	0,44	0,43	0,43
Broeikasgasemissies LNG-terminalling					
Broeikasgasemissies in kiloton CO ₂ -equivalent	52,52 	83,35	42,74	13,86	13,86
Methaan (CH ₄)	0,07	0,03	0,05	0,02	0,01
CO ₂	52,45	71,63	107,43	35,07	5,17 
Elektriciteit	0	11,69	11,74	7,65	8,68 
Hoeveelheid hervergast LNG (TWh)	44,03	50,87	73,27	26,89	11,95
Broeikasgasintensiteit (kiloton CO ₂ -equivalent/TWh hervergast LNG)	1,19	1,64	1,63	1,59	1,16
Totaal broeikasgasemissies	209,52 	243,35	315,04	239,8	223,15

Meer over de methodologie voor de berekening van de broeikasgasemissies: zie p. 40

Energie-efficiëntie vervoer en opslag					
Verbruikte energie (MWh)**	337.554	281.109	311.549	329.431	305.121
Diesel en benzine	8.954	8.921	9.991	11.013	11.386
Elektriciteit*	24.565	25.968	26.146	26.262	33.086
Aardgas	304.044	248.149	275.412	292.156	260.649
Vervoerde hoeveelheid aardgas (TWh)	391,92	398,52	441,00	456,37	485,70
Energie-intensiteit (MWh verbruikte energie/MWh vervoerd aardgas)	0,00086	0,00070	0,00071	0,00072	0,00063
Energie-efficiëntie LNG-terminalling					
Verbruikte energie (MWh)	320.125	426.640	622.491	242.007	85.867
Diesel en benzine	348	374	383	398	558
Elektriciteit*	58.017	69.052	69.040	44.471	38.458
Aardgas	261.760	357.214	553.068	197.138	46.851
Hoeveelheid hervergast LNG (TWh)	44,03	50,87	73,27	26,89	11,95
Energie-intensiteit (MWh verbruikte energie/MWh hervergast LNG)	0,00727	0,00837	0,00853	0,00896	0,00716

* Voor 1 MWh elektriciteit is 2,5 MWh primaire energie nodig. Fluxys koopt enkel nog groene elektriciteit aan.
** Inclusief gebouwen & voertuigen.

Andere milieumaatregelen

Milieueffectenbeoordelingen

Zowel tijdens de ontwerpfase, de bouw als bij de exploitatie van de infrastructuur is het voor Fluxys Belgium een aandachtspunt om de impact op milieu en nabuurschap te beperken.

Bij elke vergunningsaanvraag voor de bouw en exploitatie van nieuwe installaties of de hernieuwing van de vergunning van bestaande installaties worden de effecten op het milieu beoordeeld. In een dergelijke milieustudie komt de potentiële impact van het project op diverse domeinen aan bod: emissies in de lucht, omgevingsgeluid, water en bodem, productie van afvalstoffen, ruimtelijke integratie, mobiliteit en biodiversiteit.

Waar dat nodig is nemen we preventieve of milderende maatregelen zoals:

- de uitvoeringsmethode aanpassen aan de werkomgeving, bijvoorbeeld door de techniek van de persing of de gestuurde boring te gebruiken, of door de werkstrook te vernauwen
- de bovengrondse infrastructuur optimaal integreren in het landschap
- rekening houden met de ecosystemen bij het kruisen van een waterweg, meer bepaald door het bodemprofiel op zo'n manier in te richten dat inheemse vissoorten rust-, voeder- en paaiplaatsen vinden

In 2021 heeft Fluxys Belgium 26 milieustudies uitgevoerd in het kader van zijn vergunningsaanvragen.

Beperking van geluidshinder

Fluxys Belgium maakt gebruik van een aantal technieken om het geluidsniveau van de drukreducerstations, de compressiestations en andere installaties te beperken.

Bij de bouw van nieuwe infrastructuur wordt al vanaf de ontwerpfase veel aandacht besteed aan mogelijke geluidshinder.

Fluxys Belgium voert gerichte controleacties uit op zijn bestaande infrastructuur om mogelijke geluidshinder op te sporen. Is het geluidsniveau van de infrastructuur niet in overeenstemming met de omgeving ervan, dan voert Fluxys Belgium de nodige aanpassingen door.

Behoud van ecosystemen

Fluxys Belgium waakt nauwgezet over het behoud van de ecosystemen in de gebieden waar infrastructuur wordt gebouwd. De impact van die infrastructuur op de ecosystemen wordt bestudeerd in de milieueffectenbeoordelingen (zie hierboven). Bij de aanleg van nieuwe leidingen zorgt Fluxys Belgium er altijd voor dat de omgeving zo weinig mogelijk wordt verstoord en dat de natuur na de aanleg volledig wordt hersteld of dat er wordt geïnvesteerd in natuurcompenserende maatregelen.

Afvalwaterzuivering

In alle grotere stations werd een gescheiden rioleringsstelsel aangelegd en is een installatie voor de Individuele Behandeling van Afvalwater (of een percolatierietveld) in gebruik.

Monitoring

In 2021 werden 6 externe milieuklachten aan de milieuoördinator gemeld. De klachten hielden verband met geluidshinder, gasgeur en/of mogelijke vervuiling. Alle klachten werden behandeld.

Fluxys Belgium kreeg geen enkele boete of sanctie opgelegd wegens de niet-naleving van de milieuwetgeving of regelgeving.



Europese taxonomie duurzame economische activiteiten

De Europese Commissie heeft een actieplan voor duurzame financiering uitgerold. Deze regelgeving of taxonomie bepaalt dat beursgenoteerde bedrijven zoals Fluxys Belgium oplijsten welke van hun activiteiten ecologisch duurzaam zijn.

Vanaf 2023 moeten bedrijven rapporteren welk deel van hun activiteiten voldoet aan zes milieudoelstellingen die de Commissie oplegt. De eerste twee doelstellingen werden in 2021 van kracht: de mitigatie van en adaptatie aan klimaatverandering.

Een economische activiteit die de **mitigatie van klimaatverandering** nastreeft, moet substantieel bijdragen aan de stabilisering van de broeikasgasemissies door deze te voorkomen of te verminderen, of door meer broeikasgassen te elimineren.

Een economische activiteit die de **adaptatie aan klimaatverandering** nastreeft, moet substantieel bijdragen aan het verminderen of voorkomen van de ongunstige effecten van het huidige of verwachte toekomstige klimaat, of het risico op dergelijke ongunstige effecten, hetzij op die activiteit zelf, hetzij op de mens, de natuur of activa.

Economische activiteiten

Voor het boekjaar 2021 heeft Fluxys Belgium de volgende **economische activiteiten** geïdentificeerd die een bijdrage kunnen leveren aan de twee opgelegde milieudoelstellingen:

- 4.14) Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen
- 9.1) Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie
 - Vervoer van biomethaan (zie p. 68)
 - Levering van bio-LNG-diensten op de LNG-terminal van Zeebrugge (zie p. 97)
 - De aanpassing van het vervoersnet waardoor de integratie van waterstof en andere koolstofarme gassen in het net mogelijk wordt
 - Activiteiten inzake lekdetectie en -reparatie van bestaande pijpleidingen en stations om methaanemissies te beperken (zie p. 91)
 - Onderzoek, ontwikkeling en innovatie (zie p. 64-67, 92)
- 6.5) Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen

- 7.4) Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)
 - Elektrische of hybride voertuigen
 - CNG/LNG voertuigen
 - Oplaadstations voor elektrische voertuigen
- 8.2) Gegevensgestuurde ICT oplossingen voor broeikasgasemissiereducties
- Aankoop van ecologisch duurzame energie en individuele maatregelen om het vervoer van aardgas koolstofarm te maken of de uitstoot van broeikasgassen te verminderen
 - Aankoop van groene elektriciteit (zie p. 75, 78)
 - Aankoop van biogas (zie p. 68-69)
 - Het Go For Net 0 project (zie p. 74)
 - Bouw en exploitatie van hervergassers met zeewater op de LNG-terminal (zie p. 75)

Omzet, kapitaal- en operationele uitgaven

Vervolgens hebben we voor bovenstaande ecologisch duurzame economische activiteiten berekend hoeveel **omzet, kapitaal- en operationele uitgaven** in aanmerking komen (2021).

We hebben daarbij de nieuwe taxonomie strikt geïnterpreteerd om een transparant beeld te schetsen van de aanloopperiode waarin Fluxys Belgium zit naar het verduurzamen van zijn activiteiten en de voorbereidingstijd die nodig is voor projecten om de omslag te maken. In onze indicatieve investeringsplanning voor de periode 2022-2031 die ruim 1,5 miljard euro bedraagt, is een bedrag van ongeveer **934 miljoen euro** voorzien voor de ontwikkeling van de waterstof- en CO₂-infrastructuur en andere investeringen met het oog op de energietransitie. Concreet mikken we tegen 2026 de eerste waterstof- en/of CO₂-infrastructuur in de grond te hebben.

Daarnaast bouwt Fluxys Belgium actief zijn eigen klimaatimpact af. Met het **ambitieuze Go for Net 0 project** willen wij de eigen broeikasgasemissies tegen 2025 halveren in vergelijking met het referentiejaar 2017, en tegen 2035 een netto nul broeikasgasuitstoot voor onze eigen activiteiten bereiken.

Omzet

In 2021 werden geen inkomsten gehaald uit de verkoop van vervoercapaciteit voor hernieuwbare of koolstofarme gassen – met uitzondering van biomethaan voor een heel klein deel. Ook voor de levering van bio-LNG diensten op de LNG-terminal van Zeebrugge bleven de inkomsten beperkt.

Kapitaaluitgaven

- De kapitaaluitgaven slaan zowel op de materiële als de immateriële investeringen, voornamelijk in het kader van het Go For Net 0 project om onze eigen klimaatimpact af te bouwen.
- Fluxys Belgium bezit of huurt ook een wagenpark van meer dan 140 wagens en bedrijfsvoertuigen (elektrisch, plug-in hybride en - vooral - CNG).
- Om onze energie-efficiëntie te verbeteren en de broeikasgasemissies te verminderen, beslisten we in 2021 om drie bijkomende hervergassers met zeewater te bouwen op de LNG-terminal in Zeebrugge, een investering van 106 miljoen euro.

Operationele uitgaven

- Heel wat van onze medewerkers werken, samen met industriële partners, academische instellingen en overheden, op projecten rond CO₂, waterstof en andere moleculen van de toekomst, alsook op het Go For Net 0 project voor de afbouw van onze eigen klimaatimpact. Deze personeelskosten worden echter niet in de taxonomie opgenomen overeenkomstig de Europese regels.
- De kosten voor lekdetectie en -reparatie waaronder het schrapen van leidingen, speciale helikoptervluchten, alsook specifieke studiekosten en taksen zijn wel begrepen in de operationele kosten.

Ecologisch duurzame economische activiteiten	Omzet (€)	Kapitaal- uitgaven (€)	Operationele uitgaven (€)
4.14) Transmissie- en distributienetwerken voor hernieuwbare en koolstofarme gassen			
9.1) Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie	123.000	20.207.406	10.711.285
Individuele maatregelen om het vervoer van aardgas koolstofarm te maken of de uitstoot van broeikasgassen te verminderen			
6.5) Vervoer met motorfietsen, personenauto's en lichte bedrijfsvoertuigen			
7.4) Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen)	0	465.594	0
8.2) Gegevensgestuurde ICT oplossingen voor broeikasgasemissiereducties	0	99.000	92.000
Aankoop van ecologisch duurzame energie	0	0	58.715
Totaal in aanmerking komende activiteiten	123.000	20.772.000	10.862.000
Totaal Fluxys Belgium (volgens taxonomie)	573.000.000	59.100.000	153.480.000
Aandeel van in aanmerking komende economische activiteiten	0%	35,15%	7,08%

#wemakethemove

Prosperity

Met de blik vooruit bewegen we soepel naar morgen. Ons ankerpunt: energiezekerheid voor de samenleving. Met onze infrastructuur bieden we continuïteit naar de klimaatneutrale toekomst. Zo blijven we duurzaam welvaart creëren. Voor de economie, voor onze medewerkers, voor onze aandeelhouders.



Levensader voor de samenleving



Onze aanpak

Samen met onze klanten en de distributienetbeheerders zijn we een levensader voor de samenleving. In goed nabuurschap met iedereen in de nabijheid van onze infrastructuur zorgen we voor de veilige en continue instroom van energie. Door onze infrastructuur stroomt een derde van de energie die de gezinnen en bedrijven in België nodig hebben. De sterkte van onze infrastructuur is zijn kruispuntfunctie. We zijn verbonden met alle bronnen die beschikbaar zijn voor Noordwest-Europa. En we zijn optimaal verbonden met de netten rondom ons. Daardoor zijn we ook voor de omliggende landen een cruciale schakel in de bevoorradingszekerheid.

Met onze activiteiten creëren we een belangrijke welvaartsbijdrage voor de samenleving, de economie, onze personeelsleden en onze aandeelhouders. En wat we verdienen uit onze huidige activiteiten, investeren we in de energietransitie. Zo maken we onze welvaartsbijdrage toekomstbestendig.

Onze focus in 2021



Onze essentiële diensten en werken in alle veiligheid operationeel houden tijdens het tweede jaar van de pandemie



Onze steun en bijstand bij de overstromingen in Wallonië



Commerciële inspanningen om bijkomende capaciteit te verkopen en nieuwe diensten te ontwikkelen voor een toekomstbestendige welvaartsbijdrage



Onze initiatieven om de molecules voor een koolstofneutrale toekomst te vervoeren en zo op lange termijn een oplossing te bieden voor de lokale verankering van de economische activiteit en werkgelegenheid (zie hoofdstuk 'Planet' p. 54)



De verankering van onze integriteit in zakendoen in een nieuwe Ethische Code



We investeren in een duurzame toekomst voor de generaties na ons en voor Fluxys Belgium. Elke stap en elke investering dragen bij tot een koolstofneutrale maatschappij.

0

Onderbrekingen of verminderingen van capaciteit

(2020: 0)

0

Beschadigingen aan infrastructuur door derden met gaslek als gevolg

(2020: 0)

0

Klachten over fraude, onethisch gedrag of schending van de mensenrechten

(2020: 0)

€ 438,9 mln

Welvaartsbijdrage

(2020: € 427,1 miljoen)

€ 1,38

Voorgesteld brutodividend per aandeel*

(2020: € 1,37)

0

Aantal juridische procedures over anti-concurrentieel gedrag of het niet naleven van het concurrentierecht

(2020: 0)

* Onder voorbehoud van het besluit van de gewone algemene vergadering die wordt bijeengeroepen om te beslissen over de bestemming van de winst over het jaar.

Veilige en operationeel betrouwbare infrastructuur



Beleidsaanpak

Als maatschappelijk verantwoordelijke operator staat Fluxys Belgium in voor de aanleg van veilige infrastructuur en de veilige exploitatie ervan. Samen met de gebruikers van onze infrastructuur en de distributietbeheerders zorgen we ook voor een optimale continuïteit van de gasstromen naar de eindverbruikers in België en op de ruime West-Europese markt waarin we een kruispuntfunctie hebben.

Onze aanpak om de integriteit en de betrouwbaarheid van onze installaties te vrijwaren maakt integraal deel uit van ons Veiligheids-, Gezondheids- en Milieubeleid dat we zien als een gedeelde verantwoordelijkheid en een gezamenlijk engagement van het bedrijf en zijn werknemers.

- We zorgen voor veilige, betrouwbare en duurzame activiteiten voor onze stakeholders
- We beheren actief risico's met een systeem voor kwaliteits- en veiligheidsbeheer
- We melden incidenten en leren uit ervaring

Gerelateerde risico's en opportuniteiten

Risico

Industriële incidenten en sommige cyberincidenten kunnen schade veroorzaken aan de infrastructuur van Fluxys Belgium, de veiligheid van mensen in gevaar brengen, onbeschikbaarheid veroorzaken met impact op de continuïteit van de dienstverlening en financiële verliezen meebrengen.

Maatregelen

- Veiligheidsbeheersysteem
- Preventieve maatregelen bij het ontwerp, de constructie en de exploitatie van de infrastructuur
- Detecterende maatregelen vervat in opvolgings- en inspectieprogramma's voor de infrastructuur en de bouwplaatsen
- Reactieve maatregelen in het kader van de noodplanning
- De beveiliging van de kritische systemen wordt opgevolgd volgens de Europese NIS-richtlijn over cyberveiligheid. Daarnaast lopen er programma's om de medewerkers te informeren en te trainen inzake cyberveiligheid. Dat gaat samen met de implementatie van een aantal technische maatregelen en met testen om de reactie op cyberaanvallen te oefenen

LNG-truck om honderden gezinnen te verwarmen

Nessonvaux, een deelgemeente van Trooz tussen Chaudfontaine en Pepinster, werd door het noodweer van de aardgasdistributie afgesneden. Fluxys Belgium stond distributienetbeheerder Resa bij om Nessonvaux tijdelijk met LNG-tankwagens te bevoorraden om bijna 500 gezinnen tijdens de winter te verwarmen.

“In de mobiele LNG-bevoorrading hebben we heel wat ervaring en contacten opgebouwd. Dat gaf ons de kans om distributienetbeheerder Resa te helpen om Nessonvaux een oplossing te bieden voor de koude winterdagen.”



In de bres voor het noodweer

Het zuiden van België werd in juli zwaar getroffen door verwoestende overstromingen. Operationeel stelden we alles in het werk om bijstand te verlenen aan de distributienetbeheerders bij het veiligstellen van hun netten. Ook hebben we mensen en gespecialiseerd materieel ingezet voor onder meer drone-inspecties, onderwatercontroles en infrarood-gaslekdetectie. Intussen waren onze teams ook volop aan de slag om onze eigen getroffen infrastructuur veilig te stellen en klaar te maken om opnieuw in gebruik te nemen.

Pandemie: vlot geschakeld

De pandemie zette voor het tweede jaar op rij de samenleving op zijn kop. Ondanks de wijdverspreide gevolgen van het Covid-virus zorgde Fluxys Belgium ervoor dat zijn essentiële dienstverlening aan de samenleving operationeel bleef. Met een niet-aflatende focus op veiligheid en continuïteit voor de energievoorziening.

Op kantoor, in het veld en op de werven werden de aanbevelingen van de overheid zorgvuldig nageleefd om het aantal besmettingen in te perken. Het hele jaar door schakelden we met onze medewerkers overal vlot mee naargelang de coronamaatregelen werden versoepeld of verstrengd.

In functie van coronamaatregelen schoven we naar thuiswerk voor alle medewerkers die niet ter plaatse nodig waren voor de bedrijfscontinuïteit. De medewerkers die wel nodig waren op het terrein werkten in georganiseerde ploegdiensten en afgescheiden werkbubbels. Aangevuld met bijkomende maatregelen voor teams met kritieke functies.

Solidair

Om snel de eerste noden te lenigen bij de overstromingen hebben onze medewerkers een solidariteitsinitiatief opgezet om essentiële levensmiddelen in te zamelen en ter plaatse te brengen. Ook als onderneming waren we solidair en steunden we het fonds van het Rode Kruis met 100.000 euro voor hulp aan de slachtoffers.

Infrastructuurwerken op schema

Grootschalige omschakeling binnen de timing

Na een aantal kleine en middelgrote projecten voor de omschakeling van laagcalorisch aardgas (L-gas) naar hoogcalorisch aardgas (H-gas) conversieprojecten in de periode 2016-2020 hebben we in samenwerking met de distributienetbeheerders Sibelga, Fluvius en Ores in 2021 voor de eerste keer een grootschalige conversie gedaan waarbij meer dan 300.000 aansluitingen werden omgeschakeld. Ondanks de beperkingen die de corona-maatregelen oplegden, kon de conversie tijdig worden afgerond.

Volledige omschakeling vijf jaar vervroegd

Dankzij de actieve samenwerking tussen Fluxys Belgium en de distributienetbeheerders Sibelga, Fluvius en Ores is de verdere planning van de L/H-conversie ingekort. De volledige markt voor laagcalorisch aardgas zal in 2024 omgeschakeld zijn in plaats van in 2029.

- 2021: verdere omschakeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- 2023: volledige omschakeling van Antwerpen
- 2023-2024: omschakeling van de overige betrokken regio's in Vlaanderen en Wallonië.

Vanaf dan zal alleen nog L-gas uit Nederland zuidwaarts door ons net stromen richting Frankrijk: daar zullen de conversieacties wellicht tot 2029 duren.

Andere projecten eveneens op schema

Werken R4 Gent

Ten behoeve van de aanleg van een zogenoemde 'turborotonde' op de Gentse ring R4 dienen op zeven locaties onze leidingen verlegd te worden. Die werken zijn in november 2021 begonnen en worden grotendeels afgerond tegen het voorjaar van 2023.

Nieuwe leiding onder kanaal Gent-Terneuzen

In Zelzate hebben we een nieuwe leiding aangelegd onder het kanaal Gent-Terneuzen. De nieuwe leiding vervangt de nabijgelegen leiding in een kanaaltunnel die eigendom is van een andere onderneming.



L/H conversie: zorgen voor continuïteit in de bevoorrading

De vermindering van de productie uit het Groningenveld, een bron van laagcalorisch aardgas of L-gas, leidt er onder meer toe dat Nederland tussen 2020 en 2030 stapsgewijs de uitvoer van L-gas afbouwt naar België, Frankrijk en Duitsland.

België voert momenteel ongeveer 40 TWh L-gas per jaar in voor verbruik op de Belgische markt. Tegelijk dient het Belgische net ook als een corridor om L-gas naar Frankrijk door te voeren. Groningen-gas is in ons land goed voor ongeveer 20% van de bevoorrading en ongeveer 40 procent van het aardgas dat gezinnen en kleine en middelgrote ondernemingen verbruiken.

In het perspectief van een dalende uitvoer van L-gas vanuit Nederland passen België, Frankrijk en Duitsland hun netten aan om stapsgewijs de aanvoer van L-gas te vervangen door hoogcalorisch aardgas (H-gas) uit andere bronnen en zo te zorgen voor continuïteit in de aardgasbevoorrading.

Omvattend veiligheidsbeheersysteem

Fluxys Belgium waakt zowel bij het ontwerp, de bouw, de ingebruikneming, de exploitatie, het onderhoud en de ontmanteling van zijn installaties over de publieke veiligheid, het milieu en het welzijn van zijn medewerkers.

In onze vervoersactiviteit werken we met een omvattend veiligheidsbeheersysteem (Safety Management System) om over een veilig en betrouwbaar vervoersnet te beschikken, de integriteit ervan te bewaren en de gevolgen van eventuele incidenten te beperken. Het Safety Management System wordt voortdurend bijgesteld om rekening te houden met de jongste evoluties en wordt ook onderworpen aan periodieke interne en externe audits.

Voor de opslag- en LNG-activiteiten maakt het beheerssysteem deel uit van de Seveso-wetgeving. De Federale Overheidsdienst Werkgelegenheid, Arbeid en Sociaal Overleg voert op beide Seveso-sites specifieke inspecties uit in samenwerking met het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid.

App op smartphone voor de voetpatrouilles

Onze patrouilleurs stappen jaarlijks elke leiding af waarbij ze in totaal zowat 4.000 km afleggen. Daarbij controleren ze de nabije omgeving van de leiding op potentiële risicofactoren. In 2021 schakelden ze voor de registraties tijdens de patrouilles over op een intern ontwikkelde ergonomische app op smartphone.

- Elk baken dat een patrouilleur voorbijstapt, wordt op basis van een GPS-signaal automatisch ingeladen
- Speech-to-text technologie om observaties in te geven
- Registraties gemakkelijk verrijken met foto's of video's



Zorgvuldig bouwen en ontmantelen

Voor elk bouwproject werkt Fluxys Belgium uitsluitend met gekwalificeerde en gecertificeerde aannemers. Bovendien zijn de entiteiten binnen de onderneming die betrokken zijn bij bouwprojecten VCA-gecertificeerd. De VCA-certificering is een controlelijst rond de onderwerpen veiligheid, gezondheid en milieu.

Vóór elke ingebruikneming wordt een reeks testen uitgevoerd onder het toezicht van een erkend controleorganisme. De goede staat van de leidingen wordt vervolgens regelmatig geverifieerd in het kader van een inspectieprogramma. De leidingen zijn ook uitgerust met een kathodisch beschermingssysteem om de vorming van corrosie tegen te gaan.

Infrastructuur die in de toekomst geen transportfunctie meer zal hebben, wordt in alle veiligheid uit gebruik genomen. Soms wordt de infrastructuur geheel of gedeeltelijk in de ondergrond gehouden met technische voorzorgen om een impact op milieu of mens te vermijden.

24/7 de gasstromen aansturen

De centrale dispatching van Fluxys Belgium bestuurt en controleert 24 uur op 24 de aardgasstromen in het net. De dispatchers volgen continu de parameters op die mogelijk directe gevolgen hebben voor de gasbeweging en de goede werking van de infrastructuur. De dispatching heeft ook een coördinerende rol bij een melding van een gasgeur, een incident of een ongeval.

Noodplanning

Om de gevolgen van eventuele incidenten te beperken, werkt Fluxys Belgium met een crisisorganisatie en noodplannen en -procedures voor zowel zijn operationele als ICT-activiteiten.

De leden van de crisisorganisatie volgen specifieke opleidingen en we organiseren geregeld interne noodplanoefeningen om de reactiviteit van de organisatie te verzekeren. In 2021 vonden, ondanks de coronamaatregelen, oefeningen plaats – intern en met openbare hulpdiensten.

Fijnmazig onderhoud en inspectie

De leidingtracés worden op verschillende manieren en elk met hun eigen frequentie gepatrouilleerd: met de wagen, per helikopter en te voet.

Tijdens de patrouilles wordt ook in het oog gehouden of er in de nabijheid van onze leidingen geen onaangekondigde werken van start gaan. Om zulke werken preventief op te sporen zijn onze hoofdleidingen uitgerust met een akoestisch detectiesysteem.

Specifieke onderhoudsprogramma's per type installatie zorgen ervoor dat de infrastructuur gedurende zijn volledige levenscyclus veilig en betrouwbaar blijft. Alle onderhoudsactiviteiten worden uitgevoerd door competente interne of externe medewerkers. Waar mogelijk worden de leidingen periodiek van binnenuit geïnspecteerd en het net wordt jaarlijks ook gescreend op lekken met behulp van speciale helikoptervluchten.



Extra aandacht voor cybersecurity en ICT-systemen

De beschikbaarheid van ICT-systemen en industriële controlesystemen is van centraal belang voor de veilige en betrouwbare exploitatie van onze infrastructuur. Die systemen kunnen om diverse redenen storingen vertonen. Bij Fluxys Belgium zijn in die optiek technische en organisatorische maatregelen vastgelegd om de beschikbaarheid van de informaticasystemen af te stemmen op de noden.

Back-upfaciliteiten

Voor een aantal systemen zoals die voor het beheer van de gasstromen in het net zijn back-upfaciliteiten ingericht. Die worden operationeel zodra zich een storing voordoet en waarborgen zo de continuïteit van de exploitatie. Die noodvoorzieningen worden periodiek getest door middel van 'disaster recovery plan'-oefeningen.

Cyberbedreigingen

Onze ICT-aanpak heeft ook speciale aandacht voor de almaar grotere bedreigingen op cybervlak (aanvallen, malware, phishing, enz.). Met technische maatregelen werpen ze een dam op tegen de ruime variëteit van cyberrisico's.

Externe expertise

Verschillende derden, zoals het Center for Cybersecurity Belgium en softwareleveranciers, helpen onze ICT-ploegen om nieuwe mazen in het cybernet in kaart te brengen en te dichten.

Vorming en sensibilisering

Fluxys Belgium zet ook in op vorming en sensibilisering. Afgelopen jaar werden diverse oefeningen georganiseerd om medewerkers efficiënt en doeltreffend te leren omgaan met phishing e-mails.

Continuïteit

Loopt er toch iets fout, dan focust onze ICT-aanpak op het verzekeren van de continuïteit van de dienstverlening. Dat gebeurt met draaiboeken die de ICT-teams regelmatig oefenen.

Onderzoek & ontwikkeling

Toegepast onderzoek

Fluxys Belgium voert toegepast onderzoek uit in eigen beheer, in samenwerking met de academische wereld of met andere bedrijven van de overkoepelende Fluxys-groep. We werken ook samen met de Belgische gasvereniging gas.be en met andere Europese gasbedrijven onder de koepel van een aantal nationale en internationale organisaties:

- Pipeline Operators Forum (POF),
- Groupe européen de Recherches gazières (GERG),
- Comité européen de normalisation (CEN),
- European Pipeline Research Group (EPRG),
- International Organization for Standardization (ISO),
- EASEE-gas (European Association for the Streamlining of Energy Exchange – gas),
- Marcogaz, de technische federatie van de Europese aardgasindustrie.

Optimalisering van de netexploitatie

Onderzoek rond netintegriteit

Samen met universiteiten en industriële partners voert Fluxys Belgium verschillende onderzoeksprojecten ter verbetering van de kennis en de gebruikte technologieën om de integriteit van zijn leidingen te waarborgen.

Artificiële intelligentie en drones

We onderzoeken en testen luchtobservatie van ons net per vliegtuig in combinatie met artificiële intelligentie en detectie van objecten. Het doel is om werken van derden in de onmiddellijke nabijheid van pijpleidingen nog efficiënter op te sporen en te monitoren. We bekijken in dat kader ook samen met verschillende partijen de inzet van drones om delen van ons net te inspecteren.

Daarnaast onderzoeken we ook het gebruik van 'machine learning' voor de automatische verwerking van inkomende meldingen door derden van werkzaamheden in de buurt van onze leidingen.

Internet of Things

Fluxys Belgium onderzoekt de mogelijkheden van Internet of Things om het operationeel beheer en onderhoud van zijn netwerk te optimaliseren. We effenen onder meer het pad naar predictief onderhoud van de installaties in plaats van onderhoud op vaste tijdstippen. In 2021 gingen we voor een aantal componenten van onze installaties met de nieuwe aanpak van start.

Energietransitie

Fluxys Belgium en moederbedrijf Fluxys zijn actief in een brede waaier van initiatieven om in diverse domeinen hun expertise te verbreden in het vervoer van waterstof en andere moleculen voor een koolstofneutrale toekomst. Het gaat daarbij zowel om onderzoeksprojecten met universiteiten als om industriële projecten met partners waarin onderzoek substantieel deel uitmaakt van de samenwerking.

Meer over de onderzoeksinitiatieven rond de energietransitie in het hoofdstuk Planet, p. 64-67.



Werken in de nabijheid van onze infrastructuur in het vizier houden

Meldingen van werken scherp opvolgen

Ernstige incidenten met pijpleidingen zijn vaak het gevolg van beschadigingen door derden. Om zulke beschadigingen te voorkomen, is iedereen die werken plant of wil uitvoeren in de nabijheid van aardgasvervoersinfrastructuur wettelijk verplicht die voorafgaandelijk te melden aan Fluxys Belgium.

Fluxys Belgium, op zijn beurt, beantwoordt iedere melding met een bevestiging of er zich al dan niet in de nabijheid van de werken aardgasvervoersinfrastructuur bevindt. Is dat inderdaad het geval, dan ontvangt de aanvrager alle nodige gegevens en de verdere procedure om de werken in alle veiligheid te kunnen uitvoeren.

Onze medewerkers wonen dagelijks voorbereidende vergaderingen bij rond werven die door derden gepland zijn in de nabijheid van onze infrastructuur. Daar lichten ze de noodzakelijke maatregelen toe en worden de veiligheidsafspraken op papier gezet voordat de werken effectief van start kunnen gaan.

Beschadigingen kunnen zich ook voordoen bij werken van Fluxys Belgium om infrastructuur in gebruik te nemen of te herstellen. Elk incident of bijna-incident wordt grondig onderzocht en er wordt onmiddellijk actie ondernomen om herhaling te vermijden.

Informereren en sensibiliseren

Fluxys Belgium heeft diverse initiatieven lopen om te informeren en te sensibiliseren over veilig werken in de nabijheid van zijn infrastructuur. Die initiatieven richten zich tot al wie betrokken is bij zulke werken: architecten, bouwheren, ontwerpers, aannemers, eigenaars en exploitanten, gemeenten, notarissen, hulpdiensten, enzovoort.

- Regelmatige **herinneringsmailing** aan alle eigenaars en exploitanten van terreinen met Fluxys-infrastructuur
- Minstens 1 keer per legislatuur een **informatiesessie** voor gemeenten, hulpverlenings- en politiezones
- Veilig werken in de nabijheid van ondergrondse infrastructuur onder de aandacht houden in **vaktijdschriften** en in verschillende **werkgroepen en federaties** waarin Fluxys Belgium actief is
- **Opleidingen** voor graafmachinisten en voor het bekleden van stalen leidingen
- In 2021 werden **webinars** opgestart voor industriële verbruikers met gasinstallaties die rechtstreeks aangesloten zijn op ons net



Indicatoren

Veilige en operationeel betrouwbare infrastructuur: resultaten

	2021	2020	2019	2018
Vermindering of onderbreking van vaste vervoerscapaciteit	0	0	0	0
Vermindering of onderbreking van onderbreekbare vervoerscapaciteit	0	0	0	0
Beschadigingen door derden aan onze infrastructuur met gaslek of onderbreking van capaciteit als gevolg	0	0	0	0

Financiële veerkracht



Beleidsaanpak

Binnen de contouren van het regulatoire kader voor onze activiteiten spelen we zo goed mogelijk in op de verwachtingen en noden van onze klanten om zo de inkomsten uit de verkoop van onze diensten te maximaliseren. Een zo hoog mogelijke verkoop van capaciteit betekent tevens een ondersteuning voor de competitiviteit van onze tarieven. Die competitiviteit onderbouwen we tegelijk door de bedrijfskosten onder controle te houden en in onze financiële structuur te streven naar een verhouding die zo nauw mogelijk aansluit bij het regulatoire optimum. Ons financieringsbeleid stelt ons in staat om investeringen tegen aantrekkelijke voorwaarden te financieren.

Gerelateerde risico's en opportuniteiten

Risico

Het risico dat gebeurtenissen of evoluties in de markt een impact hebben op de inkomsten en/of activa van Fluxys Belgium.

Maatregelen

- Monitoring van de markt door continu de bestaande diensten aan te passen en/of nieuwe diensten te ontwikkelen die de markt nodig heeft tegen competitieve prijzen
- Financiële monitoring van de tegenpartijen door opvolging van de vorderingen en analyse van hun krediet, liquiditeit, solvabiliteit en reputatie
- Verzekeringen
- Garanties van leveranciers en klanten

Verkoop

Bijzondere inspanningen voor de verkoop van vervoerscapaciteit

De geharmoniseerde Europese regels voor het gebruik van de netten brengen mee dat klanten actief in grens-tot-grensvervoer minder langetermijncontracten afsluiten. Bij het aflopen van langetermijncontracten wordt de vrijgekomen capaciteit namelijk via veilingen verkocht.

Door de verschuiving van langetermijncontracten naar veilingen is het de uitdaging voor onze commerciële ploegen om klanten het zo eenvoudig mogelijk te maken kortetermijn capaciteit te boeken die voor ons bijkomende verkoop genereert.

Capaciteit voor grotere invoerbehoefte van Duitsland en Nederland

Verschuivingen in de invoerstromen naar Europa leidden ertoe dat er naar het eind van het jaar in Duitsland en Nederland een grote behoefte was naar aanvoer vanuit België, een trend die zich door de geopolitieke ontwikkelingen in het voorjaar van 2022 doorzette. Klanten konden soepel kortetermijn capaciteit kopen in ons net om die invoerbehoefte van de buurlanden in te vullen. Zo bevestigde ons net eens te meer zijn rol als energiedraaischijf in Noordwest-Europa.

Commerciële voorstellen voor elektriciteitscentrales

Onze ploegen hebben in 2021 hun inspanningen verdergezet in het kader van de projecten voor nieuwe elektriciteitscentrales. Voor verschillende projectpromotoren werd een commercieel voorstel uitgewerkt voor de aansluiting van de centrales op het net en ook verdere voorbereidende stappen werden gezet. Welke aansluitingsprojecten er komen, hangt af van welke elektriciteitscentrales gebouwd zullen worden.

Bijkomende hervergassingscapaciteit volledig verkocht

Begin 2021 rondde de LNG-terminal met succes de Open Season af voor bijkomende hervergassingscapaciteit. De aangeboden capaciteit van ongeveer 10,5 GWh/u werd volledig geboekt. De bijkomende capaciteit zal in twee stappen worden aangeboden:

- stap 1: vanaf begin 2024 in totaal ongeveer 8,2 GWh/u;
- stap 2: vanaf begin 2026 de volledige capaciteit van ongeveer 10,5 GWh/u.

Op basis van de geboekte capaciteit is de definitieve investeringsbeslissing genomen om op de LNG-terminal in Zeebrugge de nodige bijkomende infrastructuur te bouwen. Drie bijkomende hervergassers met zee-water zijn in aanbouw (zie p. 75).

Meer trafiek op LNG-terminal Zeebrugge Scheepstrafiek verder omhoog

De scheepstrafiek op de LNG-terminal in Zeebrugge draaide in 2021 op volle toeren. 181 schepen meerden aan en daarmee werd het vorige record van 172 schepen in 2020 gebroken. Mei 2021 was voor de scheepstrafiek op de terminal de drukste maand met 26 schepen die aanmeerden.

Het aantal grote schepen dat aanmeerde voor overslag van schip tot schip lag lager terwijl beduidend meer kleine schepen LNG kwamen laden. Qua losbeurten nam het aantal grote schepen af maar kwamen tegelijk voor het eerst ook diverse kleine schepen aan de kade om te lossen.

Scherpe groei voor truckloadings

In november ontving de LNG-terminal de 20.000^{ste} tankwagen. Het laden van LNG-tankwagens is al drie jaar bijzonder sterk aan het toenemen door de scherpe stijging van de vraag naar LNG als koolstofarme brandstof voor schepen en vrachtwagens. 2021 werd een recordjaar met een verdubbeling van het aantal laadbeurten tot 6.635. Dat is de grootste groei in zeven jaar.

Met de huidige trafiek komen de bestaande trucklaadstations stilaan in de buurt van hun maximumcapaciteit. Bovendien is er een sterke marktinteresse om in de toekomst nog aanzienlijk meer laadbeurten te boeken. Daarom zijn op de terminal 4 extra trucklaadstations in aanbouw. Volgens de planning zullen ze in 2023 commercieel beschikbaar zijn.

Innovatieve bio-LNG-dienst gelanceerd

Om volledige decarboniseringsopties te bieden voor zware vrachtwagens en schepen hebben we op de terminal in Zeebrugge een innovatieve bio-LNG-dienst gelanceerd. Fluxys-teams hebben een manier ontwikkeld waarmee terminalgebruikers biomethaan kunnen omzetten in bio-LNG en in 2021 werden ongeveer honderd vrachtwagens en twee bunkerschepen met bio-LNG geladen (zie ook onze initiatieven rond kleinschalig LNG als puzzelstuk in de energietransitie in het hoofdstuk Planet op p. 70).

In samenspraak met de markt en de federale energieregulator CREG hebben we voor de bio-LNG-dienst in de loop van het jaar een gereguleerd dienstenpakket ontwikkeld. Op het eind van het jaar keurde de CREG de regulatorische documenten en tarieven goed. De belangstelling is groot: in een eerste onderschrijvingsvenster hebben is al 60 procent van de bio-LNG-capaciteit voor 2022 verkocht.

Opslag: mooi commercieel resultaat in volatiele markt

De capaciteit in de opslagsite in Loenhout is tot april 2022 voor 60% geboekt onder langetermijncontracten (opslagjaar 2021-2022). De uitdaging voor Fluxys Belgium is om de overige capaciteit te verkopen in een context van hoge volatiliteit in de prijsverschillen tussen zomergas en wintergas op de gashandelsplaatsen. In periodes van hoge prijsverschillen is fysieke opslagcapaciteit voor klanten een opportuniteit en commercieel speelt Fluxys Belgium daar maximaal op in. Zo konden we in het voorjaar van 2021 de nog overblijvende capaciteit voor opslagjaar 2021-2022 verkopen.

Nieuw marktmodel met ongeziene flexibiliteit

De opslagactiviteit in Europa staat al verschillende jaren onder druk omwille van de hoge volatiliteit in de prijsverschillen tussen zomer en winter op de gashandelsplaatsen. Tegen die achtergrond werden in omringende landen nieuwe marktmodellen met een steunmechanisme ontworpen waarvan de verkoop van opslag in Loenhout rechtstreekse concurrentie ondervindt.

Fluxys Belgium werkte in dat kader samen met de CREG en de FOD Economie een nieuw marktmodel uit om na afloop van de langetermijncontracten in april 2022 de opslaginfrastructuur toekomstbestendig te kunnen blijven inzetten als belangrijke troef voor het Belgische energiesysteem.

Eind 2021 is het nieuwe model gelanceerd. Het biedt klanten 100% vaste capaciteit in een vernieuwd en geoptimaliseerd pakket diensten. Ze kunnen bovendien kiezen voor een optie waarmee ze hun cyclus van injectie- en uitzenddagen kunnen optimaliseren. Ze kunnen die optie per seizoen of kwartaal boeken naar gelang van hun behoeften.

Tariefverlaging

In lijn met de tariefmethodologie heeft Fluxys Belgium in samenspraak met de markt en de federale energieregulator CREG voor de opslagdiensten de tarieven sinds 1 juli met 30% doen dalen. De tariefdaling heeft geen impact op de resultaten van Fluxys Belgium.



Financiële monitoring en garanties

Fluxys Belgium evalueert systematisch de financiële draagkracht van zijn belangrijkste tegenpartijen en past een strikt opvolgingsbeleid toe van zijn vorderingen. In het kader van ons beleid inzake tegenpartijrisico onderwerpen we onze belangrijke klanten en leveranciers voorafgaandelijk en vervolgens op regelmatige basis aan een financiële analyse (liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit, reputatie en risico's).

Voor die analyses put Fluxys Belgium uit interne en externe informatiebronnen zoals officiële analyses door gespecialiseerde agentschappen. Zij evalueren de ondernemingen in functie van het risico en kennen hen een standaardnotering (of credit rating) toe. Intern gebeuren er verschillende analyses die vervat zitten in een grondige transversale doorlichting door het commercieel, financieel en juridisch departement.

Fluxys Belgium vraagt bovendien voor het merendeel van zijn klanten en voor bepaalde categorieën leveranciers een financiële garantie. Op die manier beperkt de groep zijn blootstelling aan kredietrisico's, zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van concentratie van klanten. De eventuele negatieve gevolgen van partijen die in gebreke blijven worden conform het regulatorisch kader verwerkt.

Fluxys Belgium belegt zijn thesaurieoverschotten bij moederbedrijf Fluxys in het kader van cash pooling overeenkomsten. Fluxys belegt die overschotten op verschillende manieren:

- bij eersterangs financiële instellingen;
- in de vorm van financiële instrumenten uitgegeven door emittenten met een hoge rating;
- in financiële instrumenten van emittenten waarvan een kredietwaardige overheid meerderheidsaandeelhouder is of die genieten van een garantie van een kredietwaardige Europese staat;
- in leningen tegen marktvoorwaarden aan dochterondernemingen van Fluxys. De monitoring die wordt uitgevoerd van de dochterondernemingen maakt dat het tegenpartijrisico op de dochterondernemingen beperkt en beheerst is.

Verzekeringen

Fluxys Belgium evalueert de waarschijnlijkheid van de belangrijkste risico's die gepaard gaan met zijn activiteiten en maakt een inschatting van de mogelijke financiële gevolgen ervan. Naargelang van de mogelijkheden en de marktvoorwaarden dekt de groep die risico's grotendeels door een beroep te doen op de verzekeringsmarkt. In sommige gevallen worden risico's gedeeltelijk herverzekerd bij Flux Re – een 100%-dochteronderneming van Fluxys Belgium – of blijft een gedeelte van het risico behouden, bijvoorbeeld door te werken met een aangepaste vrijstelling. FluxRe herverzekert algemene en milieuaansprakelijkheid, materiële risico's, materiële-schaderisico's en financiële risico's (geen levens- of gezondheidsrisico's).

Het feit dat Flux Re volledig wordt geconsolideerd in de rekeningen van de groep heeft als gevolg dat de kosten van schadegevallen die gedekt zijn door haar herverzekeringprogramma ten laste komen van het geconsolideerd resultaat. Daarnaast herverzekert Flux Re sommige risico's van andere bedrijven van de Fluxys-groep. Vergoedingen voor schadegevallen van die partijen zullen in voorkomend geval een negatieve impact hebben op het IFRS geconsolideerd resultaat van de groep Fluxys Belgium.

De algemene dekking is in lijn met de Europese praktijken terzake en heeft betrekking op de verschillende domeinen waarin risico's zich kunnen voordoen:

- bescherming van de installaties tegen vormen van materiële schade; voor specifieke gevallen hebben de installaties daarnaast een bijkomende dekking voor inkomstenverlies als gevolg van onbeschikbaarheid door schade;
- bescherming van de aansprakelijkheid tegenover derden door een algemene dekking samengesteld uit verschillende rangen;
- programma voor het personeel: dekking door verplichte verzekeringen (arbeidsongevallen) en een programma voor het personeel inzake gezondheidszorg;
- bescherming van het wagenpark door aangepaste verzekeringen.

Toeleveringsketen

Beleidsaanpak

Fluxys Belgium streeft in zijn aankoopbeleid naar het beste evenwicht tussen veiligheid, betrouwbaarheid en kosten. We stellen opdrachten in principe open en we waken erover dat contractanten op gelijke voet worden behandeld. Transparantie is het richtsnoer in onze communicatie naar bestaande leveranciers en potentiële leveranciers. Onze website heeft daartoe een toegewezen plaats met info over ons aankoopbeleid en de standaard contractuele documenten.

Leveranciersbewegingen

Bijna 85% van de leveranciers van Fluxys Belgium zijn Belgische bedrijven. In 2021 hebben we contracten gesloten met 346 nieuwe leveranciers – ruim 200 meer dan in 2020. Die bewegingen zijn vooral het gevolg van de vervanging van bestaande leveranciers als gevolg van de openstelling van opdrachten. Andere leveranciers zijn nieuw door onder meer de aankoop van nieuwe soorten goederen en diensten, en de overname van een activiteit van de ene leverancier door een andere.

Duurzaam aankopen

Ook in 2021 heeft Fluxys Belgium informatie verzameld over de praktijk van zijn leveranciers op het vlak van milieu, gezondheid en veiligheid. De primaire focus ligt op de leveranciers die de grootste impact hebben op het vlak van broeikasgas-uitstoot. Binnen die groep selecteren we de leveranciers bij wie een substantiële bestelling is geplaatst. Zij ontvangen een vragenlijst over het beheer van hun broeikasgas-uitstoot en over hun certificering inzake milieu-impact, gezondheid en veiligheid.

Fluxys Belgium wil de milieu-impact, gezondheid, veiligheid en bijkomende duurzaamheidsaspecten nadrukkelijker laten meespelen in de keuze van contractanten en/of de toewijzing van contracten.

Financiële situatie: geconsolideerde kerncijfers

Resultatenrekening (in duizend euro)	31.12.2021	31.12.2020 (herwerkt)
Bedrijfsopbrengsten	573.191	560.590
EBITDA*	318.905	313.623
EBIT*	137.821	133.482
Nettowinst	75.521	73.237
Balans (in duizend euro)	31.12.2021	31.12.2020 (herwerkt)
Investerings in materiële vaste activa tijdens het boekjaar	50.647	42.255
Totaal van de materiële vaste activa	1.902.037	2.011.209
Eigen vermogen	639.674	639.038
Netto financiële schuld*	846.046	873.111
Totaal van de geconsolideerde balans	2.634.514	2.730.039

Geconsolideerde omzet en nettoresultaat nemen toe

De omzet van de groep Fluxys Belgium bedraagt €573,2 miljoen in 2021. Dit betekent een stijging van €12,6 miljoen ten opzichte van de omzet van 2020, die €560,6 miljoen bedroeg. Het geconsolideerde nettoresultaat neemt toe van €73,2 miljoen in 2020 naar €75,5 miljoen in 2021, wat een stijging van €2,3 miljoen betekent. De toename van de gereguleerde omzet en van het nettoresultaat wordt voornamelijk

verklaard door de evolutie van de componenten die door de gereguleerde tarieven moeten worden gedekt. Die evolutie ligt in lijn met het tarifair voorstel, is conform de tariefmethodologie 2020-2023 en vloeit dus niet voort uit de stijging van de energieprijzen. Als energie-infrastructuurbedrijf halen we immers geen inkomsten uit de handel in de molecules die we vervoeren.

* Zie Verklarende woordenlijst, p. 102-103.

Efficiëntie-inspanningen in lijn met gereguleerd tariefmodel

In juni 2018 heeft de federale regulator CREG voor de periode 2020-2023 een nieuwe tariefmethodologie vastgelegd voor het vervoer en de opslag van aardgas en de terminalling van LNG. De nieuwe methodologie bouwt voort op de bestaande principes die werden verfijnd en aangevuld.

Het principe waarbij alle redelijke kosten inclusief interesten en een billijke vergoeding door de tarieven worden gedekt, blijft behouden. Bovenop stimulansen gericht op kostenbeheersing werd een beperkt pakket nieuwe stimulansen geïntroduceerd om een aantal prestaties van de onderneming te sturen en dit op te volgen. Het gedeelte van de gerealiseerde kostenbesparingen dat toekomt aan de onderneming werd aangepast. Dat brengt mee dat de mogelijke opbrengsten daarvan beperkter zijn.

Door zijn exploitatiekosten te beheersen en efficiëntie-inspanningen te leveren is de groep Fluxys Belgium erin geslaagd om de regulatorische doelstellingen te bereiken en stimulansen te boeken.

€ 50,6 miljoen investeringen

In 2021 bedroegen de investeringen in materiële vaste activa € 50,6 miljoen, tegenover € 42,3 miljoen in 2020. Daarvan ging € 32,6 miljoen naar vervoersprojecten en € 17,4 miljoen naar projecten voor LNG-infrastructuur.

Welvaartsbijdrage stijgt

Fluxys Belgium genereert welvaart door bij te dragen tot de economische groei in de samenleving en de omgeving waarin de onderneming actief is. Die welvaartsbijdrage wordt gemeten in de vorm van de toegevoegde waarde die we creëren en onder onze stakeholders verdelen.

De toegevoegde waarde die in 2021 voortvloeiende uit onze voortgezette bedrijfsactiviteiten bedroeg € 438,9 miljoen, een stijging van € 11,8 miljoen ten opzichte van 2020.

Vooruitzichten 2022

Het nettoresultaat van de Belgische gereguleerde activiteiten wordt volgens de tarifaire methodologie 2020-2023 bepaald door verschillende regulatorische parameters waaronder het geïnvesteerde eigen vermogen en de financiële structuur, alsook door stimulansen. Meer informatie over de tarifaire methodologie 2020-2023 is opgenomen in 'Wettelijk en regulerend kader' vanaf p. 48).

Op basis van de informatie ter beschikking op datum van vandaag is het bijzonder moeilijk om de impact in te schatten van de oorlog in Oekraïne op de economie. Uitgaande van de situatie zoals die momenteel publiek bekend is, het essentiële karakter van de activiteiten van de onderneming en haar regulatorische omkadering voorzien we op dit moment voor 2022 geen belangrijke impact op het geconsolideerde resultaat van de groep Fluxys Belgium als gevolg van de oorlog en de maatregelen en marktevoluties die er vandaag uit voortvloeien.

Activiteiten en statutaire resultaten van de dochterondernemingen

Fluxys LNG

Fluxys LNG (geconsolideerde dochteronderneming - 99,99% deelneming Fluxys Belgium en 0,01% deelneming Flux Re) is eigenaar en beheerder van de LNG-terminal in Zeebrugge en commercialiseert terminallingcapaciteit en aanverwante diensten. Het eigen vermogen van Fluxys LNG bedraagt € 149,5 miljoen op 31 december 2021, tegenover € 156,9 miljoen het jaar daarvoor. Het nettoresultaat van het boekjaar 2021 bedraagt € 31,1 miljoen, tegenover € 29,1 miljoen in 2020.

Flux Re

Flux Re (geconsolideerde dochteronderneming - 100% deelneming Fluxys Belgium). Flux Re is een herverzekeringmaatschappij naar Luxemburgs recht, opgericht in oktober 2007. Het statutaire eigen vermogen, voor winstverdeling, van Flux Re daalt van € 15,4 miljoen op 31 december 2020 naar € 12,7 miljoen op 31 december 2021. Het nettoresultaat van het boekjaar 2021 bedraagt € 2,3 miljoen, tegenover € 5,2 miljoen in 2020.

Balansys

Balansys (deelneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode – deelneming Fluxys Belgium 50%). In het kader van de integratie van de Belgische en Luxemburgse gasmarkt hebben Fluxys Belgium en Creos op 7 mei 2015 de vennootschap Balansys opgericht, een joint venture waarin Fluxys Belgium en de Luxemburgse vervoersnetbeheerder Creos Luxembourg elk 50% aanhouden. Balansys staat in voor de commerciële balanceringsactiviteiten op de geïntegreerde Belgisch-Luxemburgse gasmarkt.

Fluxys Belgium NV – resultaten 2021 (volgens Belgische normen): voorstel van resultaatsverdeling

Het nettoresultaat van Fluxys Belgium NV bedraagt € 71,7 miljoen, tegenover € 70,8 miljoen in 2020.

Fluxys Belgium zal aan de algemene vergadering van 10 mei 2022 een brutodividend van € 1,38 per aandeel voorstellen.

Rekening houdend met een overgedragen winst van het vorige boekjaar van € 66,8 miljoen en een onttrekking aan de reserves van € 37,7 miljoen, zal de raad van bestuur aan de algemene vergadering voorstellen om het resultaat als volgt toe te wijzen:

- € 97,0 miljoen als dividenduitkering en
- € 79,2 miljoen als over te dragen winst.

Indien dat voorstel van resultaatverwerking wordt aanvaard, zal het brutodividend € 1,38 per aandeel bedragen voor het boekjaar 2021. Dat bedrag zal betaalbaar worden gesteld vanaf 18 mei 2022.



Indicatoren

Welvaartsbijdrage (in miljoen euro)	2021	2020 (herwerkt)	2019	2018
Toegevoegde waarde uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	438,9	427,1	423,2	404,8
Personeel	112,5	110,5	107,5	107,9
Aandeelhouders (dividend)	96,3	91,3	88,5	86,4
Samenleving (belastingen)	38,2	37,2	48,2	44,7
Leveranciers	155,6	149,3	143,4	124,9
Financiële instellingen (interesten)	36,3	38,8	35,5	40,9
Financiële ratio's	2021	2020 (herwerkt)	2019	2018
Solvabiliteit Quotiënt van (i) de netto financiële schuld en (ii) de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld	57%	58%	58%	56%
Interestdekking Quotiënt van (i) de som van FFO en interestlasten en (ii) de interestlasten	6,75	5,61	6,58	7,09
Netto financiële schuld*/uitgebreide RAB* Quotiënt van (i) de netto financiële schuld en (ii) de uitgebreide RAB	28%	28%	29%	28%
FFO*/Netto financiële schuld Quotiënt van (i) FFO en (ii) de netto financiële schuld	25%	20%	22%	28%
RCF*/Netto financiële schuld Quotiënt van (i) RCF en (ii) de netto financiële schuld	13%	10%	12%	18%

Verklarende woordenlijst

EBIT: Earnings Before Interests and Taxes of winst/verlies uit bedrijfsactiviteiten, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBIT wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen.

EBITDA: Earnings Before Interests, taxes, depreciation and amortization of winst/verlies uit bedrijfsactiviteiten, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen, zonder rekening te houden met de niet-kaskosten.

Netto financiële schuld: Rentedragende verplichtingen (inclusief leasingschulden) na aftrek van de regulatorische activa, de thesaurie ten gevolge van transacties voor de vervroegde herfinanciering en 75% van de geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen op lange

en korte termijn (de resterende 25% wordt als reserve aanzien voor operationele doeleinden (werkkapitaal) en daardoor niet beschikbaar geacht voor investeringen). Deze indicator geeft een idee van het bedrag aan rentedragende schulden dat zou overblijven als alle beschikbare thesaurie gebruikt zou worden om leningen terug te betalen.

Solvabiliteit: de verhouding tussen de netto financiële schuld en de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld, laat toe de sterkte van de financiële structuur van de Fluxys Belgium-groep te benadrukken.

Interestdekking: de verhouding tussen FFO, vóór interestlasten, en de interestlasten geeft het vermogen weer van de groep om haar interestlasten te dekken via haar operationele activiteiten.

Netto financiële schuld / Uitgebreide RAB: het doel van deze ratio is weer te geven welk deel van de uitgebreide RAB gefinancierd wordt door externe schuld.

FFO / Netto financiële schuld: het doel van deze ratio is het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten.

Netto financiële schuld (in miljoen euro)	2021	2020 (herwerkt)	2019	2018
Netto financiële schuld	846,0	873,1	903,3	881,9
Uitsplitsing				
Schuldkapitaalmarkt	699,1	692,7	698,2	697,8
Bankleningen	286,8	310,6	327,8	309,8
Verbonden partijen	233,6	257,0	263,3	263,3
75% van de geldmiddelen en overige financiële activa	-373,5	-393,1	-386,0	-388,9
Gewogen gemiddelde maturiteit op 31.12	9,2	10,2	11,3	12,4
RAB en WACC	2021	2020 (herwerkt)	2019	2018
RAB (in M€)				
Vervoer	2.047,5	2.086,9	2.125,3	2.194,2
Opslag	228,8	235,6	239,7	246,1
LNG-terminalling	303,0	302,7	314,4	324,6
Materiële vaste activa niet in de RAB (in M€)	410,4	420,3	413,4	376,6
Uitgebreide RAB*	2.989,7	3.045,4	3.092,8	3.141,5
WACC* voor belastingen (in %)				
Vervoer	4,92	4,88	3,87	4,04
Opslag	5,09	5,04	3,57	3,71
LNG-terminalling	4,99	5,14	2,85	3,40

RCF / Netto financiële schuld: het doel van deze ratio is om het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten na betaling van de dividenden.

FFO: Funds from Operations of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, buiten bewegingen van de regulatorische activa en passiva, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan de dividenden ontvangen van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd, na aftrek van netto financieringskosten en verschuldigde belastingen. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door de operationele activiteiten en dus de capaciteit van de groep om z'n schulden terug te betalen, investeringen te doen maar ook dividenden te betalen aan de investeerders.

RCF: Retained Cash-Flow of FFO na aftrek van betaalde dividenden. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door operationele activiteiten, maar na uitkering van dividenden en geeft dus de netto capaciteit weer van de groep om z'n schulden terug te betalen, alsook investeringen te doen.

RAB: Average Regulated Asset Base of gemiddelde van het jaar van de waarde van de gereguleerde activa. De RAB is een regulatorisch concept dat overeenkomt met de basis van gereguleerde activa waarop het regulatorische rendement wordt toegekend, zoals gereguleerd door de CREG.

Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB: Het gemiddelde van de gecumuleerde investeringen in de uitbreidingen van de LNG-terminal van Zeebrugge en in de niet aan de regulering onderworpen activiteiten.

Uitgebreide RAB: Totaal van de RAB en andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB.

WACC: Weighted Average Cost of Capital of gewogen gemiddelde kost van kapitaal, welke het rendement weergeeft toegestaan door de regulering op de RAB.

Bestrijding van corruptie



Beleidsaanpak

Het beleid van Fluxys Belgium inzake anti-corruptie zit vervat in de Ethische Gedragscode van de onderneming. In 2021 is een nieuwe Ethische Code in voege getreden waarin onder meer de mogelijkheid voor het melden van onethisch gedrag werd verruimd.

Gerelateerde risico's en opportuniteiten

Risico

Corruptie met als gevolg een negatieve impact op de zakelijke reputatie en/of de financiële resultaten van de onderneming.

Maatregelen

- Voor Fluxys-personeelsleden gelden de ethische code, het arbeidsreglement, de collectieve arbeidsovereenkomsten en specifieke procedures
- Voor leveranciers gelden de aankoopvoorwaarden met specifieke bepalingen in verband met corruptie
- Controleproces om zich ervan te vergewissen dat klanten, leveranciers, agenten, consultants etc. zich houden aan de anti-omkopingregels
- Specifieke interne controles die minstens tweejaarlijks worden opgevolgd door interne audit

Nieuwe Ethische Code

De nieuwe Ethische Code trad in 2021 in voege en werd intern breed gecommuniceerd. De Code bestrijkt een brede waaier aan domeinen: een veilige en respectvolle werkomgeving, verantwoorde interacties met zakenpartners, mensenrechten, anti-omkoping en algemene principes over de manier waarop de onderneming concurreert. De Code verwacht tevens van klanten, leveranciers en andere partners dat ze equivalente stan-

daarden naleven. In het kader van de nieuwe Ethische code werden in 2021 workshops over anti-corruptie georganiseerd voor de medewerkers.

Ruimere mogelijkheden voor melding van onethisch gedrag

Voor advies over problematische situaties of voor het melden van een (mogelijke) schending van de ethische gedragsregels kunnen onze medewerkers terecht bij hun manager of bij het Ethics & Compliance-team.

Werknemers, klanten, leveranciers en partners kunnen ook mailen naar het nieuwe e-mailadres ethics@fluxys.com om op strikt vertrouwelijke wijze een (mogelijke) schending te melden.

In uitvoering van de nieuwe Ethische Code en van de Europese richtlijn werden in 2021 de formele procedure voor het klokkenluiden en de bescherming van de klokkenluiders verder uitgewerkt. Deze procedure wordt in 2022 uitgerold.

Aandacht voor ethisch gedrag in de toeleveringsketen

De algemene aankoopvoorwaarden van Fluxys Belgium voor leveranciers bevatten voor de contractant verschillende verplichtingen inzake corruptiebestrijding zoals onder meer:

- Het verbod om zich met praktijken zoals private of publieke corruptie in te laten of die te aanvaarden
- Een bewijs van integriteit van hun personeelsleden kunnen voorleggen

Indicatoren

Anti-corruptie

	2021	2020	2019	2018
Klachten over fraude of meldingen van onethisch gedrag	0	0	0	0
Aantal juridische procedures over anti-concurrentieel gedrag of het niet naleven van het concurrentierecht	0	0	0	0

Mensenrechten



Beleidsaanpak

Fluxys Belgium heeft zijn activiteiten in België en daarvoor zit de beleidsaanpak rond schending van de mensenrechten vervat in het ondernemingsbeleid rond bedrijfsethiek, veiligheid, gezondheid en welzijn op het werk, en diversiteit. Daarnaast spitst onze aanpak zich toe op de toeleveringsketen.

Gerelateerde risico's en opportuniteiten

Risico

Schending van de mensenrechten met als gevolg een negatieve impact op de zakelijke reputatie en/of de financiële resultaten van de onderneming.

Maatregelen

- Ten overstaan van medewerkers: bepalingen in de ethische code, het arbeidsreglement, de collectieve arbeidsovereenkomsten en specifieke procedures
- Ten overstaan van leveranciers: bepalingen inzake mensenrechten in de aankoopvoorwaarden

Aanpak geïntegreerd in andere domeinen

Gelet op de Belgische scope van onze activiteiten zitten onze initiatieven rond het eerbiedigen van de mensenrechten voornamelijk vervat in onze beleidsaanpak in twee andere domeinen.

In het domein 'Veiligheid, gezondheid en welzijn op het werk' komen de volgende mensenrechten aan bod:

- recht op menswaardig werk en welzijn;
- recht op rust en vrije tijd;
- bescherming van het evenwicht tussen professioneel en privéleven;
- recht op bescherming tegen risico's op het werk, waaronder stress, geweld pesterijen en grensoverschrijdend gedrag;
- vrijheid van associatie en toetreding tot een vakbond.

Over deze thema's werd in 2021 tal van opleidingen aangeboden aan de medewerkers (zie p. 116-117, 123).

Het verbod op discriminatie en het recht op gelijke kansen zit vervat in het domein 'Diversiteit' (zie p. 127-128).

Aandacht voor mensenrechten in de toeleveringsketen

De algemene aankoopvoorwaarden van Fluxys Belgium voor leveranciers bevatten voor de contractant verschillende verplichtingen inzake mensenrechten zoals onder meer:

- de verplichting om personeel te verzekeren tegen arbeidsongevallen
- de verplichting tot naleving van de wettelijke verplichtingen inzake de veiligheid en het welzijn op het werk, de toekenning van een minimumloon aan werknemers, de betaling van de lonen, de verplichtingen inzake milieu en de bescherming ervan
- het verbod om buitenlandse arbeidskrachten tewerk te stellen die op illegale wijze verblijven in België

Gegevensbescherming en privacy

Op een verantwoorde en veilige manier omgaan met die gegevens is van essentieel belang voor de onderneming en haar medewerkers en iedereen heeft daarin een rol op te nemen. Fluxys Belgium heeft daarom richtlijnen uitgevaardigd inzake gegevensbescherming inclusief de vereisten van de GDPR-regelgeving en de algemene privacy-regelgeving.

Fluxys Belgium heeft voor zijn medewerkers ook richtlijnen uitgevaardigd voor het gebruik van sociale media. Daarbij streven we naar een evenwicht tussen enerzijds het recht op vrije meningsuiting en de privacy van elke medewerker en anderzijds de opdracht van de onderneming.

Indicatoren

	2021	2020	2019	2018
Klachten over schending van de mensenrechten	0	0	0	0
Opleidingen over onderwerpen die onder de noemer mensenrechten vallen				
Aantal uur gevolgde opleidingen	459 <input checked="" type="checkbox"/>	554	*	*
Aandeel in het totaal aantal uur gevolgde opleidingen	1,9% <input checked="" type="checkbox"/>	2,4%	*	*

* Niet geregistreerd

Goed nabuurschap



Beleidsaanpak

Met Fluxys Belgium zorgen we voor bijna een derde van de energie die de gezinnen en bedrijven in België verbruiken. We doen dat met infrastructuur in bijna 400 steden en gemeenten en willen dan ook een goede buur zijn.

In een open dialoog streven we naar een goede verstandhouding met al wie betrokken is bij de bouw en de exploitatie van onze installaties. Bovendien zorgen we ervoor dat zowel de aanleg als de exploitatie van de infrastructuur zo weinig mogelijk hinder veroorzaken.

Open dialoog met de omwonenden

Persoonlijk aanspreekpunt

Van bij de voorbereidingsfase van een werf tot het plaatsherstel na de uitvoering van de aanleg- of exploitatie-werken hebben eigenaars en exploitanten van terreinen hun eigen contactpersoon bij Fluxys Belgium. Op die manier kunnen ze overleggen met iemand die van bij het begin hun bezorgdheden en de karakteristieken van hun percelen kent. De contactpersonen maken deel uit van een specifieke ploeg en hebben een bijzondere opdracht: de belangen van eigenaars en exploitanten van terreinen begrijpen en bij Fluxys Belgium verdedigen.

Nieuwe infrastructuur: draagvlak opbouwen met de buurt

Transparante communicatie vanaf de projectfase

Fluxys Belgium streeft ernaar om bij nieuwe infrastructuurprojecten al vanaf de voorbereidende fase zowel de betrokken administraties, de gemeentelijke overheden, de omwonenden als andere betrokkenen op een transparante manier te informeren en met hen te communiceren. In 2021 organiseerden we opnieuw talrijke contacten met administraties en gemeenten in het kader van de geplande aanleg van nieuwe installaties.

Informatievergaderingen

In het kader van vergunningsaanvragen voor grotere infrastructuurprojecten stellen we aan de gemeenten voor om vóór de start van de vergunningsprocedures een informatieavond te organiseren voor omwonenden om met hen het project en de mogelijke effecten ervan te bespreken om zo al van bij het begin van het project rekening te kunnen houden met eventuele opmerkingen.

Ook stellen we aan de gemeenten voor om tijdens de openbare onderzoeken een informatiemoment te organiseren zodat omwonenden opnieuw vragen over het project kunnen stellen.

Overeenkomsten voor land- en tuinbouw, bosbouw en jachtgenot

Fluxys Belgium legt het overgrote deel van zijn installaties (leidingen en bovengrondse stations) aan in land-, tuin of bosbouwgebied. Goed nabuurschap met de eigenaars en uitbaters van de gronden die worden doorkruist of in de nabijheid liggen van onze installaties is dan ook van groot belang.

In die optiek hebben we overeenkomsten gesloten met de drie grootste landbouwersorganisaties, met de Vlaamse jachtvereniging Hubertus, met Landelijk Vlaanderen en met Nature, Terres et Forêts. De overeenkomsten leggen de schadevergoedingen vast voor de land-, tuin- en bosbouwers die bij de bouw van een installatie hinder ondervinden of tijdelijk hun gronden niet kunnen gebruiken. Als zich na de werken problemen voordoen, behandelen we de gemelde problemen geval per geval.

Werken met maatwerkbedrijven

Sinds een paar jaar werkten een aantal regionale exploitatiecentra van Fluxys Belgium met maatwerkbedrijven. In 2021 werd dat uitgebreid naar alle exploitatiecentra. Zo worden aan maatwerkbedrijven eenvoudige en repetitieve taken toevertrouwd zoals het maaien rond bebakening langs (water)wegen.

Teambuildings: inzet voor het goede doel

Fluxys Belgium stimuleert zijn medewerkers om teambuildings voor een sociaal, sportief of natuurgericht doel te organiseren en de opzet daarvan is dubbel: zowel het team-gevoel versterken als zich in ruime zin inzetten voor de gemeenschap. In 2021 kon door de coronabeperkingen slechts een beperkt aantal teambuildings plaatsvinden.

Digitalisering



Digitale transformatie krachtig doorgestart

Fluxys Belgium schakelde in 2021 met zijn Digital Transformation programma zijn digitale aanpak een versnelling hoger. Het programma mikt op een brede en versnelde inzet van digitale oplossingen om de slagkracht van het bedrijf te versterken. In onze wendbaarheid, in ons traject naar het vervoer van nieuwe energiedragers, in de diensten aan onze klanten en in onze interne processen.

Digital lounge

De eerste hefboom van de transformatie is de Digital Lounge, een innovatielab-aanpak om snel en wendbaar digitale oplossingen te ontwikkelen voor onze medewerkers, klanten en stakeholders. Het kan gaan van het gebruik van artificiële intelligentie om onze operaties te verbeteren over het ontwikkelen van een app om de interface met onze klanten te versterken tot het inzetten van virtual reality om onze teams op te leiden. Digital Lounge is een leertraject en de prioriteiten kunnen veranderen op basis van wat we leren.



Digital workplace

De tweede hefboom is de Digital Workplace. In 2021 hebben we de tools voor het hybride werken uitgerold teneinde het online werken en vergaderen zo comfortabel mogelijk te maken. De nieuwe hardware ondersteunt maximaal de digitale transformatie. Tegelijkertijd versterken onze medewerkers hun digitale vaardigheden onder begeleiding van de Digital Coaches.

De digitale transformatie steunt tot slot op verschillende ICT-projecten die afgelopen jaren werden opgestart:

Beschikbare capaciteit: Deze visualisatietool op onze website toont klanten in real-time waar er welke capaciteit beschikbaar is. De tool werd eerst beschikbaar voor de ingangs- en uitgangscapaciteit. In 2021 volgde de LNG-capaciteit en de planning voor het laden van LNG-tankwagens. In 2022 lanceren we op de website dezelfde real-time informatie voor de opslagcapaciteit in Loenhout.

GSmart: Ons in-house ontwikkeld systeem voor gastransport dat door verschillende gasinfrastructuurbedrijven wordt gebruikt.



Smart Data Factory: Schept orde in de overvloed aan data - met datamodellen en visualisatietools.

Cloud architecture: De architectuur voor Cloud toepassingen laat ons toe om deze technologie op een uniforme en veilige manier in te zetten.

Internet of Things: Effent het pad naar predictief onderhoud van de installaties, in plaats van onderhoud op vaste tijdstippen. Dit moet leiden tot een optimalisatie van het operationeel beheer en het onderhoud van het leidingennet.

Digital Twin: We onderzoeken de mogelijkheid om een digitale dubbelganger van ons vervoersnet te ontwikkelen waarmee bijvoorbeeld de gasroom van nieuwe gassen in het net kan worden gesimuleerd.

#wemakethemove People

Ons doel maakt ons sterk en wendbaar. Samen maken we de omslag naar een mooie energietoekomst. Met gezonde en gelukkige collega's. Gedreven door de vonk van de ontdekking effenen we het pad naar morgen.



Onze medewerkers: onze belangrijkste troef



Beleidsaanpak

Onze resultaten en ons succes zijn gebouwd op het engagement en de talenten van onze medewerkers. Daarom investeren we in de ondersteuning van de veiligheid, gezondheid, welzijn, ontwikkeling, en een constructieve sociale dialoog. In de aanhoudende pandemie hebben we bijzondere aandacht voor de connectiviteit van onze medewerkers met het bedrijf, de job en elkaar.

Onze focus in 2021

-  In de aanhoudende pandemie samen veilig aan het werk blijven om onze essentiële dienstverlening te verzekeren, zowel thuis als op het terrein
-  Bijzondere aandacht voor het welzijn en de gezondheid met gerichte initiatieven, waaronder een kader voor het nieuwe, hybride werken
-  Onze organisatie mee laten bewegen met onze groeistrategie en stappen zetten in digitalisering en naar de 'toekomst van werk'
-  Nieuwe Employer Branding campagne met focus op ons engagement voor het klimaatneutrale energielandschap van morgen



Investeren in onze medewerkers staat centraal want ze zijn onze motor. Ze geven het beste van zichzelf en we kunnen op hen rekenen om het energiesysteem van morgen te bouwen. Hun vindingrijkheid, gedrevenheid en toewijding: daar zijn we trots op.

7,8 / 0,22
Veiligheid
 frequentiegraad / ernstgraad
 (2020: 6,4) / (2020: 0,15)

884
Medewerkers
 (2020: 876)

18 / 82
Diversiteit
 vrouwen / mannen
 (2020: 18) / (2020: 82)

63 / 62
Talent
 instroom / uitstroom
 (2020: 59) / (2020: 58)

3,72
Ontwikkeling
 gemiddeld aantal
 opleidingsdagen per
 voltijdse equivalent
 (2020: 3,42)

71
Ontwikkeling
 Aantal personeelsleden
 intern aan de slag in
 nieuwe job
 (2020: 69)

Onze mensen en organisatie



Foto ter gelegenheid van de internationale Vrouwendag.

Beleidsaanpak

- In 2021 hebben we ter ondersteuning van de bedrijfsstrategie onze People & Organisatie strategie verder verfijnd. Ze is uitgewerkt rond drie clusters die elk via jaarlijkse initiatieven en programma's ons bedrijf klaarstomen voor de toekomst.
- Transformeren
- Toekomstbestendige medewerkers ontwikkelen
- Zinvol werk aanbieden

Transformeren

De uitdaging is om onze organisatie en medewerkers in een veranderend landschap toekomstbestendig te maken. Daartoe houden we vast aan strategieën waarmee medewerkers zich kunnen aanpassen aan de nieuwe manier van werken en die onze transformatie doen slagen.

De bedoeling is te groeien naar een open en zelflerende community van onderling verbonden teams met een gemeenschappelijk en gedeeld doel: het doen slagen van onze strategie, een hoofdrol spelen in de energietransitie. Alle teams werken samen om de toekomstige uitdagingen om te zetten in nieuwe opportuniteiten.

Om daarin te slagen, verrijken we onze processen en praktijken met een pro-actieve en data gedreven insteek. We zijn alert voor aanpassingen en digitalisering om klaar te zijn voor de toekomst. Dat maakt dat human resources zijn werkmodellen continu transformeert en aanpast aan het nieuwe normaal met als doel een organisatie die nieuwe bedrijfsmodellen ontwikkelt terwijl de bestaande activiteiten verder groeien.

Toekomstbestendige medewerkers ontwikkelen

Ons ontwikkelings- en opleidingsbeleid zorgt ervoor dat de medewerkers over de nodige kennis en vaardigheden beschikken. Het aanbod is een gevarieerde mix van leermiddelen: leeropdrachten binnen of buiten de functie, interne of externe coaching of opleidingen en een online leerplatform.

Er zijn ook verschillende digitale leerportalen met e-learningmodules en een team van Digital Coaches om de digitale skills van onze medewerkers verder te ontwikkelen.

De versnelde digitalisering door de pandemie zette zich ook door op het vlak van leertrajecten: waar het kon, werden klassieke opleidingen omgezet in digitale of hybride trajecten. Het opleidingsaanbod evolueert continu om het in lijn te houden met de noden van het bedrijf.

Fluxys Belgium hanteert het 'bottom-up' principe: van personeelsleden wordt verwacht dat ze zelf het stuur van hun ontwikkeling en loopbaan in handen nemen. Ze krijgen daarbij steun van hun leidinggevenden.

Gemiddeld aantal dagen opleiding per voltijdse equivalent

2021	2020	2019	2018	2018
3,72 <input checked="" type="checkbox"/>	3,42	6	6,14	6,23

In 2021 volgden de medewerkers ruim 24.000 uren opleiding. Bijna de helft van de trajecten waren (gas) technische, veiligheids- of functiespecifieke opleidingen. Daarnaast waren er ook trajecten om de persoonlijke vaardigheden, digitale skills en taalkennis te versterken. Mede door de pandemie zijn de medewerkers in sneltempo vertrouwd geraakt met de nieuwe manier van opleiding volgen.

Met ons prestatiebeheer, de ontwikkelingstrajecten en een jaarlijkse talent review willen we de competenties van onze medewerkers in overeenstemming brengen met wat de onderneming nodig heeft om te groeien, te innoveren en haar strategie voor de energietransitie succesvol te realiseren. In dezelfde geest stimuleren we interne jobmobiliteit en geven we bij nieuwe functies of vacatures voorrang aan interne kandidaten. Ook de internationale ontwikkeling van moederbedrijf Fluxys reikt medewerkers kansen om hun loopbaan verder uit te bouwen.

Zinvol werk aanbieden als aantrekkelijke werkgever

Als aantrekkelijke werkgever hecht Fluxys Belgium groot belang aan het vertrouwd maken van zijn medewerkers met de bedrijfscontext en de uitdagingen van de onderneming. Dat versterkt hun betrokkenheid bij de visie, de strategie en de doelstellingen. Via een mix van kanalen leveren we bijzondere inspanningen om de medewerkers beter te doen begrijpen hoe de energiewereld verandert, hoe de onderneming haar strategie en doelstellingen aanpast om op die evoluties in te spelen en wat die doelstellingen voor iedereen afzonderlijk betekenen.

Op basis van de ondernemingsdoelstellingen brengt Fluxys Belgium zijn toekomstige personeelsbehoeften in kaart, zodat we weten welke competenties we vandaag en morgen in huis moeten hebben. Daar hoort een duurzame, toekomstgerichte rekruteringsaanpak bij: wij willen dat ons aanbod als werkgever een zinvolle betekenis geeft aan werk in ruil voor de gedrevenheid, competenties en expertise van de werknemers. Met onze purpose tonen we waar we voor staan als bedrijf om zo de juiste match te vinden met toekomstige medewerkers.

How will you change the world?

Onze jacht op talent gaat volop door. Met de nieuwe multimediacampagne onderscheiden we ons op de hypercompetitieve arbeidsmarkt om talent te overtuigen mee te bouwen aan de koolstofneutrale wereld van morgen.

In tegenstelling tot vorige jaren konden we door de aanhoudende pandemie geen fysieke rekruteringsevents organiseren en direct contact met kandidaten leggen. We schakelden over naar digitale kanalen om nieuwe talenten aan te trekken en samen met de kandidaat-instromers hun rekruteringstraject af te leggen. Met succes: de aanwervingen (63 medewerkers) bleven op peil en ook de interne mobiliteit (71 medewerkers) is vlot blijven verlopen.

Indicatoren

	2021	2020	2019	2018
Personeelsleden	884	876	868	862
Vrouwen	157	155	154	150
Mannen	727	721	714	712
Ratio vrouwen/mannen	18:82	18:82	18:82	17:83
Voltijds	773	754	746	745
Deeltijds	111	122	122	117
Ratio voltijds/deeltijds	87/13	86/14	86/14	86/14
Contract onbepaalde duur	866	857	844	837
Contract bepaalde duur	18	19	24	25
Ratio contract onbepaalde/bepaalde duur	98/2	98/2	97/3	97/3
Interne mobiliteit	71	69	70	39
Instream	63 <input checked="" type="checkbox"/>	59	63	52
Uitstroom (inbegrepen einde contracten en pensionering)	62 <input checked="" type="checkbox"/>	58	56	61
Ratio uitstroom	3,2%	3,3%	3,7%	4%
Gemiddeld aantal dagen* opleiding per voltijdse equivalent	3,72* <input checked="" type="checkbox"/>	3,42*	6	6,14

* Aantal opleidingsdagen in 2020 en 2021 beperkt door Covid-maatregelen.

De personeelsgegevens zijn op een andere manier berekend dan in de voorbije jaren, om een relevanter beeld te geven van de actieve populatie in ons bedrijf. De cijfers zijn gebaseerd op de actieve medewerkers van Fluxys Belgium en Fluxys LNG. Niet-actieve medewerkers zoals langdurig zieke collega's zijn niet in de cijfers opgenomen. Tenzij anders vermeld slaan de cijfers op het aantal personeelsleden en niet op het aantal voltijds equivalenten.



Veiligheid, gezondheid en welzijn op het werk



Beleidsaanpak

Gezonde, betrokken en 'happy' medewerkers zijn de motor die de onderneming doen versnellen en uitblinken. Die insteek vormt een centrale pijler in ons Veiligheids-, Gezondheids- en Milieubeleid dat we zien als een gedeelde verantwoordelijkheid en een gezamenlijk engagement van het bedrijf en zijn werknemers.

- Fluxys engageert zich om te investeren in gezondheid en veiligheid op het werk en in het voorkomen van incidenten
- Werknemers en aannemers hebben de individuele verantwoordelijkheid om dat engagement in hun acties na te komen
- We verbeteren voortdurend om onze veiligheidscultuur te blijven versterken

Gerelateerde risico's en opportuniteiten

Risico

Omstandigheden en gebeurtenissen die de werknemers kunnen schaden. Het kan daarbij gaan om zowel ziekte als andere gezondheidsproblemen, gevolgen voor de geestelijke gezondheid of een lichamelijk letsel.

Maatregelen

- Actief veiligheids-, gezondheids- en milieubeleid
- Overlegorganen
- Ziekteverzuimbeleid
- Feeling Good@Fluxys
- Globaal preventieplan
- Externe begeleiders ter beschikking

Overlegorganen

Fluxys Belgium heeft verschillende organen waar de veiligheid, het welzijn en de gezondheid van werknemers en contractanten worden besproken en uitgewerkt.

Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het werk (IDPBW)

De IDPBW waakt over de correcte toepassing van de welzijnswetgeving, het preventiebeleid en de wettelijke verplichtingen voor personeelveiligheid. De dienst biedt de werknemers via verschillende publicaties ook allerlei informatie aan over veiligheid en welzijn op het werk.

Comité voor Preventie en Bescherming op het werk (CPBW)

Het CPBW is een maandelijks overlegorgaan tussen de werknemers, de werkgever en de hiërarchische lijn voor vragen en problemen over het welzijn van het personeel. Het comité formuleert voorstellen over onder meer het beleid ter preventie van ongevallen, incidenten en beroepsziekten, het globaal preventieplan en het jaarlijks actieplan.

Het CPBW voert ook geregeld rondgangen uit in de bemande installaties van Fluxys Belgium en neemt deel aan de analyses van ernstige ongevallen en incidenten. Binnen het CPBW zijn ad-hoc werkgroepen aan de slag rond specifieke thema's zoals werkkledij.

Lokaal Paritair Overleg

Het Lokaal Paritair Overleg is een overlegorgaan tussen de vakbondsafvaardiging en de werkgeversafvaardiging op lokaal niveau. Het overleg heeft als doel om lokaal een vinger aan de pols te houden en oplossingen voor te stellen die niet de exclusieve bevoegdheid zijn van andere overlegorganen.

CAO 90

Daarnaast moedigt de Collectieve Arbeidsovereenkomst, CAO 90, werknemers financieel aan om specifieke collectieve doelstellingen te behalen die onder andere gericht zijn op gezondheid en welzijn en op de vermindering van de broeikasgasemissies van Fluxys Belgium.

Globaal Preventieplan & psycho-sociale risico's

Het Globaal Preventieplan 2022-2026 focust op arbeids- en procesveiligheid, evenals op de preventie van psycho-sociale risico's en op welzijn, gezondheid en verplaatsingen. Elk ongeval wordt onderzocht en onze preventieadviseurs en de verantwoordelijken op het terrein nemen maatregelen om herhaling te voorkomen.

Het plan heeft ook bijzondere aandacht voor de betrokkenheid in het nieuwe, hybride werken. Daarnaast zet het bedrijf in op levenslang leren, meer bepaald over het gebruik van onze infrastructuur om andere moleculen zoals waterstof en CO₂ te vervoeren.

In 2021 werden 13 arbeidsongevallen genoteerd, waarvan 11 ongevallen met arbeidsongeschiktheid voor een totaal van 311 afwezigheidsdagen. De frequentiegraad van de ongevallen bedroeg 7,84 en de ernstgraad 0,22.

Volgens de gegevens van de contractanten hebben zich 10 arbeidsongevallen voorgedaan bij contractanten van Fluxys Belgium, waarvan 6 met arbeidsongeschiktheid.

Fluxys besteedt ook aandacht aan de risico's die verbonden zijn met verplaatsingen van zijn medewerkers. Zo organiseerden we in 2021 interactieve workshops rond verkeersveiligheid. De deelnemers kregen essentiële informatie en tips over hoe zich veilig en duurzaam te verplaatsen, zowel met de fiets als met de auto.

Ziekteverzuim

Fluxys wil zorgen voor een veilige en gezonde werkomgeving en het welbevinden van zijn medewerkers. Door het ziekteverzuim te meten en op te volgen hebben we een objectief beeld van de algemene gezondheid van de medewerkers. Het ziekteverzuim-percentage is hoger dan in 2020, maar ligt nog altijd onder het marktgemiddelde in België. 48% van de medewerkers is niet ziek geweest in 2021

Daarnaast wordt actief ingezet op de begeleiding van de medewerkers en dit zowel tijdens hun ziekte, in aanloop naar de terugkeer en na hervatting. Hierbij is individuele begeleiding en ondersteuning mogelijk. Deze begeleiding is gebaseerd op regelmatige contacten en samenwerking tussen de werknemer, de leidinggevende, HR en de interne en externe dienst voor preventie en bescherming op het werk.

Preventief werken aan de gezondheid

Via verschillende projecten werken we preventief aan de gezondheid van onze medewerkers. Hierbij is er ook aandacht voor de mentale gezondheid van de medewerkers. Zo werden in 2021 diverse acties opgezet ter ondersteuning van medewerkers met het oog op veerkracht en mentaal welzijn.



walking
together
with heart 

Onze medewerkers hebben samen met hun collega's in de andere bedrijven van de Fluxys-groep in het voorjaar van 2021 in 2,5 maanden samen 180.000 km gestapt. Goed voor 4,5 rondjes rond de aarde. Gelet op dit prachtige resultaat deed Fluxys Belgium een schenking van 10.000 euro aan de Belgische Cardiologische Liga.

Het initiatief motiveerde vele medewerkers om in coronatijden in beweging te blijven, er werden foto's gedeeld en speciale 'Fluxys-wandelingen' gemaakt. Verschillende collega's namen ook deel aan stratenlopen: de 20km van Brussel en de 10 miles van Antwerpen.

Opleidingen rond veiligheid, welzijn en gezondheid

Fluxys Belgium werkt met verschillende e-learning-platformen om de eigen werknemers en die van contractanten de algemene veiligheidsregels periodiek te herhalen. Elke medewerker die op een Fluxys-bouwplaats of -installatie werkt, moet de opleidingsmodule vanop afstand doorlopen en aantonen dat hij of zij de algemene veiligheidsregels kent.

In 2021 waren er workshops over risicobewustzijn, gedrag en meer specifiek de risico's van blootstelling aan lasrook, stof en zware metalen. Medewerkers werden gesensibiliseerd over het belang van het dragen van ademhalingsbescherming.

Bij de medewerkers waren de (gas)technische, veiligheids- of functiespecifieke opleidingen goed voor bijna de helft van het aantal uur gevolgde opleidingen.



725 personeelsleden aandeelhouder

De personeelsleden van Fluxys Belgium kregen eind 2021 en begin 2022 opnieuw de kans om niet-beursgenoteerde aandelen van moedergroep Fluxys te kopen. Opnieuw een succes en teken van engagement en vertrouwen: 725 personeelsleden van Fluxys Belgium zijn intussen aandeelhouder van de groep.

Brede engagementscampagne

Fluxys zette in 2021 verder in op een brede gezondheids- en welzijns campagne en op de betrokkenheid en het engagement van de medewerkers met aandacht voor verschillende dimensies.

Voor het tweede jaar op rij had de pandemie een invloed op het werken. Medewerkers van wie de functie het toeliet werkten bepaalde periodes nog altijd massaal thuis. Voor de operationele medewerkers waarvan de aanwezigheid vereist was, werd de werkorganisatie aangepast om de continuïteit van onze diensten te verzekeren. Dit heeft geleid tot nieuwe manieren van werken en samenwerken in een gewijzigde werkomgeving en -organisatie.

New way of working

Samen met de medewerkers en sociale partners werd een nieuwe manier van werken uitgewerkt voor de medewerkers wiens functie thuiswerk toelaat. Ze krijgen de mogelijkheid om meer van thuis te werken: tot twee dagen per week.

Naast thuiswerk is er ook aandacht voor het hybride werken. Hoe blijf je in contact met je collega's, hoe werk je samen, hoe wissel je informatie uit, ... als je niet meer elke dag samen op kantoor bent.

In een volgende fase zal ook voor de medewerkers voor wie thuiswerk minder evident is, gekeken worden wat de mogelijkheden zijn.

We kijken ook naar een andere inrichting van de kantoren. Algemeen in de bedrijfswereld verschuift de functie van kantoor almaar meer van zuivere werkplek naar een ontmoetingsplek. Die trend vloeit voort uit de ervaringen die werden opgedaan tijdens de aanhoudende pandemie.

Feeling Good@Fluxys

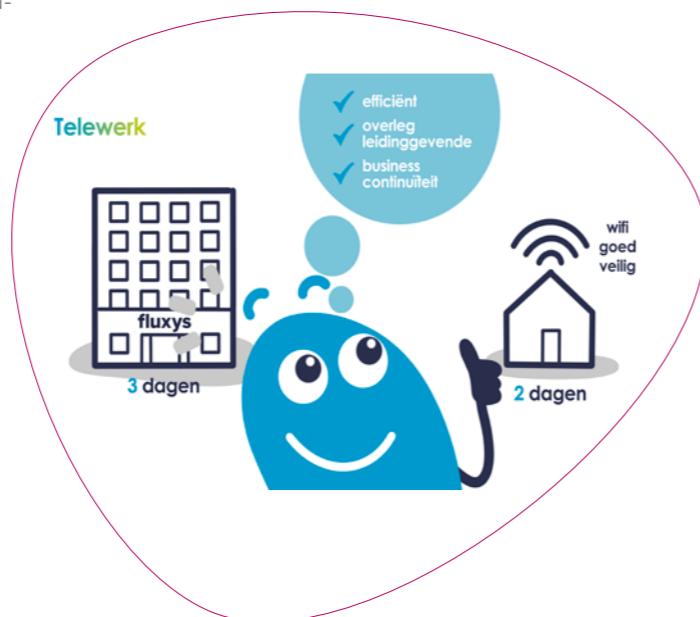
Medewerkers die het moeilijk hadden of gewoon nood hadden aan een babbel konden contact nemen met een adviescentrum voor welzijnszorg. De EDPBW Attentia stond ter beschikking voor psychologische én ergonomische ondersteuning en advies. Ook de IDPBW ondersteunde de medewerkers in die gewijzigde situatie en deed verschillende communicaties rond werken thuis en zelfzorg. Medewerkers die extern psychologische hulp inroepen, kunnen rekenen op een tussenkomst van Fluxys Belgium.

Fit@Fluxys

Onder de professionele begeleiding van een sportcoach werden online bewegingssessies georganiseerd: regelmatig de benen te strekken was de boodschap.

Healthy@Fluxys

Om het thuiswerk te optimaliseren, kunnen medewerkers een beroep doen op ergocoaches die tips geven over de correcte zithouding en over de nodige afwisseling tussen zittend en staande werken.



Indicatoren

	2021	2020	2019	2018
Arbeidsongeschiktheid personeel				
Aantal arbeidsongevallen met meer dan 1 dag ongeschiktheid	11 <input checked="" type="checkbox"/>	9	15	12
Frequentiegraad (aantal arbeidsongevallen gedeeld door het aantal gepresteerde uren)	7,8 <input checked="" type="checkbox"/>	6,4	11	8,9
Ernstgraad (aantal afwezigheidsdagen gedeeld door het aantal gepresteerde uren)	0,22 <input checked="" type="checkbox"/>	0,15	0,12	0,26
Arbeidsongeschiktheid bij contractanten				
Aantal arbeidsongevallen met meer dan 1 dag ongeschiktheid	6 <input checked="" type="checkbox"/>	6	10	8

90% plezier op het werk

In het najaar hielden we de VIBES-bevraging over de betrokkenheid en het welzijn van de medewerkers. 87 procent van het personeel nam deel.

Er werd gepeild naar hoe de medewerkers zich voelen bij Fluxys. Hoe ervaren zij hun werk: afwisseling, voldoende informatie, relatie met leidinggevende en collega's, inspraak, enz..

Ook de werkbeleving werd bevraagd. Hebben de medewerkers plezier in hun werk, voelen ze zich betrokken, ervaren ze stress of werkdruk.

76 procent van de medewerkers voelt zich betrokken tot heel betrokken en 90 procent heeft plezier op het werk. Werkbelasting blijkt wel een aandachtspunt.

De resultaten worden in alle teams en met de vakbonden besproken. Op basis van die feedback willen we tot acties komen die bijdragen aan de betrokkenheid en de werkbeleving van de medewerkers.

vibes.

Sociale dialoog



Beleidsaanpak

Een sereen sociaal klimaat is essentieel voor de cohesie binnen de onderneming en voor de ontwikkeling van de activiteiten. Fluxys Belgium voert daarom een transparante en constructieve sociale dialoog met het geheel van de werknemers, de leden van de ondernemingsraad, het comité voor preventie en bescherming op het werk, de vakbondsafvaardiging en de vertegenwoordigers van de kaderleden.

Digitaal

Gelet op de coronamaatregelen heeft Fluxys Belgium het sociaal overleg digitaal georganiseerd. Bovenop de gewoonlijke frequentie werden verschillende bijkomende overlegmomenten gehouden om samen met de personeelsvertegenwoordiging de coronamaatregelen aan te passen aan de richtlijnen van de overheid.



Diversiteit



Beleidsaanpak

Fluxys Belgium moedigt diversiteit aan zonder quota's te hanteren voor positieve discriminatie. Het personeelsbeleid van Fluxys Belgium gaat uit van competenties van personen. Openheid voor andere realiteiten, ideeën van anderen en individuele verschillen is een basisvereiste die van elke medewerker wordt verwacht en die tijdens de selectieprocedure standaard wordt gescreend.

Gerelateerde risico's

Risico

Een gebrek aan diversiteit in het personeelsbestand kan leiden tot een bedrijfsorganisatie die niet over de nodige vaardigheden, talenten en de ervaring beschikt.

Controles en maatregelen

Gelijkekansenbeleid dat diversiteit stimuleert door rechtvaardigheid, verdienste, persoonlijke vooruitgang, evenwicht tussen werk- en privéleven en medeverantwoordelijkheid te bevorderen.

Diversiteit stimuleren bij de instroom

Via de 'Employer Branding' communicatie wil Fluxys Belgium diversiteit en complementariteit van profielen stimuleren zodat kandidaten van uiteenlopende achtergrond, opvatting of voorkeur zich welkom voelen.

Voor de diversiteit in de raad van bestuur van Fluxys Belgium is in de Gaswet (artikel 8/3) de bepaling opgenomen dat die voor minstens een derde samengesteld moet zijn uit leden van een ander geslacht dan dat van de overige leden.

Ook diversiteit in ervaring

Fluxys Belgium besteedt ook ruim aandacht aan diversiteit in termen van ervaring. Die aanpak vertaalt zich bijvoorbeeld in de continue aanwerving van jongeren zonder of met een heel beperkte werkervaring (Startbaners).

In 2021 was er een instroom van 63 nieuwe medewerkers. 10 collega's hadden bij de aanwerving een beperkte werkervaring of minder kansen op de arbeidsmarkt.

Dezelfde criteria voor iedereen

Voor verloning, evaluatie, loopbaanontwikkeling, opleidingen en werk-privébalans gelden dezelfde criteria voor mannelijke en vrouwelijke medewerkers. Het verschil in gemiddeld basissalaris tussen mannen en vrouwen heeft te maken met het functieniveau en functietype, en de verdeling tussen oude en nieuwe loonsvoorwaarden.

Indicatoren

	2021	2020	2019	2018
	884	876	868	862
Instream				
< 30 j	54% <input checked="" type="checkbox"/>	49%	40%	60%
30-50 j	41% <input checked="" type="checkbox"/>	44%	51%	36%
> 50 j	5% <input checked="" type="checkbox"/>	7%	9%	4%
Mannen	75% <input checked="" type="checkbox"/>	69%	68%	71%
Vrouwen	25% <input checked="" type="checkbox"/>	31%	32%	29%
Uitstroom				
< 30 j	32% <input checked="" type="checkbox"/>	28%	28%	33%
30-50 j	61% <input checked="" type="checkbox"/>	62%	56%	56%
> 50 j	7% <input checked="" type="checkbox"/>	10%	16%	11%
Mannen	79% <input checked="" type="checkbox"/>	83%	69%	69%
Vrouwen	21% <input checked="" type="checkbox"/>	17%	31%	31%
Kaderleden				
< 30 j	10%	9%	6%	5%
30-50 j	55%	57%	63%	64%
> 50 j	35%	34%	31%	31%
Mannen	85%	87%	86%	87%
Vrouwen	15%	13%	14%	13%
Gebaremiseerden				
< 30 j	8%	6%	7%	7%
30-50 j	46%	49%	52%	57%
> 50 j	46%	45%	41%	36%
Mannen	81%	80%	81%	80%
Vrouwen	19%	20%	19%	20%
Management				
< 30 j	0%	0%	0%	0%
30-50 j	25%	39%	50%	45%
> 50 j	75%	61%	50%	55%
Mannen	89%	89%	89%	85%
Vrouwen	11%	11%	11%	15%
Raad van bestuur				
< 30 j	0%	0%	0%	0%
30-50 j	25%	18%	18%	20%
> 50 j	75%	82%	82%	80%
Mannen	65%	68%	68%	65%
Vrouwen	35%	32%	32%	35%
Ratio gemiddeld basissalaris				
Mannen	100% <input checked="" type="checkbox"/>	100%	100%	100%
Vrouwen	91% <input checked="" type="checkbox"/>	93%	91%	89%

De personeelsgegevens zijn op een andere manier berekend dan in de voorbije jaren, om een relevanter beeld te geven van de actieve populatie in ons bedrijf. De cijfers zijn gebaseerd op de actieve medewerkers van Fluxys Belgium en Fluxys LNG. Niet-actieve mede-

werkers zoals langdurig zieke collega's zijn niet in de cijfers opgenomen. Tenzij anders vermeld slaan de cijfers op het aantal personeelsleden en niet op het aantal voltijds equivalenten.

#wemakethemove
**Corporate
governance
verklaring**



Fluxys Belgium heeft de Belgische Corporate Governance Code 2020 ('Code 2020') aangenomen als referentiecode. Daarnaast is eveneens regelgeving over deugdelijk bestuur van toepassing op Fluxys Belgium voorzien in de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd ('Gaswet'), en de Europese Richtlijn 2009/73/EG betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas en tot intrekking van Richtlijn 2003/55/EG ('Richtlijn'). De door Fluxys Belgium toegepaste regelgeving vindt u via internet:

- Code 2020: www.corporategovernancecommittee.be
- Gaswet: www.just.fgov.be
- Richtlijn: www.eur-lex.europa.eu

Fluxys Belgium past de regels voor de duurtijd van de bestuursmandaten van de Code 2020 niet toe. De leden van de raad van bestuur worden benoemd voor een periode van 6 jaar en niet, zoals principe 5§6 van de Code 2020 naar voor schuift, voor 4 jaar. Die duur is verantwoord in het licht van de technische, financiële en juridische eigenheid en complexiteit van de taken en verantwoordelijkheden die aan de netbeheerder voor aardgas worden toevertrouwd. Een mandaat van zes jaar stelt bestuurders in staat hun deskundigheid te verdiepen en gedurende een langere periode een reële toegevoegde waarde te leveren aan het debat. Dit is ook in overeenstemming met het langetermijnkarakter van de activiteiten van infrastructuurbeheerders.

Evolutie van de samenstelling van de raad van bestuur in 2021

Tijdens de gewone algemene vergadering van 11 mei 2021 werden de mandaten als bestuurder van Andries Gryffroy en Daniël Termont voor een periode van 6 jaar hernieuwd, tot na de gewone algemene vergadering van 2027. Het mandaat als bestuurder van Luc Hujoel werd hernieuwd tot en met 30 juni 2021.

Daarnaast heeft dezelfde algemene vergadering beslist om Laurent Coppens met ingang van 1 juli 2021 te benoemen als bestuurder ter vervanging van Luc Zabeau, ontslagnemend met ingang op 30 juni 2021. Zijn mandaat zal eindigen na afloop van de gewone algemene vergadering van 2027.

Het mandaat als onafhankelijk bestuurder van Walter Nonneman is verstreken na afloop van de gewone algemene vergadering van 11 mei 2021. Er werd besloten om hem niet te vervangen.

Laurence Bovy heeft haar ontslag als onafhankelijk bestuurder ingediend met ingang op 31 december 2021. Cécile Flandre werd door de raad van bestuur van 30 maart 2022 gecoöpteerd als onafhankelijk bestuurder om het mandaat van Laurence Bovy verder te zetten tot aan de gewone algemene vergadering van 2025. De algemene vergadering van 10 mei 2022 dient zich uit te spreken over haar definitieve benoeming.

Abdellah Achaoui werd door de raad van bestuur van 26 januari 2022 als bestuurder gecoöpteerd, met ingang op 30 maart 2022, voor een mandaat dat zal verstrijken na afloop van de gewone algemene vergadering van 2027. De algemene vergadering van 10 mei 2022 dient zich uit te spreken over zijn definitieve benoeming.

De procedure voor hernieuwing van mandaten en nieuwe benoemingen bij het benoemings- en vergoedingscomité en bij het corporate governance comité werd nageleefd.

Regels voor de benoeming en vervanging van de leden van de raad van bestuur en voor de wijziging van de statuten

Benoeming en vervanging van bestuurders

De bestuurders worden benoemd door de algemene vergadering voor hoogstens 6 jaar en kunnen door de algemene vergadering worden ontslagen.

Artikel 10 van de statuten bepaalt dat de vennootschap bestuurd wordt door een raad van bestuur bestaande uit niet-uitvoerende bestuurders, met uitzondering van de bestuurder belast met het dagelijks bestuur van de vennootschap, die voor hoogstens zes jaar worden benoemd en door de algemene vergadering kunnen worden ontslagen. De mandaten van de aftredende bestuurders die niet herkozen zijn, eindigen onmiddellijk na de gewone algemene vergadering. Bij een vacature van één of verschillende bestuurdersmandaten, kunnen de overblijvende bestuurders, met gewone meerderheid van stemmen, voorlopig in de vacature voorzien. In zulk geval zal de algemene vergadering in haar eerstvolgende bijeenkomst de definitieve benoeming doen. Bij een vacature voor het vervallen van de termijn van een mandaat, beëindigt de nieuw benoemde bestuurder het mandaat van de bestuurder die hij vervangt.

Wijziging van de statuten

De statuten van de onderneming kunnen worden gewijzigd door de algemene vergadering en worden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. Bij beraadslaging over een wijziging aan de statuten kan de algemene vergadering slechts geldig beraadslagen en beslissen als degenen die op de vergadering aanwezig zijn of vertegenwoordigd zijn minstens de helft van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen. Er wordt geen enkele wijziging toegelaten die geen drie vierden van de stemmen haalt.

Raad van bestuur

Samenstelling van de raad van bestuur

Artikel 10 van de statuten bepaalt dat de raad van bestuur minstens 3 en maximaal 24 niet-uitvoerende bestuurders telt, zonder de vertegenwoordiger(s) van de federale regering mee te tellen.

Principe 3§2 van de Corporate Governance Code 2020 beveelt aan dat de raad klein genoeg is met het oog op een efficiënte besluitvorming, en groot genoeg opdat de bestuurders ervaring en kennis uit diverse domeinen kunnen bijdragen en opdat wijzigingen in de samenstelling van de raad ongehinderd kunnen worden opgevangen. De grootte van de raad van bestuur van Fluxys Belgium is gerechtvaardigd in het licht van de technische, financiële en juridische eigenheid, de complexiteit van de taken en verantwoordelijkheden die aan de netbeheerder voor aardgas worden toevertrouwd, en de diversiteit van de betrokken belangen.

Om te beantwoorden aan de voorwaarden gesteld in de Gaswet is minstens één derde van de bestuurders onafhankelijk volgens de Gaswet. Zij zijn gekozen ten dele op basis van hun kennis inzake financieel beheer, ten dele wegens hun nuttige technische kennis en vooral op basis van hun relevante kennis van de energiesector. Onafhankelijke bestuurders in de zin van de Gaswet moeten onder meer voldoen aan de onafhankelijkheidscriteria van de Belgische Corporate Governance Code 2020. Eén derde van de bestuurders is van een ander geslacht dan de overige leden.

Ten minste de helft van de bestuurders hebben een courante kennis van het Nederlands en ten minste de helft een courante kennis van het Frans.

Tevens verleent het 'bijzonder aandeel' de federale minister voor Energie het recht twee vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur te benoemen.

De bestuurders van de vennootschap kunnen niet tegelijkertijd lid zijn van de raad van toezicht, van de raad van bestuur, of van organen die het bedrijf juridisch vertegenwoordigen en van een onderneming die werkzaam is in de productie of levering van aardgas, en zij kunnen ook geen rechten uitoefenen op zulk een onderneming.

Bestuurders

Daniël Termont voorzitter van de raad van bestuur en ondervoorzitter van het strategisch adviescomité

Daniël Termont is lid van de raad van bestuur van Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 1998 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2027.

Claude Grégoire bestuurder, ondervoorzitter van de raad van bestuur en voorzitter van het strategisch adviescomité

Claude Grégoire is burgerlijk ingenieur. Hij werd als bestuurder aangesteld in oktober 1994 op voorstel van Publigas. Zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Pascal De Buck gedelegeerd bestuurder en CEO

Pascal De Buck heeft Rechten gestudeerd met een specialisatie in Economisch Recht en volgde daarna verschillende managementopleidingen, waaronder bij VLEKHO en EHSAL in Brussel en in het internationale IESE Global CEO Program. Hij trad in 1995 in dienst als Legal Counsel, stond achtereenvolgens aan het hoofd van de departementen Legal en Commercial en was daarna als Commercial Director verantwoordelijk voor Business Development & Strategy. Op 1 januari 2015 werd hij benoemd tot voorzitter van het directiecomité en CEO van Fluxys Belgium. Hij werd aangesteld als gedelegeerd bestuurder van Fluxys Belgium in mei 2020. Zijn mandaat als bestuurder loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Abdellah Achaoui bestuurder (sinds 30 maart 2022)

Abdellah Achaoui is meertalig, heeft een diploma in financiën en bekleedt de functie van verantwoordelijke voor beheer bij Vivaqua. Hij is met politiek verlof en is momenteel schepen van de gemeente Molenbeek. Hij is voorzitter van de raad van bestuur van Interfin en lid van de raden van bestuur van Sibelga en Publigas. Hij heeft financiële functies bekleed in verschillende particuliere en openbare sectoren. Hij werd gecoöpteerd als bestuurder door de raad van bestuur met ingang van 30 maart 2022 op voorstel van Publigas voor een mandaat dat afloopt op de gewone algemene vergadering van mei 2027. De gewone algemene vergadering van 10 mei 2022 dient zich uit te spreken over zijn definitieve benoeming.

Jos Ansoms bestuurder

Jos Ansoms is licentiaat politieke en sociale wetenschappen aan de KUL. Hij was onder meer voorzitter van Intermixt, Iveka, IGEAN en ondervoorzitter van Eandis. Hij was gedurende 23 jaar lid van de Kamer van Volksvertegenwoordigers, waar hij onder meer het ambt van Voorzitter van de Commissie Bedrijfsleven en Energie waarnam. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2016 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2022.

Laurent Coppens bestuurder (sinds 1 juli 2021)

Laurent Coppens behaalde een master in business administration aan de Universiteit van Luik en volgde gespecialiseerde cursussen in management accounting & control aan de Universiteit van Maastricht alvorens te werken als assistent en onderzoeker in finance. Hij is momenteel CFO van Sibelga, Interfin, Publigas en Publi-T. Hij werd in mei 2021 op voorstel van Publigas door de gewone algemene vergadering tot bestuurder benoemd met ingang van 1 juli 2021. Zijn huidig mandaat loopt af aan het einde van de gewone algemene vergadering van mei 2027.

Patrick Côté bestuurder

Patrick Côté is algemeen directeur bij CDPQ (Caisse de dépôt et placement du Québec). Patrick Côté heeft vijftien jaar ervaring op het gebied van infrastructuur. Hij werkt sinds 2006 bij de CDPQ en bekleedde voordien diverse functies in corporate finance voor grote ondernemingen, waaronder Ivanhoé Cambridge, de vastgoeddochter van de CDPQ. Hij zetelt ook in de raden van bestuur van Velto Renewables en London Array. Hij behaalde aan de HEC Montréal een diploma in bedrijfskunde, met een specialisatie in financiën, alsook een CPA (chartered professional accountant). Hij werd gecoöpteerd als bestuurder door de raad van bestuur met ingang van 1 januari 2017 op voordracht van CDPQ en zijn huidige mandaat loopt af aan het einde van de gewone algemene vergadering van mei 2023.

Andries Gryffroy bestuurder

Andries Gryffroy is industrieel ingenieur E.M. en master in de Marketing. Hij heeft verschillende bijscholingen gevolgd in de energiesector en ook verschillende functies uitgeoefend in die sector. Hij is consultant in techniek en energie. Hij is tevens voorzitter van Publigas, Vlaams volksvertegenwoordiger en deelstaatsenator. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2015 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2027.

Luc Hujoel bestuurder en voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité (tot 30 juni 2021)

Luc Hujoel is master in economische wetenschappen. Hij is algemeen directeur van Interfin en bestuurder en secretaris-generaal van Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2009 op voorstel van Publigas en zijn mandaat liep af op 30 juni 2021.

Ludo Kelchtermans bestuurder, voorzitter van het audit- en risicocomité

Ludo Kelchtermans is licentiaat Economische Wetenschappen en werkzaam als algemeen directeur van de CV Nutsbedrijven Houdstermaatschappij (Nuhma). Hij is bestuurder van meerdere vennootschappen en voorzitter van het auditcomité van Aspiravi. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2012 op voorstel van Publigas. Zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Renaud Moens bestuurder en voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité

Renaud Moens is handelsingenieur, afgestudeerd aan de Solvay Business School van de ULB. Hij is directeur-generaal van de intercommunale IGRETEC en bestuurder van Publigas, Sambrinvest, Sonaca en SOCOFE. Hij werd gecoöpteerd als bestuurder door de raad van bestuur van 24 september 2014 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2022.

Josly Piette bestuurder

Josly Piette is gegradueerde sociale arbeidswetenschappen en licentiaat economische en sociale wetenschappen. Hij is eresecretaris-generaal van CSC (Confédération des Syndicats Chrétiens) en bestuurder van SOCOFE en Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2009 op voorstel van Publigas. Zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2026.

Koen Van den Heuvel bestuurder

Koen Van den Heuvel is licentiaat in economie en politieke wetenschappen. Hij is sinds 1989 Puurs gemeenteraadslid en was vervolgens 5 jaar schepen van Jeugd, Cultuur en Financiën. In 1997 werd hij burgemeester van de gemeente Puurs en vanaf 2019 van de fusiegemeente Puurs-Sint-Amands. Sinds 2004 is hij Vlaams volksvertegenwoordiger en was hij fractieleider van 2012 tot 2019. In 2019 was hij Vlaams minister van Omgeving, Natuur en Landbouw. Hij werd als bestuurder gecoöpteerd tijdens de raad van bestuur van 29 januari 2020, met ingang van 1 december 2019, en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Geert Versnick bestuurder

Geert Versnick is licentiaat in de Rechten, afgestudeerd aan de Universiteit van Gent. Hij volgde ook opleidingen bij GUBERNA, IMD en INSEAD. Hij was advocaat aan de Balie van Gent van 1980 tot 2000 en politiek actief van 1989 tot 2017. Hij oefent verschillende bestuursmandaten uit in zowel de privaatrechtelijke als in de publiekrechtelijke sector. Hij werd als bestuurder aangesteld door de gewone algemene vergadering van mei 2018, met ingang op 3 oktober 2018, op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Luc Zabeau bestuurder (tot 30 juni 2021)

Luc Zabeau is handelsingenieur en licentiaat handels- en financiële wetenschappen. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2009 op voorstel van Publigas. Hij bood zijn ontslag aan met ingang van 30 juni 2021.

Onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Gaswet**Laurence Bovy** onafhankelijke bestuurder (tot 31 december 2021)

Laurence Bovy behaalde een masterdiploma publiek en administratief recht aan de ULB. Ze heeft ook een opleiding gevolgd aan het Institute of Directors in Londen alsook opleidingen in openbare aanbestedingen en bankrecht. Ze is momenteel algemeen directrice van de biregionale intercommunale VIVAQUA en lid van de raad van bestuur bij de Koning Boudewijnstichting en bij de FPIM. In mei 2019 werd ze aangesteld als onafhankelijk bestuurder op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités. Ze bood haar ontslag aan met ingang van 31 december 2021.

Sabine Colson onafhankelijke bestuurder, voorzitter van het corporate governance comité

Sabine Colson is licentiate in de handels- en financiële wetenschappen aan de HEC-ULg. Ze volgde een opleiding voor erkend bestuurder bij Guberna en behaalde een universitair certificaat voor innovatiebeheer aan de UCL. Ze coördineert het investeringsplatform "Familie & MBO" bij de GIMW. Zij werd na het advies van de betrokken raadgevende comités gecoöpteerd als onafhankelijk bestuurder door de raad van bestuur met ingang van 1 oktober 2018. Haar huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Valentine Delwart onafhankelijke bestuurder

Valentine Delwart is licentiate in de rechten en heeft een master in Europees recht gevolgd. Ze is schepen van Financiën in Ukkel en sinds maart 2011 bekleedt ze de functie van secretaris-generaal van de Mouvement Réformateur. In mei 2013 werd ze aangesteld als onafhankelijk bestuurder op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités. Haar mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Cécile Flandre onafhankelijke bestuurder (sinds 30 maart 2022)

Cécile Flandre behaalde een licentiaat in de wiskunde en in de actuariële wetenschappen aan de ULB. Ze heeft gedurende 9 jaar de functie van CFO en uitvoerend bestuurder uitgeoefend bij twee verzekeringsmaatschappijen, Belfius Insurance en vervolgens Ethias. Ze heeft jarenlange ervaring in de verzekeringssector, met inbegrip van het toezicht daarop en in financiële aangelegenheden. Ze is momenteel bestuurder van Elia Transmission Belgium, Elia Asset en Elia Group. Ze is lid of voorzitter geweest van de raad van bestuur en het auditcomité van verschillende ondernemingen. Ze werd gecoöpteerd als onafhankelijk bestuurder door de raad van bestuur met ingang van 30 maart 2022 voor een mandaat dat afloopt op de gewone algemene vergadering van mei 2025. De gewone algemene vergadering van 10 mei 2022 zal zich uitspreken over haar definitieve benoeming.

Sandra Gobert onafhankelijke bestuurder

Sandra Gobert heeft een master in de Rechten aan de VUB. Zij heeft de GUBERNA opleidingen doorlopen en draagt de titel van GUBERNA Certified Director. Ze is lid van de Brusselse Balie sinds 1992, met Ondernemingsrecht en Deugdelijk Bestuur als specialisatie en vervult bestuursmandaten sinds 1991. Sinds begin 2019 is ze uitvoerend bestuurder van GUBERNA waar ze reeds in de raad van bestuur zetelt sinds 2016. Ze is tevens partner bij Sub Rosa Legal. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2019 op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités en haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Roberte Kesteman onafhankelijke bestuurder

Roberte Kesteman behaalde een masterdiploma Toegepaste Economische Wetenschappen aan de Vlaamse Economische Hogeschool. Ze volgde ook International Corporate Finance aan het INSEAD in Frankrijk. Momenteel is ze Senior Advisor bij First Sentier Investors International, onafhankelijk bestuurder bij Elia Transmission Belgium, Elia Asset en Elia Group, en tevens lid van het auditcomité, het vergoedingscomité en het corporate governance comité. Zij werd op voorstel van de raad van bestuur van 26 juni 2019 en na advies van de betrokken raadgevende comités gecoöpteerd als onafhankelijk bestuurder, met ingang van 1 juli 2019, en haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2023.

Anne Leclercq onafhankelijke bestuurder

Anne Leclercq heeft een master in de rechten en een MBA aan de Vlerick Business School. Dankzij een lange loopbaan zowel in de bankensector en als directeur bij het Federaal Agentschap van de Schuld (beheerder van de Belgische Staatsschuld) kan ze bogen op een uitgebreide financiële expertise en managementervaring. Tot midden 2019 was ze eveneens voorzitter van een subcomité van het Economisch en Financieel comité van de EU waarin schuldbeheerders van de 28 EU-staten zetelen. Momenteel is ze bestuurder bij Argenta Bank en Verzekeringen, WDP (Warehouses De Pauw), Z.org, Plexus (Regionaal Ziekenhuisnetwerk) en KULeuven/UZ Leuven, waar ze eveneens voorzitter is van het Auditcomité. Ze werd in mei 2018 als onafhankelijk bestuurder bij Fluxys aangesteld, op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités. Haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2024.

Walter Nonneman onafhankelijke bestuurder (tot 11 mei 2021)

Walter Nonneman is professor emeritus economie aan de Universiteit Antwerpen. Hij bekleedde beheers- en bestuursfuncties in de privésector, de non-profitsector en de publieke sector. Hij behaalde een doctoraat in de toegepaste economische wetenschappen aan de UFSIA en studeerde aan de Harvard Graduate School of Business Administration. Walter Nonneman werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2009 op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité en zijn mandaat liep af op de gewone algemene vergadering van mei 2021.

Sandra Wauters onafhankelijke bestuurder

Sandra Wauters heeft een doctoraat burgerlijk ingenieur scheikunde behaald aan de Universiteit Gent. Ze is momenteel werkzaam als Program Manager Carbon Management bij BASF Antwerpen, en ze is verantwoordelijke voor business development en coördinatie binnen BASF Antwerpen van thema's m.b.t. klimaatneutrale groei. In mei 2013 werd ze aangesteld als onafhankelijk bestuurder op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités. Haar mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2025.

Vertegenwoordigers van de federale regering

François Fontaine, Maxime Saliez en Tom Vanden Borre

François Fontaine zetelde in de raad van bestuur als vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem voor de Franstalige rol tot zijn vervanging op 8 februari 2021.

De heren Maxime Saliez en Tom Vanden Borre zijn benoemd door het Koninklijk Besluit van 31 januari 2021 als vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem, respectievelijk voor de Franstalige en de Nederlandstalige taalrollen. Het koninklijk besluit is in werking getreden op de datum van de publicatie ervan in het Belgisch Staatsblad, namelijk 8 februari 2021¹.

Maxime Saliez heeft een diploma burgerlijk ingenieur elektromechanica en is adviseur van de federale minister van Energie. Tom Vanden Borre is doctor in de rechten. Hij is kabinetschef van de federale minister van Energie.

De vertegenwoordigers van de federale regering hebben bijzondere bevoegdheden zoals bepaald in de wetten van 26 juni 2002 en 29 april 1999 en de Koninklijke Besluiten van 16 juni 1994 en 5 december 2000, beschreven in artikel 12 van de statuten en in het Corporate Governance Charter.

De vertegenwoordigers van de federale regering zetelen met raadgevende stem op de vergaderingen van de raad van bestuur en het strategisch adviescomité.

Secretariaat

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Deputy Director Group General Counsel & Company Secretary.

¹ Koninklijk besluit van 31 januari 2021 houdende ontslag en benoeming van de commissarissen van de federale regering in de raad van bestuur van de aangewezen beheerders, zoals bedoeld in artikel 8/3, § 1/3, van de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen (verschenen in het Belgisch Staatsblad van 8 februari 2021).

Activiteitenverslag

Onderwerpen van beraadslagingen

De leden van de raad van bestuur beogen in hun besluitvorming een consensus. De voornaamste behandelde punten zijn:

- De strategie van Fluxys Belgium;
- Het budget 2021;
- Het investeringsprogramma op 10 jaar (2022-2031);
- Het financieel plan op middellange termijn;
- Het HSEQ-beleid;
- Het risicobeheer;
- De voorbereiding van de jaarlijkse en halfjaarlijkse rekeningen van de onderneming en haar dochterondernemingen en de persberichten over die rekeningen;
- Het opstellen van het jaarlijks financieel verslag van het boekjaar 2020 en van het halfjaarlijks financieel verslag op 30 juni 2021;
- Projecten of het onderzoek van projecten gericht op de verdere ontwikkeling van de activiteiten in België, met onder meer:
 - Marktintegratieprojecten;
 - Projecten gelinkt aan de energietransitie, met in het bijzonder projecten rond biomethaan en het vervoer van waterstof en CO₂, met inbegrip van het kader van het economisch herstelplan;
 - Conversie L-gas naar H-gas;
 - Langetermijnoplossingen voor de opslag in Loenhout en de evolutie van de regulering van de opslagactiviteiten;
 - Hervergassingsdiensten;
 - Investeringsbeslissing voor de uitbreiding van de capaciteit voor truck loading in Zeebrugge;
- De evolutie van het wettelijk en regulerend kader;
- De opvolging van de geschillen en vorderingen ingediend om de belangen van de vennootschap te verdedigen;
- De energiemix, de European Green Deal en het uitwerken van een langetermijnvisie over een koolstofarm energiesysteem tegen 2050 en het "Fit for 55"-programma van de Europese Commissie ;
- De rol van aardgas in het toekomstige Belgische energiesysteem en in de energietransitie;
- De commerciële activiteiten en de exploitatie van het net en de LNG-terminal (waaronder de vraag naar bijkomende hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal);
- Captatievergoeding op waterwinning;
- De oproeping voor de gewone algemene vergadering;
- De wijzigingen in de samenstelling van de raad van bestuur en van de raadgevende comités;
- Het onderzoek van de verslagen van het strategisch adviescomité, het audit- en risicocomité, het benoemings- en vergoedingscomité en het corporate governance comité;
- Het onderzoek van het verslag van de raad van bestuur van Fluxys LNG;
- De maatregelen genomen door de maatschappij in het kader van de Covid-19 pandemie.

Werking

De raad van bestuur kan slechts beraadslagen en beslissingen nemen indien ten minste de helft van de bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn. De beslissingen van de raad van bestuur worden genomen bij meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders. In 2021 nam de raad van bestuur al zijn beslissingen met eenparigheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde bestuurders.

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

De raad van bestuur is in 2021 zes keer bijeengekomen in gewone zitting. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van de raad van bestuur in 2021 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Daniël Termont	6 op 6 uitnodigingen
Claude Grégoire	6 op 6 uitnodigingen
Pascal De Buck	6 op 6 uitnodigingen
Jos Ansoms	6 op 6 uitnodigingen
Laurence Bovy	3 op 6 uitnodigingen
Sabine Colson	5 op 6 uitnodigingen
Laurent Coppens	2 op 2 uitnodigingen
Patrick Côté	6 op 6 uitnodigingen
Valentine Delwart	5 op 6 uitnodigingen
Sandra Gobert	6 op 6 uitnodigingen
Andries Gryffroy	4 op 6 uitnodigingen
Luc Hujoel	4 op 4 uitnodigingen
Ludo Kelchtermans	6 op 6 uitnodigingen
Roberte Kesteman	6 op 6 uitnodigingen
Anne Leclercq	6 op 6 uitnodigingen
Renaud Moens	6 op 6 uitnodigingen
Walter Nonneman	3 op 3 uitnodigingen
Josly Piette	6 op 6 uitnodigingen
Koen Van den Heuvel	6 op 6 uitnodigingen
Geert Versnick	4 op 6 uitnodigingen
Sandra Wauters	6 op 6 uitnodigingen
Luc Zabeau	4 op 4 uitnodigingen

Comités samengesteld door de raad van bestuur

Strategisch adviescomité

Samenstelling van het strategisch adviescomité

Het strategisch adviescomité bestaat uit negen niet-uitvoerende bestuurders, onder wie ten minste één derde onafhankelijk moet zijn in de zin van de Gaswet.

Voorzitter

Claude Grégoire

Ondervoorzitter

Daniël Termont, voorzitter van de raad van bestuur

Leden

- Jos Ansoms
- Patrick Côté
- Valentine Delwart*
- Luc Hujuel (tot 30 juni 2021)
- Anne Leclercq* (sinds 12 mei 2021)
- Walter Nonneman* (tot 11 mei 2021)
- Koen Van den Heuvel
- Sandra Wauters*

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

Vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem

Maxime Saliez en Tom Vanden Borre

Genodigde met raadgevende stem

Andries Gryffroy, bestuurder

Secretariaat

Het secretariaat van het strategisch adviescomité wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Deputy Director Group General Counsel & Company Secretary.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het strategisch adviescomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur, overeenkomstig artikel 15.1 van de statuten. Het comité heeft geen beslissingsbevoegdheid, maar heeft de taak om advies te geven over de punten die ter goedkeuring aan de raad van bestuur zullen worden voorgelegd, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke, reglementaire en statutaire bepalingen. In hetzelfde kader ziet het ook toe op de uitvoering van de beslissingen van de raad van bestuur. De leden van het strategisch adviescomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2021 heeft het strategisch adviescomité onder meer de volgende dossiers onderzocht:

- De strategie van Fluxys Belgium;
- Het investeringsprogramma op 10 jaar (2022-2031);
- Het budget 2022;
- Plan op middellange termijn;
- Het HSEQ-beleid;

- Projecten of het onderzoek van projecten gericht op de verdere ontwikkeling van de activiteiten in België, met onder meer:
 - Marktintegratieprojecten;
 - Conversie L-gas naar H-gas;
 - Projecten gelinkt aan de energietransitie, met in het bijzonder projecten rond biomethaan en het vervoer van waterstof en CO₂, met inbegrip van het kader van het economisch herstelplan;
 - Langetermijnoplossingen voor de opslag in Loenhout en de evolutie van de regulering van de opslagactiviteiten;
 - Geothermie;
 - Hervergassingsdiensten;
 - Investeringsbeslissing voor de uitbreiding van de capaciteit voor truck loading in Zeebrugge;
- De evolutie van het wettelijk en regulerend kader, met onder meer de tarieven en het ontwerp van het nieuwe gaspakket gepubliceerd door de Europese Commissie;
- Opvolging van de geschillen en vorderingen ingediend om de belangen van de vennootschap te verdedigen;
- De energiemix, de European Green Deal en het uitwerken van een langetermijnvisie over een koolstofarm energiesysteem tegen 2050 en het "Fit for 55"-programma van de Europese Commissie;
- De rol van aardgas in het toekomstige Belgische energiesysteem en in de energietransitie;
- De commerciële activiteiten en de exploitatie van het net en de LNG-terminal (waaronder de vraag naar bijkomende hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal);
- Captatievergoeding op waterwinning;
- Informatie in verband met exploitatie en veiligheid.

Werking

De adviezen van het strategisch adviescomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden aangenomen, en dit binnen de toegekende competenties. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage IV van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement strategisch adviescomité (<https://www.fluxys.com/en/company/fluxys-belgium/management-governance>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het strategisch adviescomité is 9 keer bijeengekomen in 2021. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het strategisch adviescomité in 2021 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Claude Grégoire	9 op 9 uitnodigingen
Daniël Termont	9 op 9 uitnodigingen
Jos Ansoms	8 op 9 uitnodigingen
Patrick Côté	9 op 9 uitnodigingen
Valentine Delwart	9 op 9 uitnodigingen
Andries Gryffroy	9 op 9 uitnodigingen
Luc Hujoel	4 op 4 uitnodigingen
Anne Leclercq	4 op 5 uitnodigingen
Walter Nonneman	4 op 4 uitnodigingen
Koen Van den Heuvel	9 op 9 uitnodigingen
Sandra Wauters	9 op 9 uitnodigingen

Audit- en risicocomité

Samenstelling van het audit- en risicocomité

Het audit- en risicocomité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, waarvan ten minste een derde onafhankelijke bestuurders zijn in de zin van de Gaswet en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Het audit- en risicocomité bezit een collectieve deskundigheid op het gebied van de activiteiten van de vennootschap en ten minste één onafhankelijke bestuurder beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit.

Voorzitter

Ludo Kelchtermans

Leden

- Laurence Bovy* (tot 31 december 2021)
- Cécile Flandre (sinds 30 maart 2022)
- Sabine Colson*
- Laurent Coppens (sinds 1 juli 2021)
- Patrick Côté
- Anne Leclercq*
- Renaud Moens (tot 30 juni 2021)
- Sandra Wauters*

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

Secretariaat

Het secretariaat van het audit- en risicocomité wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Deputy Director Group General Counsel & Company Secretary.

Deskundigheid van de onafhankelijke bestuurders van het audit- en risicocomité op het gebied van boekhouding en audit

Laurence Bovy (tot 31 december 2021)

- Ze kan ervaring voorleggen in auditcomités en benoemings- en vergoedingscomités, met name bij de NMBS, finance.brussels en de FPIM.

Cécile Flandre (sinds 30 maart 2022)

- Licentiate in de wiskunde en actuariële wetenschappen
- Ze heeft uitgebreide ervaring in raden van bestuur en auditcomités
- Ze heeft de functie uitgeoefend van Chief Financial Officer, lid van een directiecomité en uitvoerend bestuurder en was meer bepaald verantwoordelijk voor investeringen, boekhouding, financiële planning en controle en bedrijfsfinanciën.

Sabine Colson

- Licentiate in de handels- en financiële wetenschappen aan de HEC-ULg, werkte voordien bij PwC als Audit Manager.
- Ze kan ervaring voorleggen in auditcomités en benoemings- en vergoedingscomités.
- Ze is bestuurder bij verschillende ondernemingen, met name in de milieusector en de sector van hernieuwbare energie.

Anne Leclercq

- Behaalde een master in de rechten en een MBA aan de Vlerick Business School
- Dankzij een lange loopbaan in de financiële sector kan ze bogen op een uitgebreide financiële expertise en managementervaring.
- Ze beschikt over een uitgebreide marktkennis en inzicht in de belangrijke drijfveren voor verandering in financiële markten zoals wijzigingen in regelgeving en in economische factoren.
- Tot 31 juli 2019 was ze werkzaam als Director Treasury and Capital Markets bij het Federaal Agentschap van de Schuld.

Sandra Wauters

- Diploma doctoraat burgerlijk ingenieur scheikunde.
- In haar functie binnen Operations bij BASF Antwerpen heeft zij ervaring opgedaan op het vlak van HAZOP studies en technical risk assessments.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het audit- en risicocomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur met de bedoeling bijstand te verlenen aan de raad van bestuur. Dat comité heeft de bevoegdheden die de wet toekent aan een audit- en risicocomité alsook de andere bevoegdheden die het kunnen worden toegekend door de raad van bestuur. De leden van het audit- en risicocomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2021 boog het audit- en risicocomité zich voornamelijk over volgende onderwerpen:

- De rekeningen op 31 december 2020 en op 30 juni 2021 en de persberichten over die rekeningen (financieel gedeelte);
- Het jaarlijks financieel verslag van het boekjaar 2020 en het halfjaarlijks financieel verslag op 30 juni 2021;
- De principes voor de afsluiting van de rekeningen;
- Het onderzoek van de werkzaamheden en de planning van de commissaris;
- Het onderzoek van het systeem van interne controle en risicobeheer;
- De doelstellingen, planning en activiteiten van de interne audit voor 2021;
- De interne auditplanning voor 2022;
- De opvolging van de door de interne audit geformuleerde aanbevelingen in 2020;
- Het risicobeheer;
- De resultaten van de audit "Fluxys risk management (2nd line)";
- De bevestiging van de onafhankelijkheid van de interne audit aan het audit- en risicocomité;
- De evaluatie van de verantwoordelijke van de interne audit.

Werking

De beslissingen van het audit- en risicocomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage II van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement audit- en risicocomité (<https://www.fluxys.com/en/company/fluxys-belgium/management-governance>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het audit- en risicocomité is 4 keer bijeengekomen in 2021. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het audit- en risicocomité in 2021 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Ludo Kelchtermans	4 op 4 uitnodigingen
Laurence Bovy	3 op 4 uitnodigingen
Sabine Colson	4 op 4 uitnodigingen
Laurent Coppens	2 op 4 uitnodigingen
Patrick Côté	4 op 4 uitnodigingen
Anne Leclercq	4 op 4 uitnodigingen
Renaud Moens	2 op 4 uitnodigingen
Sandra Wauters	3 op 4 uitnodigingen

Benoemings- en vergoedingscomité

Samenstelling van het benoemings- en vergoedingscomité

Het benoemings- en vergoedingscomité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, onder wie de meerderheid onafhankelijk moet zijn in de zin van de Gaswet en de Belgische Corporate Governance Code 2020. Het comité beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratiebeleid.

Voorzitter

Luc Hujoel (tot 30 juni 2021)

Renaud Moens (sinds 1 juli 2021)

Leden

- Laurence Bovy* (tot 31 december 2021)
- Cécile Flandre (sinds 30 maart 2022)
- Valentine Delwart*
- Sandra Gobert* (sinds 12 mei 2021)
- Roberte Kesteman*
- Walter Nonneman* (tot 11 mei 2021)
- Koen Van den Heuvel
- Geert Versnick

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

Secretariaat

Het secretariaat van het benoemings- en vergoedingscomité wordt verzorgd door Anne Vander Schueren, Director Human Resources.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het benoemings- en vergoedingscomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur om deze bij te staan in alle zaken met betrekking tot de benoeming en vergoeding van de bestuurders en de leden van het Management Team BE. Dat comité heeft de bevoegdheden die de wet toekent aan een remuneratiecomité alsook de andere bevoegdheden die het kunnen worden toegekend door de raad van bestuur. In 2021 behandelde het benoemings- en vergoedingscomité voornamelijk volgende punten:

- Het opstellen van het ontwerp van remuneratieverslag;
- Het opstellen van het advies aan de raad van bestuur met betrekking tot het hernieuwen van het mandaat van bestuurders;
- De voorbereiding van de doelstellingen van de gedelegeerd bestuurder en de leden van het Management Team BE;
- De voorbereiding van de evaluatie van de gedelegeerd bestuurder en de leden van het Management Team BE;
- Het opstellen van aanbevelingen met betrekking tot de bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder (vaste en variabele bezoldiging en long term incentives);
- Het opstellen van aanbevelingen met betrekking tot de bezoldiging van de leden van het Management Team BE (vaste en variabele bezoldiging en long term incentives) op voorstel van de gedelegeerd bestuurder;
- De vorderingsstaat van de bedrijfsdoelstelling 2021;
- De aanpak en planning van het remuneratiebeleid.

Werking

De beslissingen van het benoemings- en vergoedingscomité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. De leden van het benoemings- en vergoedingscomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2021 keurde het benoemings- en vergoedingscomité alle aan dit comité voorgelegde besluiten goed. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage III van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement benoemings- en vergoedingscomité (<https://www.fluxys.com/nl/company/fluxys-belgium/management-governance>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het benoemings- en vergoedingscomité is 5 keer bijeengekomen in 2021. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het comité in 2021 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Luc Hujoel	4 op 4 uitnodigingen
Renaud Moens	1 op 1 uitnodiging
Laurence Bovy	3 op 5 uitnodigingen
Valentine Delwart	5 op 5 uitnodigingen
Sandra Gobert	2 op 2 uitnodigingen
Roberte Kesteman	5 op 5 uitnodigingen
Walter Nonneman	3 op 3 uitnodigingen
Koen Van den Heuvel	5 op 5 uitnodigingen
Geert Versnick	3 op 5 uitnodigingen

Corporate governance comité

Samenstelling van het corporate governance comité

Het corporate governance comité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, onder wie ten minste twee derden onafhankelijk moeten zijn overeenkomstig de Gaswet.

Voorzitter

- Sabine Colson*

Leden

- Laurent Coppens (sinds 1 juli 2021)
- Valentine Delwart*
- Sandra Gobert*
- Roberte Kesteman*
- Anne Leclercq*
- Josly Piette
- Luc Zabeau (tot 30 juni 2021)

* Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.

Secretariaat

Het secretariaat van het corporate governance comité wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Deputy Director Group General Counsel & Company Secretary.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het corporate governance comité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur teneinde de taken te volbrengen die krachtens de Gaswet aan dit comité zijn opgedragen. De leden van het corporate governance comité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2021 boog het corporate governance comité zich voornamelijk over het volgende punt:

- De voorbereiding van het jaarverslag 2020 van het corporate governance comité opgesteld op basis van artikel 8/3 § 5, 3° van de Gaswet.

Werking

De beslissingen van het corporate governance comité worden met meerderheid van stemmen van de aanwezige of vertegenwoordigde leden genomen, en dit binnen de toegekende competenties. Voor gedetailleerde informatie over de werking van het comité: Bijlage I van het Corporate Governance Charter – huishoudelijk reglement corporate governance comité (<https://www.fluxys.com/en/company/fluxys-belgium/management-governance>).

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het corporate governance comité is 1 keer bijeengekomen in 2021. De deelneming van de bestuurders aan de vergadering van het corporate governance comité in 2021 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Sabine Colson	1 op 1 uitnodiging
Laurent Coppens	Geen uitnodiging
Valentine Delwart	0 op 1 uitnodiging
Sandra Gobert	1 op 1 uitnodiging
Roberte Kesteman	1 op 1 uitnodiging
Anne Leclercq	1 op 1 uitnodiging
Josly Piette	1 op 1 uitnodiging
Luc Zabeau	1 op 1 uitnodiging

Gedelegeerd bestuurder en CEO en Management Team BE in 2021

Samenstelling

Pascal De Buck is gedelegeerd bestuurder van Fluxys Belgium. Hij is tevens Chief Executive Officer van de vennootschap.

De gedelegeerd bestuurder kan bepaalde aspecten van zijn bevoegdheden toevertrouwen aan een "Management Team BE" dat is samengesteld als volgt:

- Arno Bux, lid van het Management Team BE en Chief Commercial Officer
- Christian Leclercq, lid van het Management Team BE en Chief Financial Officer
- Peter Verhaeghe, lid van het Management Team BE en Chief Technical Officer

Het secretariaat van het Management Team BE wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Deputy Director Group General Counsel & Company Secretary.

Onderwerpen van beraadslaging

Het Management Team BE staat de gedelegeerd bestuurder bij in de taken die hij krijgt toegewezen. Het Management Team BE vergadert zo vaak het het nodig acht en, tenzij verhinderd, wekelijks. De gedelegeerd bestuurder roept de leden en de eventuele genodigden bijeen en legt de agenda vast. In 2021 heeft het Management Team BE – naast de onderwerpen die aan de raad van bestuur werden voorgelegd (zie p. 140) - ook bijzondere aandacht besteed aan onder meer:

- **Strategie:** sleutelrol vervoer van koolstofneutrale molecules en CO₂ in het energiesysteem van morgen, duurzame ontwikkelingsdoelen, multi-energiemodel: outlook 2030/2050, investeringsplanning met integratie van transitieprojecten, ENTSOG roadmap;
- **Commerciële activiteiten:** opvolging evolutie verhandelde volumes en liquiditeit op de gashandelsplaatsen, opvolging evolutie capaciteitsverkoop, analyse van de competitiviteit van de vervoersactiviteit, project voor de uitbreiding van de hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal, nieuwe diensten in kleinschalig LNG, injectie van groen gas in het net, marktproces voor de ontwikkeling van waterstof- en CO₂-infrastructuur, L/H-conversie, truckloading, marktconsultaties, impact hoge gasprijzen, certificatieproblematiek voor biofuels, commercialisering optische vezels;
- **Finance:** jaarlijkse en halfjaarlijkse financiële resultaten, efficiënt beheer van de kosten, auditbeleid, opvolging van subsidiedossiers, sustainable finance en de taxonomie-regulering, uitwerking, validatie en opvolging van het budget, kredietwaardigheidsanalyse tegenpartijen, OPEX-monitoring, financiële situatie Balansys;
- **Wettelijk en regulator kader:** tariefmethodologie 2024-2027, tarifair voorstel balancing 2022, marktconsultatie transmissie & opslag, H₂ en CO₂ wettelijk kader, toekomstig marktmodel voor opslag, gasrichtlijn, Bio-LNG gereguleerde dienst, Fit for 55 project, CSR-jaarverslag 2020 en aanpak, embargoprocedure;
- **Infrastructuur en operaties:** ICT-security opvolging en governance, Digital Lounge plan, elektronische handtekening, digitalisering, infrastructuur aanpassingen voor thuiswerk, onderzoeksprojecten mbt waterstoftransport, groene energie en klimaatneutraliteit, opvolging van de infrastructuurwerken, veiligheid van het netwerk, analyse van incidenten, bijna-incidenten en arbeidsongevallen, investeringsprojecten, bestellingen, bekomen van de nodige vergunningen voor investeringsprojecten of exploitatieactiviteiten, toekennen van contracten, stand van zaken van het uit gebruik nemen van leidingen, overdracht van terreinen of ondergrond in eigendom, operationele rapportering, CRM-studie, captatievergoeding, impact stikstofarrest, crisismanagement opleidingen en oefenprogramma;

- **Personeelsbeleid:** effecten pandemie op personeel en plan van aanpak, interne organisatie, ondernemingsdoelstellingen en opvolging van de voortgang, duurzaamheidsverslag;
- **Veiligheid, gezondheid en milieu:** maatregelen pandemie en opvolging ervan, emissieproblematiek, HSE-beleid, CH₄ EU-verordening, ISO 14001-certificatie, globaal preventieplan 2022-2026, veiligheidsadvies werknemers;
- Hernieuwingen en afsluitingen van verzekeringen;
- Opvolging van de activiteiten van de dochterondernemingen en de aanverwante verenigingen;
- Voorbereiding van de dossiers voor de raad van bestuur en de verschillende comités.

Remuneratieverslag

Inleiding

Het remuneratiebeleid van Fluxys Belgium wordt voorgesteld aan de algemene vergadering overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen. Het beleid wordt vervolgens gepubliceerd op de vennootschapswebsite onder de link <https://www.fluxys.com/nl/company/fluxys-belgium/management-governance>.

Het doel van dit verslag is informatie te verstrekken over de uitvoering van dit beleid tijdens het afgelopen boekjaar.

Bij wijze van inleiding dient te worden onderstreept dat het remuneratiebeleid tot doel heeft bij te dragen aan de missie en het doel van het bedrijf, namelijk de aangewezen beheerder te zijn van het Belgische aardgasvervoersnet, de opslaginstallatie van Loenhout en de LNG-terminal van Zeebrugge en een belangrijke actor van een duurzame energietoekomst te zijn en betrouwbare en betaalbare energiestromen in de markt te zetten.

Het remuneratiebeleid dat van toepassing is op de gedelegeerd bestuurder en CEO en het Management Team BE werd ontwikkeld in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de hele onderneming. Dit beleid is gebaseerd op een objectief en transparant classificatiesysteem met als doel:

- De conformiteit van het bezoldigingspakket met die van de markt te verzekeren, teneinde personeel met de vereiste deskundigheid aan te trekken en te behouden;
- De ontwikkeling van een prestatiebeloning, die varieert naar gelang van de verantwoordelijkheden en de bijdrage van eenieder aan de doelstellingen van Fluxys Belgium. De hoogte van de ontvangen prestatiebeloning is gebaseerd op de mate waarin de bedrijfs-, transversale en individuele doelstellingen zijn gehaald;
- Het stimuleren van professioneel en toegewijd gedrag, alsmede een samenhangende en transversale aanpak, met respect voor en ter volledige ondersteuning van de waarden van de onderneming.

De remuneratie van de niet-uitvoerende leden van de raad van bestuur is gebaseerd op marktpraktijken en houdt rekening met hun rol, de specifieke taken die zij vervullen, alsook de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die zij aan hun taken besteden.

De in 2021 toegekende remuneratie strookt met het remuneratiebeleid van de vennootschap en met de prestaties van de vennootschap, die ook tijdens dit jaar sterk zijn gebleven, en met haar ambities op korte en lange termijn. Het bedrijf was onder meer in staat om ook tijdens de heersende pandemie de continuïteit van zijn activiteiten te blijven verzekeren en tevens reeds belangrijke stappen te zetten in de transitie naar een duurzame energietoekomst.

We noteren dat in afwijking van aanbeveling 7§§6 en 9 van de Corporate Governance Code 2020, de bestuurders en de leden van het uitvoerend management geen enkel deel van hun remuneratie ontvangen in de vorm van aandelen van Fluxys Belgium. Deze afwijking wordt gerechtvaardigd door het gereguleerde karakter van de activiteit van de vennootschap, die gekenmerkt wordt door andere mechanismen om waardecreatie op lange termijn te waarborgen en een zeer relatief verband tussen prestaties en aandelenkoers.

Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders

Tijdens het afgelopen boekjaar werd het remuneratieniveau van de niet-uitvoerende bestuurders op hetzelfde niveau als het vorige boekjaar vastgelegd op basis van de principes die zijn opgesomd in de statuten, het Corporate Governance Charter en het remuneratiebeleid.

De remuneratie bestaat uit een vast totaalbedrag, vastgesteld door de algemene vergadering, dat de raad van bestuur onder de niet-uitvoerende bestuurders verdeelt rekening houdend met de werklast die gepaard gaat met hun functie in de vennootschap (geïndexeerd jaarbedrag van maximaal € 360.000 op 01-07-2007, of € 466.613,50 op 31-12-2021). Bovendien wordt ook presentiegeld van € 250 per vergadering van de raad van bestuur en van de comités toegekend aan de niet-uitvoerende bestuurders en de regeringsvertegenwoordiger(s).

De niet-uitvoerende bestuurders ontvangen noch prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen. De remuneratie van niet-uitvoerende bestuurders bestaat uitsluitend uit een vast gedeelte.

Op het einde van het eerste semester wordt een voorschot op de vergoedingen en presentiegelden aan de bestuurders betaald. Dat voorschot wordt berekend op basis van de geïndexeerde basisvergoeding en in evenredige verhouding met de duur van het bestuurdersmandaat in het semester. In december van het lopende jaar wordt een afrekening gemaakt.

Vergoedingen van de niet-uitvoerende bestuurders

Voor hun prestaties binnen de raad van bestuur en de verschillende comités van Fluxys Belgium hebben de niet-uitvoerende bestuurders in 2021 bruto de volgende vergoedingen en presentiegelden ontvangen:

Bestuurders en regeringsvertegenwoordiger	Brutototaal in euro
Daniël Termont	29.672,97
Claude Grégoire	24.488,38
Jos Ansoms	19.053,78
Laurence Bovy (1)	22.988,37
Sabine Colson (2)	23.488,37
Laurent Coppens (4)	11.454,41
Patrick Côté (3)	25.488,37
Valentine Delwart	30.672,96
Sandra Gobert	21.377,60
Andries Gryffroy	18.803,78
Luc Hujoel (4)	13.283,96
Ludo Kelchtermans (5)	18.053,78
Roberte Kesteman (6)	23.988,37
Anne Leclercq	28.062,19
Renaud Moens (7)	17.803,78
Walter Nonneman	9.943,09
Josly Piette (8)	17.553,78
Koen Van den Heuvel	25.738,37
Geert Versnick	17.303,78
Sandra Wauters	25.238,37
Luc Zabeau (4)	9.212,97
François Fontaine	2.119,30
Maxime Saliez	17.184,48
Tom Vanden Borre	16.934,48
Totaal	469.909,69

Het totaalbedrag van 469.909,69 euro bestaat uit 398.659,69 euro emolumenten en 71.250,00 euro zitpenningen.

Op vraag van enkele bestuurders wordt melding gemaakt van het feit dat ze afstand doen van hun vergoedingen en presentiegelden:

- (1) Deze bestuurder deed afstand van haar vergoedingen en presentiegelden ten voordele van VIVAQUA.
- (2) Deze bestuurder deed afstand van haar vergoedingen en presentiegelden ten voordele van SRIW Environnement.
- (3) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Caisse de dépôt et placement du Québec.
- (4) Deze bestuurders deden afstand van hun vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Interfin.
- (5) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Nuhma.
- (6) Deze bestuurder deed afstand van haar vergoedingen en presentiegelden ten voordele van Symvouli.
- (7) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van IGRETEC.
- (8) Deze bestuurder deed afstand van zijn vergoedingen en presentiegelden ten voordele van SOCOFE.

De niet-uitvoerende bestuurders van Fluxys Belgium hebben geen bezoldigde bestuursmandaten in andere vennootschappen uit de consolidatiekring van de vennootschap.

Tot 8 februari 2021 was de heer François Fontaine de vertegenwoordiger van de federale regering die de raad van bestuur en het strategisch adviescomité bijwoonde met raadgevende stem. Sinds 8 februari 2021 worden de heren Tom Vanden Borre en Maxime Saliez benoemd als vertegenwoordigers van de federale regering, respectievelijk voor de Nederlandstalige en de Franstalige taalrollen².

² Koninklijk besluit van 31 januari 2021 houdende ontslag en benoeming van de commissarissen van de federale regering in de raad van bestuur van de aangewezen beheerders, zoals bedoeld in artikel 8/3, § 1/3, van de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen (verschenen in het Belgisch Staatsblad van 8 februari 2021).

Remuneratie van de gedelegeerd bestuurder en CEO en van de leden van het Management Team BE

Totale remuneratie

De remuneratie toegekend aan de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE in overeenstemming met het remuneratiebeleid bestaat uit de volgende componenten:

- een basissalaris: vast bedrag;
- een prestatiegebonden verloning: in functie van de realisatie van de jaarlijks vastgelegde doelstellingen (ondernemingsdoelstellingen en individuele doelstellingen);
- een prestatiegebonden verloning voor lange termijn doelstellingen: in functie van de realisatie van de vastgelegde doelstellingen per regulatoire periode (4 jaar) met een mogelijke uitbetaling elke 2 jaar;
- een pensioenplan (regeling 'vaste premies') volgens de regels die van toepassing zijn op de bedrijven in de gas- en elektriciteitssector;
- overige componenten: kosten voor verzekeringen, bedrijfswagen, voordelen van de gas- en elektriciteitssector.

Vaststelling van de bezoldiging

De gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium is geëvalueerd door de raad van bestuur voor het betreffende jaar, na advies van het benoemings- en vergoedingscomité, op basis van het realisatieniveau van de doelstellingen. Het benoemings- en vergoedingscomité heeft ook een toelichting gekregen van het realisatieniveau van de doelstellingen van de gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium over de evaluatie van de leden van het Management Team BE in 2021.

De raad van bestuur is samengekomen om over de bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE te beslissen. De raad van bestuur heeft:

- de prestaties en verwezenlijkingen bij Fluxys Belgium voor 2021 goedgekeurd;
- het bedrag vastgelegd van de variabele bezoldiging 2021 van Pascal De Buck als gedelegeerd bestuurder en CEO van Fluxys Belgium in 2021, op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité, en het totaalbedrag vastgelegd van de variabele bezoldigingen 2021 van de leden van het Management Team BE van Fluxys Belgium, op voorstel van Pascal De Buck.

De toebedeling van de prestatiegebonden verloning geschiedt op basis van een beoordeling van de volgende criteria:

Voor de gedelegeerd bestuurder en CEO

Variabele bezoldiging op korte termijn		
Cyclus	Per jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Minimum Bonus	80% of minder	Geen minimum %, ifv omstandigheden.
Target Bonus	100%	40%
Maximum Bonus	120% of meer	70%
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste ondernemingsdoelstellingen	50%
Persoonlijk	Individueel en transversaal	35%
Style & values	Leadership & koppeling met waarden van de onderneming	15%

Variabele bezoldiging op lange termijn		
Cyclus	Per 4 jaar / uitbetaling mogelijk elke 2 jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Maximum Bonus	100% of meer	13%/jaar
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste lange termijn ondernemingsdoelstellingen	100%

De eerste cyclus bestaat uitzonderlijk uit 3 jaar, 2021 tot en met 2023, met een eerste mogelijke uitbetaling in 2023, voor de resultaten van 2022-2023. De CEO doet afstand van deze variabele remuneratie op lange termijn voor het jaar 2021.

Voor de leden van het Management Team BE

Variabele bezoldiging op korte termijn		
Cyclus	Per jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Minimum Bonus	80% of minder	Geen minimum %, ifv omstandigheden.
Target Bonus	100%	30%
Maximum Bonus	120% of meer	45%
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste ondernemingsdoelstellingen	40%
Persoonlijk	Individueel en transversaal	30%
Style & Values	Leadership & koppeling met waarden van de onderneming	30%

Variabele bezoldiging op lange termijn		
Cyclus	Per 4 jaar / uitbetaling mogelijk elke 2 jaar	
Link prestatie en uitbetaling	Prestatieniveau	Uitbetaling
Maximum Bonus	100% of meer	7%/jaar
Objectieven	Omschrijving	Gewicht
Onderneming	Belangrijkste lange termijn ondernemingsdoelstellingen	100%

De eerste cyclus bestaat uitzonderlijk uit 3 jaar, 2021 tot en met 2023, met een eerste uitbetaling in 2021, voor de resultaten van 2021, en een tweede mogelijke uitbetaling in 2023, voor de resultaten van 2022-2023.

Voor 2021 kunnen de belangrijkste ondernemingsdoelstellingen als volgt worden samengevat:

- Financiële prestaties: OPEX onder controle houden en de financiële doelstellingen van Fluxys Belgium bereiken;
- Het investeringsplan uitvoeren met specifieke aandacht voor de energietransitie;
- Veilige en betrouwbare exploitatie, continuïteit van de gasstromen en tevredenheid van de gebruikers van de faciliteiten;
- Energietransitie en winstgevende en duurzame groei om de transporteur van de toekomstige energiedragers te worden.

Fluxys Belgium geeft zijn strategie en duurzaamheidsengagement tastbare vorm in bedrijfsdoelstellingen die de domeinen Planet, Prosperity en People bestrijken en die jaarlijks worden vertaald in persoonlijke doelstellingen. Zo is onze focus op onze rol in de transitie naar een duurzame energietoekomst een kritische factor in het variabele verloningskader, alsmede ons "Go4Net0" project met een broeikasgasemissie-vrije onderneming als doel.

Daarnaast werden duurzaamheid, veiligheid, goed nabuurschap en het welzijn van onze medewerkers als belangrijke pijlers opgenomen in de korte- en lange-termijn verloningsplannen.

De ondernemingsdoelstellingen op zowel korte als op lange termijn, en de respectievelijke persoonlijke doelstellingen, vormen samen het kader waarbinnen de prestaties van zowel de gedelegeerd bestuurder en CEO als van de leden van het Management Team BE worden geëvalueerd en hun overeenkomstige variabele bezoldigingen worden toegekend.

De ondernemingsdoelstellingen werden in het jaar 2021 ruim behaald, in het bijzonder op het vlak van financial performance en van de energie transitie.

Voor de gedelegeerd bestuurder en CEO werden de persoonlijke doelstellingen overtroffen en werden ook de doelstellingen met betrekking tot het leadership en het uitdragen van de waarden van de onderneming positief beoordeeld. De korte termijn variabele bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder en CEO wordt voornamelijk in cash uitbetaald, voor het overige in de groepsverzekering en met de mogelijkheid om een deel van de bonus in OTC-opties (over-the-counter) te laten uitbetalen. De CEO doet afstand van zijn variabele verloning voor lange termijn doelstellingen voor het jaar 2021 en zal dus pas een prestatiegebonden verloning voor lange termijn doelstellingen ontvangen vanaf 2022, met een eerste mogelijke uitbetaling na 2 jaar, in 2023. De verloning voor lange termijn doelstellingen wordt in cash uitbetaald.

Ook voor de leden van het Management Team BE werden de persoonlijke doelstellingen overtroffen, en werden de doelstellingen met betrekking tot het leadership en het uitdragen van de waarden van de onderneming positief beoordeeld. De korte termijn variabele bezoldiging wordt volledig in cash uitbetaald, met de mogelijkheid om een deel van de bonus in OTC-opties te laten uitbetalen. De lange termijn doelstellingen werden door de leden van het Management Team BE bijna volledig gehaald, er is uitzonderlijk een uitbetaling na 1 jaar. De volgende uitbetaling is na 2 jaar mogelijk, in 2023. De verloning voor lange termijn doelstellingen wordt in cash uitbetaald.

Bezoldiging toegekend aan de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE in 2021

Componenten	Gedelegeerd bestuurder en CEO (individueel)	Leden van het Management Team BE (samen)
Basisvergoeding	300.743,40	506.081,40
Variabele remuneratie	175.935,00	183.608,00
Variabele remuneratie op lange termijn*	N/A	30.871,00
Pensioen	113.984,51	251.347,17**
Overige componenten	19.148,28	50.438,46
Totaal	609.811,19	1.022.346,03
Verhouding vast/variabel***	71%	78%
	29%	22%

*Uitzonderlijk een uitbetalingsmoment na 1 jaar. De CEO doet afstand van deze variabele remuneratie op lange termijn voor het jaar 2021.

** Inclusief uitzonderlijke premie voor 25 dienstjaren voor 1 lid van het Management Team BE.

*** De éénmalige uitzonderlijke premie voor 25 dienstjaren van 1 lid van het Management Team BE werd niet meegenomen voor de berekening van de verhouding vast/variabel.

Voor de variabele vergoeding voor 2021 valt Fluxys Belgium onder de wettelijke afwijking wat betreft de spreiding over meerdere jaren omdat de on target variabele vergoeding van de gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE niet hoger is dan 25% van de totale jaarlijkse vergoeding.

Aandelengerelateerde remuneratie

De gedelegeerd bestuurder en CEO en de leden van het Management Team BE ontvangen geen aandelen of aandelenopties van de onderneming als onderdeel van hun basissalaris of prestatiegebonden vergoeding.

Vertrekvergoeding

De vennootschap heeft geen vertrekvergoeding toegekend tijdens het prestatiejaar.

Gebruik van terugvorderingsrechten

De gedelegeerd bestuurder en CEO, in deze hoedanigheid, en de leden van het Management Team BE hebben het statuut van werknemer. Voor hen past Fluxys Belgium de wet op de arbeidsovereenkomsten toe.

Wanneer zou blijken dat een bewuste fout aanleiding heeft gegeven tot onjuiste financiële gegevens en de op die basis toegekende variabele bezoldiging, wordt er rekening gehouden met de fout bij het evaluatieproces van de betrokkene in het jaar waarin deze wordt vastgesteld.

De vennootschap heeft geen gebruik gemaakt van deze mogelijkheid tijdens het prestatiejaar.

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

In 2021 zijn er geen afwijkingen van het remuneratiebeleid geweest.

Evolutie van de remuneratie en van de prestaties van de vennootschap

Jaarlijkse evolutie	2017	2018	2019	2020	2021
Niet-uitvoerende bestuurders *					
Totaal	415.448	437.103	462.051	464.687	469.910
Voorzitter van het directiecomité en CEO/Gedelegeerd bestuurder en CEO					
Totaal	450.921	470.938	516.941	619.288	609.811
Leden van het directiecomité/Management Team BE *					
Totaal	869.451	915.034	893.778	977.242	1.022.346
Prestaties van Fluxys Belgium groep (geconsolideerde jaarrekening – in k€)					
Bedrijfsopbrengsten	510.528	503.246	530.995	560.590	573.191
EBITDA	283.163	278.382	297.337	313.623	318.905
EBIT	129.312	120.601	134.841	133.482	137.821
Nettowinst	70.321	54.469	69.498	73.237	75.521
Gemiddelde remuneratie van andere werknemers (in voltijds equivalent)					
Totaal**	83.417	88.498	88.689	89.292	91.112

* Het aantal leden kan van jaar op jaar variëren.

** Totaal van de rubriek bezoldigingen van alle werknemers, namelijk kaderleden en gebaremiseerden en inclusief een bevroren populatie van werknemers die nog betaald worden volgens de zogenaamde "oude arbeidsvoorwaarden" in lijn met de bepalingen van paritair comité 326.

Deze rubriek "bezoldigingen" omvat alle bruto remuneratiecomponenten met onder andere de vaste jaarlonen, maar ook met alle variabele componenten inclusief vergoedingen voor wachttrollen, werken in shift, overuren, ...

De andere remuneratiecomponenten (patronale bijdragen in de groepsverzekering, personeelsverzekeringen en de kost van bepaalde functiegebonden voordelen) zijn niet opgenomen.

De ratio tussen de hoogste remuneratie van de managementleden (de gedelegeerd bestuurder en CEO) en de laagste verloning in voltijds equivalent van de werknemers bedraagt 1:15 voor 2021.

Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten

De aandeelhoudersvergadering vertegenwoordigt alle aandeelhouders, ongeacht wat de soort van hun aandelen is. Haar rechtsgeldig en met de vereiste meerderheid genomen beslissingen zijn bindend voor alle aandeelhouders, zelfs voor zij die afwezig zijn of hier niet mee instemmen.

Elk aandeel geeft recht op één stem. Overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994, en conform de statuten waarin die wettelijke bepalingen zijn omgezet, zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat in Fluxys Belgium bijzondere rechten toegekend, naast de gemene rechten verbonden aan alle overige aandelen. Die bijzondere rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor energie en kunnen als volgt worden samengevat:

- het recht om zich te verzetten tegen elke overdracht, elke zekerheidsstelling of elke verandering van bestemming van de strategische activa van Fluxys Belgium waarvan de lijst is toegevoegd aan het voormelde Koninklijk Besluit van 16 juni 1994, indien de federale minister bevoegd voor Energie van oordeel is dat deze verrichting de nationale belangen op energiegebied schaadt;
- het recht om twee vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem in de raad van bestuur en in het strategisch adviescomité van Fluxys Belgium te benoemen;
- het recht van de vertegenwoordigers van de federale regering om binnen vier werkdagen beroep aan te tekenen bij de federale minister bevoegd voor Energie, op basis van objectieve, niet-discriminatoire en transparante criteria, zoals gedefinieerd in het Koninklijk Besluit van 5 december 2000, tegen elke beslissing van de raad van bestuur of advies van het strategisch adviescomité van Fluxys Belgium (waaronder het investerings- en activiteitenplan alsook het bijbehorende budget) welke zij strijdig achten met de richtlijnen van 's lands energiebeleid, met inbegrip van de doelstellingen van de regering inzake de energiebevoorrading van het land. Het beroep heeft schorsende werking. Heeft de federale minister bevoegd voor Energie binnen een termijn van acht werkdagen na dit beroep de betrokken beslissing niet vernietigd, dan wordt deze definitief;
- een bijzonder stemrecht in geval van blokkering in de algemene vergadering over een aangelegenheid die de doelstellingen van het federale energiebeleid aanbelangt.

De bijzondere rechten die verbonden zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat worden vermeld in artikelen 5, 10, 12 en 18 van de statuten van Fluxys Belgium. Die rechten blijven verbonden met het bijzonder aandeel zo lang dit aandeel eigendom is van de Belgische staat en de artikelen 3 tot 5 van het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994 tot invoering ten voordele van de Staat van een bijzonder aandeel in Fluxys Belgium of de bepalingen die ze zouden vervangen, van kracht zijn.

Bovenop die wettelijke bijzondere rechten geeft het 'bijzonder aandeel' aan zijn eigenaar ook het recht om een deel te ontvangen dat honderd maal hoger ligt dan het deel dat verbonden is aan elk aandeel van soort B en soort D van alle uitkeringen van dividenden en alle andere uitkeringen die de vennootschap doet aan haar aandeelhouders.

Wettelijke of statutaire beperkingen bij overdracht van effecten

De volgende overdrachten van effecten zijn vrij:

- de overdrachten van aandelen, inschrijvingsrechten en afknipbare of autonome rechten die het mogelijk maken aandelen te verwerven (hierna gezamenlijk "effecten" te noemen) tussen een aandeelhouder en vennootschappen die aan hem verbonden zijn in de zin van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen;
- elke overdracht van aandelen van soort D.

In alle overige gevallen moet de aandeelhouder die de overdracht van effecten, op welke manier dan ook, aan een andere aandeelhouder of aan een derde overweegt, de overige aandeelhouders, met uitzondering van die van soort D en van het 'bijzonder aandeel', de mogelijkheid geven, volgens onderstaande modaliteiten, naar rata van hun deelneming, de effecten waarvan de overdracht wordt overwogen, bij voorkeur te verwerven.

De aandeelhouder die de overdracht overweegt, dient de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen van het aantal effecten dat hij voorstelt over te dragen, de naam van de cessionaris(sen) te goeder trouw benaderd alsook de door hen onherroepelijk geboden prijs en het bod aan de aandeelhouders om die effecten bij voorkeur tegen dezelfde voorwaarden te verwerven. De raad van bestuur informeert op dezelfde manier binnen twee weken de overige aandeelhouders over dit bod. Elk van de aandeelhouders beschikt over een termijn van zestig dagen vanaf de ontvangst van bovengenoemd schrijven om de overdragende aandeelhouder en de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen of hij al dan niet kandidaat-koper is en zo ja, het aantal effecten dat hij wenst te verwerven.

Indien de aanvraag het aantal aangeboden effecten overschrijdt, zal de raad van bestuur overgaan tot een verdeling van de effecten onder de aanvragers, naar rata van de effecten die ze bezitten en binnen de perken van hun vraag.

Indien na afloop van bovengenoemde termijn van zestig dagen, geen aandeelhouder zijn beslissing ter kennis zou hebben gebracht de aangeboden effecten te willen kopen of indien het aantal door de aandeelhouders gevraagde effecten lager zou liggen dan het aantal aangeboden effecten, kan de aandeelhouder die zijn voornemen tot overdracht ter kennis heeft gebracht overeenkomstig de bepalingen van dit artikel, de geplande overdracht realiseren met de derde vermeld in zijn kennisgeving en tegen de voorwaarden die erin vermeld zijn.

Transacties en andere contractuele banden

De bestuurders en leden van het Management Team BE dienen te waken over de naleving van de wettelijke en deontologische verplichtingen in hun hoofde, inzonderheid wat belangenconflicten van de bestuurders betreft naar luid van het bepaalde in artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Het Corporate Governance Charter voorziet in een procedure die van toepassing is voor transacties of andere contractuele betrekkingen tussen de bestuurders of leden van het Management Team BE en de vennootschap of haar dochterondernemingen en die buiten het toepassingsgebied van artikel 7:96 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vallen.

Die procedure gaat als volgt:

- De bestuurder of het lid van het Management Team BE dient te waken over de naleving van de wettelijke en deontologische verplichtingen in zijn hoofde. Hij moet zijn privé- en beroepsaangelegenheden derwijze organiseren dat voor zover mogelijk geen situaties ontstaan waarbij in zijn hoofde een persoonlijk belangenconflict met de vennootschap of haar dochterondernemingen zou ontstaan.
- Indien de bestuurder naar eigen inzicht twijfelt over het bestaan van een persoonlijk belangenconflict, dient hij dat kenbaar te maken aan de voorzitter van het corporate governance comité. Voor de leden van het Management Team BE, dienen ze hun twijfel kenbaar te maken aan de gedelegeerd bestuurder.
- Bij een persoonlijk belangenconflict dient de bestuurder betrokken door het desbetreffende conflict zich uit eigen beweging terug te trekken uit het gedeelte van de zitting van de raad van bestuur waarop de kwestie aan de orde wordt gesteld en neemt hij niet deel aan de stemming, ook niet bij volmacht. Zijn stemonthouding moet met redenen worden omkleed conform het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.
- Indien blijkt dat er sprake is van een belangenconflict, deelt de voorzitter van de raad van bestuur het onderwerp en de voorwaarden van de transactie of andere contractuele betrekking ter informatie mee aan de raad van bestuur, die ze dient goed te keuren (of ter goedkeuring door te verwijzen naar de raad van bestuur van de desbetreffende dochteronderneming) voor zover het bedrag van de afzonderlijke verrichting of van de als geheel genomen verrichtingen over een periode van drie maanden groter is dan € 25.000.
- Elk lid van het Management Team BE dat een rechtstreeks of onrechtstreeks belang van vermogensrechtelijke aard heeft dat strijdig is met een beslissing of verrichting die tot de bevoegdheid van het Management Team BE behoort, moet de andere leden hiervan in kennis stellen voordat het Management Team BE beraadslagt. Het betrokken lid mag niet deelnemen aan de beraadslagingen van het Management Team BE over die beslissing of verrichting en ook niet aan de stemming.

De raad van bestuur heeft gedurende het boekjaar 2021 de procedure niet moeten inschakelen.

Inkoop of uitgifte van aandelen

De statuten van Fluxys Belgium machtigen de algemene vergadering om eigen aandelen te verkrijgen, conform de wettelijke bepalingen. Geen enkele beslissing in die zin werd genomen door de algemene vergadering in 2021. Wanneer de vennootschap eigen aandelen verkrijgt met het oog op de uitkering aan haar personeel, is het besluit van de algemene vergadering evenwel niet vereist.

Indien het kapitaal wordt verhoogd, moeten de aandelen waarop in geld wordt ingeschreven bij voorkeur worden aangeboden aan de aandeelhouders naar evenredigheid van het deel van het kapitaal door hun aandelen vertegenwoordigd. Het staat de vergadering evenwel vrij, in het belang van de vennootschap, het voorkeurrecht te beperken of op te heffen in overeenstemming met de wettelijke bepalingen.

Commissaris

De gewone algemene vergadering heeft zich uitgesproken over de jaarlijkse emolumenten van EY Bedrijfsrevisoren BV.

Voor zijn mandaat als commissaris bij de groep Fluxys Belgium heeft EY in 2021 bezoldigingen ontvangen ten belope van € 169.982.

De bezoldigingen zijn als volgt uitgesplitst:

- Auditopdrachten als commissaris bij de groep: € 134.860;
- Auditopdrachten als commissaris bij buitenlandse filialen van de groep: € 17.622.
- Er werden bijkomende diensten geleverd door de commissaris in de loop van het jaar voor een totaal van € 17.500.

Het mandaat van de commissaris, Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV, met zetel van de vennootschap gevestigd te 1831 Diegem, De Kleetlaan 2, ingeschreven in het RPR onder nummer 0446.334.711, vertegenwoordigd door:

- Marnix Van Dooren & Co BV, vast vertegenwoordigd door Marnix Van Dooren; en
- Wim Van Gasse BV, vast vertegenwoordigd door Wim Van Gasse,

verstrikt na afloop van de gewone algemene vergadering van 10 mei 2022.

Op basis van het advies van het audit- en risicocomité heeft de raad van bestuur aan de gewone algemene vergadering aanbevolen het mandaat van de commissaris, uitgeoefend door de BV Ernst & Young Bedrijfsrevisoren, te hernieuwen voor een nieuwe termijn van 3 jaar die zal verstrijken na afloop van de gewone algemene vergadering van 2025 en voor een geïndexeerd honorarium van € 118.779/jaar.

Dochterondernemingen

In het raam van de rapportering over de geconsolideerde resultaten (jaarlijks en halfjaarlijks) ziet de raad van bestuur minstens 2 keer per jaar toe op de evolutie van de activiteiten bij de dochterondernemingen Flux Re en Fluxys LNG. De raad van bestuur wordt ook regelmatig en punctueel geïnformeerd over belangrijke gebeurtenissen of ontwikkelingen bij die dochterondernemingen.

Openbaarmaking van belangrijke deelnemingen

Op 13 december 2017 werd de periodieke kennisgeving volgens artikel 74 §8 van de wet van 1 april 2007 verstuurd. Op datum van de notificatie bezat Fluxys 63.237.240 effecten met stemrecht in Fluxys Belgium. Publigas bezat geen effecten met stemrecht in Fluxys Belgium. Publigas bevestigde toen dat zij geen effecten met stemrecht in Fluxys Belgium heeft verworven of overgedragen. In 2021 heeft er geen overdracht van effecten met stemrecht plaatsgevonden.

#wemakethemove
**Financiële
situatie**



GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN VOLGENS IFRS _____ **173****Algemene inlichtingen over de vennootschap** _____ **173**

Naam en maatschappelijke zetel van de vennootschap _____ 173

Activiteiten van de groep _____ 173

Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium volgens IFRS _____ **174**

A. Geconsolideerde balans _____ 174

B. Geconsolideerde winst- en verliesrekening _____ 176

C. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat _____ 177

D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen _____ 178

E. Geconsolideerd kasstroomoverzicht _____ 179

Toelichtingen _____ **181**

Toelichting 1a. Verklaring van overeenstemming met IFRS _____ 181

Toelichting 1b. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen _____ 181

Toelichting 1c. Datum van vrijgave voor bekendmaking _____ 182

Toelichting 1d. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing op 1 januari 2021 _____ 182

Toelichting 1e. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing vanaf 1 januari 2022 en daarna _____ 182

Toelichting 2. Boekhoudkundige grondslagen en methoden _____ 187

Toelichting 2.1. Algemene beginselen _____ 187

Toelichting 2.2. Balansdatum _____ 187

Toelichting 2.3. Gebeurtenissen na balansdatum _____ 187

Toelichting 2.4. Consolidatiecriteria _____ 187

Toelichting 2.5. Immateriële vaste activa _____ 188

Toelichting 2.6. Materiële vaste activa _____ 189

Toelichting 2.7. Leaseovereenkomsten _____ 191

Toelichting 2.8. Financiële instrumenten _____ 193

Toelichting 2.9. De voorraden _____ 196

Toelichting 2.10. Financieringskosten _____ 196

Toelichting 2.11. Voorzieningen _____ 196

Toelichting 2.12. Boeking van opbrengsten _____ 199

Toelichting 2.13. Belastingen _____ 202

Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructurerings _____ 203

Toelichting 4. Winst- en verliesrekening en operationele segmenten _____ 206

Toelichting 4.1. Bedrijfsopbrengsten _____ 209

Toelichting 4.2. Exploitatielasten _____ 210

Toelichting 4.3. Financiële opbrengsten _____ 213

Toelichting 4.4. Financieringskosten _____ 215

Toelichting 4.5. Winstbelastingen _____ 216

Toelichting 4.6. Netto winst (verlies) van het boekjaar _____ 219

Toelichting 4.7. Winst (verlies) per aandeel _____ 220

Toelichting 5. Gesegmenteerde balans _____ 222

Toelichting 5.1. Materiële vaste activa _____ 224

Toelichting 5.2. Immateriële vaste activa _____ 230

Toelichting 5.3. Activa met gebruiksrecht _____ 233

Toelichting 5.4. Overige financiële vaste activa _____ 234

Toelichting 5.5. Overige vaste activa _____ 234

Toelichting 5.6. Voorraden _____ 235

Toelichting 5.7. Handelsvorderingen en overige vorderingen _____ 236

Toelichting 5.8. Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten _____ 236

Toelichting 5.9. Overige vlottende activa _____ 238

Toelichting 5.10. Eigen vermogen _____ 239

Toelichting 5.11. Rentedragende verplichtingen _____ 240

Toelichting 5.12. Regulatorische verplichtingen _____ 243

Toelichting 5.13. Voorzieningen _____ 245

Toelichting 5.14. Voorzieningen voor personeelsbeloningen _____ 248

Toelichting 5.15. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen _____ 259

Toelichting 5.16. Kortlopende handelsschulden en overige schulden _____ 260

Toelichting 6. Financiële instrumenten _____ 261

Toelichting 7. Voorwaardelijke activa en passiva – rechten en verbintenissen van de groep _____ 266

Toelichting 7.1. De geschillen _____ 266

Toelichting 7.2. Goederen en waarden gehouden voor rekening en in naam van derden maar ten bate en op risico van ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen _____ 266

Toelichting 7.3. Ontvangen zekerheden _____ 266

Toelichting 7.4. Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming _____ 266

Toelichting 7.5. Verbintenissen in het kader van de Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT) _____ 266

Toelichting 7.6. Verbintenissen in het kader van de contracten voor terminallingdiensten _____ 267

Toelichting 7.7. Verbintenissen in het kader van financieringen en verbintenissen jegens de Europese Investeringsbank (EIB) _____ 267

Toelichting 7.8. Andere toegezegde en ontvangen verbintenissen _____ 267

Toelichting 8. Verbonden partijen _____ 268

Toelichting 9. Vergoeding aan de bestuurders _____ 271

Toelichting 10. Gebeurtenissen na balansdatum _____ 271

Statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV volgens de Belgische normen _____ **272**

Balans _____ 273

Resultatenrekening _____ 275

Resultaatverwerking _____ 276

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar _____	277
Belastingen op het resultaat _____	278
Sociale balans _____	279
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS EN VERKLARING VAN DE VERANTWOORDELIJKE PERSONEN _____	283
Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Fluxys Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 _____	283
Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening _____	284
Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen _____	289
Verklaring van de verantwoordelijke personen _____	291
Verklaring over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 _____	291
VERKLARENDE WOORDENLIJST _____	292
Relevantie van de gepubliceerde financiële ratio's _____	292
Definitie van de indicatoren _____	293
GIDS VAN DE AANDEELHOUDER _____	299
Agenda van de aandeelhouders _____	299
Uitbetaling van het dividend _____	299

Geconsolideerde financiële staten volgens IFRS

Algemene inlichtingen over de vennootschap

Naam en maatschappelijke zetel van de vennootschap

De maatschappelijke zetel van de moederonderneming Fluxys Belgium NV is gevestigd in België, Kunstlaan 31 te 1040 Brussel.

Activiteiten van de groep

De groep Fluxys Belgium heeft als hoofdactiviteiten het vervoer en de opslag van aardgas en de terminallingdiensten voor vloeibaar aardgas in België. De groep Fluxys Belgium verzorgt eveneens aanvullende diensten die verwant zijn met voornoemde hoofdactiviteiten.

De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België zijn onderworpen aan de Gaswet ¹.

Voor meer informatie over die activiteiten verwijzen we naar de specifieke hoofdstukken van het jaarverslag.

¹ Wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd.

Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium volgens IFRS

A. Geconsolideerde balans

Geconsolideerde balans	In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt
I. Vaste activa		2.074.508	2.196.174
Materiële vaste activa	5.1	1.902.037	2.011.209
Immateriële vaste activa	5.2	23.891	28.207
Activa met gebruiksrecht	5.3	33.527	36.467
Deelnemingen waarop vermogensmutatie is toegepast		50	50
Overige financiële vaste activa	5.4/6	88.642	109.506
Vorderingen uit financiële lease	6	2.094	2.697
Overige vorderingen	6	9.144	4.144
Overige vaste activa	5.5	15.123	3.894
II. Vlottende activa		560.006	533.865
Vorraden	5.6	39.042	26.378
Vorderingen uit financiële lease	6	601	601
Belastingvorderingen		1.473	5.108
Handels- en overige vorderingen	5.7/6	90.446	71.000
Geldbeleggingen	5.8/6	45.740	39.458
Geldmiddelen en kasequivalenten	5.8/6	366.931	377.359
Overige vlottende activa	5.9	15.773	13.961
Totaal der activa		2.634.514	2.730.039

Geconsolideerde balans	In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt
I. Eigen vermogen	5.10	639.674	639.038
Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		639.674	639.038
<i>Maatschappelijk kapitaal en uitgiftepremies</i>		60.310	60.310
<i>Niet uitgekeerd resultaat en overige reserves</i>		579.364	578.728
Minderheidsbelangen		0	0
II. Langlopende verplichtingen		1.775.473	1.819.250
Rentedragende verplichtingen	5.11/6	1.162.091	1.208.055
Regulatoire verplichtingen	5.12	397.877	381.499
Voorzieningen	5.13	4.246	4.465
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	5.14	60.517	70.631
Andere vaste financiële verplichtingen	6	3.254	2.054
Uitgestelde belastingverplichtingen	5.14	147.488	152.546
III. Kortlopende verplichtingen		219.367	271.751
Rentedragende verplichtingen	5.11/6	57.432	58.186
Regulatoire verplichtingen	5.12	75.963	126.657
Voorzieningen	5.13	3.069	875
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	5.13	4.201	5.143
Belastingverplichtingen		2.148	4.146
Kortlopende handels- en overige schulden	5.16/6	73.307	73.950
Overige kortlopende verplichtingen		3.247	2.794
Totaal van het eigen vermogen en de verplichtingen		2.634.514	2.730.039

B. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Geconsolideerde winst- en verliesrekening	In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020
Bedrijfsopbrengsten	4.1	573.191	560.590
Verkoop van gas voor balancering en operationele behoeften	4.1.3	32.378	26.887
Overige exploitatiebaten		13.107	12.191
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	4.2.1	-3.422	-2.970
Aankoop van gas voor balancering en operationele behoeften	4.1.3	-32.378	-26.886
Diensten en diverse goederen	4.2.2	-146.348	-140.410
Personeelslasten	4.2.3	-112.549	-110.544
Overige exploitatielasten	4.2.4	-5.074	-5.235
Afschrijvingen	4.2.5	-173.993	-174.534
Voorzieningen	4.2.6	-7.070	-6.155
Waardeverminderingen		-21	548
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		137.821	133.482
Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten		-114	0
Financiële opbrengsten	4.3	1.142	924
Financieringskosten	4.4	-38.375	-40.734
Winst (verlies) voor belastingen		100.474	93.672
Winstbelastingen	4.5	-24.953	-20.435
Winst (verlies) van het boekjaar	4.6	75.521	73.237
Gedeelte Fluxys Belgium		75.521	73.237
Gedeelte minderheidsbelangen		0	0
Gewone nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	4.7	1,0748	1,0423
Verwaterde nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	4.7	1,0748	1,0423

C. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020
Nettoresultaat over de periode	4.6	75.521	73.237
Elementen die in de toekomst niet geherclassificeerd zullen worden naar de winst-en-verliesrekening			
Herwaardering van toegezegd-pensioenregelingen	5.13	28.503	-7.378
Belastingen op de andere componenten van het totaalresultaat		-7.126	1.845
Andere componenten van het totaalresultaat		21.377	-5.533
Totaalresultaat van de periode		96.898	67.704
Gedeelte Fluxys Belgium		96.898	67.704
Gedeelte minderheidsbelangen		0	0

D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen

Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen									
In duizenden euro's									
	Maatschap- pelijk kapitaal	Agio	Onbe- schikbare reserves	Niet uitge- keerd resultaat	Reser- ves perso- neels- belo- ningen	Andere compo- nenten van het totaal- resultaat	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeel- houders van de moeder- maatschappij	Minder- heids- belan- gen	Totaal van het eigen vermogen
I. SALDO OP 31-12-2019	60.272	38	54.072	560.643	-12.348	0	662.677	0	662.677
1. Totaalresultaat van het boekjaar				73.237	-5.533	0	67.704	0	67.704
2. Uitgekeerde dividenden				-91.343			-91.343		-91.343
II. EINDSALDO OP 31-12-2020	60.272	38	54.072	542.537	-17.881	0	639.038	0	639.038
1. Totaalresultaat van het boekjaar				75.521	21.377		96.898		96.898
2. Uitgekeerde dividenden				-96.262			-96.262		-96.262
III. EINDSALDO OP 31-12-2021	60.272	38	54.072	521.796	3.496	0	639.674	0	639.674

E. Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Geconsolideerd kasstroomoverzicht(indirecte methode)		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt
I. Geldmiddelen en kasequivalenten, openingsbalans	A.	377.359	369.005
II. Nettokasstromen met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten		214.328	213.336
1. Kasstromen met betrekking tot de exploitatie		248.206	247.365
1.1. Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	B.	137.821	133.482
1.2. Aanpassingen voor niet-monetaire posten		144.620	113.528
1.2.1. Afschrijvingen	B.	173.993	174.534
1.2.2. Voorzieningen	B.	7.070	6.155
1.2.3. Waardeverminderingen	B.	21	-548
1.2.4. Omrekeningsverschillen		0	0
1.2.5. Overige aanpassingen voor posten zonder thesaurie-effect		-369	390
1.2.6. Toename (afname) regulatoire schulden	5.12	-36.095	-67.003
1.3. Wijzigingen in werkkapitaal		-34.235	356
1.3.1. Afname (toename) in voorraden		-12.663	658
1.3.2. Afname (toename) in belastingvorderingen	A.	3.635	-1.143
1.3.3. Afname (toename) in handels- en overige vorderingen	A.	-19.468	18.421
1.3.4. Afname (toename) in andere vlottende activa		-564	-69
1.3.5. Toename (afname) in belastingschulden		-4.355	756
1.3.6. Toename (afname) in handels- en overige schulden	A.	-1.273	-18.718
1.3.7. Toename (afname) in andere kortlopende verplichtingen	A.	453	-398
1.3.8. Overige wijzigingen in werkkapitaal		0	849
2. Kasstromen met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten		-33.878	-34.029
2.1. Gestorte verschuldigde belastingen		-34.780	-34.732
2.2. Ontvangen rente op beleggingsinstrumenten, geldmiddelen en kasequivalenten	4.3	957	792
2.3. Overige instromen (uitstromen) met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten	4.3/4.4	-55	-89
III. Nettokasstromen met betrekking tot investeringsactiviteiten		-43.950	-51.949
1. Verwervingen		-61.546	-71.262

1.1. Betalingen om materiële en immateriële vaste activa te verwerven	5.1/5.2	-56.546	-47.306
1.2. Betalingen om dochterondernemingen, joint ventures of geassocieerde ondernemingen te verwerven	A.	0	-34
1.3. Betalingen om andere financiële activa te verwerven		-5.000	-23.922

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt
2. Overdrachten		23.365	566
2.1. Ontvangsten uit de overdracht van materiële en immateriële vaste activa		1.307	565
2.2. Ontvangsten uit de overdracht van dochterondernemingen, joint ventures of geassocieerde ondernemingen		0	0
2.3. Ontvangsten uit de overdracht van andere financiële activa	5.4	22.058	1
3. Ontvangen dividenden ingedeeld als investeringsactiviteiten		0	0
4. Ontvangen overheidssubsidies	5.1	513	0
5. Toename (-) / Afname (+) van geldbeleggingen	A.	-6.282	18.747
IV. Nettokasstromen met betrekking tot financieringsactiviteiten		-180.807	-153.033
1. Ontvangen kasstromen m.b.t. financieringen		603	603
1.1. Ontvangsten uit de uitgifte van eigenvermogensinstrumenten	D.	0	0
1.2. Ontvangsten uit de verkoop van eigen aandelen	D.	0	0
1.3. Ontvangsten uit financiële lease	A.	603	603
1.4. Ontvangsten uit andere vaste activa		0	0
1.5. Ontvangsten uit de uitgifte van samengestelde financiële instrumenten		0	0
1.6. Ontvangsten uit de uitgifte van andere financiële verplichtingen	5.11	0	0
2. Uitgaande kasstromen m.b.t. financieringen		-48.288	-24.608
2.1. Terugkoop van eigenvermogensinstrumenten die vervolgens werden vernietigd		0	0
2.2. Inkoop van eigen aandelen		0	0
2.3. Aflossing van leaseschulden	5.11	-4.955	-4.602
2.4. Aflossing van samengestelde financiële schulden		0	0
2.5. Aflossing van andere financiële verplichtingen	5.11	-43.333	-20.006

3. Rente		-36.859	-37.686
3.1. Betaalde rente ingedeeld als financieringsactiviteit		-36.919	-37.750
3.2. Ontvangen rente ingedeeld als financieringsactiviteit		60	64
4. Betaalde dividenden	D.	-96.262	-91.343
V. Netto wijziging in geldmiddelen en kasequivalenten		-10.429	8.354
VI. Geldmiddelen en kasequivalenten, eindbalans	A.	366.931	377.359

Toelichtingen

Toelichting 1a. Verklaring van overeenstemming met IFRS

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 zijn opgesteld in overeenstemming met het referentiekader van de International Financial Reporting Standards, zoals goedgekeurd door de Europese Unie en van toepassing op de balansdatum.

Ze zijn opgesteld in duizenden euro's.

Toelichting 1b. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen

Voor het opstellen van de financiële staten moeten bepaalde inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt om activa en passiva te waarderen en de positieve en negatieve gevolgen van onvoorziene omstandigheden en gebeurtenissen op de balansdatum in te schatten, alsook om zich een oordeel te vormen van de opbrengsten en lasten van het boekjaar.

De belangrijkste inschattingen die de groep heeft uitgevoerd om de financiële staten op te stellen, hebben in hoofdzaak te maken met de waardering van de realiseerbare waarde van de materiële en immateriële vaste activa (zie Toelichtingen 5.1 en 5.2), de waardering van de gebruiksrechten en leaseverplichtingen uit leaseovereenkomsten (zie Toelichtingen 5.3 en 5.11), de waardering van de voorzieningen en voorwaardelijke activa en passiva (zie Toelichtingen 5.13 en 7) en met name de voorzieningen voor geschillen, alsook de pensioen- en daarmee gelijkgestelde verplichtingen (zie Toelichting 5.14).

Gelet op de onzekerheden waarmee elk waarderingsproces gepaard gaat, stelt de groep haar inschattingen waar nodig bij op basis van periodiek bijgewerkte informatie. Het is mogelijk dat de toekomstige resultaten van de betrokken verrichtingen afwijken van die inschattingen.

Naast inschattingen heeft de directie van de groep tevens haar beoordelingsvermogen gebruikt om de meest aangewezen boekhoudkundige verwerking van bepaalde activiteiten en transacties vast te leggen wanneer de geldende IFRS-normen en interpretaties geen afdoende uitsluitsel geven.

Aldus boekt de groep de gereguleerde verplichtingen op de balans ten belope van het overschot aan gereguleerde inkomsten ten opzichte van de werkelijke kosten gedekt door de aanvaarde gereguleerde tarieven. Dat verschil wordt overgeboekt via de bedrijfsopbrengsten naar de balans in de regulatoire verplichtingen (langlopend en kortlopend – zie Toelichting 5.12). Wanneer van toepassing, worden de regulatoire activa

geboekt op de balans in de lijn "regulatoire activa" wanneer de gereguleerde inkomsten lager zijn dan de werkelijke kosten te dekken door de aanvaarde gereguleerde tarieven. Die worden geboekt zolang de groep het hoogst waarschijnlijk acht dat ze zullen worden gerecupereerd. Die boekhoudkundige methode (zie Toelichting 2.12) werd door de groep bepaald aangezien er tot nu toe geen definitieve richtlijnen over de "rate-regulated activities" werden gepubliceerd.

Toelichting 1c. Datum van vrijgave voor bekendmaking

De raad van bestuur van Fluxys Belgium NV heeft de financiële staten van de groep Fluxys Belgium, opgesteld volgens de IFRS-normen, vastgelegd op 30 maart 2022.

Toelichting 1d. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing op 1 januari 2021

De volgende standaarden en interpretaties zijn van toepassing voor het boekjaar vanaf 1 januari 2021:

- Aanpassingen aan IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16 Hervorming van de Referentierentevoeten – fase 2
- Aanpassing aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Huurconcessies in verband met COVID-19 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juni 2020)
- Aanpassingen aan IFRS 4 Verzekeringscontracten – Verlenging van de tijdelijke vrijstelling voor het toepassen van IFRS 9 tot 1 januari 2023 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2021)

Deze aanpassingen hebben geen significante invloed op de financiële staten van de groep gehad.

Toelichting 1e. Standaarden, aanpassingen en interpretaties van toepassing vanaf 1 januari 2022 en daarna

Op datum van het vrijgeven van deze financiële staten waren volgende normen en interpretaties gepubliceerd doch zijn nog niet verplicht van toepassing:

- Aanpassing aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Huurconcessies in verband met COVID-19 na 30 juni 2021 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 april 2021)
- Aanpassingen aan IAS 16 Materiële vaste activa: inkomsten verkregen voor het beoogde gebruik (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022)
- Aanpassingen aan IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa: verlieslatende contracten – kost om het contract na te leven (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022)
- Aanpassingen aan IFRS 3 Bedrijfscombinaties: referenties naar het conceptueel raamwerk (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022)
- Jaarlijkse verbeteringen 2018–2020 (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2022)
- IFRS 17 Verzekeringscontracten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023)
- Aanpassingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening: classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)
- Aanpassingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening en IFRS Practice Statement 2: Toelichting van grondslagen voor financiële verslaggeving (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023)

- Aanpassingen aan IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten: Definitie van schattingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023)
- Aanpassingen aan IAS 12 Winstbelastingen: Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2023 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie)

Die standaarden, aanpassingen en interpretaties werden niet proactief toegepast. De toepassing van die standaarden, aanpassingen en interpretaties zal geen significante invloed hebben op de financiële staten van de groep.

Toelichting 1f. Wijzigingen in de presentatie van regulatoire verplichtingen

De groep volgt actief de laatste evoluties van de IASB op het vlak van de boekhoudkundige verwerking en presentatie van regulatoire activa en passiva (ED 2021/1). Hoewel deze nieuwe standaard nog in de ontwerpfase is, acht de groep het nuttig om de toepassing van enkele principes reeds te anticiperen om de transparantie over de effecten van regulering te verhogen.

In deze ontwerpstandaard wordt duidelijk dat regulatoire activa en passiva geen financiële activa of passiva zijn (ED 2021/1 BC52) en apart gepresenteerd zullen moeten worden op de balans. Daarom heeft de groep, na bevestiging door de marktregulator, beslist om de regulatoire verplichtingen als een aparte lijn op de balans te presenteren, daar waar deze vroeger als deel van de rentedragende verplichtingen beschouwd werden (zoals toegelicht in toelichting 5.11 van het jaarverslag 2020). De groep heeft geen regulatoire activa in de gepubliceerde periodes.

Rekening houdende met bovenstaande en na verdere analyse, hebben we besloten dat de presentatie van de initiële erkenning en bewegingen in de regulatoire verplichtingen als kasstromen uit financieringsactiviteiten niet in overeenstemming was met IAS 7 *Het Kasstroomoverzicht* en hebben we IAS 8 *Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten* toegepast. Bijgevolg wordt de beweging van regulatoire verplichtingen niet langer gepresenteerd als kasstroom uit financieringsactiviteiten maar als kasstroom uit bedrijfsactiviteiten.

De effecten van deze wijziging kunnen als volgt worden samengevat:

Op de **balans** werden de rentedragende verplichtingen opgesplitst tussen regulatoire en niet-regulatoire schulden. Aangezien dit louter een opsplitsing betreft, heeft dit geen impact op de netto financiële schuld, de totale schuld, de solvabiliteit of het eigen vermogen.

Geconsolideerde balans		(In duizenden euro's)	
	31.12.2020 herwerkt	31.12.2020 gepubliceerd	Verschil
II. Langlopende verplichtingen	1.819.250	1.819.250	0
Rentedragende verplichtingen	1.208.055	1.589.554	-381.499
Regulatoire verplichtingen	381.499	0	381.499
(...)			
III. Kortlopende verplichtingen	271.751	271.751	0
Rentedragende verplichtingen	58.186	184.843	-126.657
Regulatoire verplichtingen	126.657	0	126.657
(...)			

Geconsolideerde balans		(In duizenden euro's)	
	01.01.2020 herwerkt	31.12.2019 gepubliceerd	Verschil
II. Langlopende verplichtingen	1.957.483	1.957.483	0
Rentedragende verplichtingen	1.254.254	1.718.972	-464.718
Regulatoire verplichtingen	464.718	0	464.718
(...)			
III. Kortlopende verplichtingen	247.415	247.415	0
Rentedragende verplichtingen	35.069	143.577	-108.508
Regulatoire verplichtingen	108.508	0	108.508
(...)			

In het **kasstroomoverzicht** is er een verschuiving tussen financiële en operationele kasstroom voor een bedrag van k€ 67.003 (vermindering van operationele kasstroom), die als volgt wordt gedetailleerd:

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)		(in duizenden euro's)		
	31.12.2020 herwerkt	31.12.2020 gepubliceerd	Verschil	Toelichting
I. Geldmiddelen en kasequivalenten, openingsbalans	369.005	369.005	0	
II. Netto kasstromen met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten	213.336	280.339	-67.003	Subtotaal
1. Kasstromen met betrekking tot de exploitatie	247.365	314.368	-67.003	Subtotaal
1.1. Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	133.482	133.482	0	
1.2. Aanpassingen voor niet-monetaire posten	113.528	180.531	-67.003	Subtotaal
1.2.1. Afschrijvingen	174.534	174.534	0	
1.2.2. Voorzieningen	6.155	6.155	0	
1.2.3. Waardeverminderingen	-548	-548	0	
1.2.4. Omrekeningsverschillen	0	0	0	
1.2.5. Overige aanpassingen voor posten zonder thesaurie-effect	390	390	0	
1.2.6. Toename (afname) in regulatoire verplichtingen	-67.003	0	-67.003	A)
1.3. Wijzigingen in werkkapitaal	356	356	0	
2. Netto kasstromen met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten	-34.029	-34.029	0	
III. Netto kasstromen met betrekking tot investeringsactiviteiten	-51.949	-51.949	0	

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)		(in duizenden euro's)		
	31.12.2020 herwerkt	31.12.2020 gepubliceerd	Vershil	Toelichting
IV. Netto kasstromen met betrekking tot financieringsactiviteiten	-153.033	-220.036	67.003	Subtotaal
1. Ontvangen kasstromen m.b.t. financieringen	603	33.784	-33.181	Subtotaal
1.3. Ontvangsten uit financiële lease	603	603	0	
1.6. Ontvangsten uit de uitgifte van andere financiële verplichtingen	0	33.181	-33.181	B)
2. Uitgaande kasstromen m.b.t. financieringen	-24.608	-122.858	98.250	Subtotaal
2.3. Aflossing van leaseschulden	-4.602	-4.602	0	
2.5. Aflossing van andere financiële verplichtingen	-20.006	-118.256	98.250	C)
3. Rente	-37.686	-39.619	1.933	Subtotaal
3.1. Betaalde rente ingedeeld als financieringsactiviteit	-37.750	-39.683	1.933	D)
3.2. Ontvangen rente ingedeeld als financieringsactiviteit	64	64	0	
4. Betaalde dividenden	-91.343	-91.343	0	
V. Netto wijziging van geldmiddelen en kasequivalenten	8.354	8.354	0	
VI. Geldmiddelen en kasequivalenten, eindbalans	377.359	377.359	0	

Toelichtingen bij bovenstaande tabel:

- A) Het verschil van k€ 67.003 betreft de netto afname van de regulatoire verplichtingen exclusief toegerekende interest (zie D). Dit bedrag komt overeen met de beweging op de regulatoire verplichtingen in het operationeel resultaat in de segmentrapportering (zie toelichting 4: k€ 73.386 – k€ 6.383 = k€ 67.003).
- B) De bewegingen op regulatoire verplichtingen werden uit deze rubriek verwijderd en overgeboekt naar de operationele kasstroom (zie A).
- C) De bewegingen op regulatoire verplichtingen werden uit deze rubriek verwijderd en overgeboekt naar operationele kasstroom (zie A). Wat overblijft is k€ 20.006 terugbetaling op een banklening bij de EIB.
- D) Het geherklasseerde bedrag van k€ 1.933 betreft de onder het regulatoire kader toegerekende interesten op de regulatoire verplichtingen.

Zoals blijkt uit de tabel is er geen impact op de totale kasstroom of kaspositie.

Er is ook geen impact op de winst- en verliesrekening en dus ook niet op de belangrijkste indicatoren van de groep zoals EBITDA, EBIT, nettoresultaat, winst per aandeel en de ratio's die daarvan afgeleid zijn zoals FFO en RCF (zie ratio's achteraan in dit jaarverslag).

De vergelijkende cijfers in de financiële staten en in de toelichtingen werden, waar nodig, ook aangepast.

De interesten die in het regulatoir kader worden aangerekend op de regulatoire verplichtingen, worden ondanks deze wijziging in presentatie nog steeds opgenomen in het financieel resultaat.

Toelichting 2. Boekhoudkundige grondslagen en methoden

De boekhoudkundige grondslagen en methoden zijn vastgelegd door de raad van bestuur van Fluxys Belgium op 30 maart 2022.

Elke wijziging of aanvulling in vergelijking met het vorige boekjaar is onderlijnd.

Toelichting 2.1. Algemene beginselen

De financiële staten geven een getrouw beeld van de financiële positie, de financiële prestaties en de kasstromen van de groep Fluxys Belgium.

De groep stelt zijn financiële staten op volgens het toerekeningsbeginsel, met uitzondering van het kasstroomoverzicht.

De activa en passiva worden niet gecompenseerd, tenzij compensatie is voorgeschreven of toegestaan krachtens een internationale boekhoudnorm.

In de balans van de groep Fluxys Belgium worden de vaste en vlottende activa en de lang- en kortlopende verplichtingen afzonderlijk voorgesteld.

De boekhoudkundige methodes worden consistent toegepast.

Toelichting 2.2. Balansdatum

De geconsolideerde financiële staten worden afgesloten op 31 december, balansdatum van de moederonderneming.

Toelichting 2.3. Gebeurtenissen na balansdatum

De waarde van de activa en verplichtingen op de balansdatum wordt aangepast indien er zich na afsluitdatum gebeurtenissen voordoen waardoor de bedragen die werden bepaald op de balansdatum, op basis van de bestaande toestand en omstandigheden, worden gewijzigd.

Die aanpassingen gebeuren tot de datum waarop de financiële staten door de raad van bestuur worden vastgelegd.

De overige gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden na de balansdatum worden – als ze van wezenlijke betekenis zijn – in de toelichtingen opgenomen.

Toelichting 2.4. Consolidatiecriteria

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys Belgium worden opgesteld in overeenstemming met IFRS, in het bijzonder IFRS 3 (Bedrijfscombinaties), IFRS 10 (Geconsolideerde jaarrekening) en IAS 28 (Investerings in geassocieerde ondernemingen en joint ventures).

Dochterondernemingen

Deze bevatten de financiële staten van de moederonderneming en de financiële staten van entiteiten die zij controleert, evenals haar dochterondernemingen.

Een investeerder oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt de opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden.

Een investeerder heeft macht over een deelneming wanneer hij bestaande rechten heeft die hem doorlopend de mogelijkheid bieden de relevante activiteiten, d.w.z. de activiteiten die de opbrengsten van de deelneming aanzienlijk beïnvloeden, te sturen en dat, zelfs indien hij niet de meerderheid der stemrechten heeft in de betrokken onderneming.

De moederonderneming dient de dochteronderneming in de consolidatie op te nemen vanaf de datum waarop zij de zeggenschap verwerft en dient haar uit de consolidatie te verwijderen wanneer zij de zeggenschap erover verliest. Zodoende worden de opbrengsten en kosten van een verworven of overgedragen dochteronderneming in de loop van het boekjaar in de geconsolideerde resultatenrekening en in het totaalresultaat opgenomen vanaf de datum waarop de moederonderneming de zeggenschap verwerft en tot op de datum waarop ze haar zeggenschap erover verliest.

Investeringen in joint ventures

Een joint venture is een gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen, die de gezamenlijke zeggenschap over de overeenkomst uitoefenen, rechten hebben op de netto activa van de overeenkomst. Gezamenlijke zeggenschap is het contractueel afgesproken delen van de zeggenschap over een overeenkomst, waarvan slechts sprake is wanneer besluiten over de relevante activiteiten unanieme instemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen.

De resultaten en de activa en passiva van de investeringen in joint ventures worden in de geconsolideerde financiële staten opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode, behalve indien de deelneming, of een deel hiervan, geklasseerd wordt als aangehouden met het oog op de verkoop overeenkomstig IFRS 5.

Een deelneming in een joint venture wordt aanvankelijk opgenomen tegen kostprijs. De boekwaarde wordt vervolgens verhoogd of verlaagd om het aandeel van de investeerder in het nettoresultaat en de overige elementen van het totaalresultaat van de deelneming op te nemen volgens de vermogensmutatiemethode. De door die entiteit uitgekeerde dividenden verminderen uiteindelijk de waarde van de deelneming.

Toelichting 2.5. Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dat actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van dat actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Immateriële vaste activa worden op de balans geboekt tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele minderwaarden.

Op de balans geactiveerde immateriële vaste activa waarvan het gebruik in de tijd beperkt is, worden afgeschreven over de gebruiksduur.

Het afschrijvingspercentage voor computersoftware bedraagt 20%.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het aanvankelijke resultaat overstijgen.

Op elke balansdatum worden de immateriële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van de betreffende immateriële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde van een actief.

De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Op de immateriële vaste activa wordt een bijzondere waardevermindering geboekt indien de boekwaarde, ten gevolge van veroudering of gewijzigde economische of technologische omstandigheden, de realiseerbare waarde voor de onderneming overstijgt.

De immateriële vaste activa die voor onbepaalde tijd kunnen worden gebruikt, worden elk jaar op bijzondere waardevermindering getoetst en in waarde verminderd wanneer de boekwaarde de realisatiewaarde overstijgt.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de immateriële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

Emissierechten voor broeikasgassen

De aangekochte emissierechten voor broeikasgassen worden opgenomen als immateriële vaste activa tegen hun kostprijs. De rechten die gratis werden verkregen, worden zonder boekwaarde als immateriële vaste activa opgenomen.

De emissie van broeikasgassen in de atmosfeer wordt geboekt in de exploitatielasten met als tegenpost op de passiefzijde van de balans (onder 'overige schulden') een verplichting om emissierechten gelijk aan de emissies van de periode in te leveren. Die last wordt gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kosten van de verworven of verkregen rechten.

Bij de inlevering van rechten, verdwijnt de op het passief van de balans geboekte verplichting (overige schulden) door een onttrekking van de emissierechten geboekt in de immateriële vaste activa.

Ingeval de rechten ontoereikend zijn om de uitstoot van broeikasgassen tijdens het boekjaar op te vangen, legt de groep een voorziening aan. Die voorziening wordt gewaardeerd op basis van de marktprijs op balansdatum van de rechten die nog dienen aangekocht te worden.

De overtollige emissierechten die niet op de markt werden overgedragen, worden op het einde van het boekjaar gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kosten van de verworven of verkregen rechten of aan de marktprijs indien ze lager is dan de gewogen gemiddelde kost.

Toelichting 2.6. Materiële vaste activa

Een materieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dat actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van het actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Materiële vaste activa worden op de balans geboekt tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het aanvankelijke resultaat overstijgen.

Op elke balansdatum worden de materiële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van de betreffende materiële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde van een actief. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Subsidies

De overheidssubsidies met betrekking tot materiële vaste activa evenals de bijdragen van derde partijen in de financiering van dergelijke vaste activa komen in mindering van de kostprijs van het betreffende actief.

Afschrijvingsmethoden

De materiële vaste activa worden afgeschreven over hun gebruiksduur (useful life).

Elk bestanddeel van betekenis in de samenstelling van de materiële vaste activa, wordt afzonderlijk geboekt en afgeschreven over zijn gebruiksduur.

De gebruikte afschrijvingsmethode weerspiegelt het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden, rekening houdend met de duur waarin de activa eventuele gereguleerde inkomsten zullen genereren.

De gereguleerde investeringen bedoeld om de bevoorradingszekerheid in Europa te verhogen, maken het voorwerp uit van een afschrijvingsmethode met degressief karakter. Die methode weerspiegelt het best het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden die aan die activa verbonden zijn. Dit betreft een specifieke lijst van gereguleerde investeringen in infrastructuur die cruciaal zijn voor het gasvervoer in Europa en die integraal deel uitmaken van de RAB.

De volgende afschrijvingsduur en -methoden worden gebruikt:

Lineaire methode:

- 50 jaar voor de vervoersleidingen in België, de terminallinginstallaties en de opslagtanks; In overeenstemming met de nieuwe tariefmethodologie die van toepassing is sinds 01.01.2020 worden alle bestaande en nieuwe investeringen in gasvervoersleidingen volledig afgeschreven tegen uiterlijk december 2049. Deze wijziging heeft slechts een beperkte invloed op de financiële staten en is neutraal voor het resultaat van het boekjaar. Deze afschrijvingstermijn werd overeengekomen met de regulator en kadert binnen de energietransitie (met onder andere de Europese 'green deal') waar de groep volop op inzet en aan meewerkt. In dat kader wordt ook onderzocht hoe het leidingnet van de groep in de toekomst kan bijdragen tot het vervoer van andere moleculen (CO₂, waterstof, biogas, ...);
- 50 jaar voor de administratieve gebouwen, woningen en installaties ten behoeve van het personeel;
- 40 jaar voor de opslaginstallaties;
- 33 jaar voor de nijverheidsgebouwen;
- 20 jaar voor de uitbreidingsinvesteringen van de LNG-terminal in Zeebrugge;
- 10 jaar voor uitrusting en meubilair

- 5 jaar voor voertuigen en bouwplaatswerktuigen;
- 4 jaar voor computer hardware;
- 3 jaar voor prototypes.

Degressieve methode:

- Enkel toepasbaar voor investeringen inzake bevoorradingszekerheid: degressieve afschrijving over 25 jaar.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de materiële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

Toelichting 2.7. Leaseovereenkomsten

Definitie van een leaseovereenkomst

Een overeenkomst is of bevat een leaseovereenkomst als ze het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode tegen vergoeding.

Om te bepalen of een overeenkomst het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode, dient de entiteit na te gaan of ze voor de volledige duur van het gebruik beschikt over de volgende twee rechten:

- het recht om nagenoeg alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde goed te verkrijgen en
- het recht om te beslissen over het gebruik van het geïdentificeerde goed.

Om de duur van leaseovereenkomsten te bepalen worden eventuele vernieuwings- of opzeggingsopties in aanmerking genomen, zoals vereist door IFRS 16, waarbij rekening wordt gehouden met de waarschijnlijkheid dat de optie zal worden uitgeoefend en uitsluitend als die onder het zeggenschap van de huurder valt.

De groep als huurder

Op de aanvangsdatum van de overeenkomst boekt de huurder een actief met gebruiksrecht en een leaseverplichting.

Activa met gebruiksrecht

De groep boekt activa met gebruiksrecht op de aanvangsdatum van de overeenkomst, namelijk de datum waarop het actief beschikbaar is voor gebruik. Die activa worden gewaardeerd tegen de initiële kostprijs van de leaseverplichting met aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen, aangepast om rekening te houden met eventuele herwaarderingen van de leaseverplichting. De initiële kosten van activa met gebruiksrecht omvatten de verdisconteerde waarde van de leaseverplichting, de initiële kosten gemaakt door de huurder, de huurbetalingen gestort op de aanvangsdatum of ervoor, met aftrek van eventuele voordelen die de huurder heeft verkregen. Die activa worden afgeschreven over de geschatte levensduur van het onderliggende actief of de duur van de overeenkomst indien deze korter is, behalve indien de groep voldoende zekerheid heeft om de eigendom van het activum te verkrijgen bij het einde van de overeenkomst.

De activa met gebruiksrecht worden gescheiden van de andere activa in een afzonderlijke rubriek van de vaste activa.

Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen de verdisconteerde waarde van de nog niet gestorte huurbetalingen. De verdisconteerde waarde van de huurbetalingen wordt berekend aan de hand van de interestvoet uit de leaseovereenkomst indien deze interestvoet kan worden bepaald. Zo niet neemt de huurder zijn marginale interestvoet.

De marginale interestvoet is de interestvoet die de huurder zou hebben betaald voor een lening met een gelijkaardige duur en gelijkaardige waarborgen om in een gelijkaardige economische omgeving een gelijkaardig goed te verwerven als het actief met gebruiksrecht.

Over de duur van de overeenkomst waardeert de huurder de leaseverplichting als volgt:

- door de boekwaarde te verhogen om de interesten op de leaseverplichting weer te geven;
- door de boekwaarde te verlagen om de huurbetalingen weer te geven;
- door de boekwaarde te herwaarderen om de nieuwe waarde van de leaseverplichting of de wijzigingen van de leaseovereenkomst weer te geven.

De diensten die in de leaseovereenkomst zijn begrepen maken geen deel uit van de leaseverplichtingen.

De leaseverplichtingen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek van de kort- en langlopende rentedragende verplichtingen (zie Toelichting 5.11).

Leaseovereenkomsten van korte duur en overeenkomsten met geringe waarde

Voor de leaseovereenkomsten van korte duur (duur van 12 maanden of minder) boekt de groep Fluxys Belgium huurkosten.

Voor het criterium van geringe waarde werd een materialiteitsdrempel bepaald, met uitzondering van de voertuigen die worden ondergebracht bij geleasede voertuigen op meer dan een jaar zonder toepassing van het waarde criterium.

Voor de leaseovereenkomsten op korte termijn en de activa met geringe waarde is de impact op het resultaat niet significant.

Presentatie

In de geconsolideerde winst- en verliesrekening worden de huurkosten van leaseverplichtingen afzonderlijk weergegeven van de afschrijvingen op de activa met gebruiksrecht.

In het kasstroomoverzicht worden de stromen weergegeven als volgt:

- in de financieringsactiviteiten: de uitgaande kasstromen met betrekking tot de hoofdsom van de leaseverplichting en de betaalde interesten;
- in de bedrijfsactiviteiten: de huurbetalingen met betrekking tot leaseovereenkomsten van korte duur, overeenkomsten met geringe waarde en variabele huurbetalingen die niet in rekening werden gebracht bij de waardering van de leaseverplichting.

De groep als verhuurder

De groep geeft enkele installaties in financiële lease als verhuurder.

In financiële lease gegeven activa zijn activa waarvoor de groep vrijwel alle risico's en voordelen eigen aan het economisch eigendom op de leasingnemer (lessee) overdraagt. In financiële lease gegeven activa worden op de balans verwerkt als vorderingen voor een bedrag gelijk aan de netto-investeringen in de leaseovereenkomst. Verworven financiële leasingbetalingen worden uitgesplitst in financiële opbrengsten en terugbetalingen van de financiële leasingvordering om een constant periodiek rentabiliteitspercentage te verkrijgen over de netto-investeringen van de groep in de financiële leaseovereenkomst.

Als de indeling van overeenkomsten onder financiële leaseovereenkomsten berust op de contante waarde (present value) van de minimumbetalingen, wordt het volgende meest relevante criterium toegepast: als de contante waarde van de minimale leasebetalingen overeenkomt met minstens 90% van de reële waarde (fair value) van het gehuurde actief, zoals die bij het ingaan van de huurovereenkomst is geschat, worden de overeenkomsten ingedeeld als financiële leaseovereenkomsten.

Voor de activa met betrekking tot het vervoer van gas in België wordt geen enkele restwaarde weerhouden, gezien de specifieke aard van de activiteiten van de sector.

Toelichting 2.8. Financiële instrumenten

Opnemen en niet langer opnemen van financiële activa en passiva

Opnemen op de balans

Financiële activa en passiva worden opgenomen wanneer de groep een partij wordt in de contractuele bepalingen van het instrument.

Niet langer opnemen van financiële activa op de balans

De groep moet een financieel actief uit de balans verwijderen als de contractuele rechten op de kasstromen van het financiële actief wegvallen of als alle wezenlijke risico's en voordelen van het eigendom van het financieel actief worden overgedragen aan een derde partij.

Als de groep nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van een overgedragen financieel actief noch overdraagt, nog behoudt, en de zeggenschap behoudt over het overgedragen actief, blijft de groep het financieel actief in de balans opnemen in de mate van zijn aanhoudende betrokkenheid hierbij en erkent de groep een bijbehorende verplichting voor de ontvangen vergoeding.

Als de groep vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom van het financieel actief behoudt, blijft het alle financiële activa opnemen en neemt het een financiële verplichting op voor de ontvangen vergoeding.

Bij het niet langer opnemen van een financieel actief gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, wordt het verschil tussen de geamortiseerde kostprijs en de som van de ontvangen vergoeding opgenomen in het nettoresultaat.

Bij het niet langer opnemen in de balans van een investering in eigenvermogensinstrumenten die voorheen werd geclassificeerd als opgenomen aan de reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat, worden de gecumuleerde winsten en verliezen eerder geboekt als andere elementen van het totaalresultaat niet geherklasseerd naar het nettoresultaat.

Het niet langer opnemen van financiële verplichtingen

Een entiteit neemt een financiële verplichting niet langer op in de balans als de verplichting tenietgaat, dit wil zeggen wanneer de verplichting wordt afgewikkeld, wordt geannuleerd of vervalt.

Het verschil tussen de boekwaarde van een gedelgde financiële verplichting en de betaalde vergoeding, inclusief, indien van toepassing, de overgedragen activa (buiten geldmiddelen) en passiva, moet in de winst- en verliesrekening worden opgenomen.

Niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten (zoals aandelen en winstbewijzen)

De groep Fluxys Belgium waardeert niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via andere elementen van het totaalresultaat.

Echter, gezien de materialiteit van bepaalde instrumenten en de onbeschikbaarheid van recente marktwaarden, worden bepaalde eigenvermogensinstrumenten geboekt aan de initiële kost.

De dividenden ontvangen van de eigenvermogensinstrumenten worden geboekt in de financiële opbrengsten in de rubriek 'Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen'.

Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten

Geldbeleggingen in de vorm van obligaties of kortlopend schuld papier, die na meer dan drie maanden vervallen, worden opgenomen in de categorie van de financiële activa gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Zij worden in de balans opgenomen onder de rubriek 'overige financiële vaste activa', evenals onder de rubriek van de vlottende geldbeleggingen.

Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten de liquide middelen, korte termijnbeleggingen en beleggingen die gemakkelijk converteerbaar zijn in geld en waaraan een te verwaarlozen risico van waardeverandering is verbonden (ten hoogste 3 maanden).

Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen in de categorie van de financiële activa tegen de geamortiseerde kostprijs.

Het bedrijfsmodel dat door de groep Fluxys Belgium wordt gebruikt om deze financiële activa te beheren, is erop gericht deze aan te houden om de contractuele kasstromen te ontvangen. Financiële activa worden immers zelden verkocht en de groep verwacht niet dat dergelijke activa in de toekomst zullen worden verkocht, behalve in geval van een stijging van het kredietrisico van de activa boven het door de groep vastgelegde beleid. Een verkoop kan ook worden ingegeven door een onverwachte financieringsbehoefte.

Wanneer niet wordt voldaan aan de voorwaarden om te worden beschouwd als financiële activa gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, dan worden die financiële activa tegen reële waarde gewaardeerd via het nettoresultaat.

Handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen

De handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met de geschatte niet-realiseerbare bedragen.

Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen verdisconteerd.

De in deze rubrieken opgenomen bestanddelen worden in waarde verminderd indien de boekwaarde op de balansdatum de realiseerbare waarde overstijgt.

Verwachte kredietverliezen en waardeverminderingen

De verwachte kredietverliezen op financiële activa worden tegen geamortiseerde kostprijs geboekt en worden individueel berekend op basis van de kredietwaardigheid van de tegenpartij en de vervaldatum van het financiële activum.

De verwachte kredietverliezen worden berekend met een waarschijnlijkheid van wanbetaling op 12 maanden wanneer het kredietrisico als zwak wordt beschouwd.

Een financieel activum wordt in waarde verminderd wanneer er zich één of meer gebeurtenissen hebben voorgedaan die nadelig zijn voor de geraamde toekomstige kasstromen van dat activum. Aanwijzingen voor een waardevermindering van een financieel activum zijn onder andere observeerbare gegevens over de volgende gebeurtenissen:

- wanbetaling van meer dan 90 dagen,
- aanzienlijke financiële moeilijkheden bij de emittent of de debiteur en
- groeiende waarschijnlijkheid van faillissement of financiële herstructurering bij de lener.

Als de economische verwachtingen (bijvoorbeeld het bruto binnenlands product) in de loop van het volgende jaar zouden verslechteren, wat een toename van het aantal falingen zou kunnen teweegbrengen, worden de historische waarschijnlijkheidspercentages van wanbetaling aangepast. Bij elke sluiting worden de historische waarschijnlijkheidspercentages van wanbetaling aangepast en de evolutie van de ramingen geanalyseerd.

Rentedragende verplichtingen

De rentedragende verplichtingen worden geboekt ten belope van het verkregen nettobedrag. Na de initiële boeking worden de rentedragende verplichtingen geboekt tegen de geamortiseerde kostprijs (amortised cost). Het verschil tussen de kostprijs minus afschrijving en de aflossingswaarde wordt in het resultaat verwerkt op basis van de reële rentevoet over de looptijd van de verplichtingen.

Handelsschulden

De handelsschulden worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsschulden verdisconteerd.

Toelichting 2.9. De voorraden

Waardering

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en de netto realisatiewaarde.

Indien nodig worden waardeverminderingen op voorraden geboekt om rekening te houden met:

- de netto realisatiewaarde;
- bijzondere waardeverminderingen op voorraden ten gevolge van onvoorziene omstandigheden die gerechtvaardigd zijn door de aard van de activa in kwestie of door de uitgeoefende activiteit.

Dergelijke afschrijvingen van voorraden worden geboekt ten laste van het resultaat van de periode waarin ze zich voordoen.

Gasvoorraden

De bewegingen van gasvoorraden worden gewaardeerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

Voorraden grond- en hulpstoffen

De grond- en hulpstoffen worden geïnventariseerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

Bestellingen in uitvoering

Werken in uitvoering voor rekening van derden worden gewaardeerd tegen kostprijs inclusief indirect toerekenbare kosten.

Als het resultaat van een bestelling in uitvoering op betrouwbare wijze kan worden geschat, worden de opbrengsten en de kosten van het contract respectievelijk als opbrengsten en kosten geboekt afhankelijk van het stadium van voltooiing van de bestelling op de balansdatum. Een verwacht verlies op de bestelling in uitvoering wordt onmiddellijk in kosten geboekt.

Toelichting 2.10. Financieringskosten

Financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een actiefbestanddeel dat pas na een aanzienlijke voorbereidingsperiode klaar is voor het beoogde gebruik of verkoop (vaste activa, beleggingsvastgoed, ...), worden geactiveerd tot op het ogenblik dat het actief kan worden gebruikt of verkocht.

Het bedrag van de in de kostprijs van het actiefbestanddeel op te nemen financieringskosten komt overeen met de reële kosten op die leningen, na aftrek van de tijdelijke beleggingsopbrengsten die uit dat vreemd vermogen worden gerealiseerd.

Toelichting 2.11. Voorzieningen

De voorzieningen die op de passiefzijde van de balans worden geboekt, voldoen aan de volgende voorwaarden:

- de groep heeft een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting ten gevolge van een gebeurtenis uit het verleden;

- het is waarschijnlijk (d.w.z. meer waarschijnlijk dan onwaarschijnlijk) dat de afwikkeling van die verplichting zal gepaard gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen inhouden;
- het bedrag van de verplichting kan op betrouwbare wijze worden geschat.

Indien niet aan deze voorwaarden is voldaan, wordt geen voorziening aangelegd.

Het in de voorzieningen geboekte bedrag stemt overeen met de beste schatting van de uitgave die vereist is om de op balansdatum bestaande verplichting af te wikkelen, anders gezegd: het bedrag dat de onderneming redelijkerwijs verwacht te zullen moeten betalen om de verplichting af te wikkelen op de balansdatum of om die op dezelfde datum op een derde te doen overgaan.

Die schatting berust ofwel op de door een derde ingediende aanvraag, ofwel op omstandige kostenopgaven of ramingen. Voor alle geboekte voorzieningen bestaat volgens de directie meer dan 50% kans op uitstroom van middelen.

Indien het effect van de tijdswaarde van het geld materieel is, worden de voorzieningen verdisconteerd. De gebruikte verdisconteringsvoet is een percentage vóór belasting dat de marktconforme beoordeling van de tijdswaarde van het geld weerspiegelt en rekening houdt met de specifieke risico's die aan die verplichtingen verbonden zijn.

Elk door de groep gelopen risico dat niet aan de bovenvermelde voorwaarden voldoet, moet in de toelichtingen nader worden omschreven als voorwaardelijke verplichting.

Personeelsbeloningen

Sommige vennootschappen van de groep hebben aanvullende pensioenvoorzieningen ingevoerd van het type 'toegezegd-pensioenregelingen' of 'toegezegde-bijdrageregelingen'. De voordelen van die pensioenvoorzieningen berusten op de anciënniteit in dienstjaren en op het loon van de werknemer.

Via de **pensioenregeling 'toegezegd-pensioenregelingen'** krijgt de werknemer de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten dat wordt berekend op grond van het jaarsalaris per einde loopbaan en van de verworven anciënniteit op het moment van de pensionering.

De **pensioenregeling 'toegezegde-bijdrageregelingen'** geeft de werknemer recht op een kapitaal dat is opgebouwd door eigen premiebijdragen en werkgeversbijdragen afhankelijk van het loon.

In België eist de wetgeving dat de werkgever een minimaal rendementspercentage garandeert voor de toegezegde-bijdrageregelingen. Dit percentage verschilt naargelang van de op de markt vastgestelde percentages.

De door de groep gebruikte boekhoudmethode om deze toegezegde-bijdrageregelingen met gewaarborgd minimumrendement te waarderen, is identiek aan de methode gebruikt voor de toegezegd-pensioenregelingen.

Indien de rechthebbende vóór de pensioendatum overlijdt, voorzien deze regelingen in een kapitaal ten gunste van de langstlevende echtgenoot en in uitkeringen voor de wezen.

Andere personeelsvoordelen

Sommige vennootschappen van de groep verlenen voordelen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van medische kosten en tariefverminderingen, alsook andere voordelen op lange termijn (anciënniteitspremies).

Waardering

Deze verplichtingen worden jaarlijks gewaardeerd door een erkend actuaaris.

De periodieke premiebijdragen voor die aanvullende pensioenregelingen worden ten laste van het resultaat geboekt op het ogenblik dat ze verschuldigd zijn.

Pensioenregeling 'toegezegd-pensioenregelingen'

De voorzieningen voor pensioenen en overige collectieve verplichtingen worden op de balans geboekt in overeenstemming met IAS 19 (Personeelsbeloningen) op basis van de 'projected unit credit'-methode (PUCM - Projected Unit Credit Method).

De contante waarde van de vergoedingen na uitdiensttreding wordt op elke balansdatum bepaald op basis van veronderstellingen wat betreft het geschatte salaris op het einde van de loopbaan, de inflatie, de levensverwachting, het personeelsverloop en de verwachte pensioenleeftijd. De contante waarde van de verplichtingen in geval van de toegezegd-pensioenregelingen wordt bepaald met behulp van een disconteringsvoet die overeenstemt met de rentevoeten op hoogwaardige obligaties die vervaldatum hebben die de gewogen termijnen van de betrokken plannen benaderen en die zijn uitgedrukt in de munt waarin de voordelen worden betaald.

Het geboekte bedrag met betrekking tot de vergoedingen na uitdiensttreding stemt overeen met het verschil tussen de contante waarde van de toekomstige verplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen ter dekking van de regeling. Wanneer het resultaat van deze berekening een tekort is, wordt een verplichting opgenomen aan de passiefzijde van de balans. In het ander geval wordt een actief geboekt ten bedrage van het surplus van de regeling 'toegezegd-pensioenregeling', gelimiteerd tot de huidige waarde van elke toekomstige terugbetaling van het plan of van elke vermindering van toekomstige bijdragen aan het plan.

De herwaardering van netto-activa of -verplichtingen omvat:

- actuariële winsten en verliezen op verplichtingen uit hoofde van pensioenverplichtingen als gevolg van ervaringsaanpassingen en wijzigingen in actuariële veronderstellingen (inclusief het effect van een wijziging van de disconteringsvoet);
- de rendementen van de fondsbeleggingen (exclusief netto-rentebedragen) en wijzigingen in de beperking van het opgenomen netto-actief (exclusief netto-rentebedragen).

Deze herwaarderingen worden direct in eigen vermogen geboekt via de andere elementen van het totaalresultaat.

Pensioenregeling 'toegezegde-bijdrageregelingen'

De verplichtingen van de groep met betrekking tot de pensioenregeling 'toegezegde-bijdrageregelingen' beperken zich tot het in resultaat nemen van de gestorte werkgeversbijdragen.

Actuariële winsten en verliezen met betrekking tot andere personeelsvoordelen op lange termijn

De andere personeelsvoordelen op lange termijn worden geboekt op dezelfde wijze dan de voordelen na uitdiensttreding maar de herwaarderingen worden volledig via het financieel resultaat geboekt in het boekjaar waarin deze zich voordoen.

Toelichting 2.12. Boeking van opbrengsten

De groep boekt bedrijfsopbrengsten wanneer ze een prestatieverplichting heeft door de klant een goed of een dienst te leveren en wanneer de klant er de controle over krijgt.

De groep Fluxys Belgium gaat in 5 stappen te werk om te bepalen of een contract met een klant mag worden geboekt en hoe de inkomsten moeten worden geboekt:

1. identificatie van het contract,
2. identificatie van de prestatieverplichtingen,
3. bepalen van de transactieprijs,
4. toewijzing van de transactieprijs onder de prestatieverplichtingen;
5. boeking van bedrijfsopbrengsten wanneer de prestatieverplichtingen worden uitgevoerd of wanneer de controle over de goederen of diensten aan de klant worden overgedragen.

De meeste inkomsten van de groep komen uit gereguleerde standaardcontracten waarvoor zowel de te leveren prestaties als de prijs van de dienst duidelijk zijn geïdentificeerd.

Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen dragen de controle van hun gereguleerde diensten geleidelijk over en vervullen hiermee hun prestatieverplichting en boeken de bedrijfsopbrengsten ook geleidelijk. Er dient te worden opgemerkt dat de omzet van gereguleerde activiteiten wordt erkend op basis van gereserveerde capaciteit.

Daarnaast verkoopt de groep Fluxys Belgium gas voor de balanceringsoperaties en zijn operationele behoeften. Die prestaties, die op een welbepaald ogenblik worden uitgevoerd, worden geboekt als bedrijfsopbrengsten op het moment van uitvoering. Vanaf 1 juni 2020 worden deze balanceringsoperaties uitgevoerd door de joint venture Balansys.

De gereguleerde opbrengsten die door de groep worden ontvangen, kunnen aanleiding geven tot een bonus of malus ten opzichte van de billijke marge bedoeld voor het vergoeden van het geïnvesteerde vermogen. De boni worden overgedragen en geboekt als regulatoire verplichtingen, terwijl de verworven opbrengsten overeenstemmend met een malus als bedrijfsopbrengsten worden opgenomen met als tegenpost de boeking van een regulatoir actief. De groep heeft geen regulatoire activa in de gepubliceerde periodes.

Het regulatoire kader wordt in detail uitgelegd in het hoofdstuk 'Wettelijk en regulerend kader' van het jaarverslag.

In toelichting 4 – Gesegmenteerde winst- en verliesrekening wordt een onderscheid gemaakt tussen de gefactureerde en de geboekte omzet. Deze laatste bevat de gefactureerde omzet, alsook de bewegingen in regulatoire activa en passiva.

Volgende tabel legt de diensten (prestatieverplichtingen) van de Groep, het soort contracten, de tarifiering en de manier waarop omzet erkend wordt meer in detail uit. Het overgrote deel van de omzet is gereguleerd.

Juridische entiteit	Bron van inkomsten	Prestatieverplichtingen : aard, klanten en tijdstip waarop ze vervuld zijn	Type contract en prijsbepaling
Fluxys Belgium	Gasvervoer	<p>Aard van de prestatieverplichting: verkoop van capaciteit van de gasleiding en aanverwante diensten, die de klanten toelaat om aardgas te bezorgen aan de distributie-netbeheerders, elektriciteitscentrales en grote industriële verbruikers in België, of om aardgas te vervoeren tot een grenspunt voor transport naar een andere afzetmarkt in Europa.</p> <p>Klanten: gasvervoerders reserveren capaciteits-slots (lange en korte termijncontracten).</p> <p>Boeking van opbrengsten: de prestatieverplichting bestaat erin deze capaciteit ter beschikking te stellen voor gebruik naar wens van de klant (zie IFRS 15.26 (e)).</p> <p>Praktisch komen de contractbepalingen tussen Fluxys Belgium en haar klanten erop neer, dat de klanten een bepaalde capaciteit reserveren gedurende een bepaalde periode, die ze dan in die periode kunnen gebruiken naar wens. Zo verstrekt Fluxys Belgium een reeks diensten aan de klant die inhoudelijk identiek zijn en hetzelfde patroon van overdracht naar de klant volgen (IFRS 15.22 (b)).</p> <p>Elke dienst van de reeks die Fluxys Belgium verstrekt is een prestatieverplichting die volbracht wordt over een periode, zoals beschreven in IFRS 15.35(a) (de klant ontvangt en consumeert simultaan alle voordelen van de prestatie van Fluxys Belgium over de periode dat Fluxys Belgium presteert).</p> <p>Bijgevolg worden de gereserveerde capaciteiten maandelijks gefactureerd en geboekt over de contractuele periode (in lijn met IFRS 15.39 en IFRS 15.B15), i.e. de opbrengsten worden erkend over een periode.</p>	<p>Gereguleerd standaardcontract voor gasvervoer</p> <p>De tarieven worden gebruikelijk uitgedrukt in €/kWh/uur/jaar.</p>
Fluxys Belgium	Gasopslag	<p>Aard van de prestatieverplichting: gasopslagdiensten die de klanten toelaten om opslagcapaciteit te benutten op flexibele wijze, in functie van hun behoeften. Het gas is opgeslagen in de ondergrondse site in Loenhout, België.</p> <p>De meeste opbrengsten worden gegenereerd door de verkoop van standaard dienstenbundels die bestaan uit injectie-, opslag- en uitzendcapaciteit in een vaste verhouding gedurende het ganse seizoen. Dergelijke contracten kunnen zowel een korte als een lange looptijd hebben.</p>	<p>Gereguleerd standaardcontract voor gasopslag (in combinatie met een gereguleerd standaardcontract voor gasvervoer, om de injectie in en de opname uit het vervoersnetwerk mogelijk te maken).</p> <p>De tarieven zijn uitgedrukt in €/standaard gebundelde eenheid voor opslag.</p> <p>Voor apart verkochte opslagcapaciteit zijn</p>

		<p>Klanten : Net zoals voor het gasvervoer, zijn de opbrengsten gebaseerd op de reservatie van capaciteiten.</p> <p>Boeking van opbrengsten: de opbrengsten worden geboekt over de contractuele periode, aangezien deze diensten op continue basis doorheen deze periode geleverd worden.</p>	<p>tarieven uitgedrukt in €/GWh/jaar, voor injectie- of uitzendcapaciteit in €/m³(n)/uur/jaar.</p>
Fluxys LNG	Terminallin g	<p>Aard van de prestatieverplichting:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Lossen: de tijdslots of aanmeerrechten worden op voorhand verkocht, vaak in combinatie met aanverwante diensten zoals opslag, hervergassing of 'send out' (waarbij LNG wordt hervergast en in het aardgasnetwerk geïnjecteerd). • Laden • Overslag, deze dienst wordt onder 2 vormen aangeboden: <ol style="list-style-type: none"> 1. van schip naar schip : de LNG-lading wordt van één LNG-schip rechtstreeks naar een ander overgepompt. 2. schip – opslag – schip: de LNG-lading wordt van het schip gelost en opgeslagen in een tank in de terminal, in afwachting dat het later wordt geladen in een ander schip. <p>Klanten: voor deze diensten reserveren de klanten op voorhand aanmeerrechten op basis van lange termijn of korte termijncontracten.</p> <p>Boeking van opbrengsten: de opbrengsten worden geboekt over de contractuele periode waarvoor de klant aanmeerrechten heeft gekocht, ongeacht of de klant de slots ook effectief gebruikt.</p> <p>Voor sommige bijkomende diensten, zoals opslag, worden de opbrengsten eveneens over de contractuele periode geboekt, in lijn met IFRS 15.35(a).</p> <p>Voor andere bijkomende diensten, zoals hervergassing of send-out worden de opbrengsten geboekt wanneer de prestatie wordt geleverd (op een bepaald moment).</p>	<p>Gereguleerd standaardcontract voor terminalling diensten, vaak in combinatie met een apart gereguleerd standaardcontract voor aanvullende diensten zoals opslag, hervergassing, enz.</p> <p>Tarieven voor laden en lossen worden gebruikelijk uitgedrukt in €/aanmeerrecht.</p> <p>Tarieven voor opslag, net zoals deze voor hervergassing en 'send out' zijn uitgedrukt in €/MWh/dag.</p> <p>Gereguleerde standaardcontracten voor overslagdiensten</p> <p>Deze hebben tarieven die uitgedrukt zijn in €/aanmeerrecht, en voor de eventuele opslag in €/MWh/dag.</p>

Toelichting 2.13. Belastingen

De belastingverplichtingen worden bepaald in overeenstemming met de lokale belastingvoorschriften en berusten op het resultaat van de moederonderneming, de dochterondernemingen en de gezamenlijke bedrijfsactiviteiten.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen geven respectievelijk de aftrekbare of belastbare tijdelijke verschillen weer tussen de boekwaarden en de fiscale waarden.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingvoeten die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de vordering zal worden gerealiseerd of aan de verplichting zal worden voldaan, als de nieuwe belastingvoeten aangenomen of quasi aangenomen zijn op balansdatum.

Elke latere wijziging van de belastingvoet vereist een aanpassing van de uitgestelde belastingen. Die aanpassing wordt geboekt via de andere componenten van het totaalresultaat voor het deel dat betrekking heeft op de verrichtingen die in het algemeen in die rubriek worden geboekt. Het saldo van de aanpassing van de uitgestelde belastingen wordt in het nettoresultaat van de periode geboekt.

De uitgestelde belastingvorderingen worden alleen geboekt indien het waarschijnlijk is dat belastbare winsten zullen worden behaald waarmee de uitgestelde belastingvorderingen zullen kunnen worden verrekend.

Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructureringen**Consolidatiekring**

De consolidatiekring en de percentages van de belangen in de geconsolideerde ondernemingen zijn identiek aan die op 31 december 2020.

Informatie over de deelnemingen

Volgens de integrale consolidatiemethode geconsolideerde ondernemingen						
Naam van de dochteronderneming	Zetel	Ondernemingsnummer	Procentueel aandeel in het kapitaal	Hoofdactiviteit	Munt	Balansdatum
Fluxys LNG NV	Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel	0426 047 853	100,00%	LNG-terminalling	€	31 december
Flux Re SA	Rue de Merl 74 L - 2146 Luxemburg	-	100,00%	Herverzekeringsmaatschappij	€	31 december

Volgens de vermogensmutatiemethode opgenomen ondernemingen (joint venture)						
Naam van de onderneming	Zetel	Ondernemingsnummer	Procentueel aandeel in het kapitaal	Hoofdactiviteit	Munt	Balansdatum
Balansys SA	Rue de Bouillon 59-61 L - 1248 Luxemburg	-	50,00%	Onderneming verantwoordelijk voor de balancering van de netwerken	€	31 december

Aard en reikwijdte van de beperkingen verbonden aan de activa en passiva van de groep

Bijzondere rechten in de onderneming Fluxys Belgium werden toegekend aan het bijzonder aandeel van de Belgische Staat, buiten de gemeenschappelijke rechten verbonden aan alle andere aandelen. Die bijzondere rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor Energie en kunnen als volgt worden samengevat:

- het recht zich te verzetten tegen elke afstand, elke overdracht ten titel van zekerheid of elke wijziging in de bestemming van de strategische activa van Fluxys Belgium waarvan de lijst werd opgenomen in de bijlage tot het Koninklijk besluit van 16 juni 1994, indien de federale minister bevoegd voor Energie die ingreep als schadelijk voor het nationaal belang in het domein van de energie beschouwt;
- het recht om twee vertegenwoordigers van de regering aan te stellen, die een raadgevende stem hebben in de raad van bestuur en in het strategisch comité van Fluxys Belgium;
- het recht van de vertegenwoordigers van de federale regering om, binnen een termijn van vier werkdagen, op basis van objectieve, niet discriminerende en transparante criteria, zoals gedefinieerd in het koninklijk besluit van 5 december 2000, beroep aan te tekenen bij de federale minister bevoegd voor Energie tegen elke beslissing van de raad van bestuur of het strategisch comité van Fluxys Belgium (met inbegrip van het investerings- en activiteitenplan, evenals het betrokken budget) dat zij beschouwen als tegengesteld aan de richtlijnen van de energiepolitiek van het land, met inbegrip van de doelstellingen van de regering betreffende de energiebevoorrading van het land. Het beroep is opschortend. Indien de federale minister bevoegd voor Energie de betrokken beslissing niet binnen een termijn van acht dagen na het beroep heeft geannuleerd, wordt ze definitief;
- speciaal stemrecht in geval van blokkering in de schoot van de algemene vergadering betreffende een kwestie die de federale energiepolitiek aangaat.

Er zijn geen andere belangrijke beperkingen voor de groep inzake toegang tot haar activa of om ze te gebruiken en de verplichtingen te regelen. Noteren we niettemin dat de activa van Flux Re bestemd zijn om het risico, opgelopen door de vennootschap in het kader van haar activiteiten van herverzekering, te dekken. Het totaalbedrag van het actief van de balans van Flux Re bedraagt € 172,3 miljoen op 31-12-2021 tegenover € 171,7 miljoen op 31-12-2020.

Balansys SA is een vennootschap naar Luxemburgs recht waarin 50% van de aandelen in handen zijn van Fluxys Belgium nv en 50% in handen van Creos Luxembourg SA. De vennootschap heeft als doel de Belgische en Luxemburgse aardgasmarkten te integreren. In dat verband werd een overeenkomst tussen de aandeelhouders ondertekend die bepaalt dat de aandelen van Balansys SA noch met een waarborg mogen worden bezwaard, noch mogen worden overgedragen, tenzij ten gunste van een andere vervoersnetbeheerder en met het akkoord van de andere aandeelhouder.

De voornaamste cijfers van Balansys zijn hieronder opgenomen.

Gegevens van onderneming geconsolideerd via de vermogensmutatiemethode	31-12-2021 In duizenden euro's (*)	31-12-2020 In duizenden euro's (*)
Vaste activa	0	0
Vlottende activa	66.040	14.313
Eigen vermogen	100	100
Langlopende verplichtingen	18.061	8.063
Kortlopende verplichtingen	48.879	6.150
Bedrijfsopbrengsten	168.837	22.517
Exploitatielasten	-168.546	-22.384
Netto financieel resultaat	-280	-127
Winstbelastingen	-11	-5
Winst/(verlies) van het boekjaar	0	0
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	50	50
Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0

(*) Cijfers vóór intra-groep eliminaties, op jaarbasis aan 100%, onder voorbehoud van goedkeuring door de beleidsorganen en de algemene vergadering van de vennootschap.

Toelichting 4. Winst- en verliesrekening en operationele segmenten

Operationele segmenten

De groep Fluxys Belgium volgt zijn activiteiten op via de volgende segmenten: vervoers-, opslag- en terminallingactiviteiten in België, en overige activiteiten.

Die segmenten vormen de basis voor het opstellen van de gesegmenteerde informatie.

De vervoersactiviteiten bevatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met vervoer van gas in België.

De opslagactiviteiten bevatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de opslag van gas in België te Loenhout.

De terminallingactiviteiten omvatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de LNG-terminal in België te Zeebrugge.

Bovenstaande drie activiteiten zijn gereguleerd en strikt gescheiden. Compensatie van saldi tussen deze activiteiten is niet toegelaten.

Het segment 'overige activiteiten' bevat andere door de groep Fluxys Belgium verstrekte diensten zoals de operationele ondersteuning van de IZT- en ZPT-terminals² in België, alsook werkzaamheden voor derden.

De groep Fluxys Belgium is hoofdzakelijk actief in België en publiceert derhalve geen informatie per geografische sector.

De Chief Operating Decision Maker (CODM) is de CEO.

Boekhoudkundige overeenkomst betreffende de transacties tussen operationele segmenten

De transacties tussen de operationele segmenten betreffen hoofdzakelijk capaciteitsreservaties door één activiteit onderworpen aan de Gaswet, bij een andere. Deze worden doorberekend aan dezelfde gereguleerde tarieven als voor externe klanten.

Informatie omtrent de belangrijkste klanten

De belangrijkste klanten van de groep zijn de gebruikers van vervoers- en opslagdiensten en van de LNG-terminal in Zeebrugge.

² **Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT):** Fluxys Belgium verhuurt een deel van haar installaties aan IZT onder een financiële lease en zorgt ook voor bepaalde operationele ondersteuning en onderhoud. De samenwerking met IZT is gebaseerd op contracten (geen deelneming van Fluxys Belgium).

Zeepipe Terminal (ZPT): Fluxys Belgium draagt bij aan de operaties van ZPT op contractuele basis (geen deelneming).

Gesegmenteerde winst- en verliesrekening per 31-12-2021					In duizenden euro's	
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activi- teiten	Eliminatie tussen segmen- ten	Totaal
Bedrijfsopbrengsten	384.346	33.536	145.680	26.343	-16.714	573.191
Verkopen en prestaties aan externe klanten	286.969	32.791	137.826	20.135	0	477.721
Transacties met andere segmenten	892	8.137	1.477	6.208	-16.714	0
Beweging van de regulatoire activa en passiva	96.485	-7.392	6.377	0	0	95.470
Verkoop van gas voor balancering en operationele behoeften	20.038	2.948	9.392	0	0	32.378
Verkoop van gas voor balancering en operationele behoeften	65.830	2.948	22.975	0	0	91.753
Bewegingen van regulatoire passiva	-45.792	0	-13.583	0	0	-59.375
Overige exploitatiebaten	4.256	115	2.467	6.327	-58	13.107
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	-991	-5	-27	-2.399	0	-3.422
Aankopen van gas voor balancering en operationele behoeften	-20.038	-2.948	-9.392	0	0	-32.378
Diensten en diverse goederen	-117.044	-7.838	-26.379	-11.800	16.713	-146.348
Personeelslasten	-80.839	-6.510	-20.409	-4.850	59	-112.549
Overige exploitatielasten	-3.841	-523	-462	-248	0	-5.074
Afschrijvingen	-116.067	-9.568	-47.520	-838	0	-173.993
Voorzieningen	-2.117	28	-121	-4.861	1	-7.070
Waardeverminderingen	1	0	0	-22	0	-21
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	67.704	9.235	53.229	7.652	1	137.821
Reële waarde-schommelingen van financiële instrumenten				-114		-114
Financiële opbrengsten	125	14	32	971		1.142
Financieringskosten	-24.251	-2.711	-10.011	-1.402		-38.375
Winst (verlies) voor belastingen	43.578	6.538	43.250	7.107	1	100.474
Winstbelastingen						-24.953
Winst (verlies) van het boekjaar						75.521

Gesegmenteerde winst- en verliesrekening per 31-12-2020						In duizenden euro's
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activi- teiten	Elimina- tie tussen segmen- ten	Totaal
Bedrijfsopbrengsten	369.004	34.132	148.677	25.968	-17.191	560.590
Verkopen en prestaties aan externe klanten	292.590	37.968	136.420	20.226	0	487.204
Transacties met andere segmenten	877	9.110	1.462	5.742	-17.191	0
Beweging van de regulatoire activa en passiva	75.537	-12.946	10.795	0	0	73.386
Verkoop van gas voor balancerings en operationele behoeften	23.158	232	3.497	0	0	26.887
Verkoop van gas voor balancerings en operationele behoeften	27.962	232	5.076	0	0	33.270
Bewegingen van regulatoire passiva	-4.804	0	-1.579	0	0	-6.383
Overige exploitatiebaten	3.651	116	2.913	5.572	-61	12.191
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	-1.071	-14	-29	-1.856	0	-2.970
Aankopen van gas voor balancerings en operationele behoeften	-23.157	-232	-3.497	0	0	-26.886
Diensten en diverse goederen	-108.515	-7.397	-30.363	-11.387	17.252	-140.410
Personeelslasten	-78.636	-6.779	-20.117	-5.012	0	-110.544
Overige exploitatielasten	-3.943	-593	-469	-230	0	-5.235
Afschrijvingen	-114.850	-10.661	-48.687	-336	0	-174.534
Voorzieningen	-238	10	-293	-5.634	0	-6.155
Waardeverminderingen	423	0	125	0	0	548
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	65.826	8.814	51.757	7.085	0	133.482
Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten				0	0	0
Financiële opbrengsten	90	10	1	823	0	924
Financieringskosten	-24.998	-2.822	-10.781	-2.133	0	-40.734
Winst (verlies) voor belastingen	40.918	6.002	40.977	5.775	0	93.672
Winstbelastingen						-20.435
Winst (verlies) van het boekjaar						73.237

Toelichting 4.1. Bedrijfsopbrengsten

Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun aard:

Bedrijfsopbrengsten		In duizenden euro's		
Toelichting		31-12-2021	31-12-2020	Vershil
Vervoer in België	4.1.1	383.454	368.127	15.327
Opslag in België	4.1.1	25.399	25.022	377
Terminalling in België	4.1.1	144.203	147.215	-3.012
Overige bedrijfsopbrengsten	4.1.2	20.135	20.226	-91
Totaal		573.191	560.590	12.601

De bedrijfsopbrengsten van het boekjaar 2021 bedragen k€ 573.191, hetzij een stijging van k€ 12.601 ten opzichte van het vorige boekjaar.

4.1.1 De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België vallen onder de Gaswet.

De opbrengsten van deze diensten moeten een toegelaten rendement op het geïnvesteerde kapitaal verzekeren, de gerelateerde bedrijfskosten en toegestane afschrijvingen dekken en tegelijkertijd de productiviteitsinspanningen omvatten die geleverd moeten worden door de netbeheerder.

Het grootste deel van de toename van de gereguleerde omzet heeft betrekking op transportactiviteiten (k€ 15.327). De daling van de gefactureerde omzet van de vervoersactiviteiten houdt hoofdzakelijk verband met het aflopen van enkele langetermijncontracten en wordt gecompenseerd door een lagere dotatie aan de regulatoire verplichtingen, om de componenten die vallen onder het regelgevend kader te dekken.

De inkomsten uit opslagactiviteiten zijn stabiel ten opzichte van 2020 en in overeenstemming met het tariefvoorstel van juli 2021. De gefactureerde inkomsten dalen in 2021 als gevolg van de tariefverlaging sinds juli 2021, maar dit wordt gecompenseerd door een lagere dotatie aan de regulatoire verplichtingen.

Wat de terminalling-opbrengsten betreft, kende 2021 minder verkopen van 'spot slots' dan 2020. Dit werd echter gecompenseerd door andere diensten en in het bijzonder door een toename van het aantal laadbeurten van LNG-tankers en van het aantal (stand-alone) berthing rights. De daling in 2021 ten opzichte van 2020 is uiteindelijk toe te schrijven aan een geringer gebruik van de regulatoire verplichtingen, overeenkomstig het nieuwe tariefvoorstel van december 2021.

4.1.2. De overige bedrijfsopbrengsten betreffen in hoofdzaak de werken en diensten gepresteerd voor derden, evenals de terbeschikkingstelling van installaties.

4.1.3 Verkopen van gas voor balancerings en operationele behoeften

De balanceringsactiviteiten worden sinds 1 juni 2020 beheerd door Balansys. Balansys is een joint venture en wordt geconsolideerd volgens de vermogensmutatiemethode.

Er dient echter op gewezen te worden dat zowel de verkoop als de aankoop van gas voor balanceringsactiviteiten in 2021 hoger liggen dan in 2020, deels omdat deze activiteiten door hun aard sterk fluctueren en ook omdat de gasprijs in 2021 gevoelig is gestegen.

Toelichting 4.2. Exploitatielasten

	Exploitatielasten met uitsluiting van afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020	Vershil
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	4.2.1	-3.422	-2.970	-452
Diensten en diverse goederen	4.2.2	-146.348	-140.410	-5.938
Personeelslasten	4.2.3	-112.549	-110.544	-2.005
Overige exploitatielasten	4.2.4	-5.074	-5.235	161
Totaal exploitatielasten		-267.393	-259.159	-8.234

4.2.1. Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen

Deze rubriek bevat hoofdzakelijk de kosten van het vervoersmateriaal dat uit de voorraad wordt genomen voor onderhouds- en herstellingsprojecten en de kosten van de werkzaamheden voor derden.

4.2.2. Diensten en diverse goederen

De diensten en diverse goederen bestaan uit:

	31-12-2021	31-12-2020
Aankoop van exploitatiematerieel	-8.674	-8.673
Huur en huurkosten (1)	-5.496	-4.835
Onderhoudskosten	-24.365	-25.307
Levering aan de groep	-6.540	-9.112
Betalingen aan derden	-52.496	-45.018
Vergoedingen en bijdragen	-37.681	-35.351
Niet personeelsgerelateerde verzekeringen	-6.096	-7.039
Andere diensten en andere goederen	-5.000	-5.075
Totaal diensten en diverse goederen	-146.348	-140.410

(1) Bedragen die in hoofdzaak diensten betreffen die buiten de definitie van een leasingcontract van IFRS 16 vallen.

De evolutie van de diensten en diverse goederen in 2021 wordt in hoofdzaak verklaard door een stijging van de betalingen aan derden en een stijging van de vergoedingen.

Deze evolutie is in lijn met het referentiekader van de regulatoire periode 2020-2023.

De betalingen aan derden stijgen met k€ 7.477. Deze evolutie is hoofdzakelijk te wijten aan hogere vergoedingen in de context van de conversie van het laag- naar hoogcalorisch netwerk. Een tweede element wordt verklaard door de gestegen IT-consultancy kosten in het kader van diverse IT-projecten waarvan projecten voor derden waarbij de kosten worden gedekt door opbrengsten. Het onderhoud en de ontwikkeling van IT-oplossingen, vooral in het licht van de digitalisering, om hun werking te garanderen en technologisch zo up-to-date mogelijk te blijven, hebben ook tot extra kosten geleid.

Ten slotte stellen we ook een toename vast van de betalingen aan derden voor marktonderzoek en -analyse ter ondersteuning van de activiteiten, alsook voor studies in verband met de aansluiting van nieuwe gascentrales op het net.

De stijging van de vergoedingen en bijdragen met 2.330 k€ is voornamelijk toe te schrijven aan de kosten voor externe dienstverleners.

4.2.3. Personeelslasten

De personeelslasten zijn met k€ 2.005 toegenomen tegenover 2020.

Ook het gemiddelde aantal effectieven van de groep is licht gestegen van 899 personen in 2020 tot 912 personen in 2021. Uitgedrukt in gemiddeld VTE (voltijds equivalent) worden die cijfers respectievelijk 881,4 in 2021 tegenover 866,2 in 2020.

Tewerkstelling				
	Boekjaar		Vorig boekjaar	
	Totaal in eenheden	Totaal in VTE	Totaal in eenheden	Totaal in VTE
Gemiddeld aantal werknemers	912	881,4	899	866,2
Fluxys Belgium	864	835,3	852	820,8
Kaderleden	295	286,7	281	273,0
Statutair personeel	569	548,6	571	547,8
Fluxys LNG	47	45,5	46	44,9
Kaderleden	3	3,1	4	3,8
Statutair personeel	43	42,4	42	41,1
Flux Re	1	0,5	1	0,5
Aantal werknemers per einde boekjaar	918	886,2	910	879,9
Fluxys Belgium	869	839,2	861	832,4
Kaderleden	300	291,3	292	284,5
Statutair personeel	569	547,9	569	547,9
Fluxys LNG	48	46,5	48	47,0
Kaderleden	3	2,9	4	3,8
Statutair personeel	45	43,6	44	43,2
Flux Re	1	0,5	1	0,5

4.2.4. Overige exploitatielasten

De overige exploitatielasten bevatten de onroerende voorheffing, de lokale belastingen, evenals de minderwaarden op de overdracht of buitengebruikstelling van materiële vaste activa.

4.2.5. Afschrijvingen

De tijdens de periode geboekte afschrijvingen op materiële vaste activa liggen 1.158 k€ lager dan het vorig boekjaar.

Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020	Vershil
Afschrijvingen	4.2.5	-173.993	-174.534	541
Immateriële vaste activa		-10.844	-10.267	-577
Materiële vaste activa		-158.258	-159.416	1.158
Activa met gebruiksrecht		-4.891	-4.851	-40
Voorzieningen voor risico's en kosten	4.2.6	-7.070	-6.155	-915
Waardeverminderingen		-21	548	-569
Op voorraden		1	547	-546
Op handelsvorderingen		-22	1	-23
Totaal der afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		-181.084	-180.141	-943

4.2.6. Voorzieningen voor risico's en kosten

In 2021 zijn de provisies voor personeelsbeloningen in het algemeen stabiel gebleven.

De lichte stijging in 2021 is hoofdzakelijk te verklaren door de aanleg van een provisie in het kader van een claim en het daarvoor geschat te betalen bedrag. Daarnaast blijft ook een voorziening bestaan in het kader van een geschil tegenover derden (zie ook toelichtingen 5.13.3 en 7.1).

Toelichting 4.3. Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020	Vershil
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen		0	0	0
Financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten	4.3.1	60	64	-4
Rente op geldbeleggingen en kasequivalenten	4.3.2	927	768	159
Andere interesten	4.3.2	30	24	6
Desactualisering van de voorzieningen	4.4.2	126	0	126
Overige financiële opbrengsten		125	68	57
Totaal		1.268	924	344

4.3.1. De financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten

De financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten hebben betrekking op de installaties Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT).

4.3.2. Rente op geldbeleggingen en kasequivalenten

Rente op beleggingen en kasequivalenten is in 2021 hoofdzakelijk afkomstig van beleggingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs in overeenstemming met IFRS 9. Deze blijven in lijn met 2020, met nog steeds lage rentevoeten.

Toelichting 4.4. Financieringskosten

	Financieringskosten		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020	Vershil
Rentekosten op schulden	4.4.1	-37.338	-38.896	1.558
Desactualisering van de voorzieningen	4.4.2	0	-642	642
Rentekosten op leasingschulden		-983	-1.039	56
Overige financieringskosten		-180	-157	-23
Totaal		-38.501	-40.734	2.233

4.4.1. De kosten van schulden

De kosten van schulden bestaan grotendeels uit rente op de leningen afgesloten bij de Europese Investeringsbank en Fluxys, op de obligatieleningen, alsook op de regulatoire verplichtingen.

4.4.2. Desactualisering van de voorzieningen

Deze rubriek betreft hoofdzakelijk personeelsbeloningen, die geboekt en gewaardeerd zijn conform IAS 19, en omvat naast de desactualisering van de voorzieningen ook het rendement op de gerelateerde activa en de in resultaat genomen actuariële verschillen. De evolutie is in hoofdzaak toe te schrijven aan de stijging van de verdisconteringsvoeten op jaareinde.

Toelichting 4.5. Winstbelastingen

De winstbelastingen kunnen als volgt worden uitgesplitst:

Winstbelastingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020	Vershil
Verschuldigde belastingen	4.5.1	-37.137	-34.278	-2.859
Uitgestelde belastingen	4.5.2	12.184	13.843	-1.659
Totaal	4.5.3	-24.953	-20.435	-4.518

De winstbelastingen stegen met k€ 4.518 tegenover vorig boekjaar. Deze evolutie is in hoofdzaak te verklaren door volgende elementen :

- de stijging van het resultaat voor belastingen ;
- de impact van de belasting van het voorgaande boekjaar. Het ging om een bedrag van k€ 1.921 dat in 2020 moest worden teruggevorderd, tegenover een bedrag van k€ 672 dat in 2021 moest worden betaald. Beiden hebben voornamelijk betrekking op de fiscale aftrekbaarheid voor innovatie-inkomsten.

De winstbelastingen omvatten naast de verschuldigde belastingen ook de uitgestelde belastingen, beide worden hieronder apart toegelicht.

4.5.1. Verschuldigde belastingen	In duizenden euro's		
	31-12-2021	31-12-2020	Vershil
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	-36.465	-36.199	-266
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	-36.938	-37.222	284
Overschotten aan betaalde belastingen of voorheffingen (naar activa geboekt)	47	1.902	-1.855
Geraamde belastingssupplementen (naar passiva geboekt)	426	-879	1.305
Aanpassingen aan verschuldigde belastingen van voorgaande boekjaren	-672	1.921	-2.593
Totaal	-37.137	-34.278	-2.859

De verschuldigde belastingen zijn met k€ 2.859 gestegen in 2021.

4.5.2. Uitgestelde belastingen	In duizenden euro's		
	31-12-2021	31-12-2020	Vershil
In verband met het ontstaan of de omkering van verschillen in de tijd	12.184	13.843	-1.659
Verschillen als gevolg van de waardering van vaste activa	12.094	12.641	-547
Verschillen uit voorzieningen	-28	1.140	-1.168
Overige verschillen	118	62	56
In verband met wijzigingen in belastingtarieven of de onderworpenheid aan nieuwe belastingen	0	0	0
In verband met wijzigingen van boekhoudkundige principes en fundamentele fouten	0	0	0
In verband met wijzigingen van het fiscale statuut van een onderneming of haar aandeelhouders	0	0	0
Totaal	12.184	13.843	-1.659

De uitgestelde belastingen worden hoofdzakelijk beïnvloed door het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de materiële vaste activa.

De opbrengsten uit uitgestelde belastingen dalen met k€ 1.659 tegenover 2020. Deze daling is voornamelijk het gevolg van bewegingen in de voorzieningen.

4.5.3. Aansluiting van het toepasbare belastingtarief met het gemiddelde effectieve belastingtarief		In duizenden euro's		
	31-12-2021	31-12-2020	Verschil	
Winstbelastingen op basis van het toepasbare belastingtarief – Boekjaar	-25.119	-23.418	-1.701	
Resultaat vóór belastingen	100.474	93.672	6.802	
Toepasbaar belastingtarief	25,00%	25,00%		
Elementen die het verschil met het gemiddelde effectieve belastingtarief verklaren	838	1.062	-224	
Verschillende tarieven van andere rechtsgebieden	5	-74	79	
Wijziging van belastingtarieven	0	0	0	
Niet-belastbare opbrengsten	0	0	0	
Niet-aftrekbare kosten	-1.375	-1.300	-75	
Belastbaar deel van dividenden	0	0	0	
Aftrekbare notionele interesten	0	0	0	
Overige (1)	2.208	2.436	-228	
Winstbelastingen op basis van het gemiddelde effectieve belastingtarief - Boekjaar	-24.281,0	-22.356	-1.925	
Resultaat vóór belastingen	100.474	93.672	6.802	
Gemiddelde effectieve belastingvoet	24,17%	23,87%	0,30%	
Taxatie van de belastingvrije reserves	0	0	0	
Aanpassingen met betrekking tot verschuldigde belastingen van voorgaande boekjaren (1)	-672	1.921	-2.593	
Totaal der belastingen	-24.953	-20.435	-4.518	

(1) In 2020 verkreeg Fluxys Belgium via een ruling de fiscale aftrekbaarheid voor innovatie-inkomsten voor de jaren 2019 tot 2021. Het fiscale voordeel wordt in de gereguleerde tarieven opgenomen.

De gemiddelde effectieve belastingvoet van het jaar 2021 bedraagt 24,17%, tegenover 23,87% in het vorige boekjaar.

Toelichting 4.6. Netto winst (verlies) van het boekjaar

Winst (verlies) van het boekjaar		In duizenden euro's		
	31-12-2021	31-12-2020	Verschil	
Gedeelte minderheidsbelangen	0	0	0	
Gedeelte van de groep	75.521	73.237	2.284	
Totale winst (verlies) van het boekjaar	75.521	73.237	2.284	

Het geconsolideerde nettoresultaat van het boekjaar bedraagt k€ 75.521, wat een stijging van k€ 2.284 betekent ten opzichte van 2020.

Toelichting 4.7. Winst (verlies) per aandeel

Teller (in duizenden euro's)	31-12-2021	31-12-2020
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	75.521	73.237
Winst (verlies)	75.521	73.237
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	75.521	73.237
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0	0
Winst (verlies)	0	0
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0	0
Winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	75.521	73.237
Winst (verlies)	75.521	73.237
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	75.521	73.237

Noemer (in eenheden)	31-12-2021	31-12-2020
Gemiddeld aantal aandelen in omloop	70.263.501	70.263.501
Verwateringseffect	0	0
Gemiddeld aantal aandelen in omloop, na verwatering	70.263.501	70.263.501

Winst (verlies) per aandeel (in euro's)	31-12-2021	31-12-2020
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0748	1,0423
Verwaterde winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0748	1,0423
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0,0000	0,0000
Verwaterde winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0,0000	0,0000
Winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0748	1,0423
Verwaterde winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	1,0748	1,0423

Toelichting 5. Gesegmenteerde balans

Gesegmenteerde balans op 31-12-2021							In duizenden euro's	
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activiteiten	Niet toege- wezen	Totaal		
Materiële vaste activa	1.219.055	132.855	550.044	83	0	1.902.037		
Immateriële vaste activa	22.614	14	1.263	0	0	23.891		
Activa met gebruiksrecht	8.999	327	21.505	2.696	0	33.527		
Overige financiële vaste activa	91	0	0	88.551	0	88.642		
Voorraden	35.078	3.100	589	275	0	39.042		
Vorderingen uit financiële lease	0	0	0	2.695	0	2.695		
Netto handelsvorderingen	57.161	2.158	7.017	19.051	0	85.387		
Overige activa					459.293	459.293		
						2.634.514		
Rentedragende verplichtingen	632.486	47.153	259.041	280.843	0	1.219.523		
Overige financiële passiva	0	0	18	3.236	0	3.254		
Overige passiva	268.432	53.167	152.241	0	298.223	772.063		
						1.994.840		
Eigen vermogen						639.674		
						2.634.514		
Investeringen in materiële vaste activa tijdens het boekjaar	32.630	564	17.440	14	0	50.648		
Investeringen in immateriële vaste activa tijdens het boekjaar	6.186	12	329	0	0	6.528		

Gesegmenteerde balans op 31-12-2020 (herwerkt)							In duizenden euro's	
	Vervoer	Opslag	Terminal- ling	Overige activitei- ten	Niet toege- wezen	Totaal		
Materiële vaste activa	1.291.689	141.848	577.589	83	0	2.011.209		
Immateriële vaste activa	26.818	5	1.384	0	0	28.207		
Activa met gebruiksrecht	10.590	336	24.091	1.450	0	36.467		
Overige financiële vaste activa	97	0	0	109.409	0	109.506		
Voorraden	21.902	3.084	815	577	0	26.378		
Vorderingen uit financiële lease	0	0	0	3.298	0	3.298		
Netto handelsvorderingen	53.960	3.377	5.491	4.396	0	67.224		
Overige activa					447.750	447.750		
						2.730.039		
Rentedragende verplichtingen	618.717	59.445	285.737	302.342	0	1.266.241		
Overige financiële passiva	0	0	11	2.043	0	2.054		
Overige passiva	318.972	45.758	143.426	0	314.550	822.706		
						2.091.001		
Eigen vermogen						639.038		
						2.730.039		
Investeringen in materiële vaste activa tijdens het boekjaar	31.925	675	9.642	14	0	42.256		
Investeringen in immateriële vaste activa tijdens het boekjaar	4.880	0	170	0	0	5.050		

Toelichting 5.1. Materiële vaste activa

Mutaties in de materiële vaste activa				
Bruto boekwaarde	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer*	Gasopslag*
Op 31-12-2019	48.362	161.314	3.440.612	386.171
Investeringen	141	43	20.895	499
Ontvangen subsidies	0	0	0	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-87	-65	-2.700	0
Interne overboekingen	0	-61	4.030	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2020	48.416	161.231	3.462.837	386.670
Investeringen	1.060	51	14.882	22
Ontvangen subsidies	0	0	0	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-75	-189	-8.697	0
Interne overboekingen	0	0	2.300	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2021	49.401	161.093	3.471.322	386.692

* Installaties onderworpen aan de Gaswet

In duizenden euro's				
LNG-terminal*	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen	Totaal
1.448.792	43.511	59.256	5.055	5.593.073
8.514	0	6.470	5.694	42.256
0	0	0	0	0
-59	0	-2.949	0	-5.860
61	0	0	-4.030	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
1.457.308	43.511	62.777	6.719	5.629.469
3.025	0	7.232	24.376	50.648
-513	0	0	0	-513
-18	0	-11.857	0	-20.836
0	0	0	-2.300	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
1.459.802	43.511	58.152	28.795	5.658.768

Mutaties in de materiële vaste activa				
Afschrijvingen en bijzondere waardevermindervingsverliezen	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer*	Gasopslag*
Op 31-12-2019	0	-94.627	-2.197.002	-240.932
Geboekte afschrijvingen	0	-4.041	-94.939	-10.458
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	47	2.072	0
Interne overboekingen	0	3	0	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2020	0	-98.618	-2.289.869	-251.390
Geboekte afschrijvingen	0	-4.041	-96.005	-9.357
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	175	8.233	0
Interne overboekingen	0	3	0	0
Wijzigingen in de consolidatiekring en activa aangehouden voor verkoop	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Op 31-12-2021	0	-102.457	-2.377.641	-260.747
Netto boekwaarde op 31-12-2021	49.401	58.636	1.093.681	125.945
Netto boekwaarde op 31-12-2020	48.416	62.613	1.172.968	135.280

* Installaties onderworpen aan de Gaswet

In duizenden euro's				
LNG-terminal*	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen	Totaal
-845.060	-43.259	-42.793	0	-3.463.673
-44.525	0	-5.453	0	-159.416
18	0	2.692	0	4.829
-3	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
-889.570	-43.259	-45.554	0	-3.618.260
-43.218	-7	-5.657	0	-158.258
2	0	11.377	0	19.787
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
-932.786	-43.266	-39.834	0	-3.756.731
527.016	245	18.318	28.795	1.902.037
567.738	252	17.223	6.719	2.011.209

Mutaties in de materiële vaste activa

	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer*	Gasopslag*
Netto boekwaarde op 31-12-2021, waarvan:	49.401	58.636	1.093.681	125.945
Materiële vaste activa volgens kostprijsmodel	49.401	58.636	1.093.681	125.945
Materiële vaste activa volgens herwaarderingsmodel	0	0	0	0
Aanvullende informatie				
Netto boekwaarde van de vaste activa die tijdelijk buiten gebruik zijn	110	0	0	0

* Installaties onderworpen aan de Gaswet

De materiële vaste activa bestaan grotendeels uit installaties voor vervoersactiviteiten, voor opslagactiviteiten in Loenhout en voor terminallingactiviteiten in Zeebrugge.

In 2021 heeft de groep Fluxys Belgium investeringen gedaan ten bedrage van k€ 50.648.

Van dat bedrag werd k€ 17.440 besteed aan LNG-infrastructuurprojecten (voornamelijk voor de bouw van 3 nieuwe Open Rack Vaporizers in de LNG-terminal van Zeebrugge) en k€ 32.630 aan projecten in verband met de vervoersactiviteit.

Er werden in 2021 geen leningkosten geactiveerd op de investeringen in aanbouw.

In duizenden euro's

LNG-terminal*	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen	Totaal
527.016	245	18.318	28.795	1.902.037
527.016	245	18.318	28.795	1.902.037
0	0	0	0	0
0	0	0	0	110

De afschrijvingen op materiële vaste activa die gedurende het boekjaar werden geboekt, bedragen k€ 158.258 en weerspiegelen het ritme volgens hetwelk de groep verwacht om de economische voordelen die aan die materiële vaste activa zijn verbonden, te zullen aanwenden.

De vaste activa, gebruikt in het kader van de gereguleerde marktactiviteiten, worden afgeschreven over de gebruiksduur zoals beschreven in punt 6 van de 'Boekhoudkundige methoden' (Toelichting 2), zonder rekening te houden met een restwaarde, gelet op de specifieke aard van de activiteiten van de sector.

De andere vaste activa worden afgeschreven over de door de groep verwachte gebruiksduur, afhankelijk van de gesloten of nog te sluiten overeenkomsten en aanvaardbare markthypothesen, en dat op basis van het principe van het toerekenen van kosten en opbrengsten. Aan die installaties wordt geen enkele restwaarde toegekend, gelet op de specificiteit van de activiteit.

Tot slot heeft de groep op balansdatum geen materieel vast actiefbestanddeel in onderpand tot zekerheid van schulden gegeven.

Op het einde van het boekjaar heeft de groep geen enkele aanwijzing of gebeurtenis vastgesteld die erop zou kunnen wijzen dat een materieel vast actiefbestanddeel in waarde zou zijn verminderd. Deze beoordeling houdt rekening met het regulatorisch kader waarbinnen de groep opereert en de energietransitie waarin we ons bevinden en waar de groep actief aan meewerkt. We verwijzen bijvoorbeeld naar de omvorming van ons netwerk van laagcalorisch naar hoogcalorisch gas, het vervoeren van andere moleculen dan aardgas en de inspanningen die vereist zijn om de klimaatverandering tegen te gaan. Alle gereguleerde investeringen en activa van de groep geven recht op een gereguleerd rendement gedurende hun ganse levensduur (zie ook boekhoudkundige grondslagen in toelichting 2.6).

Toelichting 5.2. Immateriële vaste activa

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
Bruto boekwaarde	Toepassings- software	Vast actief 'klanten- portefeuille'	Emissierechten CO ₂	Totaal
Op 31-12-2019	19.343	52.800	0	72.143
Investerings	5.050	0	0	5.050
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-1.936	0	0	-1.936
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2020	22.457	52.800	0	75.257
Investerings	6.528	0	0	6.528
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-6.176	0	-0	-6.176
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2021	22.809	52.800	0	75.609

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
Afschrijvingen en waardeverminderingen	Toepassings- software	Vast actief 'klanten- portefeuille'	Emissie- rechten CO ₂	Totaal
Op 31-12-2019	-11.722	-26.997	0	-38.719
Toevoegingen aan de afschrijvingen en waardeverminderingen	-3.817	-6.450	0	-10.267
Overdrachten en buitengebruikstellingen	1.936	0	0	1.936
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2020	-13.603	-33.447	0	-47.050
Toevoegingen aan de afschrijvingen en waardeverminderingen	-4.394	-6.450	0	-10.844
Overdrachten en buitengebruikstellingen	6.176	0	0	6.176
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Mutaties in de consolidatiekring	0	0	0	0
Overige	0	0	0	0
Op 31-12-2021	-11.821	-39.897	0	-51.718

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's
	Toepassings- software	Vaste actief 'klanten- portefeuille'	Emissie- rechten CO ₂	Totaal
Netto boekwaarde op 31-12-2021	10.988	12.903	0	23.891
Netto boekwaarde op 31-12-2020	8.854	19.353	0	28.207

De immateriële vaste activa bevatten de netto boekwaarde van de toepassingssoftware, de 'Hub' klantenportefeuille en de CO₂-emissierechten.

De toepassingssoftware, opgenomen onder de immateriële vaste activa, is deze die werd ontwikkeld of aangeschaft door de groep en een investeringskarakter vertoont. Die software wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar. De belangrijkste investeringen die in het boekjaar gerealiseerd werden, betreffen de software die ontwikkeld werd in het kader van het beheer van gasstromen en de daarop betrekking hebbende administratieve hulpmiddelen.

In 2015 verwerfde Fluxys Belgium alle activiteiten van de vennootschap Huberator voor een bedrag van 52,8 M€. Die immateriële vaste activa zullen in 2023 volledig afgeschreven zijn (lineaire afschrijving).

Een aantal van onze installaties in België zijn opgenomen in het uitwisselingssysteem van emissierechten voor broeikasgassen. Zo heeft de groep Fluxys Belgium voor 2021 kosteloos een hoeveelheid van 23.362 ton CO₂-emissierechten ontvangen voor de sites waar compressie-, opslag- en terminallingactiviteiten plaatsvinden. In overeenstemming met de boekhoudkundige methode vermeld in Toelichting 2, worden de kosteloos verkregen rechten die niet werden gebruikt voor een nulwaarde geactiveerd in de immateriële vaste activa.

De groep benadrukt dat op balansdatum geen enkele aanwijzing of gebeurtenis werd vastgesteld die erop zou kunnen wijzen dat een immaterieel vast actiefbestanddeel in waarde zou zijn verminderd.

Toelichting 5.3. Activa met gebruiksrecht

De activa met gebruiksrecht omvatten voornamelijk vervoers- en terminallinginstallaties (Zeebrugge) die zijn aangelegd op terreinen die voor lange termijn ter beschikking gesteld worden van de groep.

Er zijn geen belangrijke verbrekings- of verlengingsopties in deze contracten. De huur is niet variabel, met uitzondering van enkele contracten die jaarlijks geïndexeerd worden. De impact daarvan is niet materieel.

Activa met gebruiksrecht				In duizenden euro's
	Terreinen en gebouwen	Installaties	Voertuigen	Totaal
Op 31-12-2019	31.098	4.250	4.622	39.970
Toevoegingen	619	0	813	1.433
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.291	-763	-1.797	-4.851
Overdrachten	0	0	-84	-84
Andere aanpassingen	0	0	0	0
Op 31-12-2020	29.426	3.487	3.554	36.467
Toevoegingen	0	0	1.968	1.968
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-2.405	-763	-1.723	-4.891
Overdrachten	0	0	-17	-17
Andere aanpassingen	0	0	0	0
Op 31-12-2021	27.021	2.724	3.782	33.527

Toelichting 5.4. Overige financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa	In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt
Tegen kostprijs gewaardeerde aandelen		24	24
Beleggingen tegen reële waarde via de resultatenrekening	5.4.1	0	0
Beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs	5.4.1	26.289	45.363
Andere beleggingen tegen geamortiseerde kostprijs	5.4.1	59.009	61.993
Financiële instrumenten tegen reële waarde via de resultatenrekening		3.254	2.054
Overige financiële activa tegen kostprijs		66	72
Totaal		88.642	109.506

5.4.1. In die rubrieken worden de geldbeleggingen met een vervaldag op meer dan één jaar geboekt. Ze worden hoofdzakelijk uitgegeven door Flux Re, waarvan de geldmiddelen bestemd zijn om het risico te dekken dat de vennootschap loopt in het kader van haar herverzekeringsactiviteiten. De vervaldatum van deze beleggingen situeert zich tussen 2022 en 2032.

De activa aangehouden door Flux Re zijn significant hoger dan de minimum vereiste kapitaalvereisten volgens Solvency II (€ 22,5 miljoen).

Toelichting 5.5. Overige vaste activa

Overige vaste activa	In duizenden euro's			
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt	Vershil
Overschot van de dekkingsactiva 'IAS 19 personeelsbeloningen'	5.14	15.123	3.894	11.229
Totaal		15.123	3.894	11.229

Toelichting 5.6. Voorraden

Boekwaarde van de voorraden	In duizenden euro's		
	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt	Vershil
Voorraden hulpstoffen	20.250	18.965	1.285
Bruto boekwaarde	27.019	25.734	1.285
Waardeverminderingen	-6.769	-6.769	0
Voorraden handelsgoederen (gas)	18.517	6.836	11.681
Bruto boekwaarde	18.517	6.837	11.680
Waardeverminderingen	0	-1	1
Bestellingen in uitvoering	275	577	-302
Bruto boekwaarde	275	577	-302
Waardeverminderingen	0	0	0
Totaal	39.042	26.378	12.664

De voorraad materieel van de vervoersactiviteit bevindt zich op zijn normaal exploitatieniveau. De sterke toename van de bruto boekwaarde van de voorraad handelsgoederen wordt grotendeels verklaard door de sterke stijging van de gasprijs.

Impact van de voorraadbewegingen op het resultaat	In duizenden euro's		
	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt	Vershil
Voorraadopbouw of -gebruik	12.663	-657	13.320
Waardeverminderingen	1	547	-546
Totaal	12.664	-110	12.774

De beweging in bestellingen in uitvoering is opgenomen onder Overige exploitatiebaten in de winst- en verliesrekening. De andere voorraadbewegingen worden opgenomen onder Aankoop van gas voor balancerings- en operationele behoeften.

Toelichting 5.7. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt	Vershil
Bruto handelsvorderingen		86.974	68.789	18.185
Waardeverminderingen		-1.587	-1.565	-22
Netto handelsvorderingen	5.7.1	85.387	67.224	18.163
Overige vorderingen		5.059	3.776	1.283
Totaal		90.446	71.000	19.446

5.7.1 De groep Fluxys Belgium beperkt zijn blootstelling aan kredietrisico's, zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van kredietconcentratie, door de beperking van het betalingsuitstel dat aan klanten wordt gegeven (betaling binnen de maand), door een strikt beleid inzake opvolging van handelsvorderingen en door de systematische beoordeling van de financiële draagkracht van zijn tegenpartijen. Verwachte en geboekte kredietverliezen op handels- en overige vorderingen zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

De handelsvorderingen kunnen als volgt uitgesplitst worden volgens hun ouderdom:

Netto handelsvorderingen : ouderdomsbalans		In duizenden euro's		
		31-12-2021	31-12-2020 herwerkt	Vershil
Niet vervallen vorderingen		84.891	66.674	18.217
Vorderingen < 3 maanden		405	502	-97
Vorderingen 3 – 6 maanden		0	3	-3
Vorderingen > 6 maanden		0	0	0
Betwiste of dubieuze vorderingen		91	45	46
Totaal		85.387	67.224	-18.163

Betwiste of dubieuze handelsvorderingen hebben voornamelijk betrekking op de openstaande vorderingen op netgebruikers. Op de vorderingen die als oninbaar worden beschouwd, wordt een waardevermindering ten belope van 100% toegepast.

Toelichting 5.8. Geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten

De geldbeleggingen omvatten beleggingen onder de vorm van obligaties, kortlopend schuld papier (commercial paper) en bankdeposito's op meer dan drie maanden en maximaal een jaar.

De geldmiddelen en kasequivalenten stemmen hoofdzakelijk overeen met beleggingen in euro's, onder de vorm van kortlopend schuld papier, die op het ogenblik van verwerving

een maximale looptijd van drie maanden hebben, met deposito's bij Fluxys (cash pooling), en met termijndeposito's bij kredietinstellingen, banktegoeden in rekening courant en kasgelden.

Korte termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten		In duizenden euro's		
		31-12-2021	31-12-2020 herwerkt	Vershil
Geldbeleggingen		45.740	39.458	6.282
Geldmiddelen en kasequivalenten		366.931	377.359	-10.428
Kasequivalenten en cash pooling		320.254	353.025	-32.771
Kortlopende rekeningen		2.849	306	2.543
Banktegoeden		43.815	24.013	19.802
Kasgeld		13	15	-2
Totaal		412.671	416.817	-4.146

In 2021 bedroeg het gemiddelde rendement op geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten 0,16%. De verwachte en erkende kredietverliezen op beleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

Toelichting 5.9. Overige vlottende activa

Overige vlottende activa		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt	Vershil
Verkregen opbrengsten		733	750	-17
Over te dragen kosten		13.360	12.779	581
Overige vlottende activa	5.9.1	1.680	432	1.248
Totaal		15.773	13.961	1.812

De overige vlottende activa zijn hoofdzakelijk samengesteld uit voorafbetaalde kosten ten belope van k€ 13.360 (verzekeringen, bijdragen, huurgelden, ...) en uit diverse te ontvangen opbrengsten.

5.9.1 De overige vlottende activa omvatten het kortetermijndeel van de overschotten van dekkingsactiva tegenover de actuariële schuld met betrekking tot de verbintenissen van de groep op het vlak van pensioenen (zie Toelichtingen 5.5 en 5.14).

Toelichting 5.10. Eigen vermogen

Op 31-12-2021 bedraagt het eigen vermogen k€ 639.674. De stijging van k€ 636 in vergelijking met het vorige boekjaar vloeit voort uit het totaalresultaat van het boekjaar (k€ 96.898), wat grotendeels gecompenseerd wordt door de in 2021 uitgekeerde dividenden (k€ 96.262).

Toelichting over de aandelen van de moederonderneming			
	Gewone aandelen	Preferente aandelen	Totaal
I. Mutaties in het aantal aandelen			
1. Aantal aandelen, beginsaldo	70.263.501	0	70.263.501
2. Aantal uitgegeven aandelen			
3. Aantal ingetrokken of verminderde gewone aandelen (-)			
4. Aantal terugbetaalde, omgezette of verminderde preferente aandelen (-)			
5. Andere toename (afname)			
6. Aantal aandelen, eindsaldo	70.263.501	0	70.263.501
II. Overige informatie			
1. Nominale waarde van de aandelen	Zonder vermelding van nominale waarde		
2. Aantal aandelen in het bezit van de vennootschap zelf	0	0	0
3. Interimdividend betaald tijdens het boekjaar			

Het kapitaal van Fluxys Belgium NV wordt vertegenwoordigd door 70.263.501 maatschappelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde die, naast het specifieke aandeel, zijn verdeeld over 2 categorieën.

De maatschappelijke aandelen van de categorie B zijn en blijven op naam. Die categorie aandelen is in handen van een stabiele aandeelhouder.

De maatschappelijke aandelen van categorie D zijn aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen en zijn grotendeels in handen van het publiek.

De Belgische Staat bezit overigens één bijzonder aandeel op naam, met name 'maatschappelijk aandeel nr. 1', dat tot geen enkele van de bovenstaande categorieën behoort en hierna 'bijzonder aandeel' wordt genoemd. Volgens de huidige statuten van Fluxys Belgium zijn bijzondere rechten verbonden aan dat 'bijzonder aandeel'. Die bijzondere rechten blijven aan dat aandeel verbonden, bovenop de rechten verbonden aan de gewone aandelen van Fluxys Belgium (vroeger "Distrigas"), zolang dat aandeel eigendom is van de Belgische Staat, zoals vastgelegd in de artikelen drie tot en met vijf van het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994. Die rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor Energie. In aanvulling op die bijzondere rechten geeft dat bijzonder aandeel ook recht op het ontvangen van honderd keer het dividend of enige andere uitkering van de onderneming aan haar aandeelhouders, dan die verbonden aan de aandelen van de categorie B of D.

Toelichting 5.11. Rentedragende verplichtingen

Langlopende rentedragende verplichtingen		In duizenden euro's		
Toelichting	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt	Verschil	
Leaseovereenkomsten	29.260	32.288	-3.028	
Obligatieleningen	696.558	696.131	427	
Overige leningen	436.273	479.636	-43.363	
Totaal	1.162.091	1.208.055	-45.964	
Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden	0	0	0	

Kortlopende rentedragende verplichtingen		In duizenden euro's		
Toelichting	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt	Verschil	
Leaseovereenkomsten	2.804	2.783	21	
Obligatieleningen	2.523	2.523	0	
Overige leningen	52.105	52.880	-775	
Totaal	57.432	58.186	-754	
Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden	0	0	0	

5.11.1. Fluxys Belgium heeft in november 2014 en in oktober 2017 obligatieleningen uitgegeven voor een totaalbedrag van k€ 700.000. Die obligaties bieden respectievelijk een jaarlijkse brutocoupon 1,75% en 3,25%. Ze vervallen tussen 2027 en 2034.

5.11.2. De overige leningen bestaan uit:

- Een lening op 25 jaar ten belope van k€ 400.000, tegen een vaste rentevoet, die in december 2008 werd afgesloten bij de EIB ter financiering van de investeringen voor de ontwikkeling van het gasvervoersnet, waarvan het saldo k€ 246.000 bedraagt op 31-12-2021.
- Een lening van k€ 257.000 bij Fluxys NV, tegen een rentevoet van 3,20%, om de behoeften te dekken die verband houden met de investeringen die vereist zijn voor de overslagdiensten in de LNG-terminal in Zeebrugge. Het openstaande saldo op 31-12-2021 bedraagt k€ 233.636.
- Kortetermijnleningen en pro rata interesten voor een bedrag van k€ 8.742.

5.11.3 De verplichtingen uit leaseovereenkomsten zijn geboekt in overeenstemming met IFRS 16 en zijn beperkt tot verplichtingen die contractueel afdwingbaar zijn, ook al is het de verwachting van de groep dat sommige contracten verlengd zullen worden in de toekomst, maar deze optie tot verlenging is niet voorzien in het huidige contract.

Veranderingen in verplichtingen met betrekking tot financieringsactiviteiten							
	31.12.2020 (herwerkt)	Kasstromen	Andere bewegingen			31.12.2021	
			Nieuwe leaseovereenkomsten	Herclassificatie tussen langlopende en kortlopende verplichtingen	Variatie van de te betalen rente	Afschrijvingen van de uitgiftekosten	
Langlopende rentedragende verplichtingen	1.208.055	0	1.948	-48.339	0	427	1.162.091
Leaseovereenkomsten	32.288		1.948	-4.976			29.260
Obligatieleningen	696.131					427	696.558
Overige leningen	479.636			-43.363			436.273
Kortlopende rentedragende verplichtingen	58.186	-48.288	0	48.339	-805	0	57.432
Leaseovereenkomsten	2.783	-4.955		4.976			2.804
Obligatieleningen	2.523						2.523
Overige leningen	52.880	-43.333		43.363	-805		52.105
Totaal	1.266.241	-48.288	1.948	0	-805	427	1.219.523

De kasstromen m.b.t. rentedragende verplichtingen zijn opgenomen in de rubrieken IV.1.6, IV.2.3 en IV.2.5 van het geconsolideerd kasstroomoverzicht.

De variatie van de te betalen rente en de afschrijvingen van uitgiftekosten (samen -k€ 378) komen overeen met het verschil tussen:

- de betaalde interesten inclusief leasing (zie rubriek IV.3.1 van het kasstroomoverzicht: k€ - 36.919) en
- het totaal van de rentekosten op schulden en leaseovereenkomsten (inbegrepen in toelichting 4.4: k€ 38.321) min de interesten op regulatoire verplichtingen voor k€ 1.780 = k€ 36.541.

Looptijden van de rentedragende verplichtingen op 31-12-2021, niet geactualiseerd				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Leaseovereenkomsten	3.747	17.155	17.829	38.732
Obligatieleningen	19.316	67.216	753.909	840.441
Overige leningen	69.183	225.858	295.028	590.069
Totaal	92.246	310.229	1.066.766	1.469.242

Looptijden van de rentedragende verplichtingen op 31-12-2020 herwerkt, niet geactualiseerd				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Leaseovereenkomsten	3.792	17.520	21.317	42.629
Obligatieleningen	19.316	67.216	770.275	856.807
Overige leningen	71.553	232.238	349.089	652.880
Totaal	94.681	316.974	1.140.681	1.552.316

Toelichting 5.12. Regulatorische verplichtingen

Zoals vermeld in toelichting 1f worden de regulatorische verplichtingen vanaf heden apart gepresenteerd.

Regulatorische verplichtingen (in duizenden euro's)					
	Toelichting	31.12.2021	31.12.2020 herwerkt	Vershil	01.01.2020 herwerkt
Overige financieringen – langlopend		83.505	65.557	19.753	82.789
Overige financieringen – kortlopend		15.425	25.775	-12.356	12.554
Totaal overige financieringen (A)	5.12.1	98.930	91.332	7.397	95.343
Overige schulden – langlopend		314.372	315.942	26.494	381.929
Overige schulden – kortlopend		60.538	100.882	-52.978	95.954
Totaal overige schulden (B)	5.12.2	374.910	416.824	-26.484	477.883
Totaal van de regulatorische verplichtingen (A+B = C)		473.840	508.156	-19.087	573.226
Gepresenteerd op de balans als:					
Langlopende regulatorische verplichtingen		397.877	381.499	46.247	464.718
Kortlopende regulatorische verplichtingen		75.963	126.657	-65.334	108.508
Totaal van de regulatorische verplichtingen (C)		473.840	508.156	-19.087	573.226

5.12.1 De **overige financieringen** stemmen overeen met de specifieke allocaties van de regulatorische verplichtingen die voor de groep beschikbaar zijn voor de financiering van specifieke investeringen, meer bepaald in de tweede steiger en andere investeringen in de LNG-terminal van Zeebrugge, enerzijds, en de kosten die verband houden met de conversie van een deel van het gasvervoersnet, anderzijds. Op die bedragen wordt voor een deel een rentevoet OLO op 10 jaar toegepast en de gemiddelde 'Euribor 1 jaar' rentevoet voor het saldo.

5.12.2 De andere regulatorische verplichtingen in de rubriek '**Overige schulden**' komen overeen met het positieve verschil tussen de gefactureerde en de verworven gereguleerde tarieven die (nog) niet specifiek zijn toegewezen. Op die bedragen wordt de gemiddelde 'Euribor 1 jaar' rentevoet toegepast.

De regulatorische verplichtingen kunnen als volgt worden aangesloten met de segmentrapportering en het kasstroomoverzicht.

Regulatoire verplichtingen		In duizenden euro's	
Langlopend + kortlopend	Overige financieringen (A)	Overige schulden (B)	Totaal
Openingsbalans op 01.01.2021	91.332	416.824	508.156
Gebruik	-4.011	-87.702	-91.713
Toevoegingen	0	55.617	55.617
Interesten	1.609	171	1.780
Transfer	10.000	-10.000	0
Eindbalans op 31.12.2021	98.930	374.910	473.840

De som van het gebruik en de toevoegingen bedraagt k€ -36.096 en komt overeen met de som van de bewegingen in regulatoire passiva in toelichting 4 (segmentinfo – netto verhoging van de omzet).

Deze netto afname van de regulatoire verplichtingen komt eveneens overeen met de beweging in regulatoire verplichtingen, opgenomen in rubriek 1.2.6. van het kasstroomoverzicht.

De interestkost van k€ 1.780 op de regulatoire verplichtingen werd geboekt als financieringskost.

De transfer van 10 M€ werd uitgevoerd in het kader van specifieke toekomstige investeringen in Zeebrugge.

Toelichting 5.13. Voorzieningen

5.13.1 Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Voorzieningen voor personeelsbeloningen	In duizenden euro's
Voorzieningen op 31-12-2020 herwerkt	75.774
Toevoegingen	12.776
Bestedingen	-7.895
Terugnemingen	0
Kosten m.b.t. verdiscontering	753
Actuariële verschillen opgenomen in het resultaat (anciënniteitspremies)	-188
Verwacht rendement	-476
Actuariële verschillen rechtstreeks in eigen vermogen geboekt	-28.503
Overdracht naar activa	12.477
Voorzieningen op 31-12-2021, waarvan:	64.718
Langlopende voorzieningen	60.517
Kortlopende voorzieningen	4.201

De voorzieningen voor personeelsbeloningen (zie Toelichting 5.14) zijn met k€ 11.056 gedaald. Deze daling wordt voornamelijk veroorzaakt door de combinatie van een stijging van de verdisconteringsvoeten en de goede rendementen op de fondsbeleggingen in 2021. Naast de daling van de provisies, is er ook een stijging in het overschot van de dekkingsactiva (zie toelichting 5.14).

5.13.2. Overige voorzieningen

	Voorzieningen voor:		In duizenden euro's
	Geschillen en schadegevallen	Milieu en heraanleg van sites	Totaal overige voorzieningen
Voorzieningen op 31-12-2020 herwerkt	3.413	1.927	5.340
Toevoegingen	3.092	0	3.092
Bestedingen	-875	-27	-902
Terugnemingen	0	0	0
Kosten/(opbrengsten) m.b.t. verdiscontering	0	-215	-215
Voorzieningen op 31-12-2021, waarvan:	5.630	1.685	7.315
Langlopende voorzieningen	2.561	1.685	4.246
Kortlopende voorzieningen	3.069	0	3.069

5.13.3 Bewegingen in de winst- en verliesrekening en overzicht van de looptijden van de voorzieningen

De bewegingen van de voorzieningen in de winst- en verliesrekening worden als volgt uitgesplitst:

	Impact 2021		In duizenden euro's
	Toevoegingen	Bestedingen en terugnemingen	Totaal
Bedrijfsresultaat	15.868	-8.797	7.071
Financieel resultaat	538	-664	-126
Totaal	16.406	-9.461	6.945

	Looptijden van de voorzieningen op 31-12-2021			In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Geschillen en schadegevallen	3.069	2.561	0	5.630
Milieu en heraanleg van sites	0	1.685	0	1.685
Subtotaal	3.069	4.246	0	7.315
Personeelsbeloningen	4.201	16.804	43.713	64.718
Totaal	7.270	21.050	43.713	72.033

	Looptijden van de voorzieningen op 31-12-2020 herwerkt			In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Geschillen en schadegevallen	875	0	2.538	3.413
Milieu en heraanleg van sites	0	220	1.707	1.927
Subtotaal	875	220	4.245	5.340
Personeelsbeloningen	5.143	20.572	50.059	75.774
Totaal	6.018	20.792	54.304	81.114

Voorzieningen voor geschillen en schadegevallen

In 2021 werd een voorziening opgenomen ter dekking van het geraamd bedrag dat nog moet worden betaald in het kader van een geschil met derden (zie ook toelichtingen 4.2.6 en 7.1).

De overige voorzieningen zijn aangelegd voor waarschijnlijke betalingen in het kader van geschillen zoals de bouw van de LNG-terminal in Zeebrugge (1983).

De raming van de voorzieningen gebeurt ofwel op basis van het bedrag van de ingediende claims, ofwel op basis van het geraamde bedrag van het gelopen risico.

Voorzieningen voor milieu en heraanleg van sites

Deze voorzieningen dekken in hoofdzaak uitgaven ter bescherming, sanering en wederinstandstelling van sites die momenteel worden gesloten.

Die voorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met de regionale milieuwetgeving in België en de Gaswet. Voor de uitvoering van de werkzaamheden in kwestie moeten actieplannen worden uitgewerkt en diverse studies worden verricht in samenwerking met de verschillende beleidsniveaus en de daartoe opgerichte instellingen.

Toelichting 5.14. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Beschrijving van de voornaamste pensioenregelingen en aanverwante voordelen

In België worden de rechten van het personeel uit de elektriciteits- en gasector bij collectieve overeenkomsten geregeld.

Toegezegde pensioenregelingen

Deze overeenkomsten, van toepassing op het gebaremiseerd personeel dat voor 1 juni 2002 werd aangeworven en op het kaderpersoneel dat voor 1 mei 1999 werd aangeworven, geven de aangeslotenen de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten dat volgens een formule berekend wordt die rekening houdt met het jaarsalaris aan het einde van de loopbaan en de verworven anciënniteit bij pensionering. Het gaat hier om toegezegd-pensioenregelingen.

De verplichtingen die uit die pensioenregelingen voortvloeien, worden gefinancierd bij verschillende pensioenfondsen die zijn opgezet voor de Elektriciteits- en Gasector en bij verzekeringsmaatschappijen.

De pensioenplannen worden gefinancierd door werknemers- en werkgeversbijdragen. De werkgeversbijdragen worden jaarlijks bepaald op basis van een actuariële waardering. De bedoeling is ervoor te zorgen dat aan de wettelijke verplichtingen inzake minimumfinanciering wordt voldaan en dat de financiering van de pensioenuitkeringen op lange termijn gewaarborgd is.

Beschrijving van de voornaamste actuariële risico's

In het kader van de toegezegd-pensioenregelingen wordt de groep blootgesteld aan risico's verbonden met genomen actuariële hypothesen op het vlak van investeringen, rentevoeten, levensverwachtingen en salarisevoluties.

De actuele waarde van verplichtingen met betrekking tot toegezegd-pensioenregelingen wordt vastgelegd, gebruik makend van een verdisconteringsvoet gebaseerd op obligaties van hoge kwaliteit.

De hypothesen betreffende de salaristijgingen, de inflatie, de personeelsbewegingen en de verwachte gemiddelde pensioenleeftijd worden vastgelegd op basis van historische statistieken van de maatschappij. De gebruikte sterftetabellen zijn die gepubliceerd door het IABE (Instituut van Actuarissen in België).

De toegezegd-pensioenregelingen vertonen per eind 2021 een overschot van de dekkingsactiva ten belope van k€ 16.803 (2020: k€ 4.326) tegenover de actuariële schuld met betrekking tot de geschatte verplichtingen van de groep. Dat bedrag werd bijgevolg op het actief van de balans overgeboekt naar de rubrieken 'Overige vaste activa' (toelichting 5.5) en 'Overige vlottende activa' (toelichting 5.9.1).

Het financieringsbeleid werd in 2018 aangepast om erop toe te zien dat de overschotten zullen worden teruggevorderd over de looptijd van de pensioenplannen. Bovendien zijn transfers tussen verschillende pensioenplannen mogelijk.

Toegezegde-bijdrageregelingen met gegarandeerd minimumrendement

Het 'gebaremiseerde' personeel, in België aangeworven sinds 1 juni 2002, het 'kaderpersoneel', aangeworven sinds 1 mei 1999, evenals de directieleden genieten van pensioenregelingen met vaste bijdragen.

De pensioenplannen worden gevormd door de bijdragen van de werknemers en werkgevers. De bijdragen van de werkgevers zijn een veelvoud van de bijdragen van de werknemers. De verplichtingen die voortvloeien uit die pensioenplannen worden gefinancierd bij diverse pensioenfondsen opgericht voor de sector Elektriciteit en Gas en bij verzekeringsmaatschappijen.

De activa van de pensioenfondsen zijn verdeeld over de volgende diverse risicocategorieën:

- *Low risk*: de obligaties van de eurozone en/of van hoge kwaliteit.
- *Medium risk*: spreiding van de risico's over obligaties, converteerbare obligaties, onroerende goederen en eigen vermogensinstrumenten.
- *High risk*: eigen vermogensinstrumenten, onroerende goederen, ...
- *Dynamic Asset Allocation*: snelle aanpassing van de portefeuillestructuur op grond van specifieke gebeurtenissen teneinde de verliezen in de stressperiodes te beperken.

De Belgische wetgeving verplicht de werkgever de minimale rendementspercentages te waarborgen voor de regimes met vastgelegde bijdragen. Die percentages verschillen naargelang de op de markt vastgestelde percentages.

Voor de door de werkgever minimale gegarandeerde rendementen geldt:

- Voor premies betaald tot 31/12/2015 is een minimaal rendement van 3,25% voor de werkgeversbijdragen en 3,75% voor de werknemersbijdrage van toepassing tot die datum.
- Voor premies betaald sinds 01/01/2016 is het minimale rendement variabel en afhankelijk van de OLO-rente, met een minimum van 1,75% en een maximum van 3,75%. Gezien de huidige rente werd het gegarandeerd minimumrendement vastgelegd op 1,75%.
- De boekhoudkundige methode die door de groep wordt gebruikt om de regelingen van 'toegezegde bijdragen' met gegarandeerd minimumrendement te waarderen is identiek aan de methode gebruikt voor de regelingen 'toegezegd-pensioenregeling' (zie Toelichting 2.11).

Voor sommige van deze toegezegde-bijdrageregelingen stijgen de bijdragen in functie van de anciënniteit binnen de groep (zogenaamde 'back-loaded' plannen). Voor deze plannen worden de bijdragen gelijkmatig gespreid in de tijd.

Omschrijving van de voornaamste risico's

De pensioenregelingen met vastgelegde bijdragen stellen de werkgever bloot aan het risico van het gewaarborgd rendement van de activa van de pensioenfondsen die geen voldoende gewaarborgd rendement bieden.

Andere personeelsvoordelen op lange termijn

De groep Fluxys Belgium kent ook brugpensioenregelingen toe en verleent andere voordelen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van medische kosten en tariefverminderingen, alsook andere voordelen op lange termijn (anciënniteitspremies). Die voordelen worden niet allemaal voorgefinancierd.

Toestand van de financiering van de pensioenregelingen

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2021	2020 herwerkt	2021	2020 herwerkt
Actuele waarde van de verplichtingen	-221.035	-234.450	-47.941	-51.384
Reële waarde van de activa	221.062	214.386	0	0
Financieringstoestand van de regelingen	27	-20.064	-47.941	-51.384
Impact van de plafonnering van de activa	0	0	0	0
Andere	0	0	0	0
Netto toestand	27	-20.064	-47.941	-51.384
Waarvan activa	16.803	4.326	0	0
Waarvan passiva	-16.777	-24.390	-47.941	-51.384

* De pensioenen omvatten eveneens niet-voorgefinancierde verplichtingen inzake brugpensioen en vervroegd vertrek. Sinds 2018 omvatten ze eveneens de gestorte premies als dekking van pensioenregelingen waarvan het profiel rekening houdt met de anciënniteit.

** De rubriek 'Andere' bevat de tijdens de loopbaan gestorte anciënniteitspremies, evenals andere voordelen na de tewerkstelling (terugbetaling van medische kosten en tariefvoordelen (korting op energiekosten)).

Mutaties in de actuele waarde van de verplichtingen

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2021	2020 herwerkt	2021	2020 herwerkt
Bij het begin van de periode	-234.450	-221.241	-51.384	-47.054
Kost van de geleverde diensten	-9.310	-8.782	-1.305	-1.704
Kosten van brugpensionering	-362	57	0	0
Financiële kost (-) / opbrengst (+)	-529	-2.739	-223	-393
Bijdragen van de werknemers	-796	-737	0	0
Wijzigingen in de demografische veronderstellingen	-969	-720	-581	-232
Wijzigingen in de financiële veronderstellingen	11.942	-8.008	4.922	-3.456
Ervaringsaanpassingen	35	4.195	-1.233	-1.057
Kost van verstreken diensttijd	-1.671	-1.855	0	0
Betaalde prestaties	15.075	5.835	1.863	2.057
Herclassificaties	0	-455	0	455
Andere	0	0	0	0
Aan het eind van de periode	-221.035	-234.450	-47.941	-51.384

De kost van verstreken diensttijd heeft betrekking op een planwijziging.

Mutaties in de reële waarde van de activa van de pensioenplannen

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2021	2020 herwerkt	2021	2020 herwerkt
Bij het begin van de periode	214.386	209.953	0	0
Interestinkomsten	476	1.020	0	0
Rendement der activa van de pensioenplannen (uitgezonderd netto intrestopbrengsten)	13.141	2.438	0	0
Werkgeversbijdragen	5.904	4.609	1.863	2.418
Werknemersbijdragen	796	737	0	0
Betaalde vergoedingen	-15.075	-5.835	-1.863	-2.057
Wijzigingen in de financiële veronderstellingen	1.434	1.103	0	0
Andere	0	361	0	-361
Aan het eind van de periode	221.062	214.386	0	0
Werkelijk rendement van de activa van de pensioenplannen	13.617	3.458	0	0

Dankzij de goede rendementen op de financiële markten, is het behaalde rendement op de activa van de pensioenplannen gevoelig hoger dan in 2020.

In resultaat opgenomen kosten

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2021	2020 herwerkt	2021	2020 herwerkt
Kost				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-9.310	-8.782	-1.305	-1.704
Kosten van vervroegde pensionering	-362	57	0	0
Kost van verstreken diensttijd	-1.671	-1.855	0	0
Actuariële winst/(verlies) op de andere lange termijn personeelsbeloningen	188	1.677	0	-36
Netto rentekosten				
Rentekosten op de verplichtingen	-529	-2.739	-223	-393
Rendement op activa van de pensioenplannen	476	1.020	0	0
In het resultaat opgenomen kosten	-11.208	-10.622	-1.528	-2.133

Actuariële verlies (winst) opgenomen in de andere componenten van het totaalresultaat

In duizenden euro's	Pensioenen *		Andere **	
	2021	2020 herwerkt	2021	2020 herwerkt
Veranderingen in demografische veronderstellingen	-969	-720	-581	-232
Veranderingen in financiële veronderstellingen	13.188	-8.582	4.922	-3.420
Ervaringsaanpassingen	35	4.195	-1.233	-1.057
Effect van de plafonnering van de activa	0	0	0	0
Rendement op de activa van de pensioenplannen (exclusief rentebaten)	13.141	2.438	0	0
Actuariële verlies (winst) opgenomen in de andere componenten van het totaalresultaat	25.395	-2.669	3.108	-4.709

Overzicht volgens het type deelnemer

In duizenden euro's	2021	2020 herwerkt
Actieve deelnemers	-220.051	-231.574
Niet-actieve deelnemers met uitgestelde voordelen	-20.620	-22.330
Gepensioneerden en begunstigen	-28.305	-31.930
Totaal	-268.976	-285.834

Overzicht per voordeel

In duizenden euro's	2021	2020 herwerkt
Pensioenen en overlijdens	-221.035	-234.450
Andere vergoedingen na einde loopbaan (gezondheidszorg en tarifaire voordelen)	-37.815	-40.341
Anciënniteitspremies	-10.126	-11.043
Totaal	-268.976	-285.834

Voornaamste toegepaste actuariële veronderstellingen

	2021	2020 herwerkt
Verdisconteringsvoet tussen 10 en 12 jaar	0,61%	0,09%
Verdisconteringsvoet tussen 13 en 19 jaar	1,07%	0,50%
Verdisconteringsvoet langer dan 19 jaar	1,07%	0,54%
Verwachte gemiddelde loonstijging	2,05%	2,05%
Verwachte inflatie	1,75%	1,75%
Verwachte stijging van de ziektekosten	2,75%	2,75%
Verwachte stijging van de tarifaire voordelen	1,75%	1,75%
Verwachte gemiddelde pensioenleeftijd	63(BAR) / 65(CAD)	63(BAR) / 65(CAD)
Sterftetabel	IABE prospective	IABE prospective
Levensverwachting uitgedrukt in jaren:		
Voor een 65-jarige op balansdatum		
-Man	20	20
-Vrouw	24	24
Voor een 65-jarige binnen 20 jaar		
-Man	22	22
-Vrouw	26	26

De verdisconteringsvoet van de pensioenregelingen hangt af van de gewogen gemiddelde duur van de pensioenregelingen.

De reële waarde van de dekkingsactiva is volgens volgende belangrijke categorieën onderverdeeld

	2021	2020 herwerkt
Beursgenoteerde participaties	79,76%	80,05%
Aandelen – Eurozone	15,56%	14,75%
Aandelen – niet-Eurozone	19,85%	20,51%
Staatsobligaties – Eurozone	2,38%	2,58%
Andere obligaties – Eurozone	27,71%	28,27%
Andere obligaties – niet-Eurozone	14,25%	13,95%
Niet beursgenoteerde participaties	20,24%	19,95%
Verzekeringscontracten	0,00%	0,00%
Onroerende goederen	2,80%	2,56%
Kas en kasequivalenten	3,18%	3,40%
Andere	14,27%	13,99%
Totaal (in %)	100,00%	100,00%
Totaal (in duizenden euro's)	221.062	214.386

Sensitiviteitsanalyse

Impact op de verplichtingen	In duizenden euro's
	Toename (-) / Afname (+)
Toename van de verdisconteringsvoet (0,5%)	11.487
Toename van de gemiddelde loonstijging – zonder inflatie (0,1%)	-2.161
Stijging van de inflatievoet (0,25%)	-5.252
Stijging van de gezondheidszorg (0,01%)	-48
Toename van de tarifaire voordelen (0,5%)	-1.638
Stijging van de levensverwachting van de gepensioneerden (1 jaar)	-1.088

Gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen

	2021	2020 herwerkt
Gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen inzake toegezegde regelingen	9	10
Gewogen gemiddelde duur van de andere verplichtingen na uitdiensttreding	20	19

Raming van de verwachte te storten bijdragen voor de personeelsbeloningen met betrekking tot de extralegale pensioenen

	In duizenden euro's
Verwachte bijdrage in 2022 (voor alle Pensioenen en Andere zoals hierboven opgenomen)	7.383

De te betalen bijdragen zijn afhankelijk van de loonmassa van de betrokken populatie.

Toelichting 5.15. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen in de balans	In duizenden euro's		
	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt	Vershil
Waardering van de vaste activa	116.605	128.699	-12.094
Te ontvangen opbrengsten	388	538	-150
Reële waarde van de financiële instrumenten	126	94	32
Voorzieningen voor personeelsbeloningen of niet-aanvaarde voorzieningen	30.369	23.215	7.154
Overige normatieve verschillen	0	0	0
Totaal	147.488	152.546	-5.058

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden per fiscale entiteit gecompenseerd en worden allemaal integraal geboekt.

De eerste belangrijke bron van uitgestelde belastingen is het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de materiële vaste activa. Enerzijds is dat verschil toe te schrijven aan het feit dat de materiële vaste activa op de openingsbalans worden geboekt tegen de reële waarde die overeenstemt met de veronderstelde kostprijs, en anderzijds aan de inboeking aan reële waarde van de activa en verplichtingen ontstaan uit de bedrijfscombinaties SEGEO en Dstrigas & C° in 2008.

De volgens IAS 19 (Personeelsbeloningen) geboekte voorzieningen en de volgens de Belgische normen geboekte, maar volgens IFRS niet aanvaarde voorzieningen, vormen de andere belangrijke bron van uitgestelde belastingen.

Beweging van de periode	In duizenden euro's
	Uitgestelde belastingen
Op 31-12-2020 herwerkt	152.546
Uitgestelde belastingen - Resultatenrekening	-12.184
Uitgestelde belastingen - Andere componenten van het totaalresultaat	7.126
Op 31-12-2021	147.488

Toelichting 5.16. Kortlopende handelsschulden en overige schulden

Kortlopende handelsschulden en overige schulden	In duizenden euro's		
	31-12-2021	31-12-2020 herwerkt	Vershil
Leveranciers	36.095	30.299	5.796
Schulden m.b.t. sociale lasten en bezoldigingen	32.915	27.884	5.031
Overige schulden	4.297	15.767	-11.470
Totaal	73.307	73.950	-643

Toelichting 6. Financiële instrumenten

Principes voor het beheer van de financiële risico's

In het kader van haar beleid is de groep Fluxys Belgium blootgesteld aan kredietrisico's en risico's verbonden aan de tegenpartij, liquiditeits- en intereistrisico's en marktrisico's. Deze risico's kunnen de activa en de verplichtingen van de groep beïnvloeden.

De administratieve organisatie, de beleidscontrole en de financiële rapportering verzekeren te allen tijde de follow-up en het beheer van de risico's.

De groep mag financiële instrumenten gebruiken uitsluitend met het oog op dekkingsdoeleinden en niet met speculatieve of onderhandelingsdoeleinden. Alle tussenkomsten en transacties die de groep uitvoert, hebben als doel tegemoet te komen aan de geïdentificeerde financiële risico's. Geen enkele transactie kan als enige motivatie een speculatieve winst tot doel hebben.

Beleid op het gebied van thesauriebeheer

De thesaurie van de groep Fluxys Belgium wordt beheerd in het kader van een algemeen beleid dat voorziet dat thesaurieoverschotten worden belegd bij Fluxys NV in het kader van de overeenkomsten op het gebied van *cash pooling*. Ter herinnering, Fluxys NV centraliseert het beheer van de geldmiddelen en de financiering van de groep Fluxys.

Het doel van het beleid bestaat erin de thesaurieposities binnen de groep te optimaliseren. Die verrichtingen gebeuren op basis van een vergoeding tegen marktconforme voorwaarden.

Het financieel beleid van de groep vermeldt dat de thesaurieoverschotten worden belegd, hetzij bij eersterangs financiële instellingen, hetzij onder de vorm van financiële instrumenten uitgegeven door ondernemingen met een notering van hoog niveau, hetzij in financiële instrumenten van emittenten waarvan de meerderheid van de aandeelhouders publiek is of die aanspraak kunnen maken op de waarborg van een Europese lidstaat. Die externe beleggingen worden voor concurrentie opengesteld zowel op niveau van het aanbod als op het niveau van de producten en worden in voldoende mate gediversifieerd om de concentratie van risico's verbonden aan de tegenpartij te vermijden. Beleggingen worden permanent opgevolgd en maken individueel het voorwerp uit van een risicoanalyse.

Op 31-12-2021 bedragen de lange- en korte termijn geldbeleggingen, de geldmiddelen en kasequivalenten € 497.969 tegenover € 524.173 per eind 2020.

Kredietrisico's en risico's verbonden aan de tegenpartij

De groep evalueert systematisch de financiële draagkracht van haar tegenpartijen en past een strikt opvolgingsbeleid toe van haar vorderingen. In het kader van haar beleid op het gebied van risico's verbonden aan de tegenpartij, onderwerpt de groep haar potentiële klanten of leveranciers voorafgaandelijk aan een gedetailleerde financiële analyse (liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit, reputatie en risico's). De groep doet een beroep op interne en externe informatiebronnen zoals officiële analyses opgesteld door gespecialiseerde ondernemingen (Moody's, Standard & Poor's en Fitch). Deze laatste evalueren de ondernemingen op grond van het risico en kennen hen een standaardnotering (rating) toe. De groep doet eveneens een beroep op databanken met algemene, financiële en marktinformatie om haar dossier over potentiële klanten of leveranciers te vervolledigen. Daarenboven kan de groep van de mogelijkheid, waarover ze in het merendeel van haar activiteiten beschikt, gebruik maken om aan haar tegenpartijen, op contractuele basis, een waarborg te vragen hetzij in de vorm van een

bankwaarborg hetzij door een storting in geld. Op die manier beperkt de groep haar blootstelling aan kredietrisico's zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van concentratie van klanten.

Met het oog op het concentratierisico valt op te merken dat drie klanten ten belope van respectievelijk 19%, 10% en 8% aan de bedrijfsopbrengsten bijdragen. De verdeling per segment van de omzet met deze drie klanten bedraagt 115 M€ aan transport, 15 M€ aan opslag en 79 M€ aan terminalling.

Rentevoetrisico

De schuldenlast van de groep bestaat hoofdzakelijk uit leningen met vaste rentevoet die tussen 2022 en 2034 vervallen en waarvan het saldo, inclusief leaseverplichtingen, k€ 1.219.523 bedraagt per eind 2021 tegenover k€ 1.266.241 per eind 2020.

De rentedragende verplichtingen van de groep bevatten bovendien overige financieringen en verplichtingen die aangewend moeten worden binnen het regelgevende kader. Zoals beschreven in Toelichting 5.12 hebben deze verplichtingen deels een OLO rentevoet op 10 jaar en deels een rentevoet gelijk aan de gemiddelde Euribor op 1 jaar. De groep loopt geen rentevoetrisico's op dat niveau.

Een sensibeleitsanalyse is op dit punt aldus niet relevant. Als conclusie kan worden gesteld dat de blootstelling van de Fluxys Belgium groep aan rentevoetrisico's zeer beperkt is.

Liquiditeitsrisico

Het beheer van het liquiditeitsrisico is een belangrijke doelstelling binnen de groep Fluxys Belgium. Bedragen en termijnen van beleggingen dekken in de mate van het mogelijke de termijnplanning van de thesauriebehoeften, rekening houdend met exploitatierisico's.

In het kader van de overeenkomsten inzake *cash pooling* kan de groep Fluxys Belgium voor liquiditeitsbehoeften een beroep doen op Fluxys NV. Ter herinnering, Fluxys NV centraliseert het beheer van de geldmiddelen en de financiering van de groep Fluxys en beschikt over kredietlijnen.

Het overzicht van de looptijd van de rentedragende passiva wordt weergegeven in Toelichting 5.11.

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum

De belangrijkste financiële instrumenten bestaan uit financiële en commerciële vorderingen en schulden, termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten.

Volgende tabel bevat de toestand van de financiële instrumenten op 31-12-2021:

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum			In duizenden euro's		
31-12-2021	Categorieën	Boek-waarde	Reële waarde	Niveaus	
I. Vaste activa					
Overige financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs	A	85.388	85.242	1 & 2	
Overige financiële activa tegen reële waarde via de resultatenrekening	B	3.254	3.254	2	
Vorderingen uit financiële lease	A	2.094	2.094	2	
Overige vorderingen	A	9.144	9.144	2	
II. Vlottende activa					
Vorderingen uit financiële lease	A	601	601	2	
Handels- en overige vorderingen	A	90.446	90.446	2	
Geldbeleggingen	A	45.740	45.740	2	
Geldmiddelen en kasequivalenten	A	366.931	366.931	2	
Totaal der financiële instrumenten op het actief		603.598	603.452		
I. Langlopende verplichtingen					
Rentedragende verplichtingen	A	1.162.091	1.221.689	2	
Andere financiële verplichtingen	B	3.254	3.254	2	
II. Kortlopende verplichtingen					
Rentedragende verplichtingen	A	57.438	57.438	2	
Handels- en overige schulden	A	73.307	73.307	2	
Totaal der financiële instrumenten op het passief		1.296.084	1.355.682		

De categorieën stemmen overeen met volgende financiële instrumenten:

- A. Financiële activa of financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs.
- B. Activa of verplichtingen tegen de reële waarde via de resultatenrekening.

Overzicht van de financiële instrumenten op balansdatum			In duizenden euro's	
31-12-2020 herwerkt	Categorieën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveaus
I. Vaste activa				
Overige financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs	A	107.452	107.963	1 & 2
Overige financiële activa tegen reële waarde via de resultatenrekening	B	2.054	2.054	2
Vorderingen uit financiële lease	A	2.697	2.697	2
Overige vorderingen	A	4.144	4.144	2
II. Vlottende activa				
Vorderingen uit financiële lease	A	601	601	2
Handels- en overige vorderingen	A	71.000	71.000	2
Geldbeleggingen	A	39.458	39.458	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	A	377.359	377.359	2
Totaal der financiële instrumenten op het actief		604.765	605.276	
I. Langlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	1.208.055	1.261.317	2
Andere financiële verplichtingen	B	2.054	2.054	2
II. Kortlopende verplichtingen				
Rentedragende verplichtingen	A	58.186	58.186	2
Handels- en overige schulden	A	73.950	73.950	2
Totaal der financiële instrumenten op het passief		1.342.245	1.395.507	

Alle financiële instrumenten van de groep worden tegen reële waarden gewaardeerd en vallen onder niveau 1 en 2 in de hiërarchie der reële waarden. De evaluatie van hun reële waarde gebeurt op geregelde tijdstippen.

Voor reële waardebeoordeling op niveau 1 worden alleen genoteerde prijzen gehanteerd (niet aangepast) voor identieke activa en verplichtingen in actieve markten. Zij bestaan hoofdzakelijk uit obligaties.

Voor reële waardebeoordeling op niveau 2 worden andere dan de genoteerde prijzen in niveau 1 gehanteerd die waarneembaar zijn voor het actief of verplichting, hetzij direct of indirect.

De waarderingstechnieken voor de reële waarde van de financiële instrumenten van niveau 2 zijn de volgende:

- De rubrieken 'rentedragende verplichtingen' bevatten de obligatieleningen tegen vaste rente, uitgegeven door Fluxys Belgium, waarvan de reële waarde vastgesteld wordt aan de hand van rentetarieven op actieve markten, doorgaans aangeleverd door financiële instellingen.
- De reële waarde van de overige financiële activa en passiva van niveau 2 is nagenoeg gelijk aan hun boekwaarde:
 - hetzij omdat deze een vervaldag op korte termijn hebben (zoals commerciële vorderingen en schulden),
 - hetzij omdat deze rente dragen tegen markttarieven op datum van afsluiting van de financiële staten.

Toelichting 7. Voorwaardelijke activa en passiva – rechten en verbintenissen van de groep

Toelichting 7.1. De geschillen

Ghislenghien

Zoals sinds 2011 aangekondigd, is Fluxys Belgium, in onderling akkoord met de verzekeringsmaatschappijen en de overige betrokken partijen, overgegaan tot de definitieve vergoeding van de private slachtoffers van het ongeval te Ghislenghien in 2004. Hoewel het grootste deel van de slachtoffers vergoed werd in 2012, zijn bepaalde dossiers nog niet afgesloten. In 2021 heeft de groep Fluxys Belgium voor de nog resterende geraamde betalingen een provisie aangelegd.

Vordering met betrekking tot de 'Open Rack Vaporizer'

Een vordering ter compensatie van bijkomende werken werd ingevoerd door een leverancier in het kader van de investering 'Open Rack Vaporizer' door Fluxys LNG. Fluxys LNG betwist deze vordering en een expert werd aangesteld om het dossier te evalueren. Geen enkele betrouwbare inschatting kan in het huidige stadium worden gemaakt. Bijgevolg werd geen voorziening aangelegd op 31-12-2021.

Overige procedures

Andere gerechtelijke procedures in verband met de exploitatie van onze installaties zijn aanhangig, maar de verwachte impact daarvan is verwaarloosbaar en/of de procedures staan on hold.

Toelichting 7.2. Goederen en waarden gehouden voor rekening en in naam van derden maar ten bate en op risico van ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

In het kader van haar activiteiten beheert de groep Fluxys Belgium aardgas dat toebehoort aan haar klanten, zowel in de opslaginstallaties in Loenhout als in de leidingen en in de tanks van de LNG-terminal in Zeebrugge.

Toelichting 7.3. Ontvangen zekerheden

De bankwaarborgen in het voordeel van de groep bevatten enerzijds waarborgen ontvangen van aannemers in het kader van de goede uitvoering van de werkzaamheden die ze vervullen, en anderzijds bankwaarborgen ontvangen van klanten. Op 31-12-2021 bedragen die ontvangen zekerheden k€ 78.985. De verwachte en erkende kredietverliezen op ontvangen garanties zijn weinig materieel voor de groep Fluxys Belgium.

Toelichting 7.4. Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming

De huurwaarborgen gesteld in het voordeel van de eigenaars van in België gelegen panden die door de groep worden gehuurd, bedragen k€ 10 op 31-12-2021.

Op 31-12-2021 werden nog andere zekerheden opgebouwd ten belope van k€ 183.

Toelichting 7.5. Verbintenissen in het kader van de Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT)

De leasingovereenkomst betreffende IZT voorziet in een koopoptie voor de lessee (leasingnemer) op datum van 1-10-2023 ten belope van k€ 1.643.

In het kader van die verrichting werden rechten van opstal toegekend.

Toelichting 7.6. Verbintenissen in het kader van de contracten voor terminallingdiensten

De capaciteitsonderschrijvende contracten (Capacity Subscription Agreements of CSA's) die met de gebruikers van de LNG-terminal in Zeebrugge werden afgesloten, voorzien in de terbeschikkingstelling van 110 aanmeervensters (slots) per contractjaar tot 2023 en 88 aanmeervensters per contractjaar tot 2027.

Tijdens de bindende fase van een Open Season die eind 2020 werd gehouden voor bijkomende hervergassingscapaciteit op de LNG-terminal in Zeebrugge, werd de aangeboden capaciteit van 6 miljoen ton per jaar (of ongeveer 10,5 GWh/u) volledig onderschreven. Op die basis heeft Fluxys LNG in februari 2021 de definitieve investeringsbeslissing genomen om op de LNG-terminal in Zeebrugge de nodige bijkomende infrastructuur te bouwen. De bijkomende hervergassingscapaciteit zal in twee stappen worden aangeboden:

- vanaf begin 2024 zal reeds een bijkomende hervergassingscapaciteit van 4,7 miljoen ton per jaar worden aangeboden,
- vanaf begin 2026 zal de volledige bijkomende capaciteit van 6 miljoen ton per jaar worden aangeboden.

In 2019 werd, bovenop bovenstaande contracten, een nieuwe lange termijn overeenkomst afgesloten met Qatar Petroleum, dochterbedrijf van Qatar Terminal Limited (QTL), voor de resterende unloading slots tot 2039 met verlengingsoptie tot 2044.

Bovendien hebben Yamal Trade (een dochteronderneming voor 100% in handen van Yamal LNG) en Fluxys LNG een overeenkomst met een duur van 20 jaar gesloten voor de overslag van maximaal 8 miljoen ton LNG per jaar in de haven van Zeebrugge in België. Dit contract is ingegaan bij de ingebruikname van de 5^{de} opslagtank in de LNG-terminal van Zeebrugge, eind 2019.

Toelichting 7.7. Verbintenissen in het kader van financieringen en verbintenissen jegens de Europese Investeringsbank (EIB)

De groep Fluxys Belgium heeft financieringscontracten afgesloten met de Europese Investeringsbank (EIB) die contractuele clausules (financial covenants) bevatten die werden voldaan door de groep op 31-12-2021. Die leningen bevatten ook een "Pari Passu" clausule, net zoals de obligatieleningen.

Toelichting 7.8. Andere toegezegde en ontvangen verbintenissen

De groep Fluxys Belgium heeft andere verbintenissen toegezegd of ontvangen, maar de mogelijke impact ervan is te verwaarlozen.

Toelichting 8. Verbonden partijen

Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen worden gecontroleerd door de vennootschap Fluxys, zelf onder controle van Publigas.

De geconsolideerde staten omvatten de verrichtingen tussen verbonden partijen die werden geleverd door Fluxys Belgium en zijn dochterondernemingen aan niet in de consolidatie opgenomen verbonden of geassocieerde ondernemingen in het kader van hun normale activiteiten. Die transacties worden tegen marktconforme voorwaarden verricht en betreffen hoofdzakelijk transacties gerealiseerd met Fluxys NV en Fluxys Europe (administratieve diensten, IT-diensten, housing-diensten en thesaurie- en financieringsbeheer), Interconnector (VK) (inspectie- en reparatiediensten), IZT (leaseovereenkomst IZT en diensten voor de inwerkingstelling en het onderhoud van de installaties), Dunkerque LNG (informaticaontwikkelingen en andere diensten), Gaz-Opale (verlening van terminallingdienst), Balansys (onderneming die instaat voor de commerciële balancering van het net), Fluxys TENP, FluxSwiss en Flux Re (herverzekeringen).

Overige verbonden partijen in de tabellen hierna hebben betrekking op andere vennootschappen van de groep Fluxys, waarin Fluxys Belgium geen deelneming aanhoudt.

Belangrijke transacties tussen verbonden partijen				
per 31.12.2021				
	Moeder- vennootschap	Joint ventures	Overige verbonden partijen	Totaal
I. Activa met verbonden partijen	320.254	9.000	5.311	334.565
1. Overige financiële activa	0	9.000	0	9.000
Leningen	0	9.000	0	9.000
2. Vorderingen uit financiële lease (kort- en langlopende)	0	0	2.695	2.695
3. Handels- en overige vorderingen	0	0	2.602	2.602
Klanten	0	0	2.602	2.602
4. Geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen	320.254	0	0	320.254
5. Overige vlottende activa	0	0	14	14
II. Passiva met verbonden partijen	239.644	0	693	240.332
1. Rentedragende verplichtingen (kort- en langlopende)	239.391	0	0	239.391
Overige leningen	239.391	0	0	239.391
2. Handels- en overige schulden	246	0	96	338
Handelsschulden	193	0	91	284
Overige schulden	53	0	4	53
3. Overige kortlopende verplichtingen	7	0	597	604
III. Transacties tussen verbonden partijen				
1. Dienstprestaties en levering van goederen	2.451	1.220	20.057	23.728
2. Ontvangen dienstprestaties (-)	-2.172	0	-94	-2.266
3. Financiële resultaten	-7.765	0	0	-7.765
4. Vergoeding aan directieleden en bestuurders			2.443	2.443
waarvan vergoedingen op korte termijn			2.078	2.078
waarvan vergoedingen na uitdiensttreding			365	365

Belangrijke transacties tussen verbonden partijen per 31.12.2020				
	(in duizenden euro's)			
	Moeder-vennootschap	Joint ventures	Overige verbonden partijen	Totaal
I. Activa met verbonden partijen	353.025	4.000	6.256	363.281
1. Overige financiële activa	0	4.000	0	4.000
Leningen	0	4.000	0	4.000
2. Vorderingen uit financiële lease (kort- en langlopende)	0	0	3.298	3.298
3. Handels- en overige vorderingen	0	0	2.940	2.940
Klanten	0	0	2.940	2.940
4. Geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen	353.025	0	0	353.025
5. Overige vlottende activa	0	0	18	18
II. Passiva met verbonden partijen	263.593	10	327	263.930
1. Rentdragende verplichtingen (kort- en langlopende)	263.330	0	0	263.330
Overige leningen	263.330	0	0	263.330
2. Handels- en overige schulden	64	10	0	74
Handelsschulden	2	10	0	12
Overige schulden	62	0	0	62
3. Overige kortlopende verplichtingen	199	0	327	526
III. Transacties tussen verbonden partijen				
1. Dienstprestaties en levering van goederen	3.451	1.060	19.075	23.586
2. Ontvangen dienstprestaties (-)	-2.502	-454	0	-2.956
3. Financiële resultaten	-8.364	0	0	-8.364
4. Vergoeding aan directieleden en bestuurders			2.380	2.380
waarvan vergoedingen op korte termijn			2.031	2.031
waarvan vergoedingen na uitdiensttreding			349	349

Toelichting 9. Vergoeding aan de bestuurders

In overeenstemming met artikel 10 van de statuten, bestaat de raad van bestuur van Fluxys Belgium nv uit minstens 3 en maximaal 24 leden, niet-uitvoerende bestuurders. Daarnaast verleent het 'bijzonder aandeel' de minister het recht twee vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur aan te stellen. Momenteel wonen twee vertegenwoordigers van de federale regering de vergaderingen van de raad van bestuur en de vergaderingen van het strategisch comité bij.

De gewone algemene vergadering heeft beslist om de emolumenten van de bestuurders en van de regeringsvertegenwoordigers vast te leggen op maximaal 360.000 € (waarde 01-01-2007) geïndexeerd, door de raad van bestuur te verdelen onder haar leden, en een zitpenning van 250 € toe te kennen per vergadering van de raad van bestuur en van de raadgevende comités.

Artikel 15 van de statuten bepaalt dat de raad van bestuur gemachtigd is om bijzondere bezoldigingen te betalen aan een bestuurder die met bijzondere taken voor de vennootschap zou belast worden. De raad heeft ook het recht om de reiskosten en onkosten van zijn leden terug te betalen.

De groep Fluxys Belgium heeft geen enkele lening toegekend aan de bestuurders. Bovendien hebben ze geen enkele ongewone transactie met de groep uitgevoerd. Aan de bestuurders werden geen aandelen of opties op aandelen toegekend.

Voor meer details hierover verwijzen we de lezer naar het remuneratieverslag, dat deel uitmaakt van de 'Corporate Governance Verklaring' in het jaarverslag en naar Toelichting 8 'Verbonden partijen' voor wat betreft de uitsplitsing van de vergoedingen per categorie.

Toelichting 10. Gebeurtenissen na balansdatum

Op basis van de informatie ter beschikking op datum van vandaag is het bijzonder moeilijk om de economische impact in te schatten van de oorlog in Oekraïne. Uitgaande van de huidige situatie, het essentiële karakter van de activiteiten van de onderneming en haar regulatoire omkadering voorzien we voor 2022 geen belangrijke impact op het geconsolideerde resultaat van de groep Fluxys Belgium.

Statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV volgens de Belgische normen

Rekening houdend met het belang van het eigen vermogen en de omzet van de moedermaatschappij binnen de geconsolideerde rekeningen, zou de gedetailleerde publicatie van de statutaire jaarrekening en haar toelichtingen grotendeels overlappen met de informatie die bij de geconsolideerde financiële staten wordt gegeven.

Conform artikel 3:17 van het wetboek van vennootschappen en verenigingen werd beslist om een ingekorte versie van de statutaire jaarrekening van de vennootschap Fluxys Belgium nv te publiceren.

De Commissaris heeft een verslag zonder voorbehoud uitgebracht over de statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium NV.

De statutaire jaarrekening van Fluxys Belgium nv en het verslag van de Commissaris werden neergelegd bij de Nationale Bank van België. Ze zijn ook beschikbaar op de website van Fluxys Belgium (www.fluxys.com/belgium) en zijn ook op aanvraag kosteloos verkrijgbaar op het volgende adres:

Fluxys Belgium NV
 Departement Communication
 Kunstlaan 31 - 1040 Brussel

Balans

Activa	In duizenden euro's	
	31-12-2021	31-12-2020
Oprichtingskosten	1.423	1.581
Vaste activa	1.502.877	1.595.725
Immateriële vaste activa	22.628	26.824
Materiële vaste activa	1.395.264	1.483.910
Financiële vaste activa	84.985	84.991
Vlottende activa	443.107	442.972
Vorderingen op meer dan één jaar	9.144	4.144
Voorraden en bestellingen in uitvoering	38.453	25.563
Vorderingen op ten hoogste één jaar	82.058	65.181
Geldbeleggingen	0	0
Liquide middelen	300.265	335.396
Overlopende rekeningen	13.187	12.688
Totaal	1.947.407	2.040.278

Passiva	In duizenden euro's	
	31-12-2021	31-12-2020
Eigen vermogen	475.163	504.577
Kapitaal	60.272	60.272
Uitgiftepremies	38	38
Herwaarderingsmeerwaarden	287.049	325.167
Reserves	11.041	11.155
Overgedragen winst	79.252	66.770
Kapitaalsubsidies	37.511	41.175
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	16.872	19.394
Voorzieningen voor risico's en kosten	3.468	4.731
Uitgestelde belastingen	13.404	14.663
Schulden	1.455.372	1.516.307
Schulden op meer dan één jaar	942.106	961.837
Schulden op ten hoogste één jaar	203.391	202.503
Overlopende rekeningen	309.875	351.967
Totaal	1.947.407	2.040.278

Resultatenrekening

Resultatenrekening	In duizenden euro's	
	31-12-2021	31-12-2020
Bedrijfsopbrengsten	491.057	474.151
Bedrijfskosten	415.933	402.165
Bedrijfsresultaat	75.124	71.986
Financiële opbrengsten	46.661	46.211
Financiële kosten	28.062	28.939
Financieel resultaat	18.599	17.272
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	93.723	89.258
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	1.259	1.306
Belastingen op het resultaat	-23.417	-19.879
Winst van het boekjaar	71.565	70.685
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	114	114
Te bestemmen winst van het boekjaar	71.679	70.799

Resultaatverwerking

Resultaatverwerking	In duizenden euro's	
	31-12-2021	31-12-2020
Te bestemmen winstsaldo	138.449	124.348
Te bestemmen winst van het boekjaar	71.679	70.799
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	66.770	53.549
Onttrekking aan het eigen vermogen	37.767	38.683
Aan de reserves	37.767	38.683
Toevoeging aan het eigen vermogen	0	0
Aan de wettelijke reserve	0	0
Aan de overige reserves	0	0
Over te dragen resultaat	79.252	66.770
Over te dragen winst	79.252	66.770
Uit te keren winst	96.964	96.261
Vergoeding van het kapitaal	96.964	96.261
Indien de hierboven vermelde verdeling wordt aanvaard en rekening houdend met de fiscale voorschriften, wordt het bedrag van het jaarlijks nettodividend vastgelegd op:	€ 0,966	€ 0,959

In 2021 werd geen voorschot op het dividend uitgekeerd. Het te verdelen bruto eenheidsdividend voor het boekjaar 2021 bedraagt 1,38 € per aandeel (0,966 € netto). Het zal betaalbaar zijn vanaf 18 mei 2022.

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar				
31-12-2021				
Geplaatst kapitaal (in duizenden euro's)				
Per einde van het vorige boekjaar				
Per einde van het boekjaar				
Samenstelling van het kapitaal				
Aandelen op naam				
Gedematerialiseerde aandelen				
Aandeelhoudersstructuur				
Aangever	Aangiftedatum	Aandelen-categorie	Aantal aangegeven stemrechten	%
Fluxys	13-12-2017	B/D	63.237.240	90,00

De Belgische staat beschikt over één bijzonder aandeel.

Belastingen op het resultaat

Belastingen op het resultaat	In duizenden euro's
	31-12-2021
Detail van de rubriek 670/3 *	
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	22.743
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	21.900
Geraamde belastingoverschotten	0
Geraamde belastingsupplementen	843
Belastingen op het resultaat van voorgaande boekjaren	674
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	674
Belastingsupplementen (geraamd of waarvoor voorzieningen zijn aangelegd)	0
Verschil tussen winst vóór belastingen en geraamde belastbare winst	
Winst vóór belastingen	93.723
Fiscale elementen:	-2.752
Definitief belaste inkomsten	-42.851
Verworpen uitgaven en stille reserves	5.300
Notionele interesten	0
Belastbare reserves	42.274
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	0
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	114
Onttrekking aan uitgestelde belastingen	1.259
Aftrek voor innovatie-inkomsten	-10.000
Niet-aftrekbare voorzieningen	-312
Occulte reserves	1.464
Geraamde belastbare winst	90.971

Sociale balans

Nummer RSZ: 030012851238

Nummer Paritair comité: 326

Staat van de tewerkgestelde personen

A. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

1a. Tijdens het boekjaar	Totaal	Mannen	Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers			
Voltijds	745,7	638,7	107,0
Deeltijds	118,5	65,5	53,0
Totaal in voltijds equivalenten (VTE)	835,3	688,2	147,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren			
Voltijds	1.139.321	973.994	165.327
Deeltijds	135.289	73.613	61.676
Totaal	1.274.610	1.047.607	227.003
Personeelskosten			
Voltijds	95.161.273	83.968.256	11.193.017
Deeltijds	14.152.708	8.609.755	5.542.953
Totaal	109.313.981	92.578.011	16.735.970
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	2.095.665	1.774.819	320.846

1b. Tijdens het vorige boekjaar

	Totaal	Mannen	Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	820,8	678,5	142,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1.261.604	1.039.330	222.274
Personeelskosten	104.976.647	88.978.206	15.998.441
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1.716.879	1.455.226	261.652

2. Op de afsluifingsdatum van het boekjaar

	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE *
a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister	748	121	839,2
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	730	120	820,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	18	1	18,6
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0
c. Volgens het geslacht en het studieniveau			
Mannen	640	67	690,5
Lager onderwijs	0	0	0
Secundair onderwijs	265	38	294,5
Hoger niet-universitair onderwijs	162	9	168,9
Universitair onderwijs	213	20	227,1
Vrouwen	108	54	148,7
Lager onderwijs	0	0	0
Secundair onderwijs	18	11	26,0
Hoger niet-universitair onderwijs	45	28	66,3
Universitair onderwijs	45	15	56,4
d. Volgens de beroepscategorie			
Directiepersoneel	268	32	291,3
Bedienden	480	89	547,9
Arbeiders	0	0	0
Andere	0	0	0

* In voltijdse equivalenten

B. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Tijdens het boekjaar	Uitzendkrachten	Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	2,8	0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	5.591	0
Kosten voor de onderneming	347.798	0

Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE *
Ingetreden			
a. Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	63	7	66,9
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	52	5	54,7
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	11	2	12,2
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0
Uitgetreden			
a. Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	55	7	59,6
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	44	6	48,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	11	1	11,6
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0
Vervangingsovereenkomst	0	0	0
c. Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
Pensioen	21	3	22,8
Brugpensioen	0	0	0
Afdanking	2	1	2,8
Andere reden	32	3	34,0
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	0	0	0,0

* totaal in voltijdse equivalenten

Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

	Mannen	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	683	146
Aantal gevolgde opleidingsuren	14.165	2.263
Nettokosten voor de onderneming	2.492.336	390.787
Waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	2.492.336	390.787
Waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	0	0
Waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	0	0
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidings-initiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	485	127
Aantal gevolgde opleidingsuren	5.353	1.591
Nettokosten voor de onderneming	428.655	112.569
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	0	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	0	0
Nettokosten voor de onderneming	0	0

Verslag van de commissaris en verklaring van de verantwoordelijke personen

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Fluxys Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris van Fluxys Belgium NV (de "Vennootschap") en van de dochterondernemingen (samen de "Groep"). Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2021, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen, het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 14 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 3 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Fluxys Belgium NV, die de geconsolideerde balans op 31 december 2021 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat, het mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen, het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 2.634,5 miljoen en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 75,5 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2021, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie ("IFRS") en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISAs"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Berekening van het netto resultaat in overeenstemming met het gereguleerd kader

Beschrijving van het kernpunt

Zoals beschreven in Deel 'Wettelijk en regulerend kader' van het jaarverslag, wordt een gereguleerde tariefmethodologie toegepast op het vervoer van aardgas (binnenlands vervoer en grens-tot-grensvervoer), de opslag van aardgas en op de activiteiten van de LNG-terminal waarbij het netto resultaat wordt bepaald door toepassing van

berekeningsmethodes zoals opgelegd door de Belgische regulator, de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas (de "CREG") (samen de "Tariefmethodologie").

De Tariefmethodologie is gebaseerd op berekeningsmethodes die complex zijn en die het gebruik vereisen van parameters (de Beta voor de gereguleerde activiteit van de Groep, het rendement op eigen vermogen,...) en boekhoudgegevens van de gereguleerde activiteiten (het gereguleerd actief ('RAB'), het gereguleerd eigen vermogen, investeringen en verkregen subsidies). Daarnaast voorziet de methodologie in een specifieke resultaatsformule voor LNG-installaties die betrekking hebben op uitbreidingsinvesteringen uitgevoerd sinds 2004 waarvoor het rendement wordt bepaald aan de hand van een door de CREG bepaalde IRR-formule (Internal Rate of Return).

De Tariefmethodologie maakt een onderscheid tussen beheersbare en niet-beheersbare kosten. De afwijkingen van de geschatte waarde in niet-beheersbare bedrijfskosten worden toegerekend aan de regulatoire activa of verplichtingen (toekomstige tarieven). De beheersbare bedrijfskosten zijn deze waarover de Groep controle heeft, en waarbij afwijkingen verdeeld worden tussen de aandeelhouders van de Groep en de toekomstige tarieven.

Wegens de voormelde redenen zijn de berekeningsmethodes ter bepaling van het netto resultaat van de Groep complex en behoeven ze inschattingen van het management, meer bepaald met betrekking tot het gebruik van correcte boekhoudgegevens en parameters zoals opgelegd door de regulator. Het gebruik van foutieve boekhoudkundige data, en afwijkingen in assumpties kunnen een significante impact hebben op het netto resultaat van de Groep.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en werking van de voornaamste interne controles met betrekking tot de berekening van het netto resultaat, met inbegrip van (i) de controles met betrekking tot de volledigheid en accuraatheid van de gebruikte data in de berekeningen en (ii) beoordelingscontroles van het management;
- Evaluatie van de adequate en consistente classificatie van bedrijfskosten volgens de aard (beheersbaar en niet-beheersbaar) zoals beschreven in de Tariefmethodologie;
- Uitvoeren van onafhankelijke herberekeningen van de netto resultaten van de verschillende gereguleerde activiteiten op basis van onderliggende interne documentatie en extern beschikbare informatie, en rekening houdend met de formules zoals beschreven in de Tariefmethodologie;
- Beoordelen van de communicaties met de CREG, inclusief het evalueren van de boekhoudkundige effecten van communicaties en beslissingen genomen door de CREG;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen (Deel III, 5.11) in de Geconsolideerde Jaarrekening.

Investeringen in en gebruiksduur van materiële vaste activa

Beschrijving van het kernpunt

Materiële vaste activa vormen 72% van de geconsolideerde balans van de Groep met een totaal bedrag aan investeringen van € 50,6 miljoen in 2021 en een netto boekwaarde van € 1.902,0 miljoen op 31 december 2021. Materiële vaste activa vormen de belangrijkste basis voor het gereguleerd actief (Regulated Asset Base of "RAB"). Afschrijvingen worden geclassificeerd als niet-beheersbare bedrijfskosten en hebben bijgevolg een impact op de tarieven. De door de regulator (CREG) aanvaarde economische gebruiksduur beïnvloedt de afschrijvingen.

Ten gevolge van het belang van de materiële vaste activa voor de totale activa, het gereguleerd rendement en de gebruikers van de Geconsolideerde Jaarrekening, werd deze aangelegenheid beschouwd als een kernpunt van onze controle.

Uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en de werking van de voornaamste interne controles, inclusief de beoordelingscontroles van het management met betrekking tot de gepaste goedkeuring van de investering, de overeenstemming van de investering met de voorwaarden voor activering met de waarderingsregels, en de correcte presentatie van uitgaven als investeringen of als operationele kosten;
- Uitvoeren van substantieve analytische procedures op investeringen en op diensten en diverse goederen door vergelijking van de cijfers van huidig boekjaar met de gebudgetteerde cijfers zoals goedgekeurd door de regulator op het niveau van activaklassen en projecten;
- Testen van een steekproef van investeringen in materiële vaste activa, evalueren of de uitgaven voldoen aan de voorwaarden voor activering onder IFRS zoals aanvaard door de Europese Unie en aan de waarderingsregels van de Groep voor activering, herrekenen van afschrijvingskosten, onderzoeken van de toewijzing van de investeringen aan de correcte activiteit en overeenstemmen van de boekwaarde van de materiële vaste activa met de RAB;
- Evaluatie, aan de hand van correspondentie met de regulator, of er gedurende de periode veranderingen hebben plaatsgevonden in de gebruiksduur van een actief dewelke zouden moeten verwerkt worden in de boekhouding.
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 2.6 en 5.1 in de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISAs is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat.

Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van

materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISAs, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde ISAs, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Hoofdstuk 'Wettelijk en regulerend kader' (pagina 48)
- Financiële situatie: geconsolideerde kerncijfers (pagina 99)

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening. De Groep heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op Global Reporting Initiative Standards ("GRI"). Wij spreken ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het vermelde Global Reporting Initiative Standards ("GRI").

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Fluxys Belgium NV per 31 december 2021 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/data-portal>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Diegem, 30 maart 2022

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Marnix Van Dooren*
Partner

Wim Van Gasse*
Partner

* Handelend in naam van een BV

22WVG0083

Verklaring van de verantwoordelijke personen

Verklaring over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021

Hierbij verklaren wij dat, voor zover ons bekend:

- de financiële staten van Fluxys Belgium, opgesteld conform de geldende boekhoudnormen, een getrouw beeld geven van het patrimonium, de financiële situatie en de resultaten van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen;
- het jaarverslag een getrouwe uiteenzetting bevat over de evolutie van de zaken, de resultaten en de situatie van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan ze worden blootgesteld.

Brussel, 30 maart 2022

Christian Leclercq
Lid van het directiecomité
Chief Financial Officer

Pascal De Buck
Gedelegeerd Bestuurder
Chief Executive Officer

Verklarende woordenlijst

Relevantie van de gepubliceerde financiële ratio's (zie 'Financiële veerkracht', p. 99)

De Fluxys Belgium groep beoordeelt voortdurend zijn financiële sterkte, in het bijzonder aan de hand van de volgende financiële ratio's:

- **Solvabiliteit:** de verhouding tussen de netto financiële schuld en de som van het eigen vermogen en de netto financiële schuld, laat toe de sterkte van de financiële structuur van de Fluxys Belgium groep te benadrukken.
- **Interestdekking:** de verhouding tussen FFO, vóór interestlasten, en de interestlasten geeft het vermogen weer van de groep om haar interestlasten te dekken via haar operationele activiteiten.
- **Netto financiële schuld / Uitgebreide RAB:** het doel van deze ratio is weer te geven welk deel van de uitgebreide RAB gefinancierd wordt door externe schuld.
- **FFO / Netto financiële schuld:** het doel van deze ratio is het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten.
- **RCF / Netto financiële schuld:** het doel van deze ratio is om het vermogen van de groep weer te geven om de schulden terug te betalen op basis van de kasstromen gegenereerd door de bedrijfsactiviteiten na betaling van de dividenden.

Definitie van de indicatoren

Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB

Het gemiddelde van de gecumuleerde investeringen in de uitbreidingen van de LNG-terminal van Zeebrugge en in de niet aan de regulering onderworpen activiteiten.

Netto financieringskosten

Interestlasten na aftrek van financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten, rente op geldbeleggingen en kasequivalenten en andere ontvangen interesten, uitgezonderd intresten op regulatoire activa en op regulatoire verplichtingen.

Interestlasten

Rentekosten op schulden (met inbegrip van rentekosten op leaseschulden) na aftrek van de interesten op regulatoire verplichtingen.

EBIT

Earnings Before Interests and Taxes of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBIT wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen.

EBITDA

Earnings Before Interests, taxes, depreciation and amortization of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan het resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatie-methode en de dividenden ontvangen van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf om de operationele performantie van de groep doorheen de tijd op te volgen, zonder rekening te houden met de niet-kaskosten.

Netto financiële schuld

Rentedragende verplichtingen (inclusief leasingschulden), na aftrek van de regulatoire verplichtingen, de thesaurie ten gevolge van transacties voor de vervroegde herfinanciering en 75% van de geldmiddelen, kasequivalenten en geldbeleggingen op lange en korte termijn (de resterende 25% wordt als reserve aanzien voor operationele doeleinden (werkkapitaal) en daardoor niet beschikbaar geacht voor investeringen). Deze indicator geeft een idee van het bedrag aan rentedragende schulden dat zou overblijven als alle beschikbare thesaurie gebruikt zou worden om leningen terug te betalen.

FFO

Funds from Operations of winst/verlies uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, buiten bewegingen van de regulatoire activa en passiva, vóór afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen, waaraan de dividenden ontvangen van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode en van niet-geconsolideerde ondernemingen zijn toegevoegd, na aftrek van netto financieringskosten en verschuldigde belastingen. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door de operationele activiteiten en dus de capaciteit van de groep om z'n schulden terug te betalen, investeringen te doen maar ook dividenden te betalen aan de investeerders.

RAB

Average Regulated Asset Base of gemiddelde van het jaar van de waarde van de gereguleerde activa. De RAB is een regulatorisch concept dat overeenkomt met de basis van gereguleerde activa waarop het regulatorisch rendement wordt toegekend, zoals gereguleerd door de CREG.

Uitgebreide RAB

Totaal van de RAB en andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB.

RCF

Retained Cash-Flow of FFO na aftrek van betaalde dividenden. Deze indicator geeft de cash weer gegenereerd door operationele activiteiten, maar na uitkering van dividenden en geeft dus de netto capaciteit weer van de groep om z'n schulden terug te betalen, alsook investeringen te doen.

WACC

Weighted Average Cost of Capital of gewogen gemiddelde kost van kapitaal, welke het rendement weergeeft toegestaan door de regulering op de RAB.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2021	31.12.2020	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	137.821	133.482	4
Afschrijvingen	173.993	174.534	4.2.4
Voorzieningen	7.070	6.155	4.2.4
Waardeverminderingen	21	-548	4.2.4
Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	4.3
EBITDA in duizenden euro's	318.905	313.623	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2021	31.12.2020	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	137.821	133.482	4
Resultaat van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	4
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	4.3
EBIT in duizenden euro's	137.821	133.482	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2021	31.12.2020	Toelichting
Financiële opbrengsten uit leaseovereenkomsten	60	64	4.3
Rente op beleggingsinstrumenten, geldmiddelen, kasequivalenten	927	768	4.3
Andere interesten	30	24	4.3
Rentelasten op schulden	-37.338	-38.896	4.4
Rentelasten op leaseschulden	-983	-1.039	4.4
Interesten op regulatoire activa en regulatoire verplichtingen	1.779	1.933	
Netto financieringskosten in duizenden euro's	-35.525	-37.146	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2021	31.12.2020	Toelichting
Rentelasten op schulden	-37.338	-38.896	4.4
Rentelasten op leaseschulden	-983	-1.039	4.4
Interesten op regulatoire verplichtingen	1.779	1.933	
Interestlasten in duizenden euro's	-36.542	-38.002	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2021	31.12.2020	Toelichting
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	137.821	133.482	4
Bedrijfsopbrengsten – Bewegingen van de regulatoire activa en passiva	-36.095	-67.003	
Afschrijvingen	173.993	174.534	4.2.4
Voorzieningen	7.070	6.155	4.2.4
Waardeverminderingen	21	-548	4.2.4
Ontvangsten met betrekking tot ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	0	0	4.3
Netto financieringskosten	-35.525	-37.146	
Verschuldigde belastingen	-37.137	-34.278	4.5
FFO in duizenden euro's	210.148	175.196	

Geconsolideerde winst- en verliesrekening Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2021	31.12.2020	Toelichting
FFO	210.148	175.196	
Uitgekeerde dividenden	-96.262	-91.343	E - geconsolideerd kasstroomoverzicht
RCF in duizenden euro's	113.886	83.853	

Geconsolideerde balans Fluxys Belgium in duizenden euro's	31.12.2021	31.12.2020 herwerkt	31.12.2020 gepubliceerd
Langlopende rentedragende verplichtingen	1.162.091	1.208.055*	1.589.554
Kortlopende rentedragende verplichtingen	57.432	58.186*	184.843
Overige financieringen (kortlopende)	0*	0*	-25.775
Overige financieringen (langlopende)	0*	0*	-65.557
Overige schulden (kortlopende)	0*	0*	-100.882
Overige schulden (langlopende)	0*	0*	-315.942
Termijnbeleggingen (75%)	-34.305	-29.594	-29.594
Geldmiddelen en kasequivalenten (75%)	-275.198	-283.019	-283.019
Overige financiële activa (75%)	-63.974	-80.517	-80.517
Netto financiële schuld in duizenden euro's	846.046	873.111	873.111

* De regulatoire verplichtingen worden vanaf 2021 (inclusief vergelijkende cijfers) als een aparte rubriek op de balans voorgesteld. Zie toelichting 1f in het jaarverslag voor verdere toelichting.

Geconsolideerde balans Fluxys Belgium in miljoenen euro's	31.12.2021	31.12.2020 herwerkt	Toelichting
Vervoer	2.047,5	2.086,9	
Opslag	228,8	235,6	
LNG-terminalling	303,0	302,7	
RAB in miljoenen euro's	2.579,4	2.625,1	
Andere investeringen in materiële vaste activa buiten de RAB	410,4	420,3	
Uitgebreide RAB in miljoenen euro's	2.989,7	3.045,4	

In België wordt de Regulated Asset Base (RAB) bepaald op basis van de gemiddelde boekhoudkundige waarde van de vaste activa van de periode aan dewelke hoofdzakelijk de gecumuleerde afschrijving op de herwaarderingsmeerwaarde worden toegevoegd. De berekening is in overeenstemming met de tarifaire methodologie gepubliceerd door de CREG.

Welvaartsbijdrage in duizenden euro's	31.12.2021	31.12.2020	Toelichting
Betaalde dividenden	96.262	91.343	D. Mutatieoverzicht van het geconsolideerd eigen vermogen
Financiële opbrengsten	-1.142	-924	4.3
Financieringskosten	38.375	39.695	4.4
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	3.422	2.970	4.2.1
Diensten en diverse goederen	146.348	140.410	4.2.2
Personeelslasten	112.549	110.544	4.2.3
Verschuldigde of betaalde belastingen en Voorheffingen	36.938	37.222	4.5.1
Leaseovereenkomsten (afschrijvingen en interesten)	5.874	5.890	4.2.5 & 4.4
Welvaartsbijdrage in duizenden euro's	438.626	427.150	

Gids van de aandeelhouder

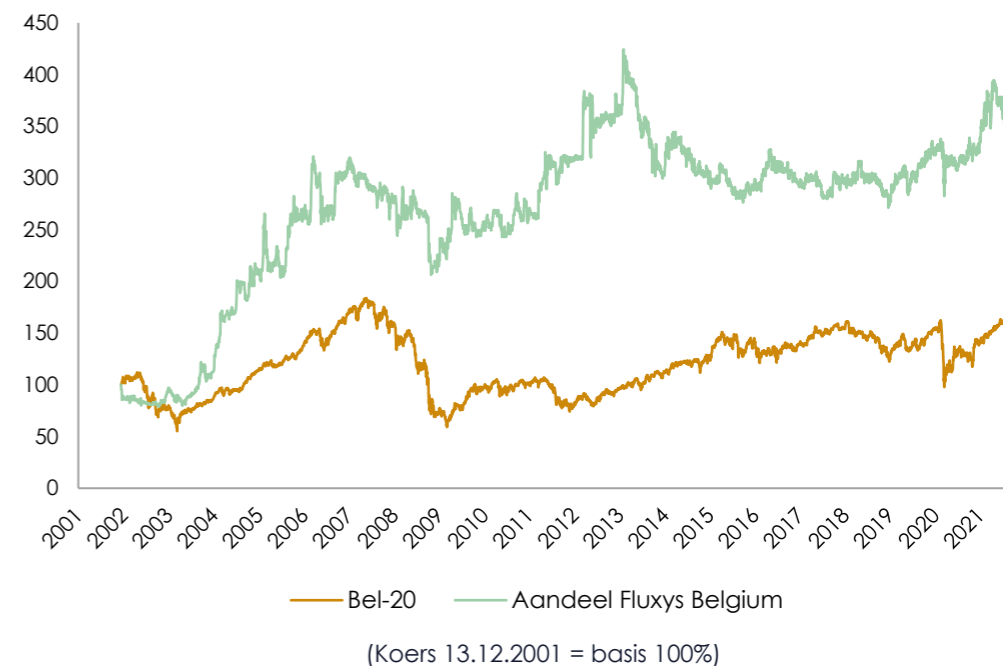
Agenda van de aandeelhouders

10.05.2022	Algemene vergadering
18.05.2022	Uitbetaling van het dividend
28.09.2022	Persbericht van de raad van bestuur over de halfjaarresultaten in IFRS

Uitbetaling van het dividend

Het brutodividend per aandeel bedraagt € 1,38 per aandeel (€ 0,966 netto) voor het boekjaar 2021, tegenover € 1,37 (€ 0,959 netto) voor het boekjaar 2020. Het recurrente dividend wordt in hoofdzaak bepaald door het geïnvesteerde eigen vermogen, de financiële structuur en de risicovrije interestvoeten.

Evolutie koers Fluxys Belgium aandeel – BEL 20



Vragen over financiële of boekhoudkundige gegevens

Filip De Boeck

+32 2 282 79 89 – filip.deboeck@fluxys.com

Perscontacten

Laurent Remy

+32 2 282 74 50 – laurent.remy@fluxys.com

Creatie en realisatie

www.chriscom.eu

Foto's

David Samyn, Will Anderson (Badger Productions), Johan Van Droogenbroeck, Wim Robberechts, Dries Van den Brande, Dunkerque LNG – HappyDay, DNV Spadeadam test facility, Titan LNG, Philip Vanoutrive

Fluxys Belgium

Kunstlaan 31 – 1040 Brussel

+32 2 282 72 11 – www.fluxys.com/belgium

BTW BE 0402.954.628 – RPR Brussel

D/2022/9484/1

Verantwoordelijke uitgever

Erik Vennekens

Kunstlaan 31 – 1040 Brussel

Deze publicatie is ook verkrijgbaar in het Frans en het Engels. Wilt u een exemplaar ontvangen, neem dan contact op met het departement Communicatie: communication@fluxys.com



<https://be.linkedin.com/company/fluxys>



[@FluxysBelgiumNL](https://twitter.com/FluxysBelgiumNL)



shaping together
a bright energy
future