



2011

JAARLIJKS
FINANCIËEL VERSLAG

FLUXYS 

Gereguleerde informatie – 2 april 2012

83ste boekjaar

Verslagen aan de gewone algemene vergadering van 8 mei 2012

JAARVERSLAG

P. 21

WOORD VOORAF 4

GIDS VAN
DE AANDEELHOUDER 8

FLUXYS
IN EEN NOTENDOP 12

1.1 MARKANTE FEITEN 23

1.1.1 Resultaten 23

1.1.2 Wettelijk en regulerend kader 24

1.1.3 Ontwikkeling van de activiteiten 30

1.1.4 Investerings 2011 38

1.1.5 Onderzoek en ontwikkeling 44

1.2 FINANCIËLE TOESTAND 48

1.2.1 Groep Fluxys – resultaten 2011 (volgens IFRS) 48

1.2.2 Fluxys NV – splitsing van het aandeel 57

1.2.3 Fluxys NV – resultaten 2011
(volgens Belgische normen) 58

1.2.4 Perspectieven 2012 59

1.2.5 Activiteiten en statutaire resultaten van
de dochterondernemingen 60

1.3 SPECIFIEKE INFORMATIE 62

1.3.1 Kapitaalstructuur Fluxys op 31 december 2011 62

1.3.2 Waarborg in het kader van de overname
van Distrigas & C° 63

1.4 CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING 68

1.4.1 Evolutie in 2011 68

1.4.2 Risicobeheer 69

1.4.3 Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten ... 79

1.4.4 Wettelijke of statutaire beperkingen
bij overdacht van effecten 81

1.4.5 Regels voor de benoeming en vervanging
van de leden van de raad van bestuur
en voor de wijziging van de statuten 82

1.4.6 Inkoop of uitgifte van aandelen 83

1.4.7 Raad van bestuur 84

1.4.8 Comit es samengesteld door de raad van bestuur ... 92

1.4.9 Evaluatie van de raad van bestuur 103

1.4.10 Remuneratieverslag 104

1.4.11 Directie van de vennootschap in 2011 111

1.4.12 Transacties en andere contractuele banden 112

1.4.13 Commissaris 113

1.4.14 Dochterondernemingen 113

DUURZAAM ONDERNEMEN

P. 115

2.1 VEILIGE EXPLOITATIE	116
2.1.1 Veiligheid: onze dagelijkse prioriteit.....	116
2.1.2 Geïntegreerd systeem voor het kwaliteits- en veiligheidsbeheer	118
2.1.3 Sensibiliseringsacties	119
2.1.4 Eenvoudig Werken melden	122
2.2 GOED NABUURSCHAP	124
2.2.1 Transparante communicatie bij infrastructuurprojecten	124
2.2.2 Specifieke Fluxys-contactpersonen voor eigenaars en exploitanten van terreinen waar een leiding komt.....	126
2.3 ZORG VOOR DE MENS	127
2.3.1 Personeelsontwikkelingen.....	127
2.3.2 Welzijn op het werk	133
2.4 MILIEU	135
2.4.1 Krachtlijnen van de milieuaanpak	135
2.4.2 Kyoto-sites.....	135
2.4.3 Bijzondere aandacht voor energie-efficiëntie	137
2.4.4 Diverse indicatoren	139

GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN VOLGENS IFRS

P. 143

STATUTAIRE JAARREKENING VAN FLUXYS NV VOLGENS DE BELGISCHE NORMEN

P. 249



2011

Woord vooraf

Fluxys heeft het Belgische net ontwikkeld tot aardgasdraaischijf voor Noordwest-Europa. Ons net is verbonden met alle aardgasbronnen voor de Europese markt. En vanuit ons net hebben onze klanten een optimale flexibiliteit in de bestemming die ze hun aardgas willen geven: leveren op de Belgische markt, verhandelen op de spotmarkt, of vervoeren naar om het even welk buurland voor levering of spothandel. In een notendop brengen we daarmee in het Belgische net eigenlijk al verschillende jaren in de praktijk wat het Derde Pakket Energiemaatregelen van de Europese Unie voor ogen heeft voor het functioneren van het Europese aardgassysteem in zijn geheel.

Maar hoe moeten we onze aanpak richting geven in een toekomstperspectief van een geïntegreerd Europees geheel? In 2009 en 2010 heeft Fluxys zijn strategie uitgetekend en de structuur van de groep herschikt met Fluxys G als moederbedrijf voor het geheel van de Belgische en de Europese activiteiten. In 2011 hebben we onze strategie krachtig in praktijk gebracht en we zetten die aanpak voort in 2012: we geven vorm aan een geïntegreerde aardgasmarkt in de geest van het Derde Energiepakket en schoeien in dezelfde beweging de draaischijffunctie van onze infrastructuur op een ruimere Europese leest.

Fluxys heeft van het veelbewogen 2011 een succesjaar kunnen maken dankzij het professionalisme, de werkkraft en de ondernemingszin van zijn medewerkers. Hun kennis en ervaring is bovendien een centrale troef geweest in het uitbouwen van de Europese dimensie van de groep. De directie en de raad van bestuur willen de medewerkers dan ook uitdrukkelijk bedanken voor hun inzet en doorzettingsvermogen. En we zijn ervan overtuigd dat we samen de komende jaren nóg grenzen zullen verleggen.

Ruggengraat vormen voor de Europese aardgasbevoorrading

Met de internationale ontwikkeling van de groep in 2011 is het Belgische net vandaag ingebed in een grensoverschrijdende ruggengraat voor de bevoorrading van Europa op zowel de as noord/zuid als de as oost/west. Een ruggengraat met in Frankrijk de LNG-terminal in Duinkerke in aanbouw, in Duitsland de TENP-leiding en de NEL-leiding in aanbouw, en in Zwitserland de Transigas-leiding. De Fluxys-medewerkers zijn actief aan de slag om de activiteiten en diensten in de buitenlandse infrastructuur vanuit het

grensoverschrijdend perspectief van onze klanten op elkaar af te stemmen. Er wordt ook gewerkt aan een Europese commerciële dispatching om de stromen tussen het Verenigd Koninkrijk en Italië te beheren.

Met armen naar het Verenigd Koninkrijk en in Duitsland en Zwitserland staat het Belgische net sterk om nieuwe stromen aan te trekken en vanuit onze Europese visie zijn we de motor in het proces om de markten en de handelspunten verder met elkaar te verbinden. Tussen het Verenigd Koninkrijk en Italië kan het aardgas vandaag alleen van noord naar zuid stromen maar we maken ons sterk dat stromen van zuid naar noord mogelijk zullen worden en dan ontsluiten we via het Belgische net onder meer Noord-Afrikaanse bronnen voor de Noordwest-Europese markt.

Tandem met andere vervoersnetbeheerders

In zijn dynamiek om markten en handelspunten met elkaar te verbinden, werkt Fluxys ook nauw samen met de andere vervoersnetbeheerders. Zo zijn met Open Grid Europe en GRTgaz hub-to-hub diensten ontwikkeld waarmee de marktspelers eenvoudig capaciteit kunnen boeken voor hun stromen tussen het Belgische handelspunt, het Duitse NCG en het Franse PEG Nord. Op die manier stimuleren we het verkeer tussen de handelspunten en bevorderen we de marktliquiditeit.

Ook heeft Fluxys met GRTgaz succesvol de marktbevraging afgesloten om een nieuwe leiding te bouwen tussen Duinkerke en de zone Zeebrugge. Via die leiding zal bijkomend tot 8 miljard kubieke meter aardgas vanuit de LNG-terminal in Duinkerke in het Belgische systeem kunnen stromen, een nieuwe versterking van de bevoorradingszekerheid en een nieuwe bron voor de verdere ontwikkeling van de aardgashandel en de marktliquiditeit.

1,2 miljard investeringen op 5 jaar

Tijdens de koudegolf begin 2012 stapelden in België en de omliggende landen de verbruiksrecords zich op. Dankzij de flexibiliteit van zijn net heeft Fluxys zonder problemen de capaciteit kunnen leveren voor de bevoorrading van België en er tevens voor gezorgd dat de bevoorradingszekerheid in aardgas en de elektriciteitsproductie ook in de buurlanden verzekerd bleef. Die prestatie is het resultaat van het actieve investeringsbeleid van de onderneming.

Fluxys heeft de afgelopen 5 jaar zowat 1,2 miljard euro in zijn infrastructuur geïnvesteerd om ervoor te zorgen dat klanten capaciteit zo soepel mogelijk kunnen gebruiken, dat ze in alle flexibiliteit hun aardgas kunnen vervoeren naar verbruikers in België en het buitenland en dat ze zowel in Zeebrugge als op de markten in de buurlanden hun aardgas gemakkelijk kunnen verhandelen.

Voor de LNG-terminal in Zeebrugge, bijvoorbeeld, werkt Fluxys de jongste jaren gericht naar oplossingen voor klanten om LNG te herleveren. Eerst hebben we diensten ontwikkeld om LNG-schepen te laden en sinds vorig jaar kunnen ook tankwagens met LNG worden geladen. Op die manier bieden we de terminalgebruikers bijkomende flexibiliteit in de bestemming die ze aan hun LNG willen geven.

Op de opslagvestiging van Loenhout is de capaciteit uitgebreid en hebben we tegelijk het contractuele aanbod verruimd met langetermijncapaciteit zodat marktspelers ten behoeve van hun klanten hun bevoorradingsflexibiliteit op lange termijn kunnen vastleggen.

In de compressiestations in Berneau en Winksele wordt de capaciteit gevoelig uitgebreid om de stromen op de oost/west-as en de noord/zuid-as soepeler te kunnen combineren en dat is nodig om eind 2012 het nieuwe entry/exit-vervoersmodel in te voeren. Het nieuwe model ligt volledig in de lijn van het concept waar de Europese Unie naar streeft en zal de netgebruikers volle flexibiliteit bieden in het gebruik van het net.

Oog voor alle stakeholders

Als vervoersnetbeheerder heeft Fluxys een opdracht van openbaar nut ten opzichte van het geheel van zijn stakeholders. Voor de eindverbruiker stellen we alles in het werk voor de bevoorradingszekerheid en voor een zo laag mogelijke kost van onze diensten. Ten opzichte van onze klanten maken we ons sterk om diensten en infrastructuur op maat van de markt aan te bieden. En voor al wie in de buurt van onze infrastructuur woont of werkt, willen we een goede buur zijn. Veiligheid is dan ook de prioriteit in het geheel van onze processen: niet alleen in de exploitatie van onze infrastructuur, maar al vanaf de studies om de bouw van nieuwe installaties voor te bereiden. Bovendien blijven we vanaf de voorbereidende fases grote aandacht schenken aan een transparante communicatie naar al wie betrokken is bij een nieuw project.

Sterke diensten voor een sterke prijs

We hebben de beste kwaliteit voor ogen wanneer we diensten aanbieden aan de markt, maar ook de beste prijs: zowel op vlak van vervoer, opslag als LNG-terminalling behoren de Fluxys-tarieven bij de laagste in Europa. Die competitiviteit komt ten goede aan onze klanten en aan de eindverbruikers en is tegelijk een stevige hefboom voor de besteding van de grensoverschrijdende diensten in onze infrastructuur, die goed zijn voor circa 60% van onze inkomsten.

Om die competitiviteit te behouden, voert Fluxys een beleid van rigoureuus kostenbeheer en van investeringsfinanciering volgens de beste marktvoorwaarden. Een ander competitiviteitsinstrument is te evolueren naar een financiële structuur die beter is afgestemd op het regulatorisch kader. In het verlengde daarvan stelt de raad van bestuur aan de algemene vergadering voor om de beschikbare reserves uit te keren en zo te evolueren naar een financiële structuur die meer in de richting gaat van 1/3 eigen vermogen en 2/3 vreemd vermogen, de verhouding die in het regulatorisch kader is vastgelegd. Het betere rendement uit eigen vermogen dat daaruit zal voortvloeien, biedt ruimte om de tarieven in de toekomst competitief te houden.

Solide basis voor de toekomst

Circa 90% van de uitgekeerde reserves gaat naar moederbedrijf Fluxys G en blijven daarmee binnen de groep. Ze zullen worden gebruikt voor de financiering van de ontwikkeling van de groep en voor investeringen om bijkomende aardgasstromen aan te trekken naar België en zo de draaischijfrol van het Belgische net en de bevoorradingszekerheid te versterken. Publigas en Caisse de dépôt et placement du Québec steunen als stabiele aandeelhouders van Fluxys G ten volle de strategie die het directiecomité heeft uitgezet en hebben daartoe in 2011 trouwens 450 miljoen euro vers kapitaal in de groep ingebracht.

Walter Peeraer
Voorzitter van het directiecomité en CEO

Daniël Termont
Voorzitter van de raad van bestuur

Gids van de aandeelhouder

Aandelen Fluxys

De maatschappelijke aandelen van Fluxys noteren op de Tweede Markt van NYSE Euronext Brussels.

Agenda van de aandeelhouders

- 8 mei 2012 - Algemene vergadering
- 15 mei 2012 – Uitbetaling van het dividend
- 29 augustus 2012 - Persbericht van de raad van bestuur over de halfjaarresultaten in IFRS

Daarnaast wordt in mei en november 2012 een tussentijdse verklaring gepubliceerd.

Splitsing van het aandeel

Het Fluxys-aandeel wordt beschouwd als een 'goede huisvader'- aandeel maar door zijn hoge prijs blijft het verhandelde volume op de beurs laag. Om de toegankelijkheid en de liquiditeit van het aandeel te verhogen, heeft de raad van bestuur beslist aan de buitengewone algemene vergadering van 8 mei 2012 voor te stellen om het aandeel te splitsen. Als het voorstel wordt aanvaard, krijgt de aandeelhouder vanaf 9 mei 2012 voor één oud aandeel 100 nieuwe aandelen.

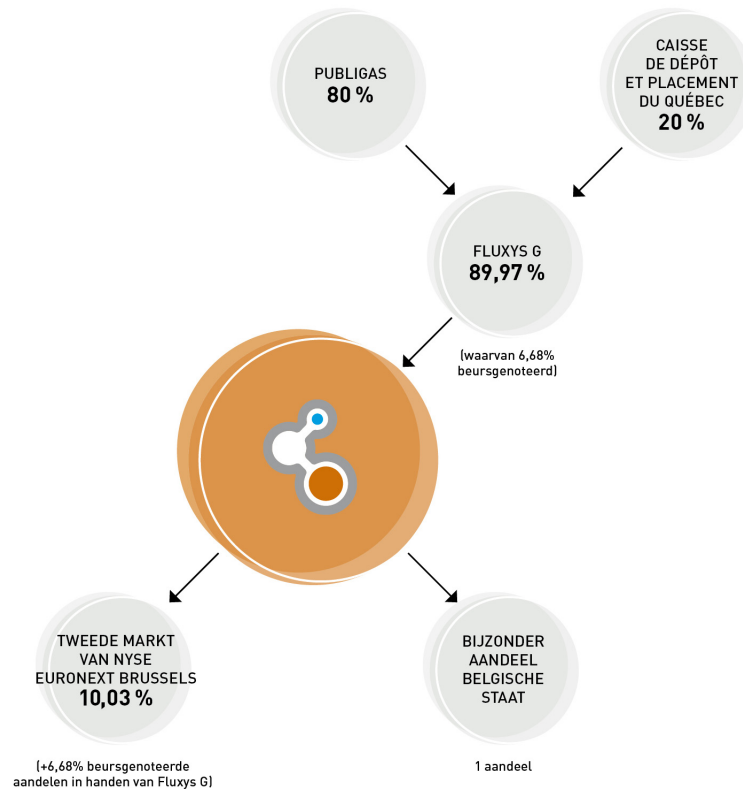
Uitbetaling van het dividend

Het brutodividend per aandeel bedraagt € 888 voor het boekjaar 2011 (€ 666 netto). Indien het voorstel tot splitsing van het aandeel wordt aanvaard, zal het brutodividend € 8,88 bedragen (€ 6,66 netto). Dat dividend bevat een eenmalige distributie van reserves. Die uitkering van de beschikbare reserves maakt het Fluxys mogelijk om te evolueren naar een financiële structuur met een verhouding eigen vermogen/vreemd vermogen die meer in lijn ligt met het Belgische regulator kader en vergelijkbare ondernemingen in Europa met een Standard & Poor's 'A' rating. Na de uitkering van de reserves blijft de onderneming de draagkracht voor zijn investeringsprogramma behouden. De nieuwe financiële structuur zal tevens het rendement op eigen vermogen verbeteren en biedt ook de mogelijkheid om in de toekomst de tarieven competitief te houden.

Het gedeelte beschikbare reserves dat aan moederbedrijf Fluxys G wordt uitgekeerd, zal worden gebruikt voor de financiering van de ontwikkeling van de groep en voor

investerings om bijkomende stromen aan te trekken naar België en zo de bevoorradingszekerheid en de draaischijfrol van het Belgische net te versterken.

Voor de maatschappelijke aandelen van categorie D aan toonder gebeurt de betaling van dit dividend tegen afgifte van het dividendbewijs nr. 13 aan de loketten van Belfius Bank (het vroegere Dexia Bank België). Het dividend van aandelen aangehouden op een effectenrekening zal automatisch betaald worden.



AANDEELHOUDERSCHAP OP
31 DECEMBER 2011

Fluxys-aandeel

	2011	2010	2009	2008	2007
Koers					
Maximum	2.877	2.525	2.525	2.580	2.831
Minimum	2.301	2.150	1.950	1.826	2.300
Slotkoers op 31 december	2.830	2.330	2.280	1.901	2.440
Gemiddelde koers	2.658	2.302	2.240	2.272	2.594
Cashflow per aandeel	297,79	486,56	407,04	330,88	173,69
Geconsolideerde nettowinst per aandeel	173,74	352,04	146,94	165,16	109,70
Verhouding koers/winst op 31 december	16	7	16	12	22
Aantal aandelen	702.636	702.636	702.636	702.636	702.636
Gemiddeld dagelijks verhandeld volume	22	20	43	70	47

Brutodividend/Nettodividend per aandeel (in €)

	2011 *	2010 **	2009	2008	2007
Brutodividend per aandeel	888	448	70,00	70,00	108,00
Nettodividend per aandeel	666	336	52,50	52,50	81,00

Geconsolideerd nettoresultaat deel Fluxys NV (in miljoen €)

	2011	2010	2009	2008	2007
Geconsolideerd nettoresultaat, deel Fluxys NV	122	247	103	116	77

Geconsolideerd eigen vermogen deel Fluxys NV (in miljoen €)

	2011	2010	2009	2008	2007
Geconsolideerd eigen vermogen, deel Fluxys NV	1.363	1.401	1.369	1.311	1.217

* Uitgedrukt op basis van 702.636 aandelen.

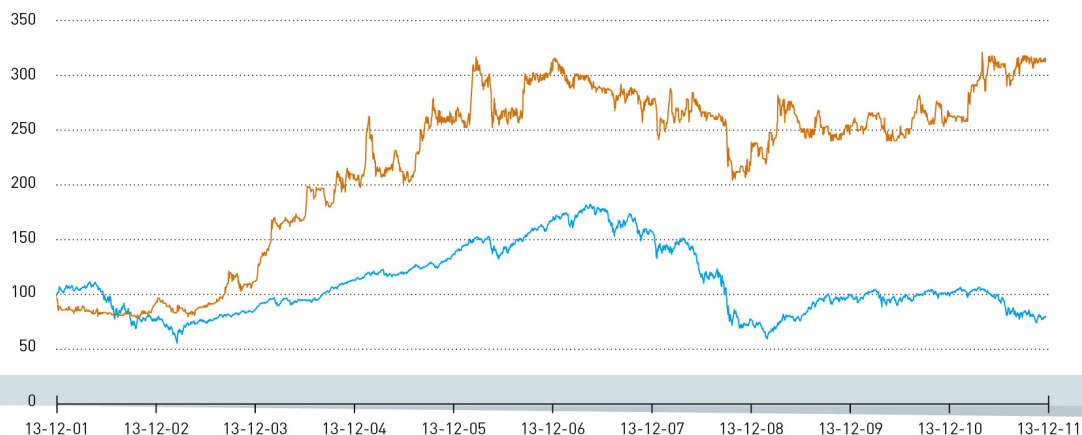
** In december 2010 werd een interimdividend van € 228 uitgekeerd.

Toelichting bij het Fluxys-aandeel

Op 31 december 2010 sloot het Fluxys-aandeel af op € 2.330. In het jaar 2011 werd de laagste slotkoers, zijnde € 2.301,00 bereikt op 23 februari 2011. De hoogste slotkoers werd bereikt op 11 mei 2011, hetzij € 2.877,00. Het jaar werd afgesloten met een slotkoers van € 2.829,95. Het gemiddelde dagelijks verhandelde volume Fluxys-aandelen op de Tweede Markt van NYSE Euronext Brussels bedroeg 22 in 2011 tegenover 20 in 2010.

FLUX
LISTED
NYSE
EURONEXT

— BEL 20
— Fluxys-aandeel



EVOLUTIE KOERS FLUXYS-AANDEEL – BEL 20 (KOERS 13-12-2001* = BASIS 100 %)

(IN %)

** Op 1 december 2001 splitste de onderneming haar handelsactiviteiten in aardgas af. De splitsing werd boekhoudkundig van kracht in juli 2001. Het Fluxys-aandeel na splitsing noteert sinds 13 december 2001 op NYSE Euronext Brussels.*

Fluxys in een notendop

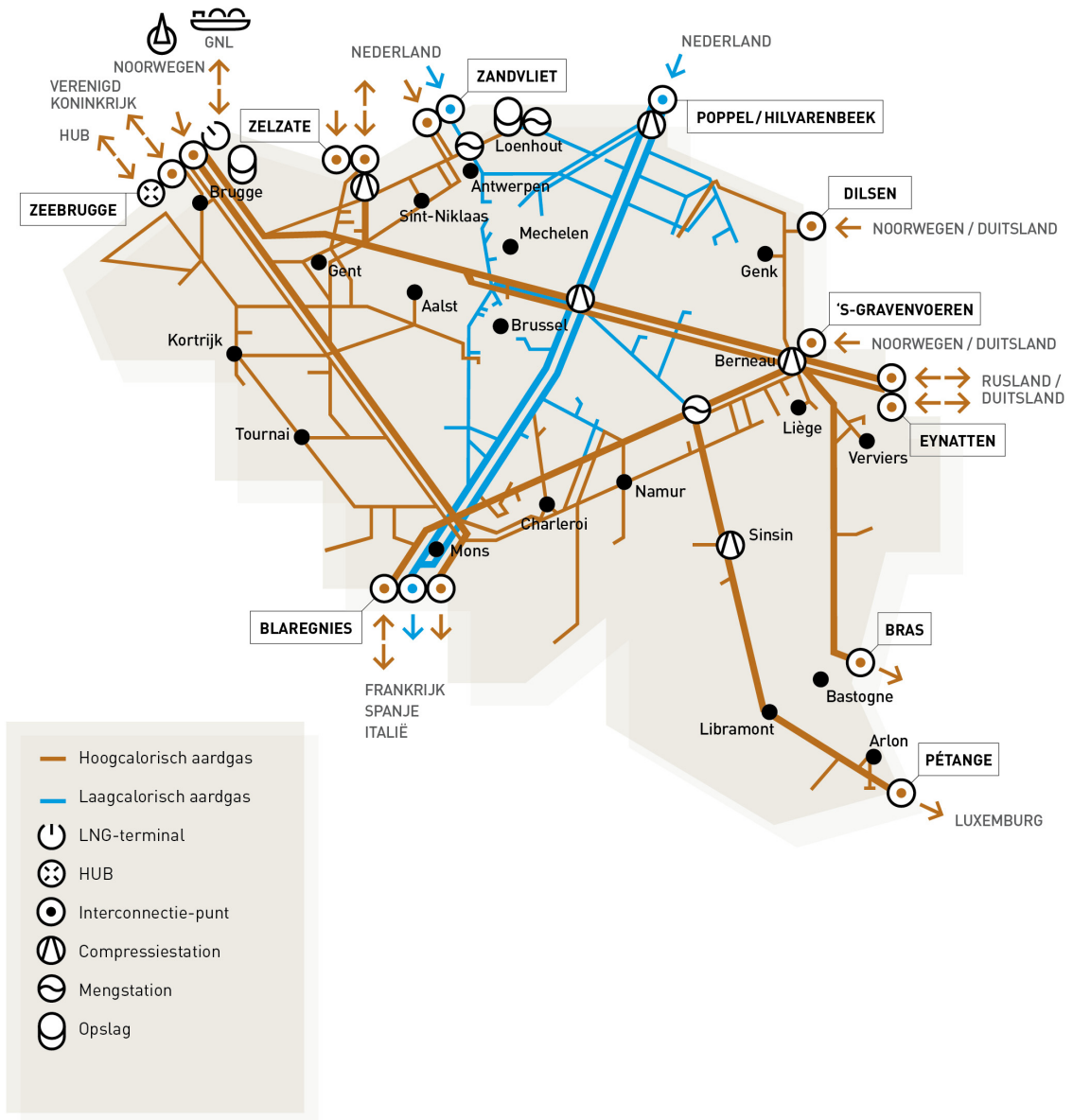
Diensten

Vervoer – Fluxys verkoopt aan zijn systeemgebruikers capaciteit om aardgas tot bij de distributienetbeheerders, elektriciteitscentrales en grote industriële afnemers in België te vervoeren of om het aardgas tot aan een grenspunt te brengen, bestemd voor andere eindverbruikersmarkten in Europa.

Opslag – Fluxys biedt capaciteit in de ondergrondse opslagsite in Loenhout aan zodat klanten aardgas kunnen opslaan. Op die manier kunnen ze een beroep doen op een flexibele bron van aardgas en beschikken ze over een buffer voor de continuïteit van de bevoorrading van eindverbruikers.

Terminalling van vloeibaar aardgas (*liquefied natural gas* of LNG) – Op de terminal in Zeebrugge verkoopt Fluxys capaciteit om LNG-schepen te lossen of te laden, LNG in opslag te houden en LNG te hervergassen voordat het in het Fluxys-net wordt gestuurd. Op de terminal kunnen ook LNG-tankwagens worden geladen om industriële sites in Europa te bevoorraden die niet via een leidingnet worden ontsloten.

Infrastructuur



Fluxys: deel van de groep Fluxys G

Missie

Fluxys G wil als infrastructuurbedrijf actief op de Noordwest-Europese aardgasmarkt bijdragen aan de bevoorradingszekerheid en aan de marktwerking in die regio door er grensoverschrijdende aardgasstromen en -transfers te bevorderen.

In België bouwt en exploiteert Fluxys G infrastructuur voor aardgasvervoer, aardgasopslag en terminalling van vloeibaar aardgas. Fluxys en Fluxys LNG zijn daartoe aangeduid als onafhankelijk netbeheerders in België. Hun activiteiten zijn van algemeen economisch belang en in die optiek bieden die ondernemingen competitieve tarieven aan en investeren ze in een versterking van het Fluxys-net als aardgasdraaischijf voor de internationale gasstromen in Noordwest-Europa.

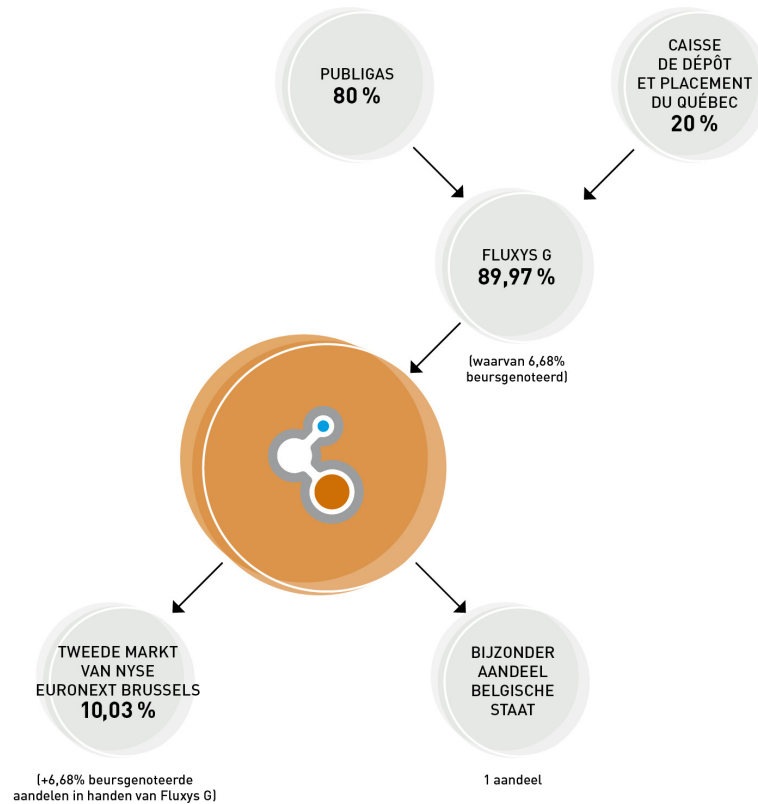
Elders in Noordwest-Europa ontwikkelt Fluxys G in de activiteiten aardgasvervoer en LNG-terminalling een rendabel geheel van industriële samenwerkingen en participaties.

Veiligheid, efficiëntie, duurzaamheid en rentabiliteit staan centraal in de aanpak van Fluxys G.

Visie

De aardgasvervoersmarkt in Noordwest-Europa evolueert naar een natuurlijk transnationaal geheel. Fluxys wil een belangrijke rol spelen in de ontwikkeling van die integrerende markt tot een performant en rendabel vervoerssysteem voor leveranciers om aardgas van om het even waar aan de grenzen van de regio soepel tot bij hun klanten te brengen.

Aandeelhouders



AANDEELHOUDERSCHAP OP
31 DECEMBER 2011

Bestuursorganen op 14 maart 2012

Raad van bestuur

Daniël Termont, *voorzitter van de raad van bestuur en ondervoorzitter van het strategisch comité*

Claude Grégoire, *ondervoorzitter van de raad van bestuur en voorzitter van het strategisch comité*

Marianne Basecq *

Sophie Brouhon *

Jean-Jacques Cayeman

Paul De fauw, *voorzitter van het auditcomité*

Caroline De Padt *

Hélène Deslauriers *

Mireille Deziron

André Farber *, *voorzitter van het corporate governance comité*

Luc Hujoel

Luc Janssens

Monique Lievens *

Patrick Moenaert

Walter Nonneman *

Josly Piette

Yves Rheault

Henriette Van Caenegem *

Christian Viaene, *voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité*

Luc Zabeau

François Fontaine, *vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem*

Walter Peeraer, *voorzitter van het directiecomité en CEO, genodigde met raadgevende stem*

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Legal Manager.

** Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.*

Strategisch comité

Claude Grégoire, *voorzitter*
Daniël Termont, *ondervoorzitter*
Sophie Brouhon
Caroline De Padt
Luc Hujoel
Patrick Moenaert
Walter Nonneman
Yves Rheault

Christian Viaene, *waarnemer met raadgevende stem*

François Fontaine, *vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem*
Walter Peeraer, *voorzitter van het directiecomité en CEO, genodigde met raadgevende stem*

Het secretariaat van het strategisch comité wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Legal Manager.

Auditcomité

Paul De fauw, *voorzitter*
Marianne Basecq
Sophie Brouhon
Jean-Jacques Cayeman
André Farber
Yves Rheault
Henriette Van Caenegem

Het secretariaat van het auditcomité wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Legal Manager.

Benoemings- en vergoedingscomité

Christian Viaene, *voorzitter*

Marianne Basecq

Sophie Brouhon

Hélène Deslauriers

Caroline De Padt

Mireille Deziron

Luc Hujoel

Walter Nonneman

Het secretariaat van het benoemings- en vergoedingscomité wordt verzorgd door Anne Vander Schueren, Director Human Resources.

Corporate governance comité

André Farber, *voorzitter*

Sophie Brouhon

Hélène Deslauriers

Luc Janssens

Monique Lievens

Henriette Van Caenegem

Luc Zabeau

Het secretariaat van het corporate governance comité wordt verzorgd door Nicolas Daubies, Legal Manager.

Directie van de onderneming

De operationele leiding van de onderneming, inclusief het dagelijks bestuur en de vertegenwoordiging ervan ten aanzien van derden, is toevertrouwd aan het directiecomité, dat sinds 1 januari 2012 de volgende samenstelling heeft:

- **Walter Peeraer**, Voorzitter van het directiecomité en Chief Executive Officer
- **Pascal De Buck**, Lid van het directiecomité en General Director Commercial
- **Peter Verhaeghe**, Lid van het directiecomité en General Director Asset Management
- **Michel Vermout**, Lid van het directiecomité en Chief Financial Officer

Het directiecomité wordt sinds 1 januari 2012 bijgestaan door de volgende directieleden om samen een *executive committee* te vormen:

- **Huberte Bettonville**, Director Commercial Regulated
- **Gérard Kimus**, Director Planning & ICT
- **Paul Tummers**, Director Construction & Engineering
- **Anne Vander Schueren**, Director Human Resources
- **Rafael Van Elst**, Director Installations & Grid
- **Carlo Van Eysendyck**, Director Gas Flow Management

Het secretariaat wordt verzorgd door Nicolas Daubies.



JAARVERSLAG

01



JAARVERSLAG

1.1 MARKANTE FEITEN	23	1.4 CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING	68
1.1.1 Resultaten	23	1.4.1 Evolutie in 2011	68
1.1.2 Wettelijk en regulerend kader	24	1.4.2 Risicobeheer	69
1.1.3 Ontwikkeling van de activiteiten	30	1.4.3 Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten ...	79
1.1.4 Investeringen 2011	38	1.4.4 Wettelijke of statutaire beperkingen bij overdacht van effecten	81
1.1.5 Onderzoek en ontwikkeling	44	1.4.5 Regels voor de benoeming en vervanging van de leden van de raad van bestuur en voor de wijziging van de statuten	82
1.2 FINANCIËLE TOESTAND	48	1.4.6 Inkoop of uitgifte van aandelen	83
1.2.1 Groep Fluxys – resultaten 2011 (volgens IFRS)	48	1.4.7 Raad van bestuur	84
1.2.2 Fluxys NV – splitsing van het aandeel	57	1.4.8 Comités samengesteld door de raad van bestuur	92
1.2.3 Fluxys NV – resultaten 2011 (volgens Belgische normen)	58	1.4.9 Evaluatie van de raad van bestuur	103
1.2.4 Perspectieven 2012	59	1.4.10 Remuneratieverslag	104
1.2.5 Activiteiten en statutaire resultaten van de dochterondernemingen	60	1.4.11 Directie van de vennootschap in 2011	111
1.3 SPECIFIEKE INFORMATIE	62	1.4.12 Transacties en andere contractuele banden	112
1.3.1 Kapitaalstructuur Fluxys op 31 december 2011	62	1.4.13 Commissaris	113
1.3.2 Waarborg in het kader van de overname van Distrigas & C°	63	1.4.14 Dochterondernemingen	113

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen heeft de raad van bestuur de eer u het jaarverslag voor het boekjaar 2011 van uw vennootschap en haar consolidatiekring voor te stellen en u de jaarrekening afgesloten op 31 december 2011 ter goedkeuring voor te leggen.

Geen enkele gebeurtenis die zich na balansdatum heeft voorgedaan, heeft gevolgen van wezenlijke betekenis op de voorgestelde financiële staten.

Verklaring over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011

Hierbij verklaren wij dat, voor zover ons bekend:

- de financiële staten van Fluxys, opgesteld conform de geldende boekhoudnormen, een getrouw beeld geven van het patrimonium, de financiële situatie en de resultaten van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen;
- het jaarverslag een getrouwe uiteenzetting bevat over de evolutie van de zaken, de resultaten en de situatie van de onderneming en de ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waaraan ze worden blootgesteld.

Brussel, 14 maart 2012

Michel Vermout
Lid van het directiecomité
Chief Financial Officer

Walter Peeraer
Voorzitter van het directiecomité
Chief Executive Officer

1.1. Markante feiten

1.1.1. Resultaten

Geconsolideerd nettoresultaat: € 122,1 miljoen (2010: € 247,7 miljoen). Het geconsolideerde nettoresultaat van het boekjaar bedraagt € 122,1 miljoen, wat een daling van € 125,6 miljoen betekent ten opzichte van het resultaat van 2010. Die daling is voornamelijk het gevolg van eenmalige elementen die in 2010 werden geboekt, namelijk:

- de overdracht van deelnemingen door de groep, goed voor een meerwaarde van k€ 121.943 en
- de positieve impact van k€ 5.658 op het resultaat ten gevolge van de stopzetting van de piekopslag-activiteit in Dudzele.

Dividend 2011: € 6,66 netto per gesplitst aandeel. Het voorgestelde nettodividend voor 2011 bedraagt € 666 per aandeel. Indien het voorstel tot splitsing van het aandeel wordt aanvaard, zal het nettodividend € 6,66 per gesplitst aandeel bedragen (zie Gids van de aandeelhouder), bestaande uit € 2,16 afkomstig van het resultaat van het boekjaar en € 4,50 afkomstig van de uitkering van reserves.

Slachtoffers Ghislenghien vergoed

Walter Peeraer: “Als onderneming van openbaar nut waken we erover alles in het werk te stellen om het algemeen belang te dienen. Iedereen bij Fluxys was dan ook bijzonder aangeslagen door het menselijke leed bij de ramp in Ghislenghien. Het lot van de slachtoffers en de nood aan een snelle en correcte vergoeding was een centrale bekommernis. Daarom heeft Fluxys om de eerste noden te lenigen aanvankelijk giften voor een totaal van 2 miljoen euro gedaan. Sindsdien zijn we blijven ijveren voor een oplossing om te voorzien in de vergoeding van de slachtoffers zonder de definitieve uitspraak in het gerechtelijk dossier af te wachten. We zijn tevreden dat we begin 2012 met de verzekeraars een regeling hebben kunnen uitwerken om de natuurlijke personen definitief te vergoeden zodat voor hen de zware en moeilijke procedures nu afgesloten zijn.”

Het hof van beroep in Bergen heeft in juni 2011 in zijn arrest Fluxys als medeverantwoordelijke aangewezen voor de ramp in Ghislenghien. Fluxys is van oordeel dat het arrest ingaat tegen de vaste rechtspraak over aansprakelijkheid. Bovendien creëert het arrest een gevaarlijk precedent: veiligheid bij werken in de nabijheid van leidingen is immers een zaak van iedereen die erbij betrokken is en niet alleen van de beheerder van de infrastructuur. Daarom heeft Fluxys een voorziening in cassatie ingeleid. Een uitspraak wordt verwacht tegen het einde van het jaar.

1.1.2. Wettelijk en regulerend kader

Europa: derde pakket wetgevende maatregelen

Omzetting in Belgische wetgeving. Het derde pakket wetgevende maatregelen, in het bijzonder de richtlijn van het Europees Parlement en de Raad van 13 juli 2009 over gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas, werd omgezet in Belgische wetgeving (wet van 8 januari 2012 die de Gaswet wijzigt met ingang op 21 januari 2012). Die nieuwe wetgeving houdt belangrijke wijzigingen in voor Fluxys:

- De wetgeving voorziet een procedure voor certificering van de beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallaties. Het doel van die certificering is de naleving te verifiëren van de ontvlechtingseisen van de beheerders ten opzichte van de energieleveranciers of –producenten (*ownership unbundling*). Fluxys voldoet aan de eisen en bereidt in overleg met de CREG zijn certificering als beheerder voor.
- Ter verduidelijking: bovenop de procedure voor certificering blijft de benoemingsprocedure van de beheerders van het vervoersnet, de installaties voor opslag van aardgas en de LNG-terminallinginstallaties door ministeriële besluiten ongewijzigd bestaan. Zo is Fluxys op 23 februari 2010 aangewezen als beheerder van het aardgasvervoersnet en van de opslaginstallatie voor aardgas, en Fluxys LNG als beheerder van de LNG-installatie.
- Nieuw is ook dat de CREG de methodologie ontwikkelt om tot tarieven te komen voor aardgasvervoer, -opslag en LNG-terminalling, na overleg met de netbeheerders (zie p. 29). Net zoals voorheen blijft het de CREG die de tariefvoorstellen van de beheerders goedkeurt.

Netwerkcodes op Europees niveau. Het *European Network of Transmission System Operators for Gas* (ENTSOG) is het Europese netwerk van vervoersnetbeheerders, waarin Fluxys een voortrekkersrol speelt. ENTSOG staat in voor de publicatie van een gecoördineerd investeringsplan op 10 jaar en heeft de opdracht om over 12 domeinen een netwerkcode uit te werken. Elke netwerkcode komt tot stand op basis van kaderrichtsnoeren die het *Agency for the Cooperation of Energy Regulators* (ACER) opstelt. Van zodra de netwerkcode is goedgekeurd door de Europese instanties heeft de code kracht van wet.

In maart 2012 publiceerde ENTSOG zijn eerste netwerkcode, over capaciteitsallocatie, de regels en het mechanisme voor het toewijzen van capaciteit door de netbeheerders. Tegen het einde van het jaar plant ENTSOG om de netwerkcode over de balancering van de vervoersnetten op te stellen. In 2010 werden de thema's tarieven en interoperabiliteit door de Europese Commissie als nieuwe prioriteiten geïdentificeerd. Voor het onderwerp interoperabiliteit zal er een netwerkcode komen, waarvoor ACER in februari 2012 de opdracht heeft gekregen om het kaderrichtsnoer op te stellen.

Aanpassingen aan de verordening over toegang tot de infrastructuur. Door een besluit van de Europese Commissie van 10 november 2010 werd hoofdstuk 3 van Bijlage 1 (transparantievereisten) van de verordening voor toegang tot de aardgasinfrastructuur gewijzigd. In het verlengde daarvan paste Fluxys zijn website aan zodat alle gevraagde technische informatie sinds 3 maart 2011 beschikbaar is. Voor alle relevante parameters worden de gegevens ieder uur geactualiseerd en gebruikers kunnen zelf de verschillende rapporten afstemmen op hun behoeften. Daarnaast is ook de aanpassing van hoofdstuk 2 over congestiebeheer van diezelfde Bijlage 1 in voorbereiding.

Het Europese aardgaslandschap vormgeven

Fluxys heeft zijn aardgasinfrastructuur in België ontwikkeld tot een performant klaverblad voor internationale aardgasstromen. Systeemgebruikers kunnen aardgas uit alle bronnen voor de Europese markt naar ons net brengen en via ons net kunnen ze het naar alle omliggende netten vervoeren. Bovendien kunnen ze het aardgas verhandelen op de spotmarkt en uitwisselen met de andere handelspunten op de omliggende markten. Die kruispuntfunctie trekt een brede waaier leveranciers aan, versterkt de bevoorradingszekerheid en creëert ruimte voor concurrentie.

Walter Peeraer: "Wat we met ons Belgische systeem hebben bereikt, is een voorafspiegeling van het model waar het Europese systeem naartoe moet. Producenten en leveranciers moeten hun klanten soepel aardgas kunnen leveren vanaf gelijk welk ingangspunt naar Europa en het bovendien kunnen uitwisselen tussen de handelspunten op de interne markt. Als vervoersnetbeheerder in België zetten we alle zeilen bij om dat Europees model vorm te doen krijgen. Voor concrete projecten werken we daartoe nauw samen met de andere vervoersnetbeheerders. Tegelijk zijn we overkoepelend actief om tot een zo groot mogelijke harmonisering van de aanpak binnen Europa te komen. Dat doen we binnen het Europese netwerk van vervoersnetbeheerders ENTSOG en EASEE-GAS, dat een platform biedt voor ruimere afstemming binnen de aardgasindustrie."

Gedragscode en regulatoire documenten

Nieuwe gedragscode. De gedragscode bepaalt de voorwaarden voor toegang tot de aardgasinfrastructuur. Die voorwaarden omvatten naast regels die het kader vastleggen waarin Fluxys en Fluxys LNG contracten kunnen aanbieden aan de gebruikers van de vervoers-, opslag- en LNG-infrastructuur ook regels voor de gebruikers om gebruik te maken van de infrastructuur.

Een eerste gedragscode werd vastgelegd door het Koninklijk Besluit van 4 april 2003. Vanaf 2006 werden verschillende marktbevragingen georganiseerd door de CREG over de evolutie van die code. Op 15 januari 2011 werd het Koninklijk Besluit van 23 december 2010 over een nieuwe gedragscode van kracht.

Die gedragscode bepaalt dat de beheerders (voor vervoer, opslag en LNG-terminalling) een reeks documenten opstellen: het toegangsreglement, het dienstenprogramma, de standaardcontracten en de aansluitingscontracten. Bij het opstellen van die documenten worden de betrokken netgebruikers geraadpleegd opdat de aangeboden diensten zo goed mogelijk zouden aansluiten bij de marktbehoeften. Pas na die raadpleging kunnen de documenten aan de CREG worden voorgelegd ter goedkeuring.

Nalevingscoördinator. De gedragscode bepaalt dat de netbeheerder een nalevingscoördinator aanstelt in het kader van de verbintenissen die de netbeheerder aangaat op vlak van niet-discriminerende toegang tot het net. Fluxys heeft zo'n nalevingscoördinator aangesteld. In 2011 heeft de nalevingscoördinator een verbintenissenprogramma opgesteld met de concrete uitwerking van de gedragsregels die door de personeelsleden moeten worden nageleefd in verband met niet-discriminatie, transparantie en de behandeling van vertrouwelijke informatie. De raad van bestuur en het directiecomité van Fluxys hebben het verbintenissenprogramma goedgekeurd. Jaarlijks wordt een verslag opgesteld over de naleving van het programma en de resultaten worden gepubliceerd op de website van Fluxys.

Nieuw geheel van opslagdiensten. In het kader van de nieuwe gedragscode heeft Fluxys in april en mei 2011 een formele marktbevraging gehouden over het standaard opslagcontract, het toegangsreglement en het dienstenprogramma voor het nieuwe opslagmodel. Marktbevragingen over congestiebeheer en over de toewijzing van capaciteit door middel van veilingen werden in september en oktober 2011 gehouden.

Nadat de CREG beslist had om de eerste versie van de nieuwe regulatoire documenten over opslag niet goed te keuren, heeft Fluxys de opmerkingen van de CREG geïntegreerd in een nieuwe versie, die door de CREG op 24 november 2011 werd goedgekeurd.

Invoering eengemaakt entry/exit-systeem voor vervoer eind 2012. In het verlengde van marktbevragingen in 2010 zijn Fluxys en de CREG overeengekomen om eind 2012 een eengemaakt *entry/exit*-systeem voor de Belgische markt in te voeren voor toegang tot het Fluxys-net. Met het nieuwe systeem zullen gebruikers voor het geheel van de vervoersdiensten nog soepeler capaciteit in het Belgische net kunnen boeken en gebruiken. De systeemgebruikers, de klanten van Hub Zeebrugge en de bedrijven die rechtstreeks op het Fluxys-net zijn aangesloten werden uitgebreid geconsulteerd bij de uitwerking van het nieuwe systeem. Zo heeft Fluxys in december 2011 een marktbevraging gelanceerd over het toegangsreglement en het dienstenprogramma voor vervoer. Onder meer in functie van de ontvangen opmerkingen zal Fluxys in het tweede kwartaal van 2012 een aangepast voorstel uitwerken in overleg met de CREG om in het tweede kwartaal van 2012 in te dienen voor goedkeuring.

Het *entry/exit*-systeem zal gepaard gaan met de invoering van het Zeebrugge Trading Point, een handelspunt waar de marktpartijen kunnen kiezen uit een waaier aan producten voor marktgebaseerde balancering en handel van aardgas op de spotmarkt. Fluxys werkt daarvoor samen met APX-ENDEX. Netgebruikers zullen op de APX-ENDEX beurs voor het nieuwe Zeebrugge Trading Point bijvoorbeeld aardgas kunnen kopen of verkopen om hun inkomende en uitgaande gasstromen in evenwicht te houden. Fluxys zal als vervoersnetbeheerder eveneens actief zijn op de APX-ENDEX beurs op de momenten dat het globale evenwicht in het net moet worden bijgestuurd. De beurs zal de transparantie van de markt verhogen door duidelijke prijssignalen te geven en een Zeebrugge Trading Point referentie-index voor aardgas in België aan te leveren.

Regulatoire documenten voor LNG-terminallingdiensten. Op 3 februari 2011 heeft Fluxys LNG een niet-bindende fase gelanceerd van zijn marktbevraging om te peilen naar de interesse voor bijkomende capaciteit op de LNG-terminal in Zeebrugge. In die context en in overeenstemming met de nieuwe gedragscode heeft Fluxys voorstellen van nieuwe regulatoire en contractuele documenten uitgewerkt voor de LNG-terminallingdiensten (het standaardcontract, het dienstenprogramma en het toegangsreglement). In september 2011 werd een formele marktbevraging gehouden bij de verschillende marktspelers. Onder meer in functie van de ontvangen opmerkingen en het economisch

investeringsklimaat zal Fluxys de nodige regulatoire documenten opstellen als basis voor het lanceren van de bindende fase van de marktbevraging.

Marktbevraging over de aanpassingen van de Standaard Aansluitingsovereenkomst. In het kader van de nieuwe gedragscode werd een nieuwe versie van de Standaard Aansluitingsovereenkomst door de CREG goedgekeurd. De Standaard Aansluitingsovereenkomst formaliseert de contractuele relatie tussen Fluxys en een onderneming die rechtstreeks is aangesloten op het Fluxys-net. De overeenkomst bepaalt de rechten en plichten van beide partijen in verband met de aardgasaansluiting en is een standaardovereenkomst die voor alle aangesloten bedrijven dezelfde is.

Fluxys-tarieven behoren tot de laagste in Europa

De kost van de Fluxys-diensten vormt in totaal maar 2 à 3% van de aardgasfactuur van de huishoudens en bedrijven in België. Dat komt onder meer doordat de Fluxys-tarieven zowel voor vervoer, opslag als LNG-terminalling tot de laagste in Europa behoren.

Peter Verhaeghe: "We hebben bijzonder competitieve tarieven omdat we ons net hebben ontwikkeld tot een systeem voor de bevoorrading van België én een knooppunt voor grote internationale stromen tussen de aardgasbronnen en de grote eindverbruikersmarkten van het Verenigd Koninkrijk, Frankrijk, Duitsland en Italië. Die combinatie van vervoer voor de Belgische markt en grens-tot-grensvervoer brengt een schaaffect mee: het doet de eenheidskost dalen. Voeg daarbij dat we een zeer hoge efficiëntie nastreven in onze investeringsuitgaven en de operationele uitgaven nauw opvolgen. Tegelijk zijn onze commerciële inspanningen erop gericht om een zo hoog mogelijke boekingsgraad van de beschikbare capaciteit te bereiken."

Tarieven

Vervoerstarieven aangepast. In maart 2011 heeft het hof van beroep in Brussel de CREG-beslissing van december 2009 over de gereguleerde vervoerstarieven nietig verklaard wat betreft het specifieke ingangstarief met compressie voor de grenspunten van 's Gravenvoeren, Zelzate 1 en Hilvarenbeek/Poppel. In het verlengde daarvan keurde de CREG in juni 2011 een nieuw gereguleerd tarief goed dat van toepassing was van 1 mei 2011 tot het einde van de regulatoire periode op 31 december 2011. In het nieuwe tarief werd het specifieke ingangstarief met compressie afgeschaft en werden de compressiekosten verrekend in het vervoerstarief.

Tarieven 2012-2015 voor vervoer en opslag goedgekeurd. Op 22 december 2011 heeft de CREG de tarieven goedgekeurd voor opslag en vervoer, ingediend door Fluxys, voor de regulatoire periode van 2012 tot 2015. De nieuwe tarieven blijven behoren tot de laagste in Europa.

Europese bevoorradingzekerheid

Verordening bevoorradingzekerheid. Op 20 oktober 2010 is een verordening over bevoorradingzekerheid gepubliceerd die onder meer voorziet in solidariteitsmechanismen tussen de lidstaten zodat de landen elkaar bijstaan als de bevoorrading van de beschermde eindverbruikers wordt onderbroken. Zo moeten de bevoegde instanties van de lidstaten een risicoanalyse maken van de bevoorradingssituatie, een preventief actieplan opstellen en een noodplan uitwerken in samenspraak met de buurlanden. In 2011 heeft de FOD Economie een eerste risicoanalyse opgesteld. De Europese Commissie zal de risicoanalyses van de verschillende landen naast elkaar leggen en bekijken in welke mate ze verenigbaar zijn.

Stakeholders uitgenodigd om feedback te geven op het Regionaal Investeringsplan voor aardgas. In november 2011 hebben de Noordwest-Europese aardgasvervoersnet-beheerders hun Regionaal Investeringsplan voor 2011-2020 (NW GRIP - *Gas Regional Investment Plan North-West Europe*) aangenomen. Het is de eerste editie van een regionaal plan voor de ontwikkeling van de aardgasinfrastructuur op lange termijn en geeft systeemgebruikers een vooruitblik op potentiële nieuwe capaciteiten. Het biedt namelijk een overzicht van de toekomstige projecten van de vervoersnetbeheerders met een impact

op de capaciteit op de binnengrenzen van de regio of op de capaciteit op de interconnectiepunten waar het gas rechtstreeks van buiten de EU wordt ingevoerd.

Het *Gas Regional Initiative Northwest* verenigt 15 aardgasvervoersnetbeheerders uit 9 landen: België, Denemarken, Duitsland, Frankrijk, de Ierse Republiek, Luxemburg, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Zweden.

1.1.3. Ontwikkeling van de activiteiten

Vervoer

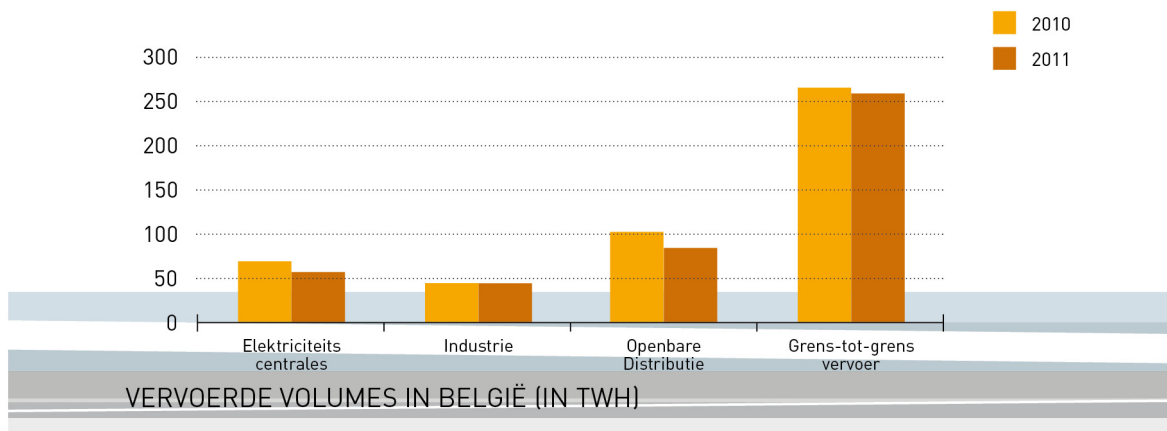
Vervoerde volumes. In 2011 vervoerde Fluxys in zijn net 8% minder aardgas dan in 2010. De vervoerde volumes voor verbruik op de Belgische markt daalden met 15% terwijl de vervoerde volumes voor andere markten slechts 3% daalden.

Bij de vervoerde energie voor verbruik op de Belgische markt (183 TWh, tegenover 215 TWh in 2010) bleef het verbruik bij de industrie stabiel en deden de zachte temperaturen en het minderverbruik van de elektriciteitscentrales het totaalverbruik dalen.

- De distributienetbeheerders (45% van de afnames in België), die het aardgas verder vervoeren naar KMO's en huishoudens, namen 19% minder af van het Fluxys-net. Die daling is voornamelijk toe te schrijven aan de bijzonder zachte temperaturen in de wintermaanden. 2011 kende 1955 graaddagen (indicator voor de verwarmingsbehoefte), tegenover 2700 graaddagen in 2010 en een gemiddelde van 2295 graaddagen in de afgelopen 20 jaar. Hoewel de afnames van de distributienetbeheerders in 2011 sterk daalden ten opzichte van 2010 werd een grote toename van het aantal verwarmingsklanten opgetekend (+60.000 in 2011). Vandaag wordt meer dan de helft van alle woningen verwarmd met aardgas.
- De elektriciteitscentrales (29% van de afnames in België) verbruikten 20% minder, maar zitten daarmee op het niveau van 2007 en 2008. Tussen de tweede helft van 2009 en eind 2010 lag de productie van elektriciteit met aardgas bijzonder hoog. Door de evolutie van de aardgasprijs op de kortetermijnmarkt was het verschil tussen de aardgaskost en de verkoopprijs van de elektriciteit te klein om aardgascentrales rendabel in te schakelen.

- De industriële bedrijven die rechtstreeks zijn aangesloten op het Fluxys-net (26% van de afnames in België) verbruikten in 2011 nagenoeg evenveel aardgas als in 2010. In de eerste helft van het jaar lag het verbruik door de industrie hoger, maar naar het einde van het jaar daalde het verbruik opnieuw, een teken van de huidige economische vertraging.

Met 260 TWh daalden de vervoerde volumes naar het buitenland in 2011 licht (-3%) ten opzichte van 2010 (268 TWh). In het licht van de gedaalde volumes voor verbruik op de Belgische markt bevestigt de stabiliteit in de volumes voor grens-tot-grensvervoer dat de rol van het Belgische net als draaischijf van het aardgas voor Noordwest-Europa verder intensificeert.



Verkoop van capaciteit. Net zoals in België tekenden ook de omliggende landen een daling in het aardgasverbruik op. Ondanks die daling heeft Fluxys zijn verkochte capaciteit voor vervoer naar het buitenland op peil kunnen houden door een proactieve aanpak om kortetermijn capaciteit te verkopen.

Recordverbruik op de Belgische markt. Door het aanhoudend koude weer begin februari 2012 volgden de records in het aardgasverbruik op de Belgische markt elkaar in sneltempo op. Op 2 februari bereikte het aardgasverbruik in België een recordwaarde van 1.131 GWh, ruim 5% meer dan het vorige record van 8 januari 2010. De dag daarop sneuvelde het verse record alweer en werd 1.164 GWh aardgas verbruikt. En op 7 februari

was het opnieuw zo ver, met 1.180 GWh verbruik. Die records zijn vooral op het conto te schrijven van het verbruik bij de openbare distributie, die het aardgas verdeelt bij de gezinnen en KMO's. Zo vervoerde Fluxys op de recorddagen 8 keer meer aardgas voor de openbare distributie dan op de warmste dagen van 2011. Om die ononderbroken bevoorrading van alle eindverbruikers te blijven garanderen, werden recorddebieten gehaald in de opslag in Loenhout, die bovendien ook verschillende dagen op rij werden aangehouden.

Ook in de omliggende landen was er in die periode een koudegolf en werden records gebroken in aardgasverbruik. Fluxys heeft met de flexibiliteit in zijn infrastructuur een substantiële bijdrage geleverd in de bevoorradingzekerheid en de elektriciteitsproductie in de buurlanden.

Evolutie aantal vervoersklanten. Op 1 januari 2012 hadden 35 bedrijven een leveringsvergunning voor binnenlands vervoer. Daarvan waren er 16 met capaciteitsboekingen in het Fluxys-net, tegenover 14 een jaar eerder. Het aantal klanten voor grens-tot-grensvervoer ligt op een 50-tal.

Nieuwe leiding Opwijk-Eynatten volledig in gebruik. Begin 2010 is Fluxys gestart met de aanleg van een nieuwe aardgasvervoersleiding tussen Opwijk en Eynatten (Raeren) aan de Duitse grens. De leiding betekent een aanzienlijke versterking van de bevoorradingzekerheid en is ook opnieuw een stap om het Belgische net te ontsluiten voor aardgas uit zo veel mogelijk bronnen. De leiding werd stapsgewijs in gebruik genomen en de afronding van de laatste fase in de aanleg van de leiding bestaat erin om de gebruikte terreinen te herstellen in hun oorspronkelijke staat. Die fase wordt in de loop van het voorjaar 2012 afgerond.

Verbinding Duinkerke-Zeebrugge. Fluxys bereidt ook een verbinding tussen Duinkerke en Zeebrugge voor, met een nieuw interconnectiepunt tussen Frankrijk en België in Alveringem en een leiding van Alveringem naar Maldegem om het nieuwe interconnectiepunt met de zone Zeebrugge te verbinden. Het project ligt in het verlengde van de nieuwe LNG-terminal die in Duinkerke zal worden gebouwd, een project geïnitieerd door Electricité de France en waarin ook Fluxys' moederbedrijf Fluxys G en Total participeren. Met de nieuwe infrastructuur zal dagelijks meer dan 219 GWh aardgas bijkomend naar Zeebrugge kunnen worden aangevoerd, wat een aanzienlijke versterking van de aardgashandel en de liquiditeit van de markt zal meebrengen.

Het project is ook een primeur in Europa. Het vereist niet alleen een nauwe samenwerking tussen nationale regulatoren en tussen de betrokken netwerkbeheerders, Fluxys en GRTgaz, maar Fluxys zal ook als eerste in Europa de grensoverschrijdende capaciteit aanbieden van Duinkerke in Frankrijk tot Zeebrugge en het toekomstige virtuele handelspunt in België.

Fluxys is in 2011 gestart met de voorbereiding van de vergunningsprocedures en contacten om rekening te kunnen houden met lokale of specifieke vereisten en zodoende klaar te kunnen zijn met de nieuwe infrastructuur bij de geplande ingebruikneming van de LNG-terminal in Duinkerke in 2015. In januari 2012 heeft de Vlaamse regering haar principiële steun voor het project uitgesproken.

Draaischijfrol Zeebrugge intensiveren

Zeebrugge is een sleutelzone in het Belgische en West-Europese net. De zone heeft niet alleen een LNG-terminal maar is ook rechtstreeks verbonden met de Noorse en Britse aardgasbronnen. De bidirectionele vervoersas tussen het Verenigd Koninkrijk, Nederland en Duitsland koppelt Zeebrugge bovendien aan het Britse National Balancing Point, de meest liquide spotmarkt in Europa, en aan de Nederlandse en Duitse spotmarkten. En stroomafwaarts hebben netgebruikers optimale flexibiliteit in de bestemming die ze hun aardgas willen geven: vanuit Zeebrugge kunnen ze het leveren op de Belgische markt, opslaan in Loenhout of naar om het even welke markt in West-Europa brengen.

Pascal De Buck: "Zeebrugge heeft alle troeven om de zone te doen uitgroeien tot één van de belangrijkste ingangspunten van het toekomstige geïntegreerde Europese net. We zullen de flexibiliteit voor netgebruikers nog versterken met ons nieuwe entry/exit-model en ook door nog andere bronnen naar Zeebrugge te ontsluiten, onder meer met een nieuwe verbinding om stromen vanuit de toekomstige LNG-terminal in Duinkerke aan te trekken. En we onderzoeken met onze zusterbedrijven in Duitsland en Zwitserland ook de investeringen die nodig zijn om substantiële hoeveelheden aardgas vanuit Zeebrugge naar de verschillende markten te kunnen brengen."

Vergunningsprocedures voor vervoersas naar Groothertogdom Luxemburg. In juni 2009 lanceerde Fluxys een marktbevraging om de vraag in te schatten naar bijkomende langetermijncapaciteit voor vervoer naar het Groothertogdom Luxemburg. Eind februari 2010 ontving Fluxys bindende capaciteitsaanvragen van geïnteresseerde

systeemgebruikers voor een totaalcapaciteit van 172.000 m³ per uur per jaar voor de periode 2015-2025. In het verlengde daarvan zal op de vervoersas in de richting van het Groothertogdom Luxemburg de bestaande leiding tussen Ben-Ahin en Bras worden aangepast om de capaciteit te verhogen. De werken zijn gepland voor 2012.

Project voor aanpassing gaskwaliteit. Door de diversiteit aan aardgasbronnen voor de Noordwest-Europese markt is er een grote variatie in de samenstelling van het aardgas. Om de criteria te respecteren die met de netgebruikers zijn overeengekomen, wordt de gaskwaliteit aangepast door stikstof toe te voegen. Fluxys biedt de dienst al aan op de LNG-terminal, maar plant om ook in de achterhaven van Zeebrugge een injectiepunt voor stikstof te voorzien. Dat nieuwe injectiepunt is nodig om grotere combinatiemogelijkheden in aardgasstromen mogelijk maken in het nieuwe *entry/exit*-model. In dat kader zal de opslagtank van vloeibaar stikstof (LIN) op de voormalige piekbesnoeiingsinstallatie opnieuw in gebruik worden genomen. Daar kan de vloeibare stikstof worden hervergast en via een pijpleiding naar het injectiepunt worden gebracht, waar het binnen bepaalde limieten met aardgas wordt gemengd. Volgens de huidige planning wordt de nieuwe dienst eind 2012 parallel met het *entry/exit*-systeem gelanceerd.

Nauwere samenwerking met andere netbeheerders. Sinds 2009 onderzoekt Fluxys met de naburige vervoersnetbeheerders in Nederland, Frankrijk en Duitsland de mogelijkheden om de onderlinge samenwerking te verdiepen.

- In april 2011 besloten Fluxys en Gasunie om de ontwikkeling van gezamenlijke diensten voor de Noordwest-Europese gasinfrastructuurmarkt te bestuderen.
- In 2009 werd **capsquare** in het leven geroepen door Fluxys en GRTgaz als elektronisch platform voor de netgebruikers om capaciteit te kopen en verkopen op de secundaire markt. Het platform heeft in 2011 zijn capaciteitaanbod gevoelig uitgebreid met capaciteit op de primaire markt, waarop positief werd gereageerd vanuit de markt. **capsquare** ontpopt zich als een krachtig instrument om markten met elkaar te verbinden.
 - o Sinds midden september biedt het platform een gebundeld product aan van Fluxys en Open Grid Europe met day ahead capaciteit tussen Hub Zeebrugge in België en het virtuele handelpunt van NetConnect Germany (NCG VTP).
 - o Inspelend op de marktvrage verruimen GRTgaz en Fluxys hun aanbod gebundelde capaciteit tussen Hub Zeebrugge in België en PEG Nord in Frankrijk. Sinds 1 december kunnen de marktpartijen naast maandelijkse gebundelde capaciteit ook day-ahead- of weekendcapaciteit boeken.

- Het platform biedt daarnaast ook een gebundeld product van GRTgaz en GRTgaz Deutschland met capaciteit tussen PEG Nord in Frankrijk en het virtuele handelspunt van NetConnect Germany (NCG-VTP).

Opslag

Langetermijncontracten voor opslag Loenhout. Opslagcapaciteit kon in België tot voor kort alleen op basis van jaarcontracten worden geboekt en er gold een prioriteitsregel voor systeemgebruikers die de Belgische markt bevoorraden. Beide regels beperkten de aantrekkelijkheid van de opslag in Loenhout op de Noordwest-Europese markt ondanks de zeer gunstige tarieven, terwijl de markt voor opslag in concurrentie staat met zowel de kortetermijnmarkten als met andere opslaginstallaties in Noordwest-Europa.

De Gaswet is op het vlak van opslag aangepast in lijn met de nieuwe Europese Verordeningen over toegang tot de netten en bevoorradingszekerheid.

Langetermijncontracten zijn nu mogelijk en de vroegere prioriteit voor systeemgebruikers die de Belgische markt bevoorraden is vervangen door de verplichting voor opslaggebruikers om in geval van nood aardgas en/of capaciteit ter beschikking te stellen voor de bevoorrading van beschermde verbruikers in België.

Uitbreiding opslagcapaciteit Loenhout voltooid. Voor het opslagseizoen 2011-2012 verkocht Fluxys 700 miljoen kubieke meter opslagcapaciteit. De opslagcapaciteit in Loenhout werd immers over een periode van 4 jaar (2008-2011) progressief in schijven van 25 miljoen kubieke meter per jaar opgetrokken van 600 tot 700 miljoen kubieke meter.

Succes voor verkoop lange- en kortetermijnopslagcapaciteit. In overeenstemming met de nieuwe regulatoire documenten voor opslag (zie p. 26) heeft Fluxys in november-december 2011 een onderschrijvingsvenster gepubliceerd voor langetermijnopslag. Met een vraag naar langetermijnopslag voor een totaal van 600 miljoen kubieke meter werd het volledige aanbod van 400 miljoen kubieke meter verkocht voor de maximumperiode van 10 jaar vanaf opslagjaar 2012-2013.

Op 25 januari 2012 heeft Fluxys met succes zijn volledige aanbod kortetermijnopslagcapaciteit verkocht via een veiling. In totaal was een pakket opslagcapaciteit van 280 miljoen kubieke meter beschikbaar voor jaarcontracten gedurende opslagjaar 2012-2013.

Voor Fluxys was het de eerste keer om capaciteit via een veiling te verkopen. De manier van veilen en de algemene aanpak werden uitgewerkt in nauw overleg met de netgebruikers en de Belgische federale energieregulator CREG.

Met de afsluiting van de opslagveiling is alle beschikbare capaciteit op de primaire markt voor opslagjaar 2012-2013 verkocht. Opslagcapaciteit die op de secundaire markt ter beschikking komt, wordt aangeboden op een *bulletin board* via de website van Fluxys.

Eind 2012: nieuw entry/exit-model op maat van de toekomst

Fluxys werkt samen met de Belgische energieregulator CREG en de marktspelers om eind 2012 over te schakelen op een nieuw *entry/exit*-marktmodel voor de vervoersdiensten in het Belgische net. Het nieuwe model ligt volledig in de lijn van de blauwdruk die de Europese Unie voor ogen heeft en biedt de netgebruikers volle flexibiliteit.

Pascal De Buck: “In het nieuwe *entry/exit*-model brengen klanten hun aardgas binnen op gelijk welk grenspunt en vanaf dat moment bevindt het aardgas zich op een virtueel handelspunt van waaruit het om het even welke bestemming kan krijgen. Netgebruikers zullen hun capaciteit dus in volle flexibiliteit kunnen boeken en gebruiken. Om die flexibiliteit te kunnen aanbieden, doet Fluxys belangrijke investeringen in de capaciteitsuitbreiding van de compressiestations in Berneau en in Winksele. Dat nieuwe model maakt het ook eenvoudiger voor industriële bedrijven en elektriciteitscentrales die rechtstreeks op ons net zijn aangesloten om zelf op het virtuele handelspunt hun aardgas te verhandelen. Ook vergemakkelijkt het nieuwe model de samenwerking en de ontwikkeling van een gezamenlijk dienstenaanbod met de naburige netwerkbeheerders.”

LNG-terminalling

80 schepen ontvangen op LNG-terminal. 2011 was voor de LNG-terminal in Zeebrugge een bijzonder actief jaar: er werden 70 LNG-schepen gelost, tegenover 71 in 2010 en 10 schepen kwamen LNG laden, tegenover 6 het vorige jaar. De 70 geloste schepen voerden samen 4,45 miljoen ton LNG aan, of 67.806 GWh, voornamelijk uit Qatar, maar ook Yemen, Nigeria en Trinidad.

Uitschieter was de maand mei, met 11 geloste schepen die circa 1,7 miljoen kubieke meter LNG (40,8 miljoen MWh) aanbrachten, ongeveer 27% meer dan het totale volume dat bij het vorige record in augustus 2010 werd gelost.

Het hoge aantal losbeurten bracht de aardgasvolumes die de LNG-terminal van Zeebrugge heeft uitgezonden naar recordhoogten. Dat vertaalde zich in een intenser gebruik van de vervoerscapaciteit in het Fluxys-net en in een verhoogde activiteit op Hub Zeebrugge. Aangezien de volledige capaciteit op de terminal op lange termijn is gecontracteerd, heeft de verhoogde activiteit geen invloed op de financiële resultaten van de groep.

Sinds de start van de commerciële activiteiten in de LNG-terminal in 1987 werden in totaal 1268 schepen gelost, goed voor een volume van 72,7 miljoen ton LNG of 1.098 TWh. Sinds de lancering van de LNG-laaddienst op de terminal in augustus 2008 werd in totaal 26 keer beroep gedaan op de dienst.

Bijkomende flexibiliteitsbron. De capaciteit van de LNG-terminal is volledig onderschreven door langetermijncontracten op de primaire markt. Als de planning van de aankomende schepen uit die contracten voldoende vrije ruimte in de tijd laat, kan Fluxys in die vrije kalenderruimte een bijkomend losvenster op de primaire markt aanbieden. In 2011 werden op die manier 16 bijkomende losvensters gecreëerd en aangeboden.

Als LNG-terminalgebruikers hun contractueel gereserveerde losvensters op de primaire markt niet benutten, worden die op de secundaire markt aangeboden. In 2011 werden zo 26 losvensters op de secundaire markt te koop aangeboden.

Tweede aanlegsteiger op LNG-terminal. Op de LNG-terminal in Zeebrugge zal tegen 2014 een tweede aanlegsteiger worden gebouwd. Aan de steiger zullen schepen kunnen aanmeren met een capaciteit van 3.500 tot 217.000 kubieke meter LNG. In september 2011 is het Havenbestuur Zeebrugge gestart met de werken voor de onderwaterstructuur. Volgens de huidige planning kan Fluxys na het afronden van de bouw van de onderwaterstructuur eind 2012 daarna starten met de bouw van de bovenstructuur zodat de steiger eind 2014 klaar zou zijn.

LNG-schepen van het Q-Max type. Sinds september 2011 kunnen op de LNG-terminal ook LNG-schepen van het Q-Max type hun lading lossen of LNG laden. Dat zijn de grootste LNG-schepen in de omvaart en hebben een laadcapaciteit van 266.000 kubieke meter LNG.

Truck loading kent succes. Sinds juni 2010 kunnen naast schepen ook tankwagens op de LNG-terminal Zeebrugge terecht om er LNG te laden en werden verschillende testladingen volbracht. In november en december 2011 werden in totaal 65 transporten uitgevoerd en voor 2012 is de interesse in sterk stijgende lijn. Het LNG was voorlopig voornamelijk bestemd voor Groot-Brittannië, Nederland en Duitsland. Een van de meest opmerkelijke bestemmingen was het binnenvaartschip Argonon, dat LNG als brandstof gebruikt en eind november zijn eerste proefvaart deed in de haven van Rotterdam.

1.1.4. Investeringen 2011

Het indicatieve investeringsprogramma 2012-2021

Het indicatieve investeringsprogramma 2012-2021 van Fluxys bedraagt vandaag iets meer dan € 1,5 miljard. Het programma draagt bij tot en houdt tevens rekening met het *Ten Years Network Development Plan* dat op Europees niveau door ENTSOG werd opgesteld op basis van de analyses door de betrokken vervoersnetbeheerders. In het indicatief programma is ook voldoende flexibiliteit ingebouwd om snel te kunnen inspelen op de evoluties in een veranderende markt en zo onnodige investeringen te vermijden.

De krachtlijnen van het indicatieve investeringsprogramma zijn:

- De veiligheid, integriteit en betrouwbaarheid van de infrastructuur.

- Het net ontsluiten naar zoveel mogelijk aardgasbronnen om tot een zo ruim mogelijke diversificatie te komen en zo bij te dragen tot de bevoorradingszekerheid en de goede werking van de markt.
- Nieuwe capaciteit ter beschikking stellen om de verwachte evolutie, vooral in de energiesector, van de binnenlandse vervoerscapaciteit op te vangen.
- De draaischijfrol van het Fluxys-net in Noordwest-Europa versterken door nieuwe grens-tot-grens vervoerscapaciteit ter beschikking te stellen die met de systeemgebruikers in langetermijncontracten is overeengekomen.
- De evolutie naar een virtueel handelspunt voor de Belgische markt in een eenvormig *entry/exit*-systeem (zie p. 36).
- De capaciteit en de inzetbaarheid van de ondergrondse aardgasopslag in Loenhout verhogen.
- De milieu-impact van de activiteiten systematisch verminderen.

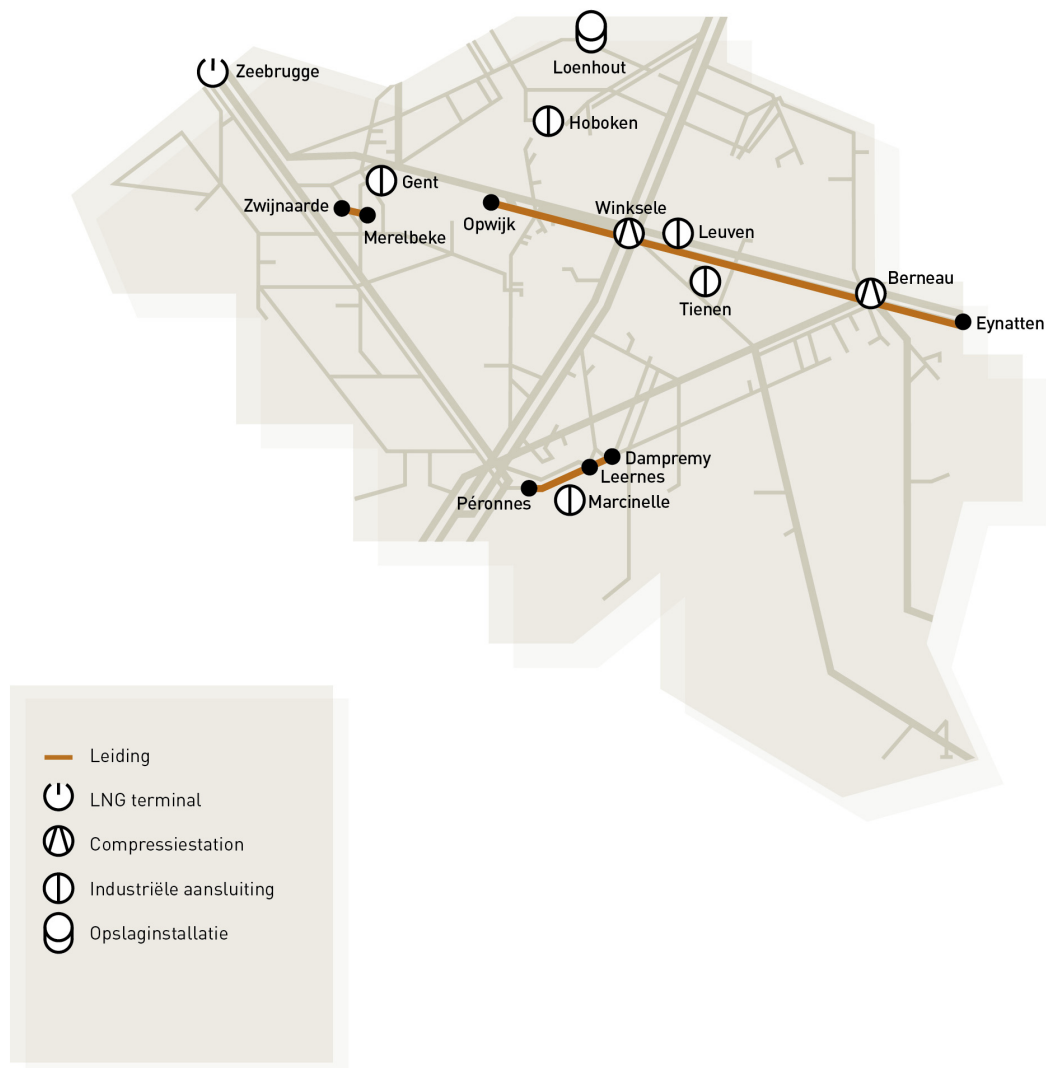
Financiering van de investeringen: een gezonde en solide structuur

Fluxys investeert voortdurend aanzienlijke bedragen in België. De financiering van zijn investeringsprogramma moet voldoen aan een evenwicht tussen eigen vermogen en vreemd vermogen, volgens de richtlijnen van de regulering voor zijn activiteiten. Op die manier worden de tarieven zo competitief mogelijk gehouden en tegelijkertijd wordt het rendement op geïnvesteerd kapitaal geoptimaliseerd. Nu alle onzekerheden met betrekking tot het regulator kader zijn weggenomen, heeft Fluxys dan ook aan de aandeelhouders voorgesteld om de grote beschikbare liquiditeiten te gebruiken voor de terugbetaling van een deel van zijn reserves en om een nieuwe obligatielening uit te geven die mee de financiering van zijn investeringsplan op korte en middellange termijn veilig zal stellen. Rekening houdend met zijn uitkeringsbeleid zal Fluxys een beroep blijven doen op de financiële markten om zijn behoeften op lange termijn te dekken.

Michel Vermout: "De financiële markten, en in het bijzonder de banken, hebben nog lang niet het vertrouwen en het dynamisme teruggevonden die enkele jaren geleden de boventoon voerden toen de economie moest worden ondersteund. Toch blijft er op de obligatiemarkt een zekere interesse in Fluxys-papier bestaan, door de hoeveelheid spaargeld die ergens moet worden geplaatst, dankzij de kwaliteit van de uitgever en wegens de voorspelbaarheid van de cashflows uit onze gereguleerde activiteiten. Gezien het huidige niveau van de rentevoeten leek het dan ook zeer aangewezen voor onze onderneming om in het eerste semester van 2012 een beroep te doen op de obligatiemarkt."

2011: € 253 miljoen investeringen in infrastructuur

In 2011 realiseerde Fluxys investeringsprojecten in België in infrastructuur voor een bedrag van € 253 miljoen. Van het totale investeringsbedrag ging 87,1% naar projecten voor vervoer, 8,4% naar opslagprojecten en 4,5% naar projecten voor LNG-terminalling.



Aanleg nieuwe leidingen

Merelbeke-Zwijnaarde. De leiding tussen Merelbeke en Zwijnaarde werd over een afstand van meer dan 5 kilometer langs een andere route geleid om mogelijk te maken dat in 2012 een tramlijn wordt verlengd. De nieuwe pijplijn zorgt langs het alternatieve tracé voor een betere bevoorrading van distributienetbeheerder Imewo in Zwijnaarde.

Péronnes-Leernes-Dampremy. In 2010 startte Fluxys in de regio van La Louvière en Charleroi met de aanleg van een nieuwe 27 kilometer lange leiding van Péronnes over Leernes naar Dampremy voor de aansluiting van de elektriciteitscentrale van Marcinelle Energie in Marcinelle. De leiding werd in 2011 in gebruik genomen.

Werken in compressiestations in het kader van het nieuwe *entry/exit*-model en noord/zuid-capaciteit

Berneau. Sinds 2010 wordt gewerkt aan een project om bijkomende compressie-installaties te bouwen in het compressiestation in Berneau. Die uitbreidingswerken zijn erop gericht om de combinatiemogelijkheden van de aardgasstromen op de oost/west-as en de noord/zuid-as uit te breiden en kaderen onder meer in de overgang naar een *entry/exit*-systeem en de invoering van een virtuele marktplaats. Het is de bedoeling om de bijkomende compressie eind 2012 in gebruik te nemen. Daarnaast wordt in het compressiestation ook gewerkt om twee bestaande compressoren op de leiding 's-Gravenvoeren-Blaregnies te vervangen.

Winksele. Het compressiestation in Winksele ligt op het kruispunt van grote noord/zuid- en oost/west-vervoersassen. Het bestaande station dient om de druk in de noord/zuid-leiding op peil te houden. Door de toenemende vraag naar capaciteit voor zowel de binnenlandse markt als het grens-tot-grensvervoer werd beslist om in Winksele ook compressie-installaties te bouwen voor de oost/west-vervoersas. Op die manier kan de capaciteit op zowel de oost/west- als de noord/zuid-vervoersas worden verhoogd. Het is de bedoeling om de nieuwe compressie-installaties eind 2012 in gebruik te nemen.

In het bestaande compressiestation werd eveneens gewerkt. Daar werd een nieuw administratief hoofdgebouw geplaatst.

Werken in de LNG-terminal in Zeebrugge

Bouw Open Rack Vaporizer. De hervergassingsinstallaties op de LNG-terminal worden aangevuld met een zeewaterverdamer of *Open Rack Vaporizer* (ORV). De warmte van het zeewater zal gebruikt worden om het LNG om te zetten in aardgas. Op die manier wordt het energieverbruik sterk verminderd en worden de emissies van koolstof- en stikstofoxide sterk verlaagd. In de herfst van 2010 startte Fluxys met de voorbereidingswerken en in de lente van 2011 werden de onderdelen van de toekomstige ORV geleverd waardoor de opbouw van de installatie kon starten. Het is de bedoeling de ORV in de herfst van 2012 in gebruik te nemen.

Onderwaterstructuur tweede aanlegsteiger. In het kader van de marktbevraging voor bijkomende capaciteit op de LNG-terminal besliste de raad van bestuur om een tweede aanlegsteiger te bouwen. In september 2011 begon het Havenbestuur Zeebrugge alvast met de werken voor de onderwaterstructuur. De ingebruikneming van de nieuwe aanlegsteiger is gepland voor 2014.

Werken in de opslaginstallaties in Loenhout

In Loenhout voert Fluxys al sinds 2007 uitbreidingswerken uit om de nuttige opslagcapaciteit stapsgewijs te doen toenemen van 600 naar 700 miljoen kubieke meter en om de injectiecapaciteit en de uitzendcapaciteit te verhogen. Sinds 2008 werd ieder jaar tegen de winter 25 miljoen kubieke meter bijkomende nuttige ondergrondse opslagcapaciteit gecreëerd. In 2011 werd 700 miljoen kubieke meter nuttige opslagcapaciteit bereikt. Fluxys verwacht dat de afwerking tegen de herfst van 2012 afgerond zal zijn. Verder worden er in opslag Loenhout ook werken uitgevoerd om de veiligheid en de integriteit van de installaties te blijven waarborgen.

Ontwikkelingen in het industriële segment

Eind 2011 telde het Fluxys-net 245 rechtstreekse aansluitingen met industriële afnemers, elektriciteitscentrales en warmtekrachtkoppelingeninstallaties. In de loop van het jaar zijn er 4 nieuwe aansluitingen bijgekomen en werd voor 1 klant een bijkomend ontvangststation gebouwd:

- In Tienen werd Blankedale aangesloten, een beschutte werkplaats met ruim 700 medewerkers,

- In Marcinelle werd de elektriciteitscentrale van Marcinelle Energie aangesloten,
 - In Leuven werd bierfabrikant AB-InBev aangesloten,
 - In Lessines werd het laboratorium van Baxter aangesloten,
 - Edelmetaalbedrijf Umicore in Hoboken heeft een nieuw gasontvangstation gebouwd. Fluxys heeft dat vervolgens aangesloten.
- Van alle industriële eindverbruikers zijn 31 klanten van leverancier veranderd.

Drukreducerstations ten behoeve van de distributienetbeheerders

Fluxys heeft in 2011 in verschillende bestaande drukreducerstations aanpassingswerken uitgevoerd. Zo werd onder meer het drukreducerstation van Court-Saint-Etienne uitgebreid. Dat station bevoorraadt distributienetbeheerder Sedilec in Mont-Saint-Guibert. Verwacht wordt dat het aardgasverbruik in dit gedeelte van Waals-Brabant de komende jaren zal toenemen. De nieuwe installaties werden begin september 2011 in gebruik genomen.

Belangrijke socio-economische bijdrage in België

Bij Fluxys werken meer dan 1.000 mensen die zich dagelijks inzetten voor een opdracht die van centraal belang is voor het socio-economische weefsel van België: aardgas is goed voor een kwart van het primaire energieverbruik van het land. De investeringspolitiek van de onderneming creëert bovendien een belangrijk pakket indirecte werkgelegenheid. Tegelijk ondersteunen de internationale aardgasstromen de Belgische handelsbalans en een wezenlijk deel van de bedrijfsinkomsten vloeit terug naar de gemeenschap.

Michel Vermout: “De voorbije vijf jaar heeft Fluxys 1,2 miljard euro geïnvesteerd in België, met periodes waarin tot 1.000 mensen bij leveranciers en aannemers voor de onderneming aan de slag waren. We dragen ook rechtstreeks bij tot de Belgische handelsbalans: in onze dagelijkse activiteiten zijn ongeveer 60% van onze inkomsten afkomstig van buitenlandse bedrijven die onze infrastructuur gebruiken om aardgas via België naar andere eindverbruikersmarkten te brengen. We hebben de voorbije vijf jaar ook circa 400 miljoen euro belastingen gestort. En in diezelfde periode is ook 350 miljoen euro aan dividenden ter beschikking gekomen van de Belgische gemeenten.”

1.1.5. Onderzoek en ontwikkeling

Toegepast onderzoek. Fluxys voert toegepast onderzoek uit in eigen beheer en werkt ook samen met de Koninklijke Vereniging van Belgische Gasvaklieden (KVBG) en andere Europese gasbedrijven onder de koepel van een aantal nationale en internationale organisaties: *Groupe Européen de Recherches Gazières* (GERG), *Comité Européen de Normalisation* (CEN), *International Organization for Standardization* (ISO), *Easee-Gas* (*European Association for the Streamlining of Energy Exchange – Gas*) en Marcogaz, de technische federatie van de Europese aardgasindustrie.

Metrologie

- Onlangs deed een nieuwe meettechnologie van zogenaamde ultrasone tellers haar intrede. Die technologie heeft talrijke voordelen. De tests die sinds 2009 werden uitgevoerd in het meetstation van Ramskappelle lieten toe de metrologische resultaten van de ultrasone meters te vergelijken met die van de turbinemeters. De tests bevestigden dat de meetnauwkeurigheid van de twee technologieën vergelijkbaar is. Begin 2012 heeft Fluxys beslist om het grensstation in Blaregnies uit te rusten met ultrasone meters, die in serie zullen worden geplaatst met de turbinemeters.
- Op milieugebied is een werkgroep opgestart om een internationale standaard vast te leggen voor het meten van methaan (CH₄). Die werkgroep gaat na welke methodes geschikt zijn om emissies van aardgasvervoerssystemen te meten. Ook voor NO_x werd een dergelijke werkgroep opgestart.
- Fluxys heeft in 2011 tests uitgevoerd met een laserdetectiesysteem dat een moleculaire meting maakt van vrijgekomen aardgas om het in de lucht op te sporen en te meten. De lasers worden geplaatst op een helikopter die vervolgens over het leidingtracé vliegt. De tests leverden bijzonder precieze resultaten op. In 2012 wordt het systeem daarom toegevoegd aan de set van gasdetectiemiddelen en eveneens operationeel in gebruik genomen.

Staat van leidingen en installaties

- Fluxys neemt deel aan vergelijkende tests om schokken op leidingen op te sporen aan de hand van akoestische detectie. Akoestische detectie kan bijdragen tot het opsporen van beschadiging van leidingen door derden. De resultaten van het internationale proefproject waarvan Fluxys de leiding heeft, bleken zo goed dat Fluxys het systeem vanaf eind 2012 op een aantal leidingen zal installeren.

- Voorts heeft Fluxys het onderzoek afgerond naar een nieuwe methode om pijpleidingen te beschermen tegen corrosie als gevolg van zwerfwisselstroom, bijvoorbeeld in de buurt van hoogspanningsleidingen. Een rapport wordt in de loop van 2012 opgemaakt.
- Fluxys heeft in 2011 het project voltooid rond de evaluatie van bekleding van leidingen. De studie vergeleek het vandaag standaard gebruikte polyethyleen met het zogeheten *fusion bonded epoxy*, onder meer op het vlak van hardheid, flexibiliteit en weerstand tegen corrosie. Uit de studie blijkt dat het klassieke polyethyleen in de huidige omstandigheden nog altijd de voorkeur geniet.
- Fluxys neemt in Barcelona deel aan de inspectie van twee uit dienst genomen betonnen LNG-tanks. De inspectie dient om de staat van het beton te bepalen na het jarenlange gebruik. Het is de eerste dergelijke studie ter wereld.
- Fluxys is in 2011 gestart met een programma van meerdere jaren om de staat van corrosie van leidingen na te gaan die niet kunnen worden geïnspecteerd met behulp van een geïnstrumenteerde schraper. De methode is gebaseerd op de toepassing van een *International Standard Practice* NASI SP0502-2008 (*Pipeline external corrosion direct assessment methodology*).
- Fluxys werkt aan een methode om op basis van verschillende kwantitatieve parameters het theoretische risico te bepalen of de integriteit van een leidingsegment achteruit gaat. Daarbij worden onder meer de ouderdom, ligging en dikte van de leiding, en verschillende omgevingsfactoren als parameters gebruikt.

Green gas

- Fluxys neemt deel aan een studie over de injectie van biogas in het aardgasleidingnet. Biogas is gas dat uit afval wordt gewonnen en dat veel gelijkenissen vertoont met aardgas. De studie moet uitmaken welke samenstelling het gas moet hebben om in het leidingnet te kunnen worden geïnjecteerd, en welke impact de menging met aardgas precies heeft. Uiteindelijk zullen de resultaten dienen als basis voor een Europese norm waaraan biogas zal moeten voldoen.
- Onder de impuls van Fluxys werd de vereniging CNGdrive gelanceerd met professionele federaties en geïnteresseerde bedrijven uit zowel auto- als gasindustrie om het gebruik van CNG (*Compressed Natural Gas*) en LNG (*Liquefied Natural Gas*) te promoten voor voertuigen in België. Door de aanzienlijk kleinere schadelijke uitstoot dan benzine en diesel, de nagenoeg afwezige uitstoot van kleine schadelijke stofdeeltjes, de stillere motoren die minder trillen en de voordeligere prijs aan de pomp, is het de uitgelezen brandstof voor voertuigen. Daarnaast ondersteunt Fluxys het Europese Blue Corridor-project dat wil bijdragen tot de ontwikkeling van corridors

uitgerust met LNG-tankstations ten behoeve van vrachtwagens voor vervoer over lange afstand. In België vertaalt zich dat in het Blue Cargo-initiatief voor het ontwikkelen van LNG-tankstations in de havens van Zeebrugge, Gent en Antwerpen. Blue Cargo is een initiatief van Drive Systems, ondersteund door Volvo Trucks, Flanders Smart Hub en VITO.

Uitwisseling van operationele gegevens

Om de uitwisseling van operationele gegevens tussen aardgasbedrijven te optimaliseren, wordt in Europa samengewerkt om de gegevensuitwisseling op een veilige manier mogelijk te maken en te standaardiseren binnen de gassector.

- Fluxys werkt mee aan de ontwikkeling van internationale protocols en standaarden voor elektronische gegevensuitwisseling tussen aardgasbedrijven.
- In 2011 werd een nieuwe versie van het Edigårs protocol ontwikkeld ter ondersteuning van de volgende activiteiten: gashandel, gastransport, netbalancing en afwikkeling van gastransacties.

ICT-toepassingen ten behoeve van de klanten

In 2011 bleef Fluxys inzetten op de ontwikkeling en verfijning van de ICT-applicaties voor de klanten. Het belangrijkste project was de aanpassing van de verschillende operationele en commerciële systemen aan het *entry/exit*-model dat in 2012 van start gaat. Dat model weerspiegelt de evoluties op de Europese gasmarkt en heeft een grote impact op de ICT-processen van Fluxys. De belangrijkste wijzigingen zijn gebeurd aan het commerciële systeem en de simulatiesoftware voor beschikbare vervoerscapaciteit. Voor dat laatste proces is een algoritme ontwikkeld en geïmplementeerd.

In de toekomst ook aardgas als brandstof voor auto's en schepen

Als Europa zijn ambities wil halen om de uitstoot van broeikasgassen drastisch in te dijken, zullen er kleine revoluties nodig zijn op vlak van elektriciteitsproductie en in de transportsector. In beide sectoren heeft aardgas specifieke voordelen die kunnen bijdragen: aardgas voor elektriciteitsproductie, CNG of compressed natural gas voor de aandrijving van auto's en LNG of liquefied natural gas voor schepen en lange-afstandstransport over de weg. En dat kan met technologie die vandaag voorhanden is.

Peter Verhaeghe: "Met de auto rijden op CNG vermindert de CO₂-uitstoot met ruim een kwart ten opzichte van diesel. Bovendien produceer je vrijwel geen fijn stof, het is ook goedkoper en de autonomie is uitstekend. Wereldwijd rijden al 10 miljoen wagens op CNG, waarom zou België achterblijven? Daarom werkt Fluxys samen met andere partners om CNG ook in ons land ingang te doen vinden. Voor schepen en vrachtwagens voor lange-afstandsvervoer is LNG het alternatief. Ook in die domeinen zijn we actief in studies en initiatieven die de weg voorbereiden: we onderzoeken bijvoorbeeld met de Vlaamse overheid en de havens de mogelijkheden voor de bevoorrading van de havens met LNG en we zijn ook betrokken in het Blue Cargo-initiatief dat LNG-tankstations voor vrachtwagens wil ontwikkelen in de havens van Zeebrugge, Gent en Antwerpen."

1.2. Financiële toestand

1.2.1. Groep Fluxys – resultaten 2011 (volgens IFRS)

Woord vooraf: opheffing van de tarifaire onzekerheden over de jaren 2008 en 2009

De rekeningen van 2008 en 2009 werden opgesteld in een regulatoire omgeving die aanzienlijke onzekerheden op de erkenning van de resultaten van onze activiteiten bevatte, evenals op de definitieve waarde van de grens-tot-grensvervoersactiviteit van Distrigas & C° welke in 2008 werd aangekocht van Distrigas. De toenmalige aandeelhouders, SUEZ-Tractebel en Publigas, hadden zich tegenover Fluxys borg gesteld ten belope van € 250 miljoen ter dekking van de onzekerheid verbonden aan de waardering van deze activiteit. Na het vertrek van SUEZ-Tractebel als aandeelhouder werd deze garantie volledig overgenomen door Publigas en Caisse de dépôt et placement du Québec en dit in verhouding tot hun respectieve belangen in het kapitaal van Fluxys G, de moedervenootschap van Fluxys.

Nu alle partijen in 2011 hebben afgezien van de hangende procedures voor het Hof van beroep en de Raad van State worden de tarifaire afrekeningen 2008-2009 met de goedkeuring van de CREG definitief.

Die tarifaire afrekeningen brengen de definitieve waarde van de grens-tot-grensvervoersactiviteit van Distrigas & C° op € 282 miljoen; dat is lager dan de overeengekomen waarde van € 350 miljoen en heeft aanleiding gegeven tot een beroep op de waarborg van de aandeelhouders voor een bedrag van € 68 miljoen op basis van de Vergoedingsovereenkomst van 1 juli 2008. Die waardering werd voorgelegd aan een comité van onafhankelijke bestuurders van Fluxys, dat er begin 2012 een positief advies over heeft gegeven.

Het verdwijnen van deze onzekerheden en de betaling van de prijsherziening door de aandeelhouders zorgen ervoor dat Fluxys een waardevermindering op de immateriële vaste activa heeft geboekt - zoals voorlopig erkend sinds 2008 - en dat de aangelegde voorzieningen en schulden ter dekking van regulatoire risico's en geschillen worden teruggenomen.

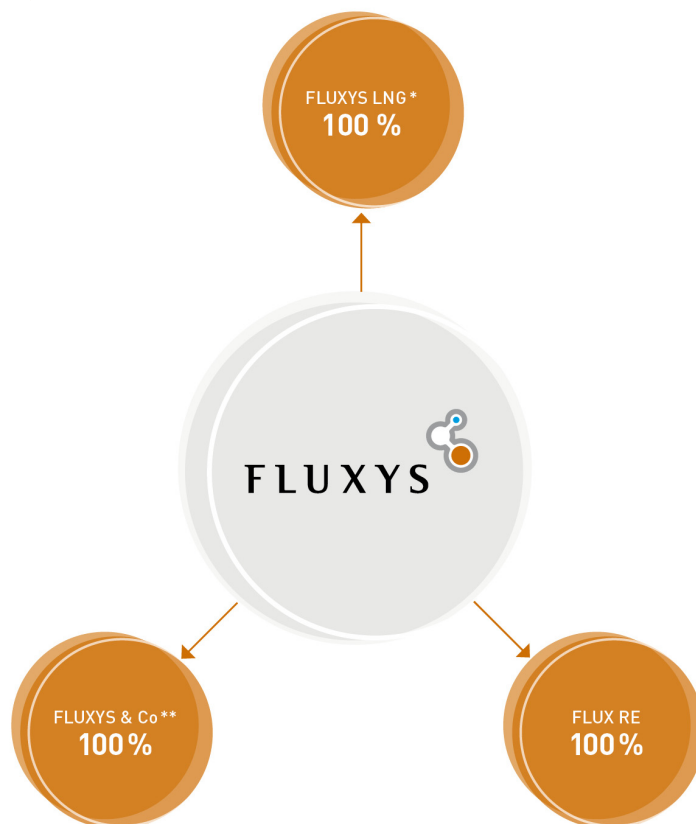
Rekening houdend met de simultane terugname van de uitgestelde belastingverplichtingen en het in rekening nemen van de belastingverplichtingen, vertaalt de definitieve regeling van dit geschil zich in een nuleffect op het resultaat na belastingen voor de onderneming:

	duizenden € volgens IFRS-normen	
Bedrijfsopbrengsten	A	65.993
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa	B	- 234.572
Terugname voorzieningen voor risico's en kosten	C	168.579
Totaaleffect op het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		0
Belastingverplichtingen op A en C		- 79.731
Terugname uitgestelde belastingverplichtingen op B		79.731
Totaaleffect op het resultaat van de periode		0

Aangezien de uitgestelde belastingen niet worden opgenomen in de niet geconsolideerde rekeningen, bedraagt de waardevermindering opgenomen in de rekeningen van Fluxys NV 154.841 k€, en is het effect op het nettoresultaat eveneens nul.

Hoewel het eigen vermogen evenmin wordt beïnvloed, leidt deze afwikkeling toch tot een aanzienlijke daling van het balanstotaal, zowel in de statutaire rekeningen als in de geconsolideerde financiële staten.

Consolidatiekring



DOCHTERBEDRIJVEN FLUXYS NV



Geconsolideerde
ondernemingen

* Fluxys RE bezit
1 aandeel in Fluxys LNG

** Huberator NV bezit
1 aandeel in Fluxys & Co.

Mutaties van de consolidatiekring. De buitengewone algemene vergaderingen van Fluxys NV (10 mei 2011) en van zijn 100%-dochteronderneming Guimard NV (9 mei 2011) hebben beslist om Guimard te doen opsorpen door Fluxys NV. Guimard was eigenaar van het gebouw dat Fluxys gebruikt om een deel van zijn centrale diensten te huisvesten. De vereenvoudigde fusie kadert in de herschikking van de structuur van de groep Fluxys die in 2010 werd doorgevoerd. De transactie heeft geen impact op de geconsolideerde financiële staten.

Herschikking van de groepsstructuur. In september 2010 werd de structuur van de groep Fluxys herschikt. De dochterondernemingen Fluxys Europe, Huberator en GMSL, die verkocht werden op 30 september 2010, hebben in de eerste negen maanden van 2010 nog bijgedragen tot de geconsolideerde winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten ten belope van € 21 miljoen. Hiermee dient rekening te worden gehouden bij de vergelijking tussen de twee jaren. Fluxys en zijn dochterondernemingen worden gecontroleerd door Fluxys G.

Samenvatting van de geconsolideerde resultaten

Samenvatting van de geconsolideerde resultaten	in duizenden €	
	31-12-2011	31-12-2010
Bedrijfsopbrengsten	709.857	657.715
Overige exploitatiebaten	11.427	11.488
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	-39.128	-34.262
Diensten en diverse goederen	-139.653	-144.091
Personeelslasten	-131.028	-119.881
Overige exploitatielasten	-9.174	-39.165
Nettotoevoegingen aan de afschrijvingen	-128.698	-115.865
Nettotoevoegingen aan de voorzieningen	184.477	-243
Bijzondere waardeverminderingen	-233.680	1.998
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	224.400	217.694
Winst (verlies) uit de overdracht van financiële activa	0	121.943
Waardeschommelingen van financiële instrumenten	1.477	828
Financiële opbrengsten	13.838	18.578
Financieringskosten	-52.944	-52.728
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten na financieel nettoresultaat	186.771	306.315
Winstbelastingen	-64.692	-58.625
Winst (verlies) van de periode	122.079	247.690
Gedeelte Fluxys	122.078	247.355
Gedeelte minderheidsbelangen	1	335
Gewone nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	173,7	352,0
Verwaterde nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	173,7	352,0

Overzicht van het totaalresultaat	in duizenden €	
	31-12-2011	31-12-2010
Winst (verlies) van het boekjaar	122.079	247.690
Actuariële verschillen m.b.t. verplichtingen na uitdiensttreding	-8.179	3.738
Omrekeningsverschillen	0	97
Belastingen op de andere componenten van het totaalresultaat	2.780	-1.271
Andere componenten van het totaalresultaat	-5.399	2.564
Totaalresultaat van de periode	116.680	250.254
Gedeelte Fluxys	116.679	249.919
Gedeelte minderheidsbelangen	1	335

Bedrijfsopbrengsten. De bedrijfsopbrengsten van het boekjaar 2011 bedragen k€ 709.857 tegenover k€ 657.715 voor het boekjaar 2010, een stijging van k€ 52.142.

- De opbrengsten uit de activiteiten vervoer en terminalling stijgen voor een totaal bedrag van 136.827 k €. Deze verhoging vindt zijn oorsprong in de tarifaire afrekeningen van de jaren 2008 en 2009 enerzijds en in de uitbreiding van het netwerk en de eraan verbonden capaciteit anderzijds. In 2011 valt voornamelijk de ingebruikneming van de infrastructuur VTN2 op.
- Als gevolg van de in 2010 genomen beslissing om de piekopslagactiviteiten in Dudzele stop te zetten, wat tot een éénmalige impact leidde, dalen de opbrengsten ten belope van 49.940 k € in de opslagactiviteit.
- De overige bedrijfsopbrengsten bevatten de opbrengsten die voortvloeiden uit de ondernemingen Fluxys Europe, Huberator en GMSL tot 30 september 2010, de datum waarop zij na herschikking van de groepsstructuur vertrokken uit de groep Fluxys NV. De daling van 34.745 k€ van de overige bedrijfsopbrengsten is hoofdzakelijk het gevolg van die wijziging in de consolidatiekring.

De groep wenst te benadrukken dat de tarieven die worden toegepast door Fluxys tot de meest competitieve van Europa behoren.

Winst van het boekjaar. Het geconsolideerde nettoresultaat van het boekjaar bedraagt € 122,1 miljoen, wat een daling van € 125,6 miljoen betekent ten opzichte van het resultaat van 2010. Deze daling is voornamelijk het gevolg van eenmalige elementen die in 2010 werden geboekt, namelijk:

- de overdracht van deelnemingen door de groep, goed voor een meerwaarde van k€ 121.943 en
- de positieve impact van k€ 5.658 op het resultaat ten gevolge van de stopzetting van de piekopslag-activiteit in Dudzele.

De impact van die elementen op de evolutie van het resultaat tussen de twee periodes werd afgeremd dankzij de impact van het investeringsprogramma en de toename van de intrestvoeten die het verkregen rendement op het geïnvesteerde kapitaal in de geregeleerde activiteiten beïnvloeden.

Samenvatting van de geconsolideerde balans

Activa van de geconsolideerde balans	in duizenden €	
	31-12-2011	31-12-2010
I. Vaste activa	2.610.631	2.827.466
Materiële vaste activa	2.528.848	2.444.505
Immateriële vaste activa	15.263	295.353
Overige financiële vaste activa	42	39
Vorderingen uit financiële lease	25.303	27.370
Leningen en vorderingen	41.175	60.199
II. Vlottende activa	617.872	724.267
Voorraden	43.335	51.902
Overige financiële vlottende activa	25.600	24.368
Vorderingen uit financiële lease	2.067	1.718
Belastingvorderingen	2.673	2.525
Handels- en overige vorderingen	90.784	59.998
Kortetermijnbeleggingen	41.984	18.592
Geldmiddelen en kasequivalenten	405.622	559.173
Overige vlottende activa	5.807	5.991
Totaal der activa	3.228.503	3.551.733

Vaste activa. De stijging van de materiële vaste activa resulteert uit de gerealiseerde investeringen tijdens het jaar (k€ 253.309), onder aftrek van k€ 120.410 afschrijvingen, buitendienststellingen en wijzigingen in de consolidatiekring en van k€ 43.374 ontvangen subsidies. Die investeringen hebben hoofdzakelijk betrekking op de vervoersactiviteiten (k€ 228.136) en opslag (k€ 21.152).

De daling van de immateriële vaste activa is het gevolg van de definitieve regeling voor het dossier Distrigas & C°, zoals gemeld in het Woord vooraf bij 'Financiële toestand' (p. 48).

Vlottende activa. De stijging van de handels- en overige vorderingen is grotendeels het gevolg van de eerder besproken definitieve prijsbepaling van de vervoersactiviteit van Distrigas & C°, die tot de erkenning heeft geleid van een vordering van k€ 68.000 op Publigas en op Caisse de dépôt et placement du Québec.

De korte termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten dalen in totaal met k€ 130.159 voornamelijk als gevolg van de gerealiseerde investeringen tijdens het jaar.

Eigen vermogen en verplichtingen van de geconsolideerde balans	in duizenden €	
	31-12-2011	31-12-2010
I. Eigen vermogen	1.362.816	1.400.717
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de moedermaatschappij	1.362.815	1.400.716
Maatschappelijk kapitaal en agio	60.310	60.310
Reserves en niet uitgekeerd resultaat	1.302.505	1.340.406
Minderheidsbelangen	1	1
II. Langlopende verplichtingen	1.540.656	1.761.342
Rentedragende verplichtingen	1.058.341	1.161.314
Voorzieningen	24.423	29.016
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	54.443	58.925
Uitgestelde belastingverplichtingen	403.449	512.087
III. Kortlopende verplichtingen	325.031	389.674
Rentedragende verplichtingen	148.903	86.366
Voorzieningen	14.008	178.796
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	3.715	3.965
Overige kortlopende financiële verplichtingen	1.989	3.005
Belastingverplichtingen	53.264	15.129
Kortlopende handels- en overige schulden	100.740	100.314
Overige kortlopende verplichtingen	2.412	2.099
Totaal van het eigen vermogen en de verplichtingen	3.228.503	3.551.733

Eigen vermogen. (zie tabel hieronder “mutatieoverzicht van het eigen vermogen”)

Langlopende verplichtingen. De daling van de uitgestelde belastingverplichtingen vloeit hoofdzakelijk voort uit de waardevermindering geboekt op de immateriële vaste activa, als gevolg van de definitieve afwikkeling van het dossier Distrigas & C°.

Kortlopende verplichtingen. De voorzieningen voor regulatoire risico's die in 2008 en 2009 werden opgebouwd, zijn in 2011 teruggenomen dankzij de opheffing van de eraan verbonden tarifaire onzekerheden, wat tevens heeft geleid tot een verhoging van de belastingverplichtingen.

Mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Mutatieoverzicht van het eigen vermogen		in duizenden €	
	Eigen vermogen toerekenbaar aan de houders van eigenvermogens- instrumenten in de moedermaatschappij	Minderheids- belangen	Totaal eigen vermogen
EINDSALDO OP 31-12-2010	1.400.716	1	1.400.717
1. Winst (verlies) van het boekjaar	116.679	1	116.680
2. Uitgekeerde dividenden	-154.580	-1	-154.581
EINDSALDO OP 31-12-2011	1.362.815	1	1.362.816

Op 31-12-2011 bedraagt het eigen vermogen k€ 1.362.816. De daling met k€ 37.901 ten opzichte van het vorige boekjaar is het gevolg van het totaalresultaat van de periode (k€ +116.680), onder aftrek van de in 2011 uitgekeerde dividenden (k€ -154.581).

Samenvattende tabel van de kasstromen

Samenvattende tabel van de kasstromen		in duizenden €	
	31-12-2011	31-12-2010	
Geldmiddelen bij het begin van de periode*	577.765	530.414	
Stromen met betrekking tot bedrijfsactiviteiten (1)	298.782	279.745	
Stromen met betrekking tot investeringsactiviteiten (2)	-209.937	-16.939	
Stromen met betrekking tot financieringsactiviteiten (3)	-219.004	-215.455	
Nettowijziging van de geldmiddelen	-130.159	47.351	
Geldmiddelen bij het einde van de periode *	447.606	577.765	

(1) De stromen met betrekking tot bedrijfsactiviteiten omvatten eveneens de beweging in de behoefte aan werkkapitaal.

(2) Dit bedrag houdt rekening met de gerealiseerde desinvesteringen.

(3) Die stromen bevatten de betaalde dividenden.

* De 'geldmiddelen' bevatten de geldmiddelen en kasequivalenten, evenals de geldbeleggingen.

Indicatoren

Indicatoren	2011	2010
RAB (in miljoen €)		
Vervoer	2.148,3	1.955,7
Opslag	262,4	257,6
LNG-terminalling	297,7	308,7
WACC voor belastingen (in %)		
Vervoer	7,51	6,66
Opslag	7,65	6,82
LNG-terminalling	7,43	6,85
EBIT (in miljoen €)	224,4	217,7
Nettoschuldgraad (in miljoen €)	759,6	669,9
ROCE (in %)	3,29	6,90

EBIT: bedrijfsresultaat

ROCE: bedrijfsresultaat na belastingen gedeeld door het geïnvesteerde kapitaal (in 2011 beïnvloed door de afwikkeling van de tarifaire geschillen voor de jaren 2008 en 2009)

1.2.2. Fluxys NV – splitsing van het aandeel

Het Fluxys-aandeel wordt beschouwd als een 'goede huisvader'- aandeel maar door zijn hoge prijs blijft het verhandelde volume op de beurs laag. Om de toegankelijkheid en de liquiditeit van het aandeel te verhogen, heeft de raad van bestuur beslist aan de buitengewone algemene vergadering van 8 mei 2012 voor te stellen om het aandeel te splitsen. Als het voorstel wordt aanvaard, krijgt de aandeelhouder vanaf 9 mei 2012 voor één oud aandeel 100 nieuwe aandelen.

1.2.3. Fluxys NV – resultaten 2011 (volgens Belgische normen)

Voorstel van resultaatverwerking

Het nettoresultaat van Fluxys NV bedraagt € 157,2 miljoen tegenover € 267,7 miljoen in 2010.

Het resultaat van het boekjaar 2010 werd positief beïnvloed door eenmalige factoren zoals de meerwaarde gerealiseerd bij de herschikking van de groepsstructuur en de positieve impact op het resultaat van de terugvordering van het niet-afgeschreven deel van de installaties die buiten dienst werden gesteld naar aanleiding van het stopzetten van de piekopslag-activiteit in Dudzele.

In 2011 werd van Fluxys LNG een niet-recurrent dividend ontvangen dat overeenstemt met de opgebouwde beschikbare reserves ten belope van € 66,2 miljoen.

Uitgezonderd die eenmalige factoren is het nettoresultaat in 2011 toegenomen met € 22,6 miljoen dankzij het gerealiseerd investeringsprogramma en de evolutie van de rentevoeten.

Sinds 2010 en behoudens onvoorziene gebeurtenissen voorziet Fluxys om jaarlijks het nettoresultaat voor 100% uit te keren, verhoogd met de reserves die vrij komen aan het ritme van de afschrijving op de herwaarderingsmeerwaarde.

Nu de belangrijke tarifaire onzekerheden achter de rug liggen, zal de raad van bestuur aan de algemene vergadering voorstellen om de beschikbare reserves uit te keren ten belope van € 421,6 miljoen. De uitkering zal voor het grootste deel gefinancierd worden door de beschikbare liquide middelen.

Gelet op een overgedragen winst van het vorige boekjaar van € 53,1 miljoen en een onttrekking aan de reserves van € 464,8 miljoen zal de raad van bestuur de algemene vergadering voorstellen het resultaat als volgt te verwerken:

- € 47,8 miljoen als over te dragen winst,
- € 623,9 miljoen als dividenduitkering,
- € 3,4 miljoen als onbeschikbare reserves.

Indien dat voorstel voor resultaatverwerking wordt aanvaard en als de buitengewone algemene vergadering overgaat tot de splitsing van het aandeel, bedraagt het totale brutodividend per gesplitst aandeel € 8,88 voor het boekjaar 2011 (€ 6,66 netto). Dat bedrag zal betaalbaar worden gesteld vanaf 15 mei 2012.

Ter informatie: het dividend voor 2011 zonder eenmalige elementen, bedraagt € 1,43 netto per gesplitst aandeel.

Positief effect van de uitkering van de beschikbare reserves

De uitkering van de beschikbare reserves maakt het Fluxys mogelijk om te evolueren naar een financiële structuur die meer in lijn ligt met het Belgische regulator kader (verhouding 1/3 eigen vermogen, 2/3 vreemd vermogen) en vergelijkbaar is met die van Europese ondernemingen met een Standard & Poor's 'A' rating. Na de uitkering van de reserves blijft de onderneming de draagkracht voor zijn investeringsprogramma behouden. De nieuwe financiële structuur zal tevens het rendement op eigen vermogen verbeteren en biedt ook de mogelijkheid om in de toekomst de tarieven competitief te houden.

Het gedeelte beschikbare reserves dat aan moederbedrijf Fluxys G wordt uitgekeerd, zal worden gebruikt voor de financiering van de ontwikkeling van de groep en voor investeringen om bijkomende aardgasstromen aan te trekken naar België en zo de bevoorradingszekerheid en de draaischijfrol van het Belgische net te versterken.

1.2.4. Perspectieven 2012

Het nettoresultaat van de gereguleerde activiteiten wordt in hoofdzaak bepaald door het geïnvesteerde eigen vermogen, de financiële structuur en de interestvoeten (OLO). Het recurrent dividend zal blijven evolueren in functie van de evolutie van die drie parameters. Het verminderen van het eigen vermogen als gevolg van de uitkering van reserves vertaalt zich dus meteen in een daling van het uitkeerbare resultaat. Tegelijk zal de rentabiliteit van het eigen vermogen verbeteren doordat de financiële structuur evolueert naar een evenwicht meer in lijn met het regulator kader.

1.2.5. Activiteiten en statutaire resultaten van de dochterondernemingen

Fluxys LNG NV (geconsolideerde dochteronderneming - deelneming Fluxys 99,99% en deelneming Flux Re 0,01%)

Fluxys LNG is eigenaar en beheerder van de LNG-terminal in Zeebrugge en commercialiseert terminallingscapaciteit en aanverwante diensten. 2011 was voor de LNG-terminal in Zeebrugge een bijzonder druk jaar: er werden 70 LNG-schepen gelost en 10 schepen geladen. Sedert de ingebruikneming van de terminal in 1987 werden er al 1268 LNG-schepen gelost.

Op de LNG-terminal in Zeebrugge zal tegen 2014 een tweede aanlegsteiger worden gebouwd, voor schepen met een capaciteit tot 217.000 kubieke meter LNG. In september 2011 is het Havenbestuur Zeebrugge gestart met de werken voor de onderwaterstructuur. Daarnaast is Fluxys ook gestart met de bouw van een *Open Rack Vaporizer* (ORV), die het LNG opwarmt door de warmte van het zeewater te gebruiken.

Het eigen vermogen van Fluxys LNG bedraagt € 235,1 miljoen op 31 december 2011, tegenover € 243,8 miljoen het jaar daarvoor. Het nettoresultaat van het boekjaar 2011 bedraagt € 17,0 miljoen, tegenover € 15,8 miljoen in 2010.

Fluxys & Co NV (geconsolideerde dochteronderneming - deelneming Fluxys 99,98%)
Fluxys & Co heeft een deelneming van 49% in het Noors partnerschap Patrederiet BW Gas Fluxys DA dat eigenaar is van het LNG-schip BW GDF Suez Boston. Daarnaast waren ook de rechten en plichten verbonden aan de hangende fiscale en regulatoire geschillen opgenomen in het vermogen van Fluxys & Co.

Het eigen vermogen van Fluxys & Co bedraagt € 0,1 miljoen op 31 december 2011, net als het jaar daarvoor. Het nettoresultaat van het boekjaar 2011 bedraagt € 5,5 miljoen, tegenover € 6,8 miljoen in 2010.

Flux Re (geconsolideerde dochteronderneming - deelneming Fluxys 100%)

Flux Re is een herverzekeringsmaatschappij naar Luxemburgs recht, opgericht in oktober 2007.

Het eigen vermogen van Flux Re bedraagt € 4,8 miljoen op 31 december 2011, net als het jaar daarvoor.

Guimard NV

Guimard was eigenaar van het gebouw dat Fluxys gebruikt om een deel van zijn centrale diensten te huisvesten. De buitengewone algemene vergaderingen van Fluxys en van zijn 100%-dochteronderneming Guimard hebben beslist om Guimard te doen opslorpen door Fluxys NV. De transactie heeft geen impact op de geconsolideerde financiële staten.

1.3. Specifieke informatie

1.3.1. Kapitaalstructuur Fluxys op 31 december 2011

Aandeelhouder		Categorie	Aantal aandelen	%
Fluxys G	Op naam	B	585.237	
	Gedematerialiseerd	D	10.334	89,97
	Op naam	D	36.600	
Publiek	Op naam	D	274	
	Gedematerialiseerd	D	65.794	10,03
	Aan toonder	D	4.396	
Belgische staat	Op naam	Bijzonder aandeel	1	-
			702.636	

- Aandelencategorieën:
 - o Categorie B: aandelen op naam
 - o Categorie D: nominatief, gedematerialiseerd of, behoudens wettelijke uitzonderingen, aan toonder
 - o De Belgische Staat is eigenaar van het bijzonder aandeel nummer 1 dat tot geen enkele van bovenvermelde categorieën behoort
- De aandelen van categorie D noteren op de Tweede Markt van NYSE Euronext Brussels.
- Fluxys G is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht. De zetel van de vennootschap is gevestigd in België, Kunstlaan 31, 1040 Brussel. De aandeelhouders van Fluxys G zijn Publigas (80%) en Caisse de dépôt et placement du Québec (20%). Publigas is het samenwerkingsverband van Belgische gemeenten voor het beheer van hun deelnemingen in aardgasbedrijven in België. Caisse de dépôt et placement du Québec is een Canadese financiële instelling voor het beheer van fondsen van voornamelijk pensioenstelsels en publieke en private verzekeringen.
- De Belgische staat is vertegenwoordigd door de Minister van Financiën.

1.3.2. Waarborg in het kader van de overname van Distrigas & C°

Wat voorafging

In 2008 heeft Fluxys van Distrigas de onderneming Distrigas & C° overgenomen. Distrigas & C° commercialiseerde de capaciteit voor grens-tot-grensvervoer in de leidingen Zeebrugge-Blaregnies (Troll) en Zeebrugge-Zelzate/Eynatten (VTN1). Die overname paste in het kader van de verbintenissen van GDF en SUEZ, toenmalig aandeelhouder van Fluxys, ten opzichte van de Europese Commissie om de fusie van GDF en SUEZ te realiseren.

Op het moment van de overname bestond er onzekerheid over de waarde van de contracten voor grens-tot-grensvervoer (geschillen over de tariefbeslissingen van mei en juni 2008 van de CREG, zie p. 76). Daarom hebben toenmalige aandeelhouders SUEZ-Tractebel en Publigas bij de overname een niet-solidaire waarborg uitgegeven voor een maximumbedrag van € 250 miljoen ten voordele van Fluxys.

De waarde van de contracten van Distrigas & C° werd vastgelegd op € 350 miljoen, met dien verstande dat de waarde naar boven of naar beneden zou kunnen worden aangepast op het moment dat de regulatoire geschillen zouden zijn opgelost. Het is voor die mogelijke daling van de waarde dat de waarborg werd toegekend.

In mei 2010 heeft de groep GDF SUEZ zich volledig teruggetrokken uit het aandeelhouderschap van Fluxys en Publigas nam de volledige deelneming van de groep GDF SUEZ in Fluxys over. De verkoopovereenkomst bepaalde ook dat Publigas het aandeel van GDF SUEZ in de waarborg overnam.

In september 2010 heeft Fluxys zijn groepsstructuur herschikt, met de huidige kapitaalstructuur tot gevolg. Fluxys G, waarvan de aandelen voor 100% in handen van Publigas waren, werd de meerderheidsaandeelhouder van Fluxys. De waarborg bleef in handen van Publigas.

Caisse de dépôt et placement du Québec nam deel van waarborg over

Caisse de dépôt et placement du Québec werd aandeelhouder van Fluxys G. Op 28 januari 2011 hebben Publicgas en Caisse de dépôt et placement du Québec een principeovereenkomst ondertekend zodat Caisse kon intekenen op het kapitaal van Fluxys G. Die operatie werd op 30 maart 2011 afgerond en Caisse de dépôt et placement du Québec werd voor 10% aandeelhouder van Fluxys G.

De overeenkomst tussen Caisse en Publicgas bepaalde ook dat Caisse een evenredig deel de waarborg voor zijn rekening zal nemen, in verhouding tot de deelname in het kapitaal en met een maximum van 20%. Aangezien Caisse 10% in het kapitaal van Fluxys G verwierf, nam Caisse ook 10% van de waarborg voor zijn rekening.

Conclusie van het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders. Voor de gedeeltelijke overname van de waarborg werd een afzonderlijke overeenkomst opgesteld die door een comité van onafhankelijke bestuurders van Fluxys werd onderzocht. De raad van bestuur van Fluxys van 26 januari 2011 heeft mevrouw Monique Lievens en de heren André Farber en Walter Nonneman aangeduid om in dat comité te zetelen. Op de zitting van de raad van bestuur van 16 maart 2011 bracht het comité een positief advies uit aan de raad.

De conclusie van het comité luidt als volgt:

“Na onderzoek van de betrokken documentatie, en gelet op het advies van de financiële en juridische departementen en na evaluatie van de financiële gevolgen van de verrichting voor de vennootschap en haar aandeelhouders, is het comité van mening dat La Caisse de financiële capaciteit heeft om 10% (of een eventueel groter aandeel met een max. van 20%) van de Transitwaarborg over te nemen en om haar verplichtingen na te leven in geval beroep zou worden gedaan op de waarborg. Het comité is van mening dat deze overdracht geen negatieve impact heeft op de vennootschap. Op deze basis besluit het comité dat de verrichting niet van die aard is de vennootschap een nadeel te berokkenen dat in het licht van het beleid dat de vennootschap voert, kennelijk onrechtmatig is.

Het comité geeft de raad van bestuur dus een positief advies met betrekking tot de bovenvermelde verrichting.

Het advies van het comité is gebaseerd op de informatie waarover het beschikt op datum van 4 maart 2011.

Opgesteld in Brussel, op 4 maart 2011.

Walter Nonneman
Voorzitter

Monique Lievens
Lid

André Farber
Lid

Extracten van de notulen van de raad van bestuur. De raad van bestuur van 16 maart heeft beslist de overdracht goed te keuren op basis van het conform advies van het comité van onafhankelijke bestuurders:

“Op basis van het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders van 4 maart 2011, keurt de raad van bestuur de overeenkomst voor de overdracht van de waarborg (“Transit Guarantee Transfer Agreement”) af te sluiten tussen Publigas CVBA, de vennootschap naar Canadees recht Caisse de dépôt et placement du Québec, Fluxys NV en Huberator NV, zoals tijdens de zitting voorgesteld, goed.”

Oordeel van de commissaris. Conform artikel 524 van het Wetboek van Vennootschappen werd aan de commissaris gevraagd een oordeel te verlenen over de getrouwheid van de gegevens die vermeld staan in het advies van het comité van onafhankelijke bestuurders en in de notulen van de raad van bestuur. In het verslag concludeert de commissaris het volgende:

- “In het kader van onze opdracht hebben wij volgende werkzaamheden uitgevoerd:
- a) Wij hebben de notulen van de raad van bestuur d.d. 16 maart 2011 bekomen en de conclusie vergeleken met de conclusie opgenomen in het advies van het comité van de onafhankelijke bestuurders;
 - b) Wij hebben nagegaan of de financiële gegevens die vermeld staan in het advies van het comité van de onafhankelijke bestuurders en in de notulen van de raad van bestuur getrouw zijn weergegeven.

Op basis van bovenstaande werkzaamheden kunnen wij besluiten:

- Voor wat betreft punt a) hierboven, dat de conclusie opgenomen in de notulen van de raad van bestuur d.d. 16 maart 2011 overeenstemt met de conclusie in het advies van het comité van de onafhankelijke bestuurders;
- Voor wat betreft punt b) hierboven, dat de financiële gegevens die vermeld staan in het advies van het comité van de onafhankelijke bestuurders en in de notulen van de raad van bestuur getrouw zijn weergegeven. Dit houdt evenwel niet in dat wij de transactiewaarde noch de opportuniteit van de beslissing van de raad van bestuur hebben beoordeeld.

Ons verslag kan enkel gebruikt worden in het kader van de hierboven beschreven transacties en kan niet voor andere doeleinden aangewend worden. Dit verslag heeft enkel betrekking tot de gegevens die hierboven werden vermeld en niet tot andere gegevens, van welke aard ook.

Antwerpen, 19 augustus 2011

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Jurgen Kesselaers”

Caisse verhoogt zijn deelneming in Fluxys G. Op 28 november 2011 heeft Caisse de dépôt et placement du Québec zijn deelneming in Fluxys G verhoogd tot 20%, waardoor ook automatisch zijn aandeel in de waarbog gestegen is tot 20%.

Na afsluiting op balansdatum: goedkeuring afrekeningen 2008-2009 door CREG

Op 12 januari 2012 heeft de CREG beslist om de tarifaire afrekeningen voorgelegd door Fluxys voor de jaren 2008 en 2009 goed te keuren. Door die beslissing zijn de regulatoire onzekerheden opgeheven en kan de definitieve waarde worden vastgelegd van de contracten voor het grens-tot-grensvervoer van Dstrigas & C°. De definitieve waarde van de activiteiten van Dstrigas & C° bedraagt € 282 miljoen en daaruit kan worden afgeleid dat Fluxys sowieso een eerste bedrag van € 68 miljoen kan opvragen bij de aandeelhouders.

De raad van bestuur heeft daarop aan het comité van onafhankelijke bestuurders gevraagd om in een advies de definitieve waardering van de Dstrigas & C°-contracten te motiveren en te onderzoeken of Fluxys benadeeld zou worden. Op basis van dat advies heeft de raad van bestuur van 25 januari 2012 beslist om een eerste beroep op de waarborg ten opzichte van Publigas (80%) en Caisse (20%) voor € 68 miljoen te bevestigen.

De conclusies van het comité van onafhankelijke bestuurders, de extracten van de raad van bestuur en de beoordeling van de commissaris zullen gepubliceerd worden in het jaarverslag van Fluxys van 2012.

De door de CREG goedgekeurde afrekening werd opgesteld op basis van de kosten en werkelijk ontvangen inkomsten in 2008 en 2009 van Fluxys. De bewerkingen die nodig zijn in de boeken hebben geen impact op het nettoresultaat van Fluxys in 2011, de thesaurie van de vennootschap noch op het eigen vermogen (zie ook Toelichting 3, p. 169).

1.4. Corporate Governance Verklaring

Fluxys heeft de Belgische Corporate Governance Code 2009 ('Code 2009') aangenomen als referentie-code. Daarnaast is eveneens regelgeving over deugdelijk bestuur van toepassing op Fluxys voorzien in de wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd ('Gaswet'), en de Europese Richtlijn 2009/73/EG betreffende gemeenschappelijke regels voor de interne markt voor aardgas en tot intrekking van Richtlijn 2003/55/EG ('Richtlijn').

De door Fluxys toegepaste regelgeving vindt u via internet:

- Code 2009: www.corporategovernancecommittee.be
- Gaswet: www.just.fgov.be
- Richtlijn: eur-lex.europa.eu

1.4.1. Evolutie in 2011

Wijzigingen in de samenstelling van de raad van bestuur. Als gevolg van de toetreding van Caisse de dépôt et placement du Québec in het kapitaal van Fluxys heeft de gewone algemene vergadering van 10 mei 2011 de heer Macky Tall aangesteld als bestuurder van Fluxys. Op 1 september 2011 heeft de heer Macky Tall zijn ontslag ingediend als bestuurder bij Fluxys. De raad van bestuur heeft beslist om voorlopig de heer Yves Rhéault aan te stellen om het mandaat van de heer Macky Tall voort te zetten, onder voorbehoud van zijn definitieve benoeming door de gewone algemene vergadering van 8 mei 2012. Dat mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van 2017.

Daarnaast heeft de algemene vergadering van 10 mei 2010 beslist om, op voorstel van de raad van bestuur en na advies van het benoemings- en vergoedingscomité en van het corporate governance comité, Hélène Deslauriers te benoemen als onafhankelijk bestuurder. Haar mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2017.

Wijzigingen statuten en corporate governance charter. De statuten van Fluxys werden gewijzigd tijdens de buitengewone algemene vergadering van 10 mei 2011. Die wijzigingen hadden tot doel de statuten in lijn te brengen met de nieuwe wettelijke bepalingen in de wet van 17 december 2008¹, met de bepalingen in de wet van 6 april 2010² en met de bepalingen van de wet betreffende de uitoefening van bepaalde rechten door aandeelhouders van genoteerde vennootschappen, en een aantal vormwijzigingen. Voorts werd het corporate governance charter gewijzigd om de statutaire wijzigingen te weerspiegelen.

1.4.2. Risicobeheer

Interne controle- en risicobeheersystemen

Referentiekader. Fluxys gebruikt het COSO-model (gebaseerd op ISO 31000) als referentiekader voor de interne controle en het risicobeheer. Het risicobeheerproces is een continu en cyclisch proces om op die manier de risico's steeds vollediger in kaart te brengen en beter onder controle te krijgen.

Het Fluxys Risk Charter beschrijft de organisatie, het uitwerken en het beheer van het risicomanagementproces van Fluxys en zijn dochterondernemingen. Het charter omvat de identificatie, de analyse, de evaluatie en de behandeling van risico's om het management bij te staan in het realiseren van de bedrijfsdoelstellingen. In het charter worden ook de principes, de procedures, de rollen en verantwoordelijkheden binnen het risicobeheer gedefinieerd.

¹ Wet inzonderheid tot oprichting van een auditcomité in de genoteerde vennootschappen en de financiële ondernemingen.

² Wet tot versterking van het deugdelijke bestuur bij de genoteerde vennootschappen en de autonome overheidsbedrijven en tot wijziging van de regeling inzake het beroepsverbod in de bank- en financiële sector.

Rollen en verantwoordelijkheden. De raad van bestuur bepaalt de mate van risico's die de onderneming bereid is te lopen, in overeenstemming met de waarden, de strategie en de fundamentele beleidslijnen. De raad van bestuur keurt dan ook het referentiekader goed voor de interne controle en het risicobeheer en beoordeelt de implementatie van het referentiekader. Het auditcomité brengt daarover advies uit aan de raad van bestuur.

Minstens één maal per jaar onderzoekt het auditcomité de systemen voor interne controle en risicobeheer die door het directiecomité worden opgezet. Op die manier vergewist het comité zich ervan dat de belangrijkste risico's op de gepaste wijze worden onderscheiden, beheerd en gecommuniceerd. De uitvoering van het risicobeheer is de verantwoordelijkheid van het directiecomité. In die hoedanigheid evalueert het directiecomité de risico's en de mitigerende maatregelen.

Fluxys heeft specifiek voor de activiteiten van interne controle een scheiding van plichten georganiseerd in de processen en in de IT-systemen om het risico op fouten en fraude in de rekeningen te beperken. Daarnaast wordt ook een budgettaire opvolging georganiseerd op kwartaalbasis in het kader van de financiële rapportering. Die opvolging richt zich op de vergelijking van het budget met de reële cijfers en met forecastings. De opvolging wordt opgesteld voor de hele groep en per kwartaal worden de resultaten gerapporteerd aan het directiecomité. Fluxys gebruikt SAP als systeem voor de financiële rapportering.

Fluxys stelt ook *Key Performance Indicators* (KPI) op. De belangrijkste KPI's van de onderneming zijn verbonden met de ondernemingsdoelstellingen zoals die vastgelegd zijn in de *Balanced Score Card* (onder meer op vlak van veiligheid, continuïteit van de gasstromen, marketing, marktontwikkeling, budgettair evenwicht en personeelsbeleid). Voor een aantal departementen zoals IT en Asset Management worden specifieke indicatoren opgelegd.

De onderneming past ook een *programme management* toe, dat projecten voor ze van start gaan, doorlicht op een aantal punten, zoals de aanwezigheid van een *business case*, een rendementsanalyse en de financiële impact.

Risicoregister. De risico's worden ingedeeld in vijf groepen: financiële risico's, hazard risico's, wettelijke, operationele en strategische risico's. Voor elk risico wordt ofwel op kwantitatieve, ofwel op kwalitatieve manier de kans van voorkomen en de ernst bepaald. Op die manier wordt het risicoprofiel van de onderneming periodiek bijgewerkt.

De risico's worden op een risicomatrix uitgezet. Fluxys onderscheidt hier drie niveaus van risico's:

- onaanvaardbare risico's waarvoor maatregelen moeten worden genomen om het risico te verkleinen. Voor die categorie legt elke *business unit* een voorstel van maatregelen voor met op zijn minst een beschrijving van de te nemen acties, de inschatting van de impact op de rekeningen en de kosten, de aanduiding van een verantwoordelijke voor de implementatie en actie-planning. Daarna wordt een eerste ronde georganiseerd van risico-identificatie, waarna een consolidatie van de risico's gebeurt. Daaropvolgend worden de maatregelen door het directiecomité goedgekeurd.
- risico's waarvoor wel maatregelen worden genomen om ze te verkleinen volgens het ALARP-principe (*as low as reasonably possible*). Dit wil zeggen de technologische middelen, de economische beperkingen en de haalbaarheid van de maatregelen zorgvuldig worden afgewogen tegen het risicoreducerend effect. De *business units* volgen de risico's van nabij op en per kwartaal wordt een monitoring van de risico's georganiseerd.
- risico's waarvoor geen bijkomende maatregelen worden genomen, maar waarvoor wel het principe van voortdurende verbetering geldt.

Controlemaatregelen. Het risicoprofiel wordt vergeleken met de risicotolerantie en waar nodig worden bijkomende maatregelen getroffen met de bedoeling alle risico's binnen aanvaardbare grenzen te brengen. Die maatregelen zijn per activiteitensector vertaald in een beleid, procedures, instructies en een regelmatige evaluatie via externe en interne audits, technische audits en kwaliteitscontroles van de uitvoering van de maatregelen. Op die manier wordt het aanwezige risicobewustzijn binnen de organisatie versterkt.

Marktrisico's en financiële instrumenten

Wisselrisico. Een klein percentage van de huidige inkomsten van Fluxys wordt in een andere munt dan de euro uitgedrukt, voornamelijk in USD. Aangezien Fluxys zijn geconsolideerde resultaten in euro voorstelt, kan een variatie van de wisselkoers tussen de euro en die munt de resultatenrekening en de geconsolideerde balans van Fluxys beïnvloeden bij de omzetting van de vreemde deviezen in euro. Die variatie is echter klein in vergelijking met het bedrag van de betrokken inkomsten. Om dat wisselrisico te beperken maakt een deel van die financiële stromen het voorwerp uit van dekkingen in de vorm van termijncontracten voor de aankoop en verkoop van deviezen die Fluxys heeft afgesloten.

Tegenpartijrisico. Sinds de herschikking van de groepsstructuur in 2010 worden de thesaurieoverschotten van de groep Fluxys NV belegd bij Fluxys Finance in het kader van een beleid om de thesaurie van de groep Fluxys G te centraliseren. Op het niveau van Fluxys Finance is het risico dat een tegenpartij in gebreke blijft heel beperkt. De thesaurieoverschotten worden immers belegd door Fluxys Finance, hetzij bij eersterangs financiële instellingen, hetzij in de vorm van financiële instrumenten uitgegeven door emittenten met een notering van hoog niveau, hetzij in financiële instrumenten van emittenten waarvan de overheid meerderheidsaandeelhouder is of die genieten van een garantie van een Europese staat.

Financiële risico's in verband met handelsverrichtingen

In het kader van zijn beleid in verband met de risico's verbonden aan zijn commerciële activiteiten, heeft Fluxys voor de meeste van zijn activiteiten de mogelijkheid op contractuele basis aan zijn tegenpartijen een garantie te vragen, hetzij in de vorm van een bankgarantie, hetzij in de vorm van een storting in geld. Fluxys past een strikt opvolgingsbeleid toe van zijn handelsvorderingen en evalueert systematisch de financiële capaciteit van zijn tegenpartijen. Het risico dat de partijen in gebreke blijven, is daardoor beperkt, maar Fluxys kan dat risico en de eventuele negatieve gevolgen op zijn financiële situatie niet uitsluiten.

Pensioenstelsel

Een deel van de werknemers van Fluxys geniet van een pensioenstelsel 'vaste prestaties' (te bereiken doel) en een ander deel van een pensioenstelsel 'vaste bijdragen'. Bij het stelsel 'te bereiken doel' hangt het bedrag af van verschillende factoren zoals de duur van de carrière, het salaris en het arbeidsregime. De bepaling van het bedrag van de bijdragen voor de financiering van die kapitalen is gebaseerd op een aantal actuariële hypothesen zoals het verwacht rendement van het pensioenfonds, de interesten op lange termijn, de levensverwachting en de *turnover* van het personeel.

Als op een datum van de boekhoudkundige afsluiting de marktwaarde van de activa van een pensioenstelsel 'te bereiken doel' lager ligt dan de pensioenverplichtingen (bepaald op basis van actuariële hypothesen), dan loopt Fluxys een risico op onderfinanciering waardoor het een herstelplan bij de FSMA (Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten) moet indienen of bijkomende bijdragen moet storten. Dit risico op onderfinanciering wordt momenteel gedekt door voorzieningen aangelegd in de geconsolideerde rekeningen van Fluxys. Fluxys heeft beslist om door een aanpassing van zijn financieringsmethode het financieringsniveau te verhogen zodat het risico op een herstelplan of bijkomende financiering verkleint. Op die manier zal in de toekomst de invloed van de financiering van de pensioenen op de financiële situatie van Fluxys kleiner zijn.

Operationele risico's

De voornaamste activiteiten van Fluxys hebben betrekking op het vervoer en de opslag van aardgas en op de LNG-terminalling van vloeibaar aardgas in Zeebrugge. Door de aard van het product dat Fluxys vervoert, voert de onderneming een omvattend veiligheidsbeleid.

Risico's in verband met Seveso-vestigingen. In 2011 exploiteerden Fluxys en Fluxys LNG twee Seveso-vestigingen: de LNG-terminal in Zeebrugge en de ondergrondse opslag in Loenhout. Conform de Seveso-wetgeving voeren Fluxys en Fluxys LNG een proactief beleid om de risico's op het vlak van welzijn op het werk, industriële veiligheid en milieu te beheersen.

Beschadiging infrastructuur door derden. Ernstige incidenten met pijpleidingen zijn hoofdzakelijk het gevolg van beschadigingen door derden. Om zulke beschadigingen te voorkomen, is iedereen die werken plant of wil uitvoeren in de nabijheid van aardgasvervoersinfrastructuur wettelijk verplicht die voorafgaandelijk te melden aan Fluxys. Fluxys, op zijn beurt, beantwoordt iedere melding met een bevestiging of er zich al dan niet in de nabijheid van de werken aardgasvervoersinfrastructuur bevindt. Is dat inderdaad het geval, dan ontvangt de aanvrager alle nodige gegevens en de verdere procedure om de werken in alle veiligheid te kunnen uitvoeren. Fluxys draagt bovendien actief bij tot initiatieven om de drempel voor de meldingsplicht zo laag mogelijk te houden.

Op het terrein zelf inspecteren Fluxys-patrouilleurs regelmatig de leidingtracés, begeleiden ze aannemers die werken uitvoeren in de nabijheid ervan, en houden ze in het oog of er onder meer in de buurt van de leidingen geen onaangekondigde werken van start gaan.

Fluxys evalueert geregeld op welke manier die gecombineerde administratieve en operationele aanpak van werken door derden kan worden verbeterd. Verder voert de onderneming rond de veiligheid van zijn aardgasvervoersinfrastructuur een actief sensibiliseringsbeleid naar de lokale overheden en al wie betrokken is bij werken in de buurt ervan.

Beschadiging infrastructuur door Fluxys-werken. Beschadigingen kunnen zich ook voordoen bij werken van Fluxys om infrastructuur in gebruik te nemen of te herstellen. Elk incident of bijna-incident wordt grondig onderzocht en er wordt onmiddellijk actie ondernomen om herhaling te vermijden.

Corrosie. De Fluxys-leidingen zijn uitwendig afgewerkt met een bekledingssysteem om corrosie te voorkomen. Daar bovenop past Fluxys een systeem van kathodische bescherming toe waardoor een bijkomende bescherming bij fouten wordt verzekerd. Aanvullend worden de leidingen waar mogelijk systematisch van binnenuit gecontroleerd met zogeheten 'intelligente schrapers' en van buitenaf door elektrische metingen.

Milieu-impact. De milieu-impact van de aardgasvervoersinfrastructuur is minimaal in vergelijking met andere vervoersmodi en het milieubeleid van Fluxys is erop gericht om die minimale impact systematisch verder te beperken (zie ook 'Milieu', p. 135).

Tijdige beschikbaarheid van nieuwe capaciteit. In een dichtbevolkt land als België wordt de tracébeplanning voor een nieuwe leiding steeds complexer en een veelheid van vergunningen en regelgevingen dient in aanmerking te worden genomen. Een en ander brengt mee dat er ongeveer vijf à zes jaar nodig is om een infrastructuurdossier van enige omvang te realiseren. Die termijn is vaak langer dan de termijn die de markt vraagt om nieuwe capaciteit ter beschikking te hebben. Fluxys start daarom de vergunningsprocedures en de voorbereiding ervan zo vroeg mogelijk en de onderneming streeft ernaar om al vanaf de voorbereidende fases zowel de gemeentelijke overheden, omwonenden als andere betrokkenen op een transparante manier te informeren.

Technisch risico. Een defect of een panne aan de vervoerssystemen en de informaticasystemen die het beheer van het gasnet ondersteunen, kan aanleiding geven tot een slechte functionering van het aardgasvervoersnet. Die systemen kunnen storingen vertonen door gebeurtenissen buiten de controle van Fluxys, zoals bijvoorbeeld natuurrampen, terroristische aanslagen, nieuwe computervirussen, kwaadwillige inbraakpogingen of andere problemen met betrekking tot de informaticaveiligheid. Fluxys heeft de nodige maatregelen genomen om de beschikbaarheid van zijn belangrijkste informaticasystemen en de systemen voor het beheer van de infrastructuur te garanderen. Zo zijn er voor een aantal systemen back-up faciliteiten die automatisch operationeel worden als er zich een ernstige storing voordoet om voor een continue exploitatie te kunnen zorgen. Daarnaast heeft Fluxys in zijn vervoerscontracten een aantal clausules die de onderneming vrijwaren van aansprakelijkheid behalve als het gaat over bedrog of zware fout. Die technische en contractuele voorzorgen beperken de impact van ingrijpende storingen in de technische installaties en de informaticasystemen, maar het is onmogelijk om een eventualiteit uit te sluiten die een onderbreking van de gasvervoersdiensten tot gevolg heeft en een impact heeft op de resultaten van Fluxys.

Crisisbeheer. Competente teams staan in voor het beheer en de beheersing van crisissituaties als gevolg van mogelijke incidenten of ongevallen in een installatie die Fluxys of Fluxys LNG exploiteert. Alle teamleden volgen specifieke crisismanagementopleidingen en Fluxys organiseert op zeer regelmatige basis crisisoefeningen om de reactiviteit van de organisatie te verzekeren. Jaarlijks zijn er ook oefeningen in samenwerking met de hulpdiensten.

Regulatoire risico's

Controle van de uitgaven. Voor de activiteiten die onder de Gaswet vallen (gereguleerde activiteiten) wordt Fluxys vergoed door een rendement op het geïnvesteerde kapitaal. Voor die activiteiten wordt Fluxys door de Belgische federale energieregulator (CREG) gecontroleerd door middel van beslissingen *ex ante* (de goedkeuring van de budgetten en tarieven), en beslissingen *ex post* (de goedkeuring van *boni of mali* en hun bestemming). Als de regulator uitgaven zou verwerpen, kunnen die beslissingen een impact hebben op de financiële situatie en het resultaat van Fluxys.

Ex post afwijkingen op de referentiehoeveelheden. De door de CREG goedgekeurde tarieven zijn gebaseerd op vooraf bepaalde referentiehoeveelheden capaciteit die Fluxys zal verkopen aan de netgebruikers. Als Fluxys meer capaciteit verkoopt dan de aangegeven referentiehoeveelheden, leidt dit – net zoals in het verleden – tot een daling van de tarieven in de volgende regulatoire periode. Wanneer Fluxys echter minder vervoerscapaciteit verkoopt dan de aangegeven referentiehoeveelheden, wordt dat, op basis van het akkoord met de CREG en de tariefmethodologie die werd vastgelegd door de CREG, behoudens onvoorziene omstandigheden, verrekend op zijn billijke winstmarge en kan dat geen aanleiding geven tot het verhogen van de tarieven in de volgende regulatoire periode.

Verduidelijking van de gereguleerde tarieven voor de jaren 2008-2009. De rekeningen voor de jaren 2008 en 2009 werden opgesteld in een regulatoire context met zware onzekerheden over de erkenning van de resultaten die de activiteiten van Fluxys hadden opgeleverd en over de definitieve waarde van de grens-tot-grens-vervoersactiviteit van Distrigas & C°, dat in 2008 van Distrigas werd gekocht.

Alle partijen hebben in 2011 afgezien van de hangende procedures voor het Hof van beroep en de Raad van State waardoor de tarifaire afrekeningen 2008-2009 met de goedkeuring van de CREG definitief vaststaan. Op die manier kon de definitieve waarde van de grens-tot-grensvervoerscontracten van Distrigas & C° worden bepaald (zie Toelichting 3, p.169).

Toepassing van de gereguleerde tarieven 2010-2011. Op 22 december 2009 heeft de CREG het tariefvoorstel van Fluxys voor de opslag- en vervoersdiensten voor de jaren 2010 en 2011 goedgekeurd. Vier netgebruikers hadden een vordering ingediend tegen die tarieven. De vorderingen zijn afgesloten door intrekkingen, behalve één die heeft geleid tot de gedeeltelijke nietigverklaring van de vervoerstarieven, op basis van het feit dat de tarieven een specifiek tarief voor compressie bepaalden, van toepassing op sommige ingangen van het vervoersnet (arrest van het hof van beroep van 23 maart 2011). Naar aanleiding van die arresten heeft Fluxys een op dit punt gewijzigd tariefvoorstel ingediend dat voorziet in de socialisatie van het geheel van de compressiekosten, dat werd goedgekeurd door de CREG op 23 juni 2011 en dat niet werd betwist.

Efficiëntie- en productiviteitsverbetering. In het tariefakkoord van 18 december 2009 tussen Fluxys en de CREG is een efficiëntie- en productiviteitsverbeteringsfactor bepaald voor de regulatoire periode 2008 - 2011. Het eventueel niet halen van die vastgestelde factor wordt ten laste gelegd van de netbeheerder. In 2011 haalde Fluxys de opgelegde doelstellingen inzake efficiëntie- en productiviteitsverbetering.

Het tariefvoorstel 2012-2015 van Fluxys bevat een nieuw plan voor efficiëntie- en productiviteitsverbetering. Dat tariefvoorstel werd goedgekeurd door de CREG in december 2011.

Juridische risico's

Fluxys heeft met derden enkele geschillen die kaderen in het normale verloop van zijn activiteiten. Indien nodig wordt voor zulke geschillen een voorziening aangelegd en voor eventuele burgerlijke aansprakelijkheid tegenover derden is de onderneming gedekt door verzekeringen.

Ghislenghien. Wat het ongeval van Ghislenghien van 30 juli 2004 betreft, werd Fluxys als rechtspersoon vervolgd voor de correctionele rechtbank van Doornik voor onder meer het onopzettelijk doden of onopzettelijk toebrengen van letsels door gebrek aan voorzichtigheid of voorzorg. De correctionele rechtbank in eerste aanleg sprak Fluxys op 22 februari 2010 vrij en oordeelde dat de onderneming geen enkele fout beging. In maart 2010 besliste het openbaar ministerie om beroep aan te tekenen tegen het vonnis in eerste aanleg en daarbij verschillende vrijspraken aan te vechten, waaronder die van Fluxys.

Op 10 januari 2011 is het proces in beroep hernomen voor het hof van beroep in Bergen. Het hof van beroep heeft in zijn arrest van 28 juni 2011 Fluxys als medeverantwoordelijke veroordeeld voor de ramp in Ghislenghien. Fluxys heeft een voorziening in cassatie ingeleid omdat de onderneming van oordeel is dat het arrest van het hof een radicale wijziging inhoudt ten opzichte van de vaste rechtspraak over aansprakelijkheid. Het arrest scheidt bovendien een gevaarlijk precedent voor de veilige exploitatie van het aardgasvervoersnet.

Verzekeringen

Fluxys evalueert de waarschijnlijkheid van de belangrijkste risico's die gepaard gaan met zijn activiteiten en maakt een inschatting van de mogelijke financiële gevolgen in het geval dat die risico's realiteit zouden worden. Naargelang van de mogelijkheden en de marktvoorwaarden dekt de groep die risico's grotendeels door een beroep te doen op de verzekeringsmarkt. In sommige gevallen worden risico's gedeeltelijk herverzekerd bij Flux Re die een 100%-dochteronderneming is van Fluxys NV of blijft een gedeelte van het risico behouden, bijvoorbeeld door te werken met een aangepaste vrijstelling.

Het feit dat Flux Re volledig wordt geconsolideerd in de rekeningen van de groep heeft als gevolg dat de kosten van ongevallen die gedekt zijn door haar herverzekeringsprogramma ten laste komen van het geconsolideerd resultaat.

De algemene dekking is minstens in lijn met de beste Europese praktijken terzake en heeft betrekking op de verschillende domeinen waarin risico's zich kunnen voordoen:

- bescherming van de installaties tegen vormen van 'materiële schade'; voor specifieke gevallen bestaat daarnaast een bijkomende dekking 'exploitatieverliezen'
- bescherming van de aansprakelijkheid tegenover derden door een algemene dekking samengesteld uit verschillende rangen
- programma voor het personeel: dekking door verplichte verzekeringen (wetsverzekering voor arbeidsongevallen) en een programma voor het personeel inzake gezondheidszorg.

1.4.3. Stemrechten en bijzondere zeggenschapsrechten

De aandeelhoudersvergadering vertegenwoordigt alle aandeelhouders, dat wil zeggen de houders van nominatieve aandelen en de houders van gedematerialiseerde aandelen en aandelen aan toonder, ongeacht wat hun categorie is. De aandeelhoudersvergadering heeft de meest uitgebreide macht om de handelingen die de vennootschap aangaan te verrichten, te verlijden of te bekrachtigen. Haar rechtsgeldig en met de vereiste meerderheid genomen beslissingen zijn bindend voor alle aandeelhouders, zelfs voor zij die afwezig zijn of hier niet mee instemmen.

Elk aandeel geeft recht op één stem. Overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994 (gewijzigd door de wetten van 29 april 1999 en 26 juni 2002 en door de Koninklijke Besluiten van 16 juni 1994 en 5 december 2002), en conform de statuten waarin die bepalingen zijn omgezet, zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat in Fluxys bijzondere rechten toegekend, naast de gemene rechten verbonden aan alle overige aandelen. Die bijzondere rechten worden uitgeoefend door de federale minister bevoegd voor energie en kunnen als volgt worden samengevat:

- het recht om zich te verzetten tegen elke overdracht, elke zekerheidsstelling of elke verandering van bestemming van de strategische activa van Fluxys waarvan de lijst is toegevoegd aan het voormelde besluit van 16 juni 1994, indien de federale minister

- bevoegd voor Energie van oordeel is dat deze verrichting de nationale belangen op energiegebied schaadt;
- het recht om twee vertegenwoordigers van de federale regering met raadgevende stem in de raad van bestuur en in het strategisch comité van Fluxys te benoemen;
 - het recht van de vertegenwoordigers van de federale regering om binnen vier werkdagen beroep aan te tekenen bij de federale minister bevoegd voor Energie, op basis van objectieve, niet-discriminatoire en transparante criteria, zoals gedefinieerd in het Koninklijk Besluit van 5 december 2000, tegen elke beslissing van de raad van bestuur of advies van het strategisch comité van Fluxys (daaronder mee inbegrepen het investerings- en activiteitenplan alsook het bijbehorende budget) welke zij strijdig achten met de richtlijnen van 's lands energiebeleid, met inbegrip van de doelstellingen van de regering inzake de energie bevoorrading van het land. Het beroep heeft schorsende werking. Heeft de federale minister bevoegd voor Energie binnen een termijn van acht werkdagen na dit beroep de betrokken beslissing niet vernietigd, dan wordt deze definitief;
 - een bijzonder stemrecht in geval van blokkering in de algemene vergadering over een aangelegenheid die de doelstellingen van het federale energiebeleid aanbelangt.

De bijzondere rechten die verbonden zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische staat worden vermeld in artikelen 11, 15, 17 en 21 van de statuten van Fluxys. Die rechten blijven verbonden met het bijzonder aandeel zo lang dit aandeel eigendom is van de Belgische staat en de artikelen 3 tot 5 van het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994 tot invoering ten voordele van de Staat van een bijzonder aandeel in Fluxys of de bepalingen die ze zouden vervangen, van kracht zijn.

1.4.4. Wettelijke of statutaire beperkingen bij overdracht van effecten

De volgende overdrachten van effecten zijn vrij:

- de overdrachten van aandelen, inschrijvingsrechten en afknipbare of autonome rechten die het mogelijk maken aandelen te verwerven (hierna gezamenlijk "effecten" te noemen) tussen een aandeelhouder en vennootschappen die aan hem verbonden zijn in de zin van het Wetboek van Vennootschappen;
- elke overdracht van aandelen van categorie D.

In alle overige gevallen moet de aandeelhouder die de overdracht van effecten, op welke manier dan ook, aan een andere aandeelhouder of aan een derde overweegt, de overige aandeelhouders, met uitzondering van die van categorie D en van het 'bijzonder aandeel', de mogelijkheid geven, volgens onderstaande modaliteiten, naar rata van hun deelneming, de effecten waarvan de overdracht wordt overwogen, bij voorkeur te verwerven.

De aandeelhouder die de overdracht overweegt, dient de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen van het aantal effecten dat hij voorstelt over te dragen, de naam van de cessionaris(sen) te goeder trouw benaderd alsook de door hen onherroepelijk geboden prijs en het bod aan de aandeelhouders om die effecten bij voorkeur tegen dezelfde voorwaarden te verwerven. De raad van bestuur informeert op dezelfde manier binnen twee weken de overige aandeelhouders over dit bod. Elk van de aandeelhouders beschikt over een termijn van zestig dagen vanaf de ontvangst van bovengenoemd schrijven om de overdragende aandeelhouder en de vennootschap schriftelijk met ontvangstbewijs ter kennis te brengen of hij al dan niet kandidaat-koper is en zo ja, het aantal effecten dat hij wenst te verwerven.

Indien de aanvraag het aantal aangeboden effecten overschrijdt, zal de raad van bestuur overgaan tot een verdeling van de effecten onder de aanvragers, naar rata van de effecten die ze bezitten en binnen de perken van hun vraag.

Ingeval na afloop van bovengenoemde termijn van zestig dagen, geen aandeelhouder zijn beslissing ter kennis zou hebben gebracht de aangeboden effecten te willen kopen of indien het aantal door de aandeelhouders gevraagde effecten lager zou liggen dan het aantal aangeboden effecten, kan de aandeelhouder die zijn voornemen tot overdracht ter kennis heeft gebracht overeenkomstig de bepalingen van dit artikel, de geplande overdracht realiseren met de derde vermeld in zijn kennisgeving en tegen de voorwaarden die erin vermeld zijn.

1.4.5. Regels voor de benoeming en vervanging van de leden van de raad van bestuur en voor de wijziging van de statuten

Benoeming en vervanging van bestuurders. Artikel 11 van de statuten bepaalt dat de vennootschap bestuurd wordt door een raad van bestuur, bestaande uit ten minste 3 en maximaal 24 niet-uitvoerende bestuurders die voor hoogstens 6 jaar worden benoemd en door de algemene vergadering kunnen worden ontslagen.

Artikel 12 van de statuten bepaalt dat de mandaten van de aftredende bestuurders die niet herkozen zijn onmiddellijk eindigen na de gewone algemene vergadering. In geval van vacature van één of verschillende bestuurdersmandaten, kunnen de overblijvende bestuurders, met gewone meerderheid van stemmen, voorlopig in de vacature voorzien. In zulk geval zal de algemene vergadering in haar eerstvolgende bijeenkomst de definitieve benoeming doen. In geval van vacature voor het vervallen van de termijn van een mandaat, beëindigt de benoemde bestuurder het mandaat van de bestuurder die hij vervangt.

Wijziging van de statuten. De statuten van de onderneming kunnen gewijzigd worden door de algemene vergadering en worden gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. Bij beraadslaging over een wijziging aan de statuten kan de algemene vergadering slechts geldig beraadslagen en beslissen over de wijziging aan de statuten als degenen die op de vergadering aanwezig zijn of vertegenwoordigd zijn minstens de helft van het maatschappelijk kapitaal vertegenwoordigen. Er wordt geen enkele wijziging toegelaten die geen driekwart van de stemmen haalt.

1.4.6. Inkoop of uitgifte van aandelen

De statuten van Fluxys machtigen de algemene vergadering de eigen aandelen te verkrijgen, conform de wettelijke bepalingen. Geen enkele beslissing in die zin werd genomen door de algemene vergadering. Wanneer de vennootschap eigen aandelen verkrijgt met het oog op de uitkering aan haar personeel, is het besluit van de algemene vergadering evenwel niet vereist.

De buitengewone algemene vergadering van 26 mei 2010 heeft overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen aan de raad van bestuur de machtiging verleend om het door dit Wetboek van Vennootschappen maximaal toegelaten aantal aandelen door aankoop of ruil te verkrijgen op of buiten de beurs, door elk middel en onder eender welke vorm, aan een prijs die niet lager mag zijn dan 80% en niet hoger dan 120% van de gemiddelde slotkoers gedurende de vijf werkdagen die de aankoop of ruil voorafgaan. Die machtiging is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf 26 mei 2010 en kan overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen worden verlengd. De machtiging geldt tevens voor de aankoop van aandelen van de vennootschap door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 627 van het Wetboek van Vennootschappen. De raad van bestuur wordt gemachtigd de aldus door de vennootschap verkregen aandelen te vernietigen, de vernietiging bij notariële akte te laten vaststellen en de statuten aan te passen en te coördineren om ze in overeenstemming te brengen met de genomen beslissingen.

De vennootschap mag, zonder voorafgaand besluit van de algemene vergadering en zonder beperking in tijd, in overeenstemming met artikel 622, §2 van het Wetboek van Vennootschappen, haar eigen aandelen die in haar bezit zijn, overdragen op of buiten de beurs, aan een prijs vastgelegd door de raad van bestuur van de vennootschap. Die mogelijkheid is ook van toepassing op het overdragen op of buiten de beurs van aandelen van de vennootschap door één van haar rechtstreekse dochtervennootschappen, aan een prijs die wordt vastgelegd door de raad van bestuur van de dochtervennootschap.

Ingeval het kapitaal wordt verhoogd, moeten de aandelen waarop in geld wordt ingeschreven bij voorkeur worden aangeboden aan de aandeelhouders naar evenredigheid van het deel van het kapitaal door hun aandelen vertegenwoordigd. Het staat de vergadering evenwel vrij, in het belang van de vennootschap, het voorkeurrecht te beperken of op te heffen in overeenstemming met de wettelijke bepalingen.

1.4.7. Raad van bestuur

Samenstelling van de raad van bestuur

Artikel 11 van de statuten bepaalt dat de raad van bestuur minstens 3 en maximaal 24 niet-uitvoerende bestuurders telt, zonder de vertegenwoordiger(s) van de federale regering mee te tellen.

Om te beantwoorden aan de voorwaarden gesteld in de Gaswet zijn minstens:

- één derde bestuurders onafhankelijk volgens de Gaswet. Die onafhankelijke bestuurders zijn ten dele gekozen op basis van hun nuttige kennis inzake financieel beheer, ten dele op basis van hun relevante technische kennis en op basis van hun relevante kennis van de energiesector.
- één derde bestuurders van een ander geslacht dan de overige leden.

Ten minste de helft van de bestuurders hebben een courante kennis van het Nederlands en ten minste de andere helft een courante kennis van het Frans.

Tevens verleent het 'bijzonder aandeel' de federale Minister voor Energie het recht twee vertegenwoordigers van de federale regering in de raad van bestuur te benoemen.

Bestuurders

Daniël Termont *voorzitter van de raad van bestuur en ondervoorzitter van het strategisch comité*

Daniël Termont is burgemeester van de stad Gent en voorzitter van Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 1998 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2015.

Jean-Jacques Cayeman *bestuurder*

Jean-Jacques Cayeman behaalde een diploma handel. Hij is financieel directeur van de intercommunale voor economische ontwikkeling IGRETEC die ook de energieparticipaties van de steden en gemeenten van Henegouwen beheert. Daarnaast is hij raadgever van de voorzitter van Ores. Hij bekleedt mandaten in verschillende organisaties uit de energiesector. Hij is meer bepaald ondervoorzitter van Publigas. Hij werd als bestuurder

aangesteld in mei 2010 op voorstel van Publigas. Zijn mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2016.

Paul De fauw *bestuurder, voorzitter van het auditcomité*

Paul De fauw heeft een diploma toegepaste economische wetenschappen en handelsingenieur en is directeur-generaal van de opdrachthoudende vereniging (DNB) Infrax West alsook CEO van INFRAX cvba. Hij werd aangesteld als bestuurder in december 2003 op voorstel van Publigas. Zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2014.

Mireille Deziron *bestuurder*

Mireille Deziron is gedelegeerd bestuurder van Jobpunt Vlaanderen en ondervoorzitter van de raad van bestuur van het Openbaar Psychiatrisch Zorgcentrum in Geel. Ze is tevens lid van de Commissie Efficiënte en Effectieve overheid. Ze werd als bestuurder aangesteld in juni 2009 op voorstel van Publigas en haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2015.

Claude Grégoire *bestuurder, ondervoorzitter van de raad van bestuur en voorzitter van het strategisch comité*

Claude Grégoire is burgerlijk ingenieur en gedelegeerd bestuurder van Socofe. Hij werd als bestuurder aangesteld in oktober 1994 op voorstel van Publigas. Zijn mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2012.

Luc Hujoel *bestuurder*

Luc Hujoel is master in economische wetenschappen. Hij is directeur-generaal van de intercommunale Sibelga en Brussels Network Operations. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2009 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2015.

Luc Janssens *bestuurder*

Luc Janssens is licentiaat in de rechten en advocaat bij Elegis – Huybrechts, Engels, Craen en vennoten in Antwerpen. Hij is tevens eerste schepen in de gemeente Kapellen. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 2008 op voorstel van Publigas en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2015.

Patrick Moenaert *bestuurder*

Patrick Moenaert is licentiaat in de politieke en sociale wetenschappen (sociologie), burgemeester van Brugge, voorzitter van de Vlaamse Centrumsteden, bestuurder van Publigas en voorzitter van de intercommunale Finiwo. Hij werd als bestuurder aangesteld in mei 1998 op voorstel van Publigas en zijn huidige mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2015.

Josly Piette *bestuurder*

Josly Piette is gegradueerde sociale arbeidswetenschappen en licentiaat economische en sociale wetenschappen. Hij is burgemeester van Bassenge, eresecretaris-generaal van CSC (*Confédération des Syndicats Chrétiens*) en bestuurder van Socofe en Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2009 op voorstel van Publigas. Zijn mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2014.

Macky Tall *(bestuurder van 10 mei 2011 tot 1 september 2011)*

Macky Tall behaalde een bachelordiploma in business/finance aan de HEC Montréal Business School en een MBA in finances aan de Universiteit van Ottawa. Momenteel is hij Head of Infrastructure, lid van het uitvoerend comité van de afdeling Private beleggingen en voorzitter van het bestuurscomité van de afdeling Infrastructuur bij Caisse de dépôt et placement du Québec. Hij werd als bestuurder benoemd in mei 2011 en diende zijn ontslag in met ingang van 1 september 2011.

Yves Rheault *bestuurder (vanaf 1 september 2011)*

Yves Rheault is bachelor kunst en handel en master in schooladministratie. Hij oefende en oefent nog steeds verschillende bestuursmandaten uit en is voorzitter van raden van bestuur van ondernemingen actief in de energiesector. Momenteel is hij consultant bij Caisse de dépôt et placement du Québec. Hij werd voorlopig als bestuurder aangesteld door de raad van bestuur van 31 augustus 2011 na advies van het benoemings- en vergoedingscomité. De gewone algemene vergadering van mei 2012 zal zich uitspreken over zijn definitieve benoeming.

Christian Viaene *bestuurder, voorzitter van het benoemings- en vergoedingscomité*

Christian Viaene is handelsingenieur en licentiaat in de toegepaste economische wetenschappen. Hij is algemeen directeur van de Brusselse intercommunales voor gas en elektriciteit en secretaris-generaal van Publigas. Hij werd als bestuurder aangesteld in

maart 2005 op voorstel van Publigas. Zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2015.

Luc Zabeau *bestuurder*

Luc Zabeau is handelsingenieur en licentiaat handels- en financiële wetenschappen. In 2003 trad hij in dienst bij Sibelga waar hij momenteel de functie bekleedt van directeur Financiën. Hij werd als bestuurder aangesteld in juni 2009 op voorstel van Publigas. Zijn mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2017.

Onafhankelijke bestuurders in de betekenis van de Gaswet:

Marianne Basecq *bestuurder*

Marianne Basecq is licentiate zakelijke administratie met een aanvullende opleiding openbaar beheersrecht. Ze is algemeen raadgever van de holding Socofe NV. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2007 op voorstel van Publigas. Haar mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2013.

Sophie Brouhon *bestuurder*

Sophie Brouhon is licentiate economische wetenschappen en bestuurswetenschappen en is momenteel Brussels parlements lid. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2007 op voorstel van Publigas. Haar mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2013.

Caroline De Padt *bestuurder*

Caroline De Padt studeerde economie moderne talen en bedrijfsbeheer en is provincieraadslid in Oost-Vlaanderen en kantoordirecteur bij Axa Geraardsbergen. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2007 op voorstel van Publigas. Haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2013.

André Farber *bestuurder, voorzitter van het corporate governance comité*

André Farber is doctor in de toegepaste economische wetenschappen, emeritus aan de Université Libre de Bruxelles. Hij werd aangesteld als bestuurder in december 2003 en als onafhankelijk bestuurder door de buitengewone algemene vergadering van 14 januari 2004 en zijn mandaat van onafhankelijk bestuurder werd door de raad van bestuur bevestigd tot

het eind van de termijn op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité in mei 2009. Zijn mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2014.

Hélène Deslauriers *bestuurder (sinds 10 mei 2011)*

Hélène Deslauriers heeft rechten gestudeerd aan de universiteit van Montréal en heeft daarna een LL.M behaald aan het University College van Londen. Ze is lid van de balie van Quebec en van de International Bar Association. Ze was gedurende 13 jaar ondervoorzitter van Bombardier Transport. In mei 2011 werd ze aangesteld als onafhankelijk bestuurder op voorstel van de raad van bestuur en na het advies van de betrokken raadgevende comités. Haar mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2017.

Monique Lievens *bestuurder*

Monique Lievens is licentiate economische wetenschappen met een specialisatie in bedrijfseconomie. Ze is Human Resources Advisor bij de Nationale Bank van België en werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2007 op voorstel van Publigas. Haar huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2013.

Walter Nonneman *bestuurder*

Walter Nonneman is gewoon hoogleraar economie aan Universiteit Antwerpen en bestuurder bij verschillende financiële instellingen en verenigingen. Hij behaalde een doctoraat in de toegepaste economische wetenschappen aan de UFSIA en studeerde aan de Harvard Graduate School of Business Administration. Walter Nonneman werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2009 op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité en zijn huidig mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2015.

Henriette Van Caenegem *bestuurder*

Henriette Van Caenegem is licentiate in de rechten en Chief Legal Officer van Tessenderlo Group, een chemische multinational met hoofdzetel in België. Ze werd als onafhankelijk bestuurder aangesteld in mei 2006 en haar mandaat van onafhankelijk bestuurder werd bevestigd door de raad van bestuur tot het einde van de termijn op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité van mei 2009. Haar mandaat loopt af op de gewone algemene vergadering van mei 2012.

Vertegenwoordiger van de federale regering

François Fontaine

François Fontaine is licentiaat in de rechten en in fiscaal recht. Hij is algemeen adviseur van de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij. Hij werd op 4 februari 2009 tot vertegenwoordiger van de federale regering benoemd door de Minister van Energie. Hij heeft bijzondere bevoegdheden zoals bepaald in de wetten van 26 juni 2002 en 29 april 1999 en de Koninklijke Besluiten van 16 juni 1994 en 5 december 2000, beschreven in artikel 21 van de statuten en in het Corporate Governance Charter.

Aanwezigheid van de voorzitter van het directiecomité

Walter Peeraer is als voorzitter van het directiecomité permanent uitgenodigd op de vergaderingen van de raad van bestuur.

Secretariaat

Het secretariaat van de raad van bestuur wordt verzorgd door Nicolas Daubies.

Activiteitenverslag

Onderwerpen van beraadslagingen

De leden van de raad van bestuur beogen in hun besluitvorming een consensus. De voornaamste behandelde punten zijn:

- De strategie van Fluxys met inbegrip van de projecten voor samenwerking tussen de netbeheerders in Europa
- Het budget 2011-2012
- Het investeringsprogramma op 10 jaar (2012-2021)
- Het HSEQ-beleid
- De voorbereiding van de jaarlijkse en halfjaarlijkse rekeningen van de onderneming en haar dochterondernemingen en de persberichten over die rekeningen

- Het opstellen van het jaarlijks financieel verslag van het boekjaar 2010 en van het halfjaarlijks financieel verslag op 30 juni 2011
- Het opstellen van de tussentijdse verklaringen van 10 mei en 16 november 2011
- De herstructurering van de groep
- Projecten of het onderzoek van projecten gericht op de verdere ontwikkeling van de activiteiten in België, met onder meer:
 - o De tweede uitbreiding van de LNG-terminal in Zeebrugge
 - o Het leidingproject Alveringem-Maldegem (in het kader van de deelneming in het LNG-terminallingproject in Duinkerke)
 - o De invoering van het entry/exit-systeem
- De evolutie van het wettelijk en regulerend kader, met onder meer:
 - o De opvolging van het tariefakkoord met de CREG
 - o Opvolging van de geschillen en vorderingen ingediend om de belangen van de vennootschap te verdedigen
 - o Het Europees economisch herstelplan (*European Recovery Plan*) en het derde pakket energiemaatregelen
 - o De certificeringsprocedure
- Het tariefvoorstel 2012-2015
- De commerciële activiteiten
- De gevolgen van het proces over het ongeval in Ghislenghien
- De oproepingen voor de gewone algemene vergadering en de buitengewone algemene vergaderingen
- Het voorstel van statutenwijziging
- De wijzigingen in de samenstelling van de raad van bestuur en van de comités
- De wijzigingen in het corporate governance charter en aan de huishoudelijke reglementen
- Het onderzoek van de verslagen van het strategisch comité, het auditcomité, het benoemings- en vergoedingscomité en het corporate governance comité
- De evaluatie van de raad van bestuur, van de bestuurders individueel en van de raadgevende comités
- De goedkeuring van de bestellingen van werken en leveringen van meer dan € 20 miljoen.

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van de raad van bestuur ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Daniël Termont	8 op 8 uitnodigingen
Claude Grégoire	7 op 8 uitnodigingen
Marianne Basecq	7 op 8 uitnodigingen
Sophie Brouhon	7 op 8 uitnodigingen
Jean-Jacques Cayeman	7 op 8 uitnodigingen
Paul De fauw	5 op 8 uitnodigingen
Caroline De Padt	6 op 8 uitnodigingen
Hélène Deslauriers	4 op 4 uitnodigingen
Mireille Deziron	8 op 8 uitnodigingen
André Farber	5 op 8 uitnodigingen
Luc Hujoel	5 op 8 uitnodigingen
Luc Janssens	6 op 8 uitnodigingen
Monique Lievens	8 op 8 uitnodigingen
Patrick Moenaert	7 op 8 uitnodigingen
Walter Nonneman	8 op 8 uitnodigingen
Josly Piette	8 op 8 uitnodigingen
Yves Rheault	2 op 2 uitnodigingen
Macky Tall	1 op 3 uitnodigingen
Henriette Van Caenegem	5 op 8 uitnodigingen
Christian Viaene	6 op 8 uitnodigingen
Luc Zabeau	8 op 8 uitnodigingen

1.4.8. Comités samengesteld door de raad van bestuur

Strategisch comité

Samenstelling van het strategisch comité

Het strategisch comité bestaat uit acht niet-uitvoerende bestuurders, onder wie ten minste één derde onafhankelijk moet zijn conform de Gaswet.

Voorzitter

Claude Grégoire

Ondervoorzitter

Daniël Termont, voorzitter van de raad van bestuur

Leden

Sophie Brouhon*

Caroline De Padt*

Luc Hujoel

Patrick Moenaert

Walter Nonneman*

Yves Rheault (sedert 1 september 2011)

Macky Tall (van 25 mei 2011 tot 1 september 2011)

** Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.*

Vertegenwoordiger van de federale regering met raadgevende stem

François Fontaine

Genodigden met raadgevende stem

Walter Peeraer, voorzitter van het directiecomité en CEO

Christian Viaene, bestuurder

Secretariaat

Het secretariaat van het strategisch comité wordt verzorgd door Nicolas Daubies.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het strategisch comité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur, overeenkomstig artikel 17.3 van de statuten. Het comité heeft geen beslissingsbevoegdheid, maar heeft de taak om de beslissingen voor te bereiden die ter goedkeuring aan de raad van bestuur zullen worden voorgelegd, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke, reglementaire en statutaire bepalingen. In hetzelfde kader ziet het ook toe op de uitvoering van de beslissingen van de raad van bestuur. De leden van het strategisch comité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2011 heeft het strategisch comité de volgende dossiers onderzocht:

- De strategie van Fluxys met inbegrip van de projecten voor samenwerking tussen de netbeheerders in Europa
- Het investeringsprogramma op 10 jaar (2012-2021)
- Het HSEQ-beleid
- Projecten of het onderzoek van projecten gericht op de verdere ontwikkeling van de activiteiten in België, met onder meer:
 - o De tweede uitbreiding van de LNG-terminal in Zeebrugge
 - o Invoering van het entry/exit-systeem
- De evolutie van het wettelijk en regulerend kader, met onder meer:
 - o De opvolging van het tariefakkoord met de CREG
 - o Opvolging van de geschillen en vorderingen ingediend om de belangen van de vennootschap te verdedigen
 - o Het Europees economisch herstelplan (*European Recovery Plan*) en het derde pakket energiemaatregelen
 - o De certificeringsprocedure
- Het tariefvoorstel 2012-2015
- De gevolgen van het proces over het ongeval in Ghislenghien
- De commerciële activiteiten en de exploitatie van het net
- De financiële situatie van de vennootschap
- De risico's en opportuniteiten van de evolutie in de regels voor de toegang tot het netwerk

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het strategisch comité is 7 keer bijeengekomen in 2011.

De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het strategisch comité in 2011 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Claude Grégoire	7 op 7 uitnodigingen
Daniël Termont	5 op 7 uitnodigingen
Sophie Brouhon	4 op 7 uitnodigingen
Caroline De Padt	2 op 7 uitnodigingen
Luc Hujoel	4 op 7 uitnodigingen
Patrick Moenaert	7 op 7 uitnodigingen
Walter Nonneman	6 op 7 uitnodigingen
Macky Tall	2 op 2 uitnodigingen
Yves Rheault	3 op 3 uitnodigingen
Christian Viaene	7 op 7 uitnodigingen

Auditcomité

Samenstelling van het auditcomité

Het auditcomité bestaat uit zeven bestuurders, onder wie ten minste één derde onafhankelijk moet zijn. Ten minste één onafhankelijk bestuurder beschikt over de nodige deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit.

Voorzitter

Paul De fauw

Leden

Marianne Basecq*

Sophie Brouhon*

Jean-Jacques Cayeman

André Farber*

Macky Tall (van 25 mei 2011 tot 1 september 2011)

Yves Rheault (sedert 1 september 2011)

Henriette Van Caenegem*

** Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.*

Deskundigheid van de leden van het auditcomité op het gebied van boekhouding en audit³

Paul De fauw:

- Diploma toegepaste economische wetenschappen en handelsingenieur aan de KUL.
- Hij is sinds meer dan 15 jaar CEO van een distributienetbeheerder en was voordien gedurende 10 jaar CFO van dit bedrijf. Hij is CEO van de werkmaatschappij Infracvba, is afgevaardigd bestuurder van de Vlaamse Energieholding (VEH) en sedert meerdere jaren lid van auditcomités en van audit- en riskcomités van verschillende bedrijven in de kabel/telecom- en energiesector.

³ In overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen (art. 96) moet de verantwoording van de onafhankelijkheid en deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van ten minste één lid van het auditcomité worden opgenomen in het jaarverslag.

Marianne Basecq:

- Licentie in Zakelijke Administratie (handels- en beheerswetenschappen) aan de ULG, specialisatie in financiën en een bijkomende opleiding in consolidatie van maatschappelijke rekeningen.
- Ze was lid van verschillende auditcomités.

Sophie Brouhon:

- Licentiate economische wetenschappen en bestuurswetenschappen.
- Ze is kabinetsdirecteur geweest van de vicepresident en minister van Begroting, Financiën, Ambtenarenzaken en Sport van de Franse Gemeenschap. Dat kabinet voert onder andere de administratieve en budgettaire controle uit.
- Ze was ook regeringscommissaris van de Franse Gemeenschap belast met de controle en audit van instellingen van openbaar nut die van de Franse Gemeenschap afhangen.

Jean-Jacques Cayeman:

- Diploma Handel.
- Sedert 1985 staat hij in voor de financiële en boekhoudkundige leiding van een intercommunale die de activiteiten uitoefent van een agentschap voor economische ontwikkeling en een studie- en beheersbureau. Sedert 1993 is hij ook actief in de energiesector waar hij meer bepaald belast is met het beheer van de gemeentelijke energieparticipaties.
- In het kader van die functie neemt hij deel aan de controle en audit van verscheidene maatschappijen.

André Farber:

- Doctor in de toegepaste economische wetenschappen, professor emeritus aan de Université Libre de Bruxelles.
- Hij doceerde meer dan 30 jaar financiën aan de universiteit. Daarnaast is hij bestuurder en lid van het auditcomité van een bank. Hij was directeur van de boekhouding aan de Université Libre de Bruxelles.

Yves Rheault:

- Gegraduateerde in Handel en Administratie
- Heeft de functies van CEO en financieel directeur uitgeoefend in een Canadees energiebedrijf

- Is lid van het auditcomité geweest van ondernemingen in Canada en de Verenigde Staten
- Neemt actief deel aan de realisatie van investeringsprojecten door Canadese financiële instellingen op het gebied van energie en infrastructuur

Macky Tall:

- Licentiaat in business/finance aan de HEC Montréal Business School en houder van een MBA in finance van de universiteit van Ottawa.
- Hij is sinds 2009 verantwoordelijk voor het beheer van de investeringsportefeuille van de afdeling Infrastructuur voor havens, luchthavens, tolwegen...
- Hij heeft ervaring opgedaan in de financiële sector door leidinggevende functies uit te oefenen in ondernemingen zoals Hydro-Québec, MEG International, Novergaz en bestuursfuncties bij Gaz Metro en Interconnector.

Henriette Van Caenegem:

- Licentiate in de rechten Universiteit Gent, Master of Laws (LL.M. Cantab, Cambridge)
- Als bedrijfsjurist behoorde risicobeheer tot één van haar kerntaken en als voormalige General Counsel van UCB en huidig Chief Legal Officer van Tessengerlo Group heeft ze een goede kennis van de financiële aspecten van het bedrijfsleven, mede door het behandelen van veelvuldige overnamedossiers; risk management behoort vandaag tot haar kernopdrachten.

Secretariaat

Het secretariaat van het auditcomité wordt verzorgd door Nicolas Daubies.

Onderwerpen van beraadslagingen

Het auditcomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur met de bedoeling bijstand te verlenen aan de raad van bestuur. De leden van het auditcomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2011 boog het auditcomité zich voornamelijk over volgende onderwerpen:

- De rekeningen op 31 december 2010 en op 30 juni 2011 en de persberichten over die rekeningen (financieel gedeelte)
- Het jaarlijks financieel verslag van het boekjaar 2010 en het halfjaarlijks financieel verslag op 30 juni 2011

- De principes voor de afsluiting van de rekeningen
- De tussentijdse verklaringen van 10 mei en 16 november 2011
- Het onderzoek van de werkzaamheden van de commissaris
- De organisatie van Fluxys G, en de verdeling van de kosten tussen Fluxys G NV en Fluxys NV
- Het onderzoek van het systeem van interne controle en risicobeheer
- De doelstellingen, planning en activiteiten van de interne audit voor 2011
- De opvolging van de door de interne audit geformuleerde aanbevelingen in 2010
- De evaluatie van de doeltreffendheid van de interne audit
- De analyse van de risico's waaraan de vennootschap onderhevig is
- De ontmanteling van *assets*

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het auditcomité is 5 keer bijeengekomen in 2011. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het auditcomité in 2011 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Paul De fauw	5 op 5 uitnodigingen
Marianne Basecq	4 op 5 uitnodigingen
Sophie Brouhon	2 op 5 uitnodigingen
Jean-Jacques Cayeman	5 op 5 uitnodigingen
André Farber	4 op 5 uitnodigingen
Yves Rheault	2 op 2 uitnodigingen
Macky Tall	0 op 1 uitnodiging
Henriette Van Caenegem	3 op 5 uitnodigingen

Benoemings- en vergoedingscomité

Samenstelling van het benoemings- en vergoedingscomité

Het benoemings- en vergoedingscomité bestaat uit acht bestuurders, onder wie de meerderheid onafhankelijk moet zijn.

Voorzitter

Christian Viaene

Leden

Marianne Basecq*

Sophie Brouhon*

Hélène Deslauriers* (sedert 25 mei 2011)

Caroline De Padt*

Mireille Deziron

Luc Hujuel

Walter Nonneman*

Secretariaat

Het secretariaat van het benoemings- en vergoedingscomité wordt verzorgd door Anne Vander Schueren.

** Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.*

Onderwerpen van beraadslagingen

Het benoemings- en vergoedingscomité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur om deze bij te staan in alle zaken met betrekking tot de benoeming en vergoeding van de bestuurders en de directieleden. De leden van het benoemings- en vergoedingscomité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2011 behandelde het benoemings- en vergoedingscomité voornamelijk volgende punten:

- Het opstellen van het ontwerp van remuneratieverslag
- Het advies over de benoeming van nieuwe bestuurders

- Het advies over de herbenoeming van een bestuurder van wie het mandaat afliep
- De doelstellingen van de voorzitter en de leden van het directiecomité
- De aanbeveling over de bezoldiging van de voorzitter en de leden van het directiecomité (vaste en variabele bezoldiging)
- Het opstellen van evaluatieformulieren voor de raad van bestuur, de comités en de bestuurders
- Het aanpassen van het huishoudelijk reglement van het benoemings- en vergoedingscomité ingevolge de evolutie van de wetgeving inzake vennootschapsrecht
- Aanbevelingen inzake successionplanning binnen Fluxys
- Bespreking van het imago van Fluxys in de pers

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het benoemings- en vergoedingscomité is 5 keer bijeengekomen in 2011. De deelneming van de bestuurders aan de vergaderingen van het comité in 2011 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
Christian Viaene	5 op 5 uitnodigingen
Marianne Basecq	4 op 5 uitnodigingen
Sophie Brouhon	2 op 5 uitnodigingen
Hélène Deslauriers	2 op 2 uitnodigingen
Caroline De Padt	4 op 5 uitnodigingen
Mireille Deziron	3 op 5 uitnodigingen
Luc Hujjel	5 op 5 uitnodigingen
Walter Nonneman	4 op 5 uitnodigingen

Corporate governance comité

Samenstelling van het corporate governance comité

Het corporate governance comité bestaat uit zeven niet-uitvoerende bestuurders, onder wie ten minste twee derden onafhankelijk moeten zijn overeenkomstig de Gaswet.

Voorzitter

André Farber*

Leden

Sophie Brouhon*

Hélène Deslauriers* (sedert 25 mei 2011)

Luc Janssens

Monique Lievens*

Henriette Van Caenegem*

Luc Zabeau

Secretariaat

Het secretariaat van het corporate governance comité wordt verzorgd door Nicolas Daubies.

** Onafhankelijke bestuurders volgens de Gaswet.*

Onderwerpen van beraadslagingen

Het corporate governance comité is opgericht in de schoot van de raad van bestuur teneinde de taken te volbrengen die krachtens de Gaswet aan dit comité zijn opgedragen. De leden van het corporate governance comité beogen in hun besluitvorming een consensus. In 2011 boog het corporate governance comité zich voornamelijk over volgende punten:

- De voorbereiding van het jaarverslag 2010 van het corporate governance comité opgesteld op basis van artikel 8/3 § 5, 3° van de Gaswet
- Het advies over de benoeming van een nieuwe onafhankelijke bestuurder

Periodiciteit van de vergaderingen en deelnemingsgraad

Het corporate governance comité is 3 keer bijeengekomen in 2011. De deelnemingen van de bestuurders aan de vergaderingen van het corporate governance comité in 2011 ziet er als volgt uit:

	Deelname zittingen
André Farber	3 op 3 uitnodigingen
Sophie Brouhon	3 op 3 uitnodigingen
Hélène Deslauriers	0 op 0 uitnodigingen
Luc Janssens	3 op 3 uitnodigingen
Monique Lievens	3 op 3 uitnodiging
Henriette Van Caenegem	1 op 3 uitnodigingen
Luc Zabeau	2 op 3 uitnodiging

1.4.9. Evaluatie van de raad van bestuur

Het Corporate Governance Charter voorziet onder meer dat de raad van bestuur, onder leiding van zijn voorzitter

- regelmatig, en minstens één keer elke drie jaar, zijn eigen doelmatigheid en de efficiëntie van de beheersstructuur van de onderneming en van zijn comités (grootte, samenstelling) onderzoekt en beoordeelt, en in het bijzonder de rol en de missie van de verschillende comités van de raad van bestuur;
- zijn interactie met het directiecomité jaarlijks onderzoekt;
- regelmatig de bijdrage van elke bestuurder onderzoekt en beoordeelt om de samenstelling van de raad van bestuur te kunnen aanpassen aan de veranderende omstandigheden en in het kader van de herbenoemingsprocedure.

Zo heeft de raad van bestuur in 2011 een evaluatie uitgevoerd op basis van een vragenlijst die door elk lid individueel werd ingevuld. De vragenlijst omvande volgende onderwerpen:

- het functioneren van de raad van bestuur en zijn comités (aantal en frequentie van vergaderingen, quorum, pertinentie van de agendapunten, verloop van de vergaderingen, kwaliteit van de verslagen, ...);
- het nagaan of de raad van bestuur voldoende zijn rol kon spelen en of de belangrijke kwesties voldoende werden voorbereid en adequaat behandeld;
- de evaluatie van de interactie tussen de niet-uitvoerende bestuurders en het management; (doorstroming van informatie, supervisie, ...);
- het naar waarde schatten van de concrete bijdrage van elke bestuurder (tussenkomen in vergaderingen, opleidingen, kennis van de opdracht en verantwoordelijkheid,...);
- de vaststelling of de samenstelling van de raad van bestuur adequaat is (aantal, complementair in competenties, vertegenwoordiging van aandeelhouders, ...).

Een externe raadgever heeft een analyse gemaakt van de antwoorden op de vragenlijst en heeft geconcludeerd dat de leden van de raad van bestuur in zijn geheel tevreden tot erg tevreden zijn over de werking van de raad van bestuur en zijn comités.

Naast de jaarlijkse evaluatie voorziet het Corporate Governance Charter eveneens dat elk raadgevend comité ten minste iedere twee jaar zijn huishoudelijk reglement en zijn doelmatigheid evalueert.

1.4.10. Remuneratieverslag

Raad van bestuur: procedures, principes en emolumenten

Het remuneratiebeleid

In het kader van de procedure voor het uittekenen van het remuneratiebeleid voor de leden van de raad van bestuur van Fluxys stelt het benoemings- en vergoedingscomité een aantal aanbevelingen op. Op basis daarvan maakt de raad van bestuur een voorstel voor het remuneratiebeleid van de bestuurders. Vervolgens wordt het remuneratiebeleid goedgekeurd door de algemene vergadering.

Het remuneratieniveau

Tijdens het afgelopen boekjaar heeft Fluxys het remuneratieniveau van de bestuurders vastgelegd op basis van de principes die zijn opgesomd in de statuten en in het Corporate Governance Charter.

De algemene vergadering legt het totaalbedrag op jaarbasis van de bezoldigingen van de bestuurders en de vertegenwoordigers van de regering vast op een geïndexeerd jaarbedrag van maximaal € 360.000 (bedrag op 01.07.2007). De raad van bestuur verdeelt het totaalbedrag onder de bestuurders rekening houdend met de werklast die gepaard gaat met hun functie in de vennootschap. Bovendien wordt ook presentiegeld van € 250 per vergadering van de raad van bestuur en van de comités toegekend aan de bestuurders.

Binnen de perken van het maximumbedrag wordt het volgende ook toegekend:

- Een geïndexeerd deel van € 8.000 (bedrag op 01.01.2006) voor de leden van de raad van bestuur en de regeringsvertegenwoordiger en een extra deel voor de voorzitter van de raad van bestuur;
- Een extra half deel voor de leden van de bijzondere comités (met inbegrip van de regeringsvertegenwoordiger bij het strategisch comité en voor de bestuurders uitgenodigd voor de comités zonder stemrecht) en voor de voorzitter van het strategisch comité.

Bij onvoldedige prestatie wordt voor het jaar in kwestie een verdeling *prorata temporis* toegepast.

De bestuurders ontvangen noch prestatiegebonden vergoedingen zoals bonussen of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn, noch voordelen in natura of voordelen die verbonden zijn aan pensioenplannen.

Emolumenten van de bestuurders

Voor hun prestaties binnen de raad van bestuur en de verschillende comités van Fluxys hebben de bestuurders de volgende emolumenten en presentiegelden ontvangen:

Naam	Totaal in euro
Daniël Termont	25.498,60
Marianne Basecq	21.548,88
Sophie Brouhon	31.198,32
Jean-Jacques Cayeman	16.349,16
Paul De fauw	15.849,16
Caroline De Padt	20.798,88
Hélène Deslaurier	12.587,43
Mireille Deziron	16.099,16
André Farber	21.798,88
Claude Grégoire ⁽¹⁾	21.298,88
Luc Hujoel ⁽²⁾	21.298,88
Luc Janssens	15.599,16
Monique Lievens	17.099,16
Patrick Moenaert	16.849,16
Walter Nonneman	23.298,88
Josly Piette ⁽¹⁾	10.899,44
Yves Rheault ⁽³⁾	7.650,72
Macky Tall ⁽³⁾	5.936,71
Henriette Van Caenegem	20.048,88
Christian Viaene ⁽⁴⁾	22.298,88
Luc Zabeau ⁽²⁾	15.849,16
Totaal	379.856,38

Op vraag van enkele bestuurders wordt melding gemaakt van het feit dat ze afstand doen van hun emolumenten en presentiegelden:

- (1) Deze bestuurders deden afstand van hun emolumenten en presentiegelden ten voordele van SOCOFE.
- (2) Deze bestuurders deden afstand van hun emolumenten en presentiegelden ten voordele van Interfin.
- (3) Deze bestuurders deden afstand van hun emolumenten en presentiegelden ten voordele van Caisse de dépôt et placement du Québec.
- (4) De heer Christian Viaene deed afstand van zijn emolumenten en presentiegelden ten voordele van Sibelgas.

Vertegenwoordiger van de federale regering (woont de raad van bestuur en het strategisch comité bij met raadgevende stem):

François Fontaine € 16.849,16

De leden van de raad van bestuur van Fluxys hebben geen bezoldigde bestuursmandaten in andere vennootschappen uit de groep Fluxys.

Directiecomité: procedures, principes en bezoldiging

Het remuneratiebeleid

In het kader van de procedure voor het uittekenen van het remuneratiebeleid voor de leden van het directiecomité van Fluxys stelt het benoemings- en vergoedingscomité een voorstel op. Op basis daarvan keurt de raad van bestuur het remuneratiebeleid van het directiecomité goed. Het benoemings- en vergoedingscomité heeft op basis van een extern benchmarkingonderzoek, de internationaal erkende HAY-methodologie, een remuneratiebeleid ontwikkeld en voorgesteld aan de raad van bestuur. In het remuneratiebeleid wordt gestreefd naar een vast basissalaris in verhouding tot het verantwoordelijkheidsniveau en in overeenstemming met het referentieloon in de algemene markt, en een variabele vergoeding als beloning voor de persoonlijke prestaties en de prestaties van de onderneming.

Het remuneratieniveau

Basissalaris. De evolutie in het basissalaris is afhankelijk van de positionering van elk directielid ten opzichte van het referentieloon in de algemene markt en van de beoordeling van de individuele prestaties. De HAY-methodologie wordt toegepast om het gewicht van elke directiefunctie te bepalen en een marktconforme verloning te waarborgen.

Prestatiegebonden vergoeding. De prestatiegebonden vergoeding is het resultaat van het realisatieniveau van de ondernemingsdoelstellingen en individuele doelstellingen. De ondernemingsdoelstellingen worden jaarlijks vastgelegd voor de volgende jaren in een Management *Balanced Score Card* op basis van een op lange termijn vastgelegde strategie. Uit de Management Score Card worden voor elk lid van het directiecomité individuele *Score Cards* afgeleid. In die individuele *Score Cards* staan zowel collectieve doelstellingen, persoonlijke doelstellingen (deels transversaal, deels individueel), als *leadership* en waarden. Op basis van de *Score Cards* wordt de graad van verwezenlijking van de doelstellingen voor elk lid van het directiecomité gemeten.

De raad van bestuur van Fluxys heeft op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité beslist om vanaf 1 januari 2012 de nieuwe regels in te voeren in verband met de meerjarenobjectieven en de spreiding van de prestatiegebonden vergoeding (wet van 6 april 2010 tot versterking van het deugdelijk bestuur bij de genoteerde vennootschappen en de autonome overheidsbedrijven en tot wijziging van de regeling inzake het beroepsverbod in de bank- en financiële sector). Voor de uitkering van de variabele vergoeding voor 2011 valt Fluxys onder de wettelijke afwijking voor wat de spreiding over drie jaar betreft, omdat de *on target* variabele vergoeding van de leden van het directiecomité niet hoger ligt dan 25% van de totale jaarlijkse vergoeding.

Bezoldiging van de leden van het directiecomité

Vaststelling van de bezoldiging. De voorzitter van het directiecomité werd voor het boekjaar 2011 geëvalueerd door de raad van bestuur, na advies van het benoemings- en vergoedingscomité, op basis van het realisatieniveau van de doelstellingen. Tussen de jaarlijkse evaluatie van 2011 en die van 2010 werd de evolutie in het realisatieniveau van de doelstellingen besproken op het benoemings- en vergoedingscomité. Het benoemings- en vergoedingscomité krijgt ook een toelichting door de voorzitter van het directiecomité over de evaluatie van de andere leden van het directiecomité in 2011.

Op 25 januari 2012 heeft de raad van bestuur voor 2011, op voorstel van het benoemings- en vergoedingscomité, het bedrag bepaald van de bezoldiging van de voorzitter van het directiecomité, en, op voorstel van de voorzitter van het directiecomité, het totale bedrag bepaald van de bezoldigingen van de andere leden van het directiecomité. De bezoldiging toegekend aan de leden van het directiecomité bestaat uit

- een basissalaris,
- een prestatiegebonden verloning in functie van de realisatie van de jaarlijks vastgelegde doelstellingen,
- een pensioenplan volgens de regels die van toepassing zijn op de bedrijven in de gas- en elektriciteitssector en
- overige componenten: kosten voor verzekeringen en voor voordelen in natura, waaronder voordelen van de gas- en elektriciteitssector.

De leden van het directiecomité ontvangen geen aandelen of aandelenopties van de onderneming als onderdeel van hun basissalaris of prestatiegebonden vergoeding.

De variabele verloning voor de voorzitter van het directiecomité wordt deels in cash uitbetaald en deels gestort in de groepsverzekering. Voor de andere leden van het directiecomité wordt de variabele verloning volledig uitbetaald in cash.

Bezoldiging toegekend aan de voorzitter van het directiecomité in 2011 *:

Basissalaris	€ 312.000
Variabele bezoldiging	€ 171.600
Pensioen	€ 126.719
Overige componenten	€ 17.011
Totaal	€ 627.330

**De bezoldiging voor 2011 is lager dan die van 2010, omdat een deel van de bezoldiging van Walter Peeraer wordt uitbetaald in het moederbedrijf Fluxys G voor zijn mandaat als gedelegeerd bestuurder.*

Globale bezoldiging toegekend aan de andere leden van het directiecomité in 2011:

Basissalaris	€ 1.013.125
Variabele bezoldiging	€ 403.870
Pensioen	€ 342.588
Overige componenten	€ 107.132
Totaal	€ 1.866.715

Contractuele bepalingen. Alle leden van het directiecomité, uitgezonderd de voorzitter, hebben het statuut van werknemer. Bij het vertrek van de leden van het directiecomité, uitgezonderd de voorzitter, past Fluxys de wet op de arbeidsovereenkomsten toe. Wat de voorzitter van het directiecomité betreft, kan de overeenkomst door de onderneming of door hemzelf worden stopgezet mits een opzegtermijn of –vergoeding van 6 maanden in acht wordt genomen. De leden van het directiecomité oefenen onbezoldigde mandaten uit in andere vennootschappen uit de consolidatiekring van Fluxys.

Wanneer zou blijken dat een bewuste fout aanleiding heeft gegeven tot onjuiste financiële gegevens en de op die basis toegekende variabele bezoldiging, zal Fluxys de fout in rekening brengen in het evaluatieproces van de betrokkene in het jaar waarin de fout wordt vastgesteld.

Remuneratiebeleid voor de komende twee boekjaren

In het licht van de groei van de activiteiten van moedermaatschappij Fluxys, zowel in België als in het buitenland, kreeg het management van Fluxys op 1 januari 2012 een andere structuur. Centraal daarbij is een aanpak gebaseerd op decentralisatie en delegeren van taken, waarbij het directiecomité de strategie aanstuurt.

- Zo heeft het directiecomité heeft sinds 1 januari 2012 vier leden, gestructureerd rond geïntegreerde verantwoordelijkheidsdomeinen om de transversale aanpak nog te verdiepen. Om daarnaast de efficiënte beslissingsflow te versterken, wordt het directiecomité bijgestaan door een *executive committee*, dat behalve de 4 leden van het directiecomité 6 bijkomende leden telt, die elk een operationele afdeling van de vennootschap vertegenwoordigen. De aanpassing van verantwoordelijkheden van de leden van het directiecomité maakt het ook zinnig om in 2012 opnieuw een weging van de functies te maken, volgens de HAY-methodologie, waardoor het basissalaris van de individuele leden van het directiecomité kan veranderen.
- Bovendien zullen de 3 leden van het directiecomité, net zoals hun voorzitter, ook prestaties leveren voor moedermaatschappij Fluxys G en zal hun bezoldiging deels worden betaald voor prestaties bij Fluxys en prestaties bij Fluxys G.

1.4.11. Directie van de vennootschap in 2011

Het directiecomité is belast met het operationele bestuur van de onderneming.

Walter Peeraer, Voorzitter van het directiecomité en Chief Executive Officer

Pascal De Buck, Lid van het directiecomité en Commercial Director

Gérard de Hemptinne, Lid van het directiecomité en Director Asset Management

Paul Tummers, Lid van het directiecomité en Director Strategy and Regulatory Affairs

Peter Verhaeghe, Lid van het directiecomité en Director Infrastructure Projects & Engineering

Michel Vermout, Lid van het directiecomité en Chief Financial Officer

Het secretariaat van het directiecomité werd in 2011 verzorgd door Bérénice Crabs.

Het directiecomité heeft – naast de onderwerpen die aan de raad van bestuur werden voorgelegd (zie p. 89) – ook bijzondere aandacht besteed aan onder meer:

- *Commerciële activiteiten*: aangeboden diensten, marktbevragingen, relaties en onderhandelingen met de gebruikers van de aardgasvervoersdiensten, aardgasopslagdiensten en LNG-terminalingdiensten, middelen om de liquiditeitsgroei van de markt te ondersteunen, aankoop van aardgas voor balanceringsdoeleinden, contacten met industriële eindgebruikers die zijn aangesloten op het Fluxys-net, de distributienetbeheerders en de beheerders van de aangrenzende vervoersnetten,
- *Business development*: mogelijke samenwerkingen met andere netbeheerders in Europa, internationale marktbevragingen,
- *Finance*: jaarlijkse en halfjaarlijkse financiële resultaten en tussentijdse verklaringen, auditbeleid, opstellen en opvolgen van het budget, efficiënt kostenbeheer,
- *Regulering en wettelijk kader*: opvolging van de omzetting van het Europese 3e pakket wetgevende energiemaatregelen in Belgische wetgeving, opvolging van de vorderingen bij het hof van beroep over bepaalde beslissingen van de CREG
- *Infrastructuur en operaties*: veiligheid van het netwerk, investeringsprojecten en bestellingen tot € 20 miljoen, opvolging van de vergunningsprocedures, opslagbeleid, HSEQ, beleid en resultaten inzake arbeidsongevallen, debriefing en te onthouden lessen uit incidenten of bijna-incidenten op het netwerk, opvolging van het dossier Ghislenghien, uitvoeren van de geplande acties als gevolg van het aardgaslek in Wilsele,
- *Organisatie en human resources*,

- *Volmachten,*
- *Opvolging van de activiteiten van de dochterondernemingen.*
- *Vorbereiding van de dossiers voor de raad van bestuur*

Zoals bepaald in zijn huishoudelijk reglement komt het directiecomité in principe wekelijks samen na oproeping door de voorzitter.

1.4.12. Transacties en andere contractuele banden

Het Corporate Governance Charter voorziet een procedure die van toepassing is voor transacties of andere contractuele betrekkingen tussen de bestuurders of leden van het directiecomité en de vennootschap of zijn dochterondernemingen en die buiten het toepassingsgebied van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen vallen.

Die procedure gaat als volgt:

De bestuurder of lid van het directiecomité dient te waken over de naleving van de wettelijke en deontologische verplichtingen in zijn hoofde. Hij moet zijn privé- en beroepsaangelegenheden derwijze organiseren dat voor zover mogelijk geen situaties ontstaan waarbij in zijn hoofde een persoonlijk belangenconflict met de vennootschap of zijn dochterondernemingen zou ontstaan.

Indien de bestuurder of lid van het directiecomité naar eigen inzicht twijfelt over het bestaan van een persoonlijk belangenconflict, dient hij dat kenbaar te maken aan de voorzitter van het corporate governance comité.

In geval van persoonlijk belangenconflict dient de bestuurder of lid van het directiecomité zich uit eigen beweging terug te trekken uit het gedeelte van de zitting van de raad van bestuur waarop de kwestie aan de orde wordt gesteld en neemt hij niet deel aan de stemming, ook niet bij volmacht. Zijn stemonthouding moet met redenen worden omkleed conform het Wetboek van vennootschappen.

Indien blijkt dat er sprake is van een belangenconflict deelt de voorzitter van de raad van bestuur het onderwerp en de voorwaarden van de transactie of andere contractuele betrekking ter informatie mee aan de raad van bestuur, die ze dient goed te keuren (of ter

goedkeuring door te verwijzen naar de raad van bestuur van de desbetreffende dochteronderneming) voor zover het bedrag van de afzonderlijke verrichting of van de als geheel genomen verrichtingen over een periode van drie maanden groter is dan € 25.000.

De raad van bestuur heeft gedurende het boekjaar 2011 de procedure niet moeten inschakelen.

1.4.13. Commissaris

Het mandaat van Deloitte CVBA, Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door de heer Jurgen Kesselaers, werd op de gewone algemene vergadering van 2010 hernieuwd voor een periode van 3 jaar.

De gewone algemene vergadering heeft zich uitgesproken over de jaarlijkse emolumenten van Deloitte CVBA, Bedrijfsrevisoren. Voor zijn mandaat als commissaris bij Fluxys heeft Deloitte in 2011 bezoldigingen ontvangen ten belope van € 174.210. Daarnaast heeft Deloitte ook andere opdrachten uitgevoerd voor een totaalbedrag van € 12.050.

1.4.14. Dochterondernemingen

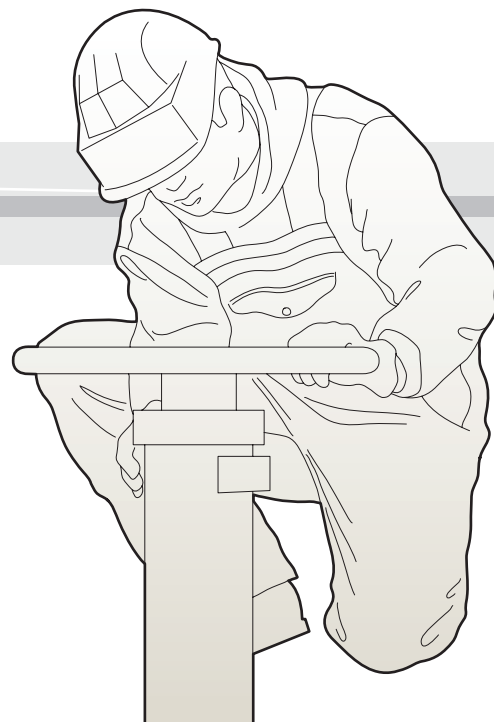
In het raam van de rapportering over de geconsolideerde resultaten (jaarlijks en halfjaarlijks) ziet de raad van bestuur minstens 2 keer per jaar toe op de evolutie van de activiteiten bij de dochterondernemingen. De raad van bestuur wordt ook punctueel geïnformeerd over belangrijke gebeurtenissen of ontwikkelingen bij die dochterondernemingen.



02 DUURZAAM ONDERNEMEN

DUURZAAM ONDERNEMEN

2.1 VEILIGE EXPLOITATIE	116
2.1.1 Veiligheid: onze dagelijkse prioriteit.....	116
2.1.2 Geïntegreerd systeem voor het kwaliteits- en veiligheidsbeheer	118
2.1.3 Sensibiliseringsacties	119
2.1.4 Eenvoudig Werken melden	122
2.2 GOED NABUURSCHAP	124
2.2.1 Transparante communicatie bij infrastructuurprojecten	124
2.2.2 Specifieke Fluxys-contactpersonen voor eigenaars en exploitanten van terreinen waar een leiding komt.....	126
2.3 ZORG VOOR DE MENS	127
2.3.1 Personeelsontwikkelingen.....	127
2.3.2 Welzijn op het werk	133
2.4 MILIEU	135
2.4.1 Krachtlijnen van de milieuaanpak	135
2.4.2 Kyoto-sites.....	135
2.4.3 Bijzondere aandacht voor energie-efficiëntie	137
2.4.4 Diverse indicatoren	139



2.1 Veilige exploitatie

2.1.1 Veiligheid: onze dagelijkse prioriteit

Als operator van het aardgasvervoersnet in België is veiligheid de eerste opdracht van Fluxys en de rode draad doorheen al onze activiteiten. Meer dan de helft van onze 1.000 medewerkers staan in voor de aanleg van veilige installaties en de veilige exploitatie ervan.

Veilige infrastructuur. Het tracé van een nieuwe leiding wordt op een zorgvuldige manier bepaald en houdt rekening met verschillende criteria zoals bijvoorbeeld bestaande en geplande industriezones en woonzones. Over het tracé wordt op verschillende momenten overleg gepleegd met lokale en regionale administraties. Op basis van het gekozen tracé worden de nodige vergunningsprocedures gestart, waarbij veiligheid telkens als belangrijk thema aan bod komt.

Fluxys maakt ook een zorgvuldige keuze in het gebruikte materiaal. De hogedrukleidingen van Fluxys zijn van staal en voldoen aan de Europese en internationale geldende normen. De kwaliteitscontrole van de buizen gebeurt in de fabriek met uiterste precisie en onder toezicht van een erkend onafhankelijk controleorganisme. De buizen zijn bekleed met een kunststoflagensysteem. Bovendien worden de leidingen uitgerust met een systeem van kathodische bescherming om corrosie te vermijden.

Ook het bouwen zelf van nieuwe infrastructuur gebeurt uiterst secuur. Fluxys doet uitsluitend een beroep op gekwalificeerde en VCA-gecertificeerde aannemers (Veiligheidschecklist Aannemers) en eist een beroepskwalificatie van de graaf- en hijsmachinisten, lassers en andere risicovolle functies. Ook worden de leidingen minimaal 1,1 meter onder de grond aangelegd, terwijl het wettelijke minimum 80 cm bedraagt. Een dertigtal centimeter boven de pijpleiding worden een fel oranje waarschuwingsnet en een waarschuwingslint (met vermelding van het vervoerde product, de naam Fluxys en het noodnummer) gelegd. Fluxys voert ook verschillende controles uit: tijdens de aanleg worden de lassen afzonderlijk gecontroleerd onder toezicht van een erkend onafhankelijk controleorganisme en vóór de ingebruikneming voert Fluxys een reeks tests van de weerstand en de dichtheid uit, eveneens onder toezicht van een erkend onafhankelijk controleorganisme. De leiding wordt pas in gebruik genomen nadat het controleorganisme

een *Quality Release Note* heeft afgeleverd, een document dat verklaart dat de leiding aan de normen voldoet.

Aardgaslek in Wilsele. Op 11 november 2010 is bij de ingebruikneming van een nieuwe leiding in Wilsele een gaslek ontstaan dat gelukkig niet leidde tot gekwetsten. Fluxys is meteen een onderzoek gestart naar de manier waarop de onderneming dergelijke fouten kan vermijden. Zo zijn intussen acties ondernomen om dergelijke incidenten te vermijden.

Safety Soul. Ondernemingsbreed is het project Safety Soul gestart om de veiligheidscultuur bij Fluxys verder te versterken, het aantal incidenten blijvend terug te dringen en de persoonlijke veiligheid van elke medewerker te verbeteren.

Safety Soul moet zowel de procesveiligheid als de arbeidsveiligheid bij Fluxys blijvend verbeteren. Het doel is om veiligheid nog sterker te verankeren in de operationele activiteiten en in alle aspecten te komen tot operationele excellentie. Dat gebeurt onder meer door een versterking van de technische opleidingen en de technische audits, en door een versterkte feedbackcultuur in de volledige onderneming.

Actieve preventie. De meeste incidenten op aardgasvervoersleidingen doen zich voor als die leidingen worden beschadigd bij werken in de nabijheid ervan. Iedereen die werken wil uitvoeren in de omgeving van Fluxys-leidingen is daarom wettelijk verplicht om dat vooraf aan Fluxys te melden. Via de KLIM-website kan dat sinds 2006 op een eenvoudige en snelle manier. Bij Fluxys behandelde een toegewijd team in 2011 circa 53.000 meldingen via een performant documentenbeheersysteem.

Niet alle werken in de nabijheid van Fluxys-infrastructuur worden aan Fluxys gemeld. Om die werken op te sporen, voert Fluxys frequent patrouilles uit. Meer dan 60 Fluxys-patrouilleurs staan dagelijks in voor de inspectie van het leidingnet. Ze opereren vanuit 8 regionale exploitatiesectoren. Daarnaast heeft Fluxys diverse programma's lopen om te informeren en sensibiliseren over veilig werken in de nabijheid van zijn infrastructuur. De onderneming richt zich daarbij naar al wie betrokken is bij zulke werken: architecten, bouwheren, ontwerpers, aannemers, eigenaars en exploitanten, gemeenten, notarissen, hulpdiensten, ...

Altijd stand-by. Zowel op het hoofdkantoor als in de regionale exploitatiesectoren van Fluxys zijn meer dan 300 medewerkers opgenomen in een stand-by-rol om meteen in te grijpen bij technische problemen of melding van gasgeur. Op de centrale dispatching sturen de Fluxys-dispatchers 24 uur op 24 de aardgasstromen in het Fluxys-net. De dispatching heeft ook een coördinerende rol bij een melding van een gasgeur, een incident of een ongeval. Daarnaast staan ook de technici en speciaal opgeleide lassers van het Interventiecentrum 24 uur op 24 paraat om onmiddellijk ter plaatse te gaan voor herstellingen als zich op het net een incident voordoet.

2.1.2 Geïntegreerd systeem voor het kwaliteits- en veiligheidsbeheer

Fluxys waakt zowel bij het ontwerp, de bouw en de exploitatie van zijn vervoersinstallaties over de integriteit ervan. Het gaat dus om een keten van processen die onderling sterk verbonden zijn. Voor een gestructureerde en doeltreffende aanpak heeft Fluxys een systeem voor geïntegreerd beheer geïmplementeerd, het QSMS (Quality & Safety Management System). Het systeem integreert de wettelijke eisen en normen die op de onderneming van toepassing zijn inzake welzijn op het werk, industriële veiligheid, milieu en kwaliteit.

Het QSMS berust op het principe van continue verbetering: de processen en procedures van Fluxys worden voortdurend aangepast om bijvoorbeeld rekening te houden met de laatste technologische evoluties. De medewerkers van Fluxys en Fluxys LNG volgden in 2011 een totaal van circa 16.500 uur veiligheidsopleidingen.

De autoriteiten die belast zijn met de veiligheid van de Seveso-installaties voeren elk jaar een opvolgingsaudit van het QSMS uit. Tijdens die audits wordt het QSMS doorgelicht aan de hand van specifieke technische instrumenten en worden de verbeteringsacties opgevolgd. Interne systeemassessments worden gerealiseerd om de doeltreffendheid van het QSMS na te gaan en eventueel te verbeteren.

2.1.3 Sensibiliseringsacties

Ernstige incidenten met pijpleidingen zijn hoofdzakelijk het gevolg van beschadigingen door derden. Fluxys voert daarom sinds jaren sensibiliseringsacties rond veilig werken in de nabijheid van zijn infrastructuur. De onderneming richt zich daarbij naar al wie betrokken is bij dergelijke werken: bouwheren, ontwerpers en al wie werken uitvoert voor eigen rekening of voor rekening van een bouwheer. In de sensibiliseringsacties gaat bijzondere aandacht naar de wettelijke verplichting om in geval van werken informatie in te winnen bij Fluxys over de aanwezigheid van aardgasvervoersinfrastructuur.

Initiatieven voor gemeenten

Individuele informatievergaderingen per gemeente. In 2011 heeft Fluxys zijn programma afgewerkt om in de loop van de gemeentelijke legislatuur een individuele informatievergadering te houden met alle 395 gemeenten die op hun grondgebied of in de onmiddellijke omgeving ervan een Fluxys-leiding hebben. Op die informatievergaderingen worden naast het college van burgemeester en schepenen ook de verantwoordelijken van de technische en stedenbouwkundige dienst en de brandweer en politie uitgenodigd.

In het verkiezingsjaar 2012 blijft Fluxys informatievergaderingen aanbieden als gemeenten daarom vragen. Zodra de nieuwe gemeentebesturen gevormd zijn, wordt een nieuw programma van informatievergaderingen opgestart.

Verdeling leidingplannen aan gemeenten. Om de vijf jaar ontvangen de gemeenten een mailing met het volledige overzicht van alle Fluxys-leidingen op hun grondgebied. Als er binnen die periode van vijf jaar bijvoorbeeld nieuwe leidingen in gebruik worden genomen of bestaande leidingen worden verlegd, dan krijgen de betrokken gemeenten automatisch de geactualiseerde plannen toegestuurd.

Samenwerking met brandweer en politie

Leidingplannen. Als lid van de Federatie van Transporteurs door middel van Pipeline (Fetrapi) heeft Fluxys zijn leidinggegevens laten opnemen in een databank die continu wordt geactualiseerd. In samenwerking met de Algemene Directies Crisiscentrum en Civiele Veiligheid (Federale Overheidsdienst Binnenlandse Zaken) wordt de databank online toegankelijk gemaakt voor de brandweerkorpsen.

Om de vijf jaar ontvangen de brandweerkorpsen en lokale politiezones een mailing met het volledige overzicht van alle Fluxys-leidingen in hun werkgebied. Als er binnen die periode van vijf jaar bijvoorbeeld nieuwe leidingen in gebruik worden genomen of bestaande leidingen worden verlegd, dan krijgen de betrokken brandweerkorpsen en politiezones automatisch de geactualiseerde plannen toegestuurd.

Voorts zijn de leidinggegevens opgenomen in de databanken van de Communicatie- en informatiecentra (CIC). Dat zijn de meldkamers '101' die alle hulpvragen om politieondersteuning centraliseren. Zo kunnen de CIC's onmiddellijk plannen raadplegen om te kijken of Fluxys of andere Fetrapi-leden betrokken kunnen zijn bij een oproep. In bepaalde provincies zijn de meldkamers '100' en '101' samengevoegd in één meldkamer.

In 2011 heeft Fluxys samen met de brandweer en de FOD Binnenlandse Zaken een nieuwe actiekaart aardgas 'middendruk' ontwikkeld, naast de bestaande actiekaart 'hoge druk'. Die actiekaarten geven de brandweer een duidelijk stappenplan voor interventies bij incidenten met aardgaspijpleidingen. In samenwerking met Fetrapi en Fluxys heeft de FOD Binnenlandse zaken voor de brandweer een nieuwe opleidingsmodule ontwikkeld over de actiekaart.

Nood- en interventieplanning. In het kader van de noodplangids voor leidingen voor het vervoer van gassen en vloeistoffen is Fluxys steeds bereid om informatie te verstrekken aan gemeenten en provincies bij het opstellen van interventieplannen. Fluxys en de brandweer oefenen dan ook gezamenlijk de noodplannen in. In 2011 zijn dergelijke oefeningen georganiseerd in Ravels en Brasschaat.

Infosessies. Bij de organisatie van infosessies voor gemeenten stelt Fluxys altijd voor om vertegenwoordigers van brandweer- en politiekorpsen uit te nodigen. Fluxys gaat daarnaast steeds in op vragen van brandweer- of politiekorpsen om een individuele informatievergadering.

Opleiding. In samenwerking met de Waalse Fédération Royale des Corps des Sapeurs-pompiers de Belgique heeft Fluxys twee infovergaderingen gehouden over de veiligheidsmaatregelen en interventies in verband met aardgas in hogedrukleidingen. Alle brandweerkorpsen van Wallonië werden op de vergaderingen uitgenodigd. Ter ondersteuning werd een dvd ontwikkeld en verspreid.

Initiatieven voor de bouwsector

Vorbereidende vergaderingen met aannemers. Fluxys-medewerkers wonen dagelijks voorbereidende vergaderingen bij om de noodzakelijke veiligheidsmaatregelen toe te lichten bij werken in de nabijheid van Fluxys-vervoersinfrastructuur.

Fluxys nam ook in 2011 deel aan infosessies en rondetafelgesprekken rond werken in de nabijheid van leidingen en rond het gebruik van KLIM en KLIP (zie p. 122). Die infosessies worden voor diverse organisaties georganiseerd, zoals aannemers en ingenieursbureaus.

Informatie voor aannemers en graafmachinisten. Fluxys heeft een folder ontwikkeld met richtlijnen die moeten worden gevolgd bij werken in de buurt van pijpleidingen en over de meldingsprocedure voor al wie werken plant in de buurt van Fluxys-infrastructuur. De folder is bedoeld voor graafmachinisten en grondwerkers, aannemers, bouwheren, architecten en studie bureaus.

De folder is beschikbaar op de website van Fluxys. Hij wordt ook verdeeld door de Fluxys-patrouilleurs en via vakverenigingen zoals de Bouwunie, de *Confédération de la Construction*, de Vlaamse Confederatie Bouw, VC-CS, BIB.co en het Nationaal Actiecomité voor Veiligheid en Hygiëne in het Bouwbedrijf.

Initiatieven voor eigenaars en exploitanten

Fluxys werkt met een rollend programma waarbij over een periode van maximaal 6 jaar circa 70.000 eigenaars en exploitanten worden aangeschreven om hen te herinneren aan de nabijheid van een ondergrondse Fluxys-leiding ter hoogte van hun percelen. Fluxys werkt daarbij met een visueel aantrekkelijke mailing.

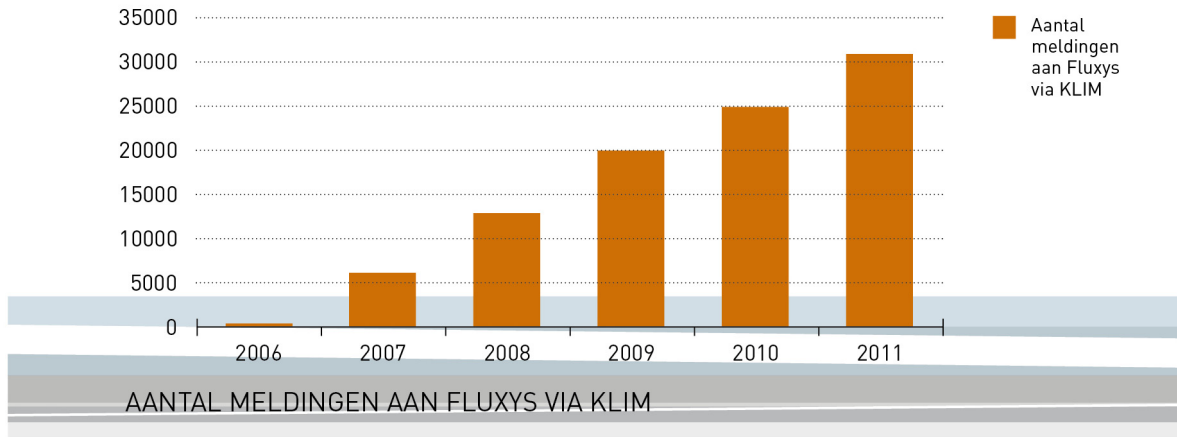
2.1.4 Eenvoudig werken melden

KLIM: snel en eenvoudig werken melden. KLIM, het Federaal Kabels en Leidingen Informatie Meldpunt, wordt beheerd door de vzw KLIM, die als leden onder meer Fluxys, de overige vervoerders van Fetrap (Federatie van Transporteurs door middel van pipeline) en Elia heeft. Op de KLIM-website kan iedereen werken in België melden aan de eigenaars van hoogspanningskabels en van installaties voor vervoer van gasachtige en andere producten per pijpleiding. Het portaal verlaagt de drempel om aan de wettelijke meldingsplicht te voldoen.

In het Waals Gewest en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest evolueert KLIM naar de algemene portaalsite voor planaanvragen: in de loop van 2011 zijn onder meer de grootste netbeheerders die in die gewesten actief zijn, lid geworden van KLIM.

Het gebruik van KLIM kende sinds de oprichting van het platform een sterke stijging. Van alle raadplegingen van KLIM waren er in 2011 meer dan 31.000 bestemd voor Fluxys, tegenover 25.000 in 2010. In 2011 ontving Fluxys ongeveer 60% van alle meldingen via het KLIM-portaal ontving. In 2008 ging het nog om 24%.

In totaal heeft Fluxys in 2011 ongeveer 53.000 werkmeldingen ontvangen. Dat is een duidelijke daling tegenover 2010 (57.000 meldingen). Dat komt doordat een aanzienlijk deel van de rechtstreekse meldingen aan Fluxys uiteindelijk niet over Fluxys-leidingen blijken te gaan. Als dergelijke meldingen via KLIM gebeuren, worden ze er door het systeem uitgefilterd. Omdat er steeds meer meldingen via KLIM gebeuren, daalt dus het totaal aantal meldingen dat bij Fluxys terecht komt, maar stijgt het aantal meldingen waarbij Fluxys effectief betrokken is.



Het federale initiatief KLIM heeft een Vlaamse evenknie: het KLIP, het Kabel en Leiding Informatie Portaal. KLIM en KLIP zijn met elkaar gekoppeld. Meldingen van werken in Vlaanderen via KLIM worden automatisch doorgegeven aan KLIP. Omgekeerd wordt een melding via KLIP automatisch doorgegeven aan KLIM. Het is dus voldoende om een van beide systemen te gebruiken om alle beheerders voor vervoersinstallaties, telecommunicatie, riolering, kabel distributie en de distributie van aardgas, elektriciteit en water in Vlaanderen te contacteren.

Kleinere werken. Ook kleine werken in de buurt van Fluxys-leidingen moeten worden gemeld. Het gaat dan bijvoorbeeld om aansluitingen van woningen of herstellingen op het distributienetwerk. Fluxys neemt actief deel aan het Fetrapi-overleg met andere netwerkbeheerders om de melding van dergelijke kleine werken beter te structureren en eenvoudiger te maken. Met één beheerder is intussen een akkoord bereikt. De besprekingen met de andere netwerkbeheerders worden verdergezet.

2.2 Goed nabuurschap

2.2.1 Transparante communicatie bij infrastructuurprojecten

Fluxys streeft ernaar om bij nieuwe infrastructuurprojecten al vanaf de voorbereidende fases zowel de gemeentelijke overheden, omwonenden als andere betrokkenen op een transparante manier te informeren. Bijzondere aandacht gaat daarbij uit naar het openbaar belang van de Fluxys-aardgasinfrastructuur en naar de veiligheidsaanpak van de onderneming.

Om de communicatie over de infrastructuurprojecten te ondersteunen, heeft Fluxys een film ontwikkeld die de onderneming voorstelt en haar activiteiten toelicht. De film is modulair opgebouwd, zodat hij flexibel kan worden aangepast aan het doel van de infovergadering.

Initiatieven voor gemeenten

Infosessies over nieuwe leidingprojecten. In het kader van de vergunningsprocedures voor nieuwe leidingen biedt Fluxys de gemeenten sinds 2008 systematisch aan om in samenwerking met hen een informatievergadering te houden voor de buurtbewoners. In 2011 zijn drie dergelijke infovergaderingen georganiseerd voor de dorpen in de regio Herentals-Ham.

In 2012 wil Fluxys het volledige communicatietraject over nieuwe leidingprojecten herzien. Een eerste stap is om de informatievergaderingen voortaan nog vóór de start van de eigenlijke vergunningsprocedure te organiseren. Op die manier kunnen eventuele opmerkingen al in een vroeg stadium worden meegenomen in het project. In 2011 is die aanpak een eerste keer toegepast voor het leidingproject Alveringem-Maldegem. In totaal zijn voor die regio tien dergelijke sessies georganiseerd.

Werfbezoeken. Gemeenten en andere overheden worden systematisch uitgenodigd voor werfbezoeken en werfvergaderingen als er zich een Fluxys-werf op hun grondgebied bevindt. Zo kunnen ze de vooruitgang van de werf beter opvolgen en kunnen ze de bevolking correct inlichten.

Initiatieven voor buurtbewoners

Gerichte communicatie per project. Fluxys communiceert over elk nieuw leidingproject al in de ontwerpfase met buurtbewoners via een visueel aantrekkelijke brochure: waarom is de leiding nodig, wat is de fasering van de werken, hoe is het tracé bepaald, wie is het aanspreekpunt bij Fluxys en hoe gaat de aanleg van een leiding in zijn werk? Ook voor andere projecten wordt specifieke aandacht besteedt aan de communicatie naar de buurtbewoners.

Opendeurdagen. In 2011 hield Fluxys opendeurdagen voor buurtbewoners in het compressiestation in Weelde en in het knooppunt in Oostwinkel (Zomergem) en met de LNG-terminal in Zeebrugge heeft Fluxys ook deelgenomen aan de Open Havendag in juni.

Initiatieven voor landbouwers

Fluxys legt het overgrote deel van zijn leidingen aan in landbouwgebied. Goed nabuurschap tussen Fluxys en de landbouwgemeenschap is dan ook van groot belang. In die optiek hebben de Boerenbond, het algemeen Boerensyndicaat en de *Fédération Wallonne de l'Agriculture* met Fluxys een overeenkomst gesloten die de schadevergoedingen vastlegt voor de landbouwers die bij de aanleg van een leiding hun akkers en weiden tijdelijk niet kunnen gebruiken.

Fluxys treft tijdens de werken ook voorzieningen voor bijvoorbeeld doorgangen en de waterbevoorrading voor het vee, en streeft naar een optimaal plaatsherstel na de aanleg van een leiding.

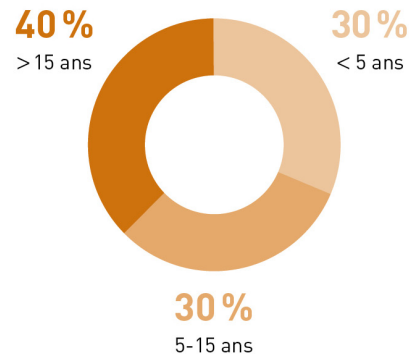
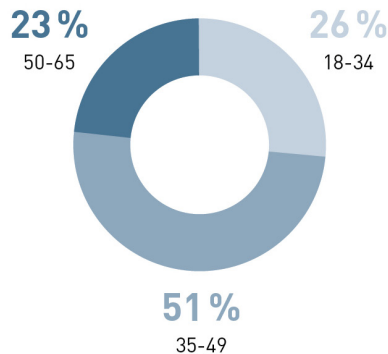
2.2.2 Specifieke Fluxys-contactpersonen voor eigenaars en exploitanten van terreinen waar een leiding komt

Van bij de voorstudie van een tracé tot het plaatsherstel na de aanleg van een leiding hebben eigenaars en exploitanten van de betrokken terreinen hun eigen contactpersoon bij Fluxys. Op die manier kunnen ze overleggen met iemand die van bij het begin hun bezorgdheden en de karakteristieken van hun percelen kent. De Fluxys-contactpersonen maken deel uit van een ploeg zelfstandige onderhandelaars met een bijzondere opdracht: ze waken over een goede verstandhouding door bij Fluxys de belangen van eigenaars en exploitanten te verdedigen. De onderhandelaars zijn ook de contactpersonen voor eigenaars en exploitanten voor de nazorg na de werken.

2.3 Zorg voor de mens

2.3.1 Personeelsontwikkelingen

Fluxys kan rekenen op de vakkundige inzet van meer dan 1.000 personeelsleden. 30% daarvan is de laatste 5 jaar aangeworven. Dat betekent dat de onderneming voor de uitdaging staat om die 'nieuwelingen' in te schakelen in bestaande teams, om een vlotte overdracht van kennis te organiseren en de competenties van alle medewerkers te versterken. De onderneming heeft daarom een personeelsbeleid dat niet alleen aandacht schenkt aan aanwervingen, maar ook aan het behoud en de ontwikkeling van het menselijk kapitaal, de jobmobiliteit binnen de onderneming en de verdere ontwikkeling van de kennis en vaardigheden van het personeel. De medewerkers zijn immers de draaiende motor van de onderneming en Fluxys ziet er dan ook op toe dat zijn werknemers in een optimale omgeving kunnen werken. Het personeelsbeleid steunt op de waarden van de onderneming en de betrokkenheid van alle medewerkers bij die waarden is voor Fluxys een absolute must.



LEEFTIJDGROEPEN BIJ
FLUXYS EN FLUXYS LNG

WERKERVARING BIJ
FLUXYS EN FLUXYS LNG

Aanwervingen en loopbaanevolutie

Aanwervingen en stages. In 2011 werven Fluxys en Fluxys LNG 51 nieuwe personeelsleden aan voor zowel de vervanging van gepensioneerde werknemers als voor de invulling van nieuwe functies en daarmee blijft het personeelsbestand stabiel. Fluxys maakt voor zijn aanwervingsacties gebruik van een multimedia-aanpak en diverse rekruteringskanalen. Naast de publicatie van vacatures op zijn website, op de voornaamste jobsites en in de regionale en nationale pers, neemt Fluxys ook deel aan jobbeurzen en is het nadrukkelijk aanwezig bij studenten (*campus recruitment*). Bovendien organiseert Fluxys zijn eigen jobevenementen zoals bezoeken aan werven en installaties. Al die acties hebben als doel de bekendheid van de onderneming te verhogen bij de gezochte profielen.

Fluxys onderhoudt nauwe contacten met talrijke scholen en biedt studenten de mogelijkheid stage te lopen of hun eindwerk te maken in de onderneming. In 2011 heeft Fluxys 11 stagairs uit diverse richtingen begeleid. Fluxys heeft eveneens de deuren van zijn LNG-terminal in Zeebrugge geopend voor technisch georiënteerde scholen die later kandidaten zouden kunnen leveren voor de onderneming.

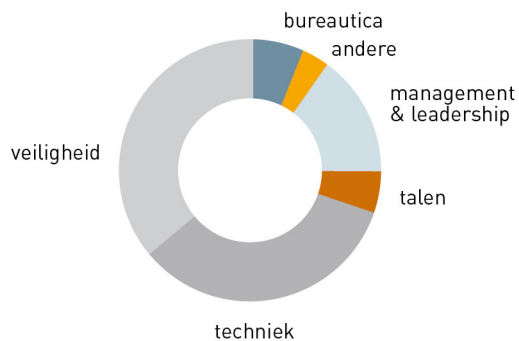
Dynamisch loopbaanperspectief. Fluxys wil zijn medewerkers een dynamisch loopbaanperspectief bieden en moedigt jobmobiliteit aan. Het gaat daarbij zowel om promoties als om functies op een zelfde niveau maar in een ander team. Zo wordt bij vacatures eerst aan personeelsleden de kans gegeven om te solliciteren en bij structuuraanpassingen in de organisatie wordt gekeken hoe de aanwezige competenties optimaal kunnen worden ingezet. In 2011 greep 6,8% van de personeelsleden de kans om binnen de organisatie een andere functie op te nemen.

Ontwikkeling van kennis en vaardigheden

Fluxys biedt zijn personeelsleden een brede waaier van opleidingen aan. Fluxys vindt het immers belangrijk dat werknemers zich tijdens hun loopbaan kunnen ontwikkelen en kunnen groeien. Het opleidingsbeleid waakt er dan ook over dat de kennis en de vaardigheden die werknemers hebben verworven, gelijke tred houden met de strategie, de waarden en de doelstellingen van de onderneming.

Een aantal doorgedreven en gerichte infosessies en opleidingen versterken zelfkennis, gedragscompetenties en transversaal werken.

IN 2011 VOLGDEN BIJNA ALLE
FLUXYS-MEDEWERKERS OPLEIDING



Gepersonaliseerd onthaal voor nieuwe medewerkers. Gedurende de volledige proefperiode krijgen alle nieuwe medewerkers een gepersonaliseerd onthaalprogramma. De begeleiding bestaat onder meer uit opleidingen over de procedures en manieren van werken bij Fluxys, bezoeken aan vestigingen en sessies met toelichting bij de activiteiten van de onderneming. Leidinggevenden worden intensief betrokken bij het onthaalprogramma: zij zorgen er mee voor dat nieuwe medewerkers vlot integreren in hun team en in hun nieuwe werkomgeving.

Alcohol- en drugspreventie. In overeenstemming met de collectieve arbeidsovereenkomst nr. 100 van de Nationale Arbeidsraad organiseerde Fluxys opleidingen over het alcohol- en drugsbeleid. Het gebruik van alcohol en/of drugs op de werkvloer kan immers de veiligheid, de gezondheid en het functioneren van werknemers negatief beïnvloeden.

Competentiemanagement. Fluxys zet competentie management in als een middel om het aanwezig menselijk potentieel te maximaliseren en om medewerkers gericht te ontwikkelen. Fluxys is daarom gestart met het uitschrijven van competentieprofielen, die als basis dienen om een toekomstgericht en flexibel personeelsbeleid te voeren.

Daarnaast optimaliseert Fluxys zijn *training administration tool*. Met die tool kunnen opleidingsnoden van medewerkers beter gedetecteerd worden en kunnen competenties opgevolgd en bijgestuurd worden.

Peterschap. Bij Fluxys krijgt elke nieuwe medewerker voortaan een meter of peter. De meters en peters krijgen daarom een aangepaste opleiding om te leren hoe een nieuwe collega sneller en efficiënter kan worden ingewerkt en geïntegreerd in de nieuwe job.

Organisatiestructuur aangepast

In het licht van de groei van de activiteiten van moedermaatschappij Fluxys G, zowel in België als in het buitenland, kreeg het management van Fluxys op 1 januari 2012 een andere structuur. Centraal daarbij is een aanpak gebaseerd op decentralisatie en delegeren van taken, waarbij het directiecomité de strategie aanstuurt:

- een directieteam van 10 personen zal instaan voor de dagelijkse werking van de onderneming en de concrete uitvoering van de strategische doelstellingen,
- in de schoot van het directieteam zal de strategie worden aangestuurd door het directiecomité. Het directiecomité wordt een team van 4 personen gestructureerd rond geïntegreerde verantwoordelijkheidsdomeinen om zo de transversale aanpak en efficiënte beslissingsflow nog te versterken,
- voortvloeiend uit de nieuwe managementstructuur kreeg de interne organisatie van Fluxys vorm volgens het richtinggevende principe dat voor de samenwerking binnen de onderneming een geïntegreerde, transversale en efficiëntiegerichte aanpak centraal moet staan. Zo werkt Fluxys voor de activiteiten en projecten waarbij dat aangewezen is, in toenemende mate met cross-functionele teams, projectgroepen of matrixorganisaties.

Beloning

Fluxys hanteert een transparante beloningsstructuur. Naast een beloning afhankelijk van de individuele prestatie, konden de personeelsleden een beloning ontvangen die voortvloeit uit het behalen van collectieve doelstellingen, in overeenstemming met de collectieve arbeidsovereenkomst nr. 90 van de Nationale Arbeidsraad. In 2011 draaiden die doelstellingen rond de evaluatiecyclus, kostenbeheersing en veiligheid op de werkvloer. Een eenmalige netto-beloning werd uitgekeerd in verhouding tot het behalen van die collectieve doelstellingen.

Mobiliteit in de regionale sectoren

In 2009 is Fluxys gestart met een pilootproject waarbij personeelsleden die in een regionale exploitatiesector werken, hun dagtaak kunnen starten van thuis, in plaats van eerst naar het sectorgebouw te komen. Na de evaluatie en rekening houdend met de geleerde lessen werd het systeem in het eerste kwartaal van 2012 uitgebreid naar alle exploitatiesectoren.

2.3.2 Welzijn op het werk

Aantal ongevallen. In 2011 gebeurden binnen Fluxys en Fluxys LNG 21 ongevallen met werkverlet; het aantal dagen werkverlet in 2011 bedroeg 299. Dat is een belangrijke stijging tegenover 2010, maar het blijft een gemiddelde score binnen de gas- en elektriciteitssector. Het project Safety Soul (zie p. 117) moet er onder meer voor zorgen dat die statistieken blijvend worden omgebogen.

Globaal preventieplan. Via het globaal preventieplan (GPP) 2011-2015 stuurt Fluxys de verbeteracties aan inzake de preventie van ongevallen en incidenten op het werk. Dat plan vormt de basis voor jaaractieplannen. In 2011 gaf het globaal preventieplan onder meer prioriteit aan de opstart van het project Safety Soul, de opvolging van ongewenste gebeurtenissen via een databank en de revisie van lokale interventieplannen.

Actieve sensibilisering rond veiligheidscultuur. Fluxys zet nog steeds sterk in op de opleiding en begeleiding van alle personeelsleden inzake veiligheidsrisico's – niet alleen binnen de technische diensten, maar ook op kantoor. Zo wordt extra aandacht besteed aan de veiligheidsrondgangen die de hiërarchische oversten regelmatig op de werkplek uitvoeren. Samenwerking in preventie tussen diensten onderling en tussen diensten en contractanten staat daarbij centraal.

VCA-audit positief. De Fluxys-afdelingen Project Management, Supervision & Interventions en Kathodische Bescherming zijn actief op werven en hebben een certificaat Veiligheidschecklist Aannemers (VCA uitgave 2008/4.1). Elk jaar wordt de aanpak onderworpen aan een tussentijdse audit en om de drie jaar volgt een volledige hercertificeringsaudit. In 2011 werd de driejaarlijkse hercertificeringsaudit met succes afgerond.

Veiligheidscoördinatie tijdelijke en mobiele bouwplaatsen. Bij eigen infrastructuurwerken maakt Fluxys al vanaf de beginfase een veiligheids-, gezondheids- en milieuplan. Ook wordt zowel vóór als tijdens de uitvoering van de werken gestreefd naar een zo breed mogelijke communicatie met contractanten, zodat alle partijen van de mogelijke risico's op de hoogte worden gehouden. De veiligheidscoördinatie in de onderneming is zo georganiseerd dat zowel in de ontwerpfase als in de uitvoeringsfase de te nemen veiligheidsmaatregelen gestandaardiseerd vastliggen. Per project moeten ze worden aangepast aan de eigenheid van het project en de omgevingsfactoren.

Voor grotere projecten werkt Fluxys met externe veiligheidscoördinatoren. Voor kleinere projecten zijn de projectleiders en studie-ingenieurs bevoegd die een opleiding tot veiligheidscoördinator niveau B hebben gevolgd.

Om de beste praktijken beter te verspreiden, zal Fluxys de veiligheidscoördinatoren voortaan één à twee keer per jaar samenbrengen om ervaringen uit te wisselen. De eerste vergadering vond eind 2011 plaats.

Veiligheidsvergadering met raamcontractanten. Fluxys heeft in de loop van 2011 de belangrijkste raamcontractanten tweemaal uitgenodigd voor gezamenlijke vergaderingen over verschillende veiligheidsaspecten op Fluxys-werven en bij onderhoudswerken aan Fluxys-installaties. Het doel is om werken zo veilig mogelijk te laten verlopen, de informatiedoorstroming te verbeteren en veiligheidsinspecties te organiseren. In 2012 worden de initiatieven voortgezet die uit de dialoog voortvloeien.

Noodplanoefeningen. Fluxys houdt regelmatig noodplanoefeningen op het pijpleidingennet en in zijn stations. Bij de oefening in het compressiestation in Weelde werd ook de gemeentelijke brandweer betrokken. Het is de bedoeling om de samenwerking met de hulpdiensten verder te blijven versterken door middel van gezamenlijke noodplanoefeningen.

2.4 Milieu

2.4.1 Krachtlijnen van de milieuaanpak

Minimale milieu-impact systematisch verder beperken. Traditionele vervoersmodi moeten het afleggen tegenover ondergronds pijpleidingenvervoer op het vlak van ruimtegebruik, veiligheid, energie-efficiëntie en milieu-impact. Van alle vervoersmodi brengen pijpleidingen de kleinste werkelijke kost voor de samenleving mee. Specifiek wat milieu-impact betreft, scoort pijpleidingvervoer bijzonder goed op alle relevante indicatoren: geluidsemissies, luchtmissies, bodemverontreiniging en visueel-landschappelijke impact. Het Fluxys-milieubeleid spitst zich erop toe om de (minimale) restimpact van het pijpleidingvervoer systematisch verder te beperken. Daarbij wordt consequent gebruikgemaakt van de best beschikbare technologieën.

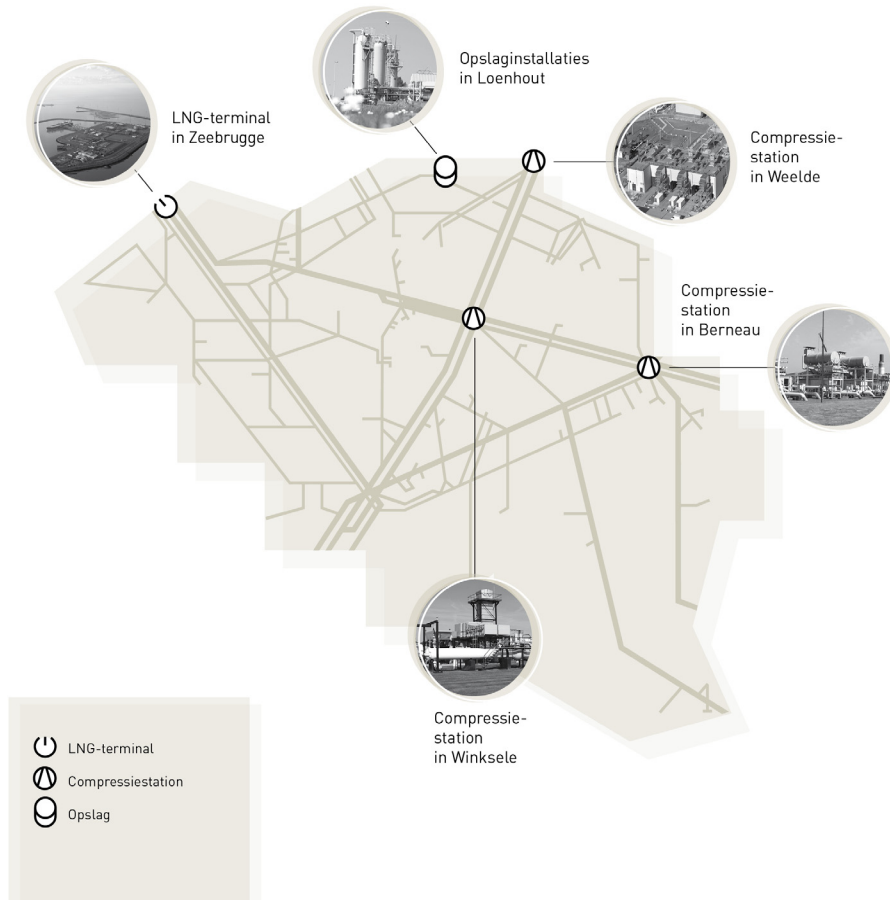
2.4.2 Kyoto-sites

Kyoto-akkoord. In lijn met het Kyoto-akkoord heeft de Europese Unie de maximaal toegelaten jaarlijkse productie van broeikasgassen voor de periode 2008-2012 vastgesteld op 92% van de emissies in 1990. Om die doelstelling te halen, werd onder meer een Europese richtlijn 'Verhandelbare emissierechten' uitgevaardigd die in voege is sinds 1 januari 2005. In België worden de verhandelbare emissierechten over de drie gewesten verdeeld en vervolgens per gewest toegewezen aan elke industriële site die een bepaalde hoeveelheid broeikasgassen uitstoot.

Voor de periode 2013-2020 heeft de Europese Unie de richtlijn 'Verhandelbare emissierechten' aangepast, om de CO₂-emissies in de EU te reduceren met minstens 20% in 2020 ten opzicht van 1990. Het toewijzen van vrije CO₂-emissierechten werd beperkt. In 2011 heeft Fluxys op vraag van de regionale en Europese overheden de nodige informatie verzameld om de volgende emissieverhandlungsperiode voor te bereiden.

Vijf Kyoto-sites. Fluxys heeft vijf sites die onder de Kyoto-richtlijn vallen.

- In overeenstemming met de Europese richtlijn beschikt Fluxys voor elk van zijn Kyoto-sites over een CO₂-emissievergunning.
- Nog volgens de richtlijn werkt Fluxys voor zijn Kyoto-sites met zogenoemde monitoringplannen, een geheel van procedures om per type verbruik de CO₂-uitstoot op te volgen en te rapporteren. Het geheel van de procedures wordt jaarlijks voor elke betrokken site aan een interne audit onderworpen. Uit de interne audit die in 2011 werd uitgevoerd, zijn geen niet-conformiteiten gebleken.
- In overeenstemming met de richtlijn maakt Fluxys per Kyoto-site ook een emissiejaarrapport dat het voorwerp uitmaakt van een externe verificatieaudit. Ook die audit is met succes afgerond.



2.4.3 Bijzondere aandacht voor energie-efficiëntie

Engagement om te behoren tot de wereldtop inzake energie-efficiëntie

Wereldwijde benchmark. Op eigen initiatief is Fluxys toegetreden tot het Benchmarking Convenant Vlaanderen inzake energie-efficiëntie. Daarmee engageert de onderneming er zich toe om voor haar Kyoto-installaties alle nodige investeringen te doen om tot de wereldtop te behoren en te blijven behoren op het gebied van energie-efficiëntie. Concreet houdt de benchmarking in dat de energieprestaties van de betrokken sites om de vier jaar worden afgetoetst aan vergelijkbare installaties in de rest van de wereld. Vervolgens worden in energieplannen voorstellen uitgewerkt die de energie-efficiëntie kunnen verhogen. Jaarlijks ontvangt de bevoegde instantie een verslag over de monitoring van de energie-efficiëntie van het afgelopen jaar.

Energieplannen. In 2010 werden in uitvoering van het convenant de energieplannen van 2006 geactualiseerd. De conclusie van die actualisatie was dat de betrokken Fluxys-installaties tot de wereldtop inzake energie-efficiëntie behoren. In 2011 bleef Fluxys op schema met de geplande maatregelen.

Doorgedreven aanpak Rationeel Energiegebruik (REG)

Nieuwe infrastructuurprojecten: energiestudie. Bij elk nieuw project voor aardgasvervoersinfrastructuur met een significant energieverbruik doet Fluxys vooraf een grondige energiestudie. Op basis van die studie wordt de meest energie-efficiënte oplossing in het project geïntegreerd.

Gebouwen: energiebesparende maatregelen. De Energieprestatie- en Binnenklimaatdecreten van het Vlaamse Gewest, het Waalse Gewest en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest stimuleren het gebruik van hernieuwbare energiebronnen en leggen onder meer isolatiecriteria op voor nieuw- en vernieuwbouw. In lijn daarmee onderzoekt Fluxys bij nieuwbouwprojecten of er energiebesparende maatregelen mogelijk zijn. Het gaat onder meer om zonneboilersystemen of warmtepompboilers voor warmwaterproductie en energiezuinige verlichting. Voorts is het de opzet van Fluxys om

dezelfde aanpak te hanteren voor alle gebouwen, ongeacht in welk gewest ze zich bevinden.

In 2011 zijn de maatregelen en aanbevelingen verder geïmplementeerd die naar voren kwamen uit de energiescan van de maatschappelijke zetel in Brussel, uitgevoerd in 2008. Een belangrijke maatregel was de volledige renovatie en isolatie van het dak van de maatschappelijke zetel. Zowel in de regionale exploitatiesector in Wetteren als in de compressiestations in Winksele en Weelde zijn de nieuwe administratieve gebouwen, energiesparende nieuwbouw, in 2011 afgewerkt.

LNG-terminal: Open Rack Vaporizer. In het kader van de milieuvergunning voor de eerste uitbreidingswerken op de LNG-terminal van Zeebrugge (2004-2008) heeft Fluxys de voorbije jaren onderzocht of het haalbaar is om de nieuwe hervergassingsinstallatie aan te vullen met een *Open Rack Vaporizer*. Die warmt het LNG op door de warmte van het zeewater te gebruiken en kan een belangrijke vermindering van het energiegebruik meebrengen. Een verminderde inzet van de klassieke LNG-verdampers zou ook de uitstoot van koolstofdioxides en stikstofoxides doen dalen.

De milieubalans van de ORV is uitermate positief: als de zeewaterhervergasser eenmaal actief is, kan in combinatie met de warmtekrachtkoppelingsinstallatie op jaarbasis ongeveer 60% van het LNG op de terminal op de meest energiezuinige manier worden hervergast. Hoewel het elektriciteitsgebruik lichtjes zal toenemen, zal het primaire energieverbruik met 35% dalen. De uitstoot van NO_x zal met 25% verminderen en die van CO₂ zal met ongeveer 32% dalen.

In 2009 besliste Fluxys om de *Open Rack Vaporizer* te bouwen. In juni 2010 werd de milieuvergunning voor het ORV-project verleend. Verwacht wordt dat de installatie in 2012 in gebruik kan worden genomen.

2.4.4 Diverse indicatoren

Bodem

In het kader van het Fluxys-beleid om leidingen ook in alle veiligheid uit dienst te nemen, ging in 2010 een programma van start om in een eerste fase 188 kilometer niet langer gebruikte leidingen definitief uit dienst te nemen. Eind 2011 is in totaal 64 kilometer van het programma afgewerkt. De leidingen worden waar nodig eerst gereinigd van eventuele residu's. Waar leidingen zich onder weginfrastructuur bevinden, werden ze opgevuld met een uithardende stof om verzakkingen te vermijden. Fluxys heeft nu ook beslist om in een tweede fase bijkomend 332 kilometer niet langer gebruikte leidingen definitief uit dienst te nemen.

Geluid

Bovengrondse installaties. De voorbije jaren voerde Fluxys verscheidene onderzoeken en pilootprojecten uit in verband met geluidsarme technologie. Die wordt standaard gebruikt bij nieuwe bovengrondse installaties en stapsgewijs geïnstalleerd in de bestaande bovengrondse installaties. In lijn daarmee werden op diverse punten in het netwerk geluidsarme drukreducerinstallaties geplaatst.

In de compressiestations in Winksele en Weelde zijn in 2011 actieplannen opgestart om het geluid verder te reduceren. De actieplannen voor het compressiestation in Berneau en het ingangspunt in Raeren worden voortgezet.

Werven. Een externe firma heeft geluidsmetingen uitgevoerd op de Fluxys-werven om de exacte geluidsimpact te kennen voor de omwonenden en de fauna in de omgeving. Daaruit blijkt dat de maatregelen die Fluxys standaard toepast ruim voldoende zijn om de hinder tot een aanvaardbaar niveau te beperken.

Lucht

Fluxys voert op al zijn verbrandingsinstallaties periodieke luchtemissiemetingen uit. Door die metingen kan Fluxys zijn installaties bijstellen zodat hun rendement optimaal blijft en de uitstoot van schadelijke emissies verlaagt.

Bij de exploitatie van de vervoersinfrastructuur gebruikt Fluxys hoofdzakelijk aardgas als brandstof. Bij de verbranding van aardgas komen stikstofoxides (NO_x) en koolstofdioxide (CO₂) vrij. Voorts kunnen drukreducerstations een minieme uitstoot van methaan (CH₄) veroorzaken. Methaanemissies kunnen zich ook voordoen tijdens interventies op pijpleidingen of wanneer compressiestations worden opgestart of stilgelegd.

Natuurbehoud

Fluxys ziet met bijzondere aandacht toe op het behoud van de ecosystemen in de gebieden waar infrastructuur wordt gebouwd. Waar nodig stelt de onderneming voor nieuwe projecten milieu-effectenbeoordelingen op die goedgekeurd moeten worden door de betrokken administraties.

Milieu-effectenbeoordelingen. De volgende milieu-effectenbeoordelingen zijn in 2011 ingediend en door de overheid goedgekeurd:

- verlenging van de milieuvergunning voor de ondergrondse aardgasopslag in Loenhout,
- nieuwe leiding tussen Balen en Leopoldsburg,
- nieuwe leiding tussen Ben-Ahin en Bras.

De volgende milieu-effectenbeoordelingen zijn lopende:

- nieuwe leiding tussen Wilsele en Loenhout,
- nieuwe leiding tussen Herentals en Ham,
- nieuwe leiding tussen Tessenderlo en Diest,
- nieuwe leiding tussen Opwijk-Zomergem,
- nieuwe leiding tussen Alveringem-Maldegem,
- nieuwe leiding tussen Binche-Charleroi,
- nieuwe leiding in Dilsen voor de bevoorrading van de toekomstige elektriciteitscentrale in Dilsen-Stokkem,
- vijfde opslagtank voor vloeibaar aardgas op de LNG-terminal in Zeebrugge.

Natuurontwikkeling. Het tracé van de nieuwe VTN2-leiding van Fluxys loopt in de buurt van Voeren dicht bij de rivier Berwijn. In de nabijheid van de Berwijn heeft Fluxys een gebied verworven om er in samenwerking met de Vlaamse overheid een natuurinrichtingsplan te realiseren. In 2011 zijn alle beplantingen voor dat inrichtingsplan uitgevoerd. Het gaat vooral om de aanplanting van hagen en houtkanten die voor landschappelijke meerwaarde zorgen en de link van fauna en flora met de Berwijn zullen verstevigen. Fluxys zorgt nog drie jaar voor het onderhoud en draagt het gebied dan over aan de eigenaars.

In de buurt van Raeren heeft Fluxys ongeveer 1900 meter streekeigen compensatiehagen aangeplant. Tot slot voerde Fluxys voor de aanleg van de VTN2-leiding een gestuurde boring uit van 800 meter onder het Natura-2000-gebied van Raeren. Op die manier worden de fauna en flora in het gebied volledig ongestoord gelaten.



03

GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE
STATEN VOLGENS IFRS

GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN VOLGENS IFRS

I. Algemene inlichtingen over de vennootschap	146
II. Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys volgens IFRS	147
III. Toelichtingen	154
IV. Verslag van de commissaris over de geconsolideerde financiële staten afgesloten op 31 december 2011 gericht tot de algemene vergadering van aandeelhouders	246



I. Algemene inlichtingen over de vennootschap	146
II. Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys volgens IFRS	147
A. Geconsolideerde balans	147
B. Geconsolideerde winst- en verliesrekening	149
C. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	150
D. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	151
E. Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)	152
III. Toelichtingen	154
Toelichting 1a Verklaring van overeenstemming met IFRS	154
Toelichting 1b Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen	154
Toelichting 1c Datum van vrijgave voor bekendmaking	154
Toelichting 1d Wijzigingen of aanvullingen aan de boekhoudkundige principes en methodes	155
Toelichting 1e Toepassing van nieuwe boekhoudkundige principes of herziene IFRS-normen	155
Toelichting 2 Boekhoudkundige grondslagen en methoden	156
Toelichting 3 Verwervingen, overdrachten en herstructureringen	169
Toelichting 4 Bedrijfsopbrengsten	172
Toelichting 5 Overige exploitatiebaten	174
Toelichting 6 Exploitatielasten	174
Toelichting 7a Winst/Verlies uit de overdracht van financiële activa	179
Toelichting 7b Financiële opbrengsten	179
Toelichting 8 Financieringskosten en reële waardeschommelingen van financiële instrumenten	181
Toelichting 9 Winstbelastingen	183
Toelichting 10 Winst (verlies) van het boekjaar	186
Toelichting 11 Winst (verlies) per aandeel	187
Toelichting 12 Materiële vaste activa	188
Toelichting 13 Immateriële vaste activa	194
Toelichting 14 Goodwill	197
Toelichting 15 Deelnemingen geboekt volgens de vermogensmutatiemethode	197
Toelichting 16 Overige financiële vaste activa	198
Toelichting 17 Vorderingen uit financiële lease	200
Toelichting 18 Langlopende leningen en vorderingen	202
Toelichting 19 Voorraden	203

Toelichting 20 Belastingvorderingen	204
Toelichting 21 Handelsvorderingen en overige vorderingen	205
Toelichting 22 Korte termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten	206
Toelichting 23 Overige vlottende activa	207
Toelichting 24 Eigen vermogen	208
Toelichting 25 Rentedragende verplichtingen	210
Toelichting 26 Voorzieningen	213
Toelichting 27 Voorzieningen voor personeelsbeloningen	217
Toelichting 28 Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	222
Toelichting 29 Belastingverplichtingen	224
Toelichting 30 Kortlopende handelsschulden en overige schulden	224
Toelichting 31 Overige kortlopende verplichtingen	225
Toelichting 32 Voorwaardelijke activa en passiva – rechten en verbintenissen van de groep	225
Toelichting 33 Financiële instrumenten	231
Toelichting 34 Verbonden partijen	238
Toelichting 35 Gesegmenteerde informatie	240
Toelichting 36 Vergoeding aan de bestuurders en de directieleden	245
Toelichting 37 Gebeurtenissen na balansdatum	245
IV. Verslag van de commissaris over de geconsolideerde financiële staten afgesloten op 31 december 2011 gericht tot de algemene vergadering van aandeelhouders	246

I. Algemene inlichtingen over de vennootschap

Benaming en maatschappelijke zetel van de vennootschap

De maatschappelijke zetel van de moederonderneming Fluxys NV is gevestigd in België, Kunstlaan 31 te 1040 Brussel.

Activiteiten van de groep

De groep Fluxys heeft als hoofdactiviteiten het vervoer en de opslag van aardgas en de terminallingdiensten met betrekking tot vloeibaar aardgas in België. De groep Fluxys verzorgt eveneens aanvullende diensten die verwant zijn met de voornoemde hoofdactiviteiten.

De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België zijn onderworpen aan de Gaswet⁵.

Voor meer informatie over deze activiteiten verwijzen we naar de specifieke hoofdstukken van het jaarverslag.

⁵ Wet van 12 april 1965 betreffende het vervoer van gasachtige producten en andere door middel van leidingen, zoals later gewijzigd.

II. Geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys volgens IFRS

A. Geconsolideerde balans

Geconsolideerde balans	Toelichting	In duizenden euro's	
		31-12-2011	31-12-2010
I. Vaste activa		2.610.631	2.827.466
Materiële vaste activa	12	2.528.848	2.444.505
Immateriële vaste activa	13	15.263	295.353
Overige financiële vaste activa	16	42	39
Vorderingen uit financiële lease	17	25.303	27.370
Leningen en vorderingen	18/33/35	41.175	60.199
II. Vlottende activa		617.872	724.267
Voorraden	19	43.335	51.902
Overige financiële vlottende activa	33	25.600	24.368
Vorderingen uit financiële lease	17	2.067	1.718
Belastingvorderingen	20	2.673	2.525
Handels- en overige vorderingen	21	90.784	59.998
Korte termijnbeleggingen	22	41.984	18.592
Geldmiddelen en kasequivalenten	22	405.622	559.173
Overige vlottende activa	23	5.807	5.991
Totaal der activa		3.228.503	3.551.733

Geconsolideerde balans		In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010
I. Eigen vermogen	24	1.362.816	1.400.717
Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij		1.362.815	1.400.716
Maatschappelijk kapitaal en agio		60.310	60.310
Onbeschikbare reserves		9.552	6.110
Overige reserves		-9.708	-4.353
Niet uitgekeerd resultaat		1.302.661	1.338.649
Minderheidsbelangen		1	1
II. Langlopende verplichtingen		1.540.656	1.761.342
Rentedragende verplichtingen	25	1.058.341	1.161.314
Voorzieningen	26	24.423	29.016
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	27	54.443	58.925
Uitgestelde belastingverplichtingen	28	403.449	512.087
III. Kortlopende verplichtingen		325.031	389.674
Rentedragende verplichtingen	25	148.903	86.366
Voorzieningen	26	14.008	178.796
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	27	3.715	3.965
Overige kortlopende financiële verplichtingen	33	1.989	3.005
Belastingverplichtingen	29	53.264	15.129
Kortlopende handels- en overige schulden	30	100.740	100.314
Overige kortlopende verplichtingen	31	2.412	2.099
Totaal van het eigen vermogen en de verplichtingen		3.228.503	3.551.733

B. Geconsolideerde winst- en verliesrekening

Geconsolideerde winst- en verliesrekening	Toelichting	In duizenden euro's	
		31-12-2011	31-12-2010
Bedrijfsopbrengsten	4	709.857	657.715
Overige exploitatiebaten	5	11.427	11.488
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	6	-39.128	-34.262
Diensten en diverse goederen	6	-139.653	-144.091
Personeelslasten	6	-131.028	-119.881
Overige exploitatielasten	6	-9.174	-39.165
Nettotoevoegingen aan de afschrijvingen	6	-128.698	-115.865
Nettotoevoegingen aan de voorzieningen	6	184.477	-243
Bijzondere waardeverminderingen	6	-233.680	1.998
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		224.400	217.694
Winst (verlies) uit de overdracht van financiële activa	7a	0	121.943
Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten	8	1.477	828
Financiële opbrengsten	7b	13.838	18.578
Financieringskosten	8	-52.944	-52.728
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten na financieel nettoresultaat		186.771	306.315
Winstbelastingen	9	-64.692	-58.625
Winst (verlies) van het boekjaar	10	122.079	247.690
Gedeelte Fluxys		122.078	247.355
Gedeelte minderheidsbelangen		1	335
Gewone nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	11	173,7	352,0
Verwaterde nettowinst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij in €	11	173,7	352,0

C. Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat

Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat	Toelichting	In duizenden euro's	
		31-12-2011	31-12-2010
Netto resultaat over de periode	10	122.079	247.690
Actuariële verschillen m.b.t. verplichtingen na uitdiensttreding	26	-8.179	3.738
Omrekeningsverschillen		0	97
Belastingen op de andere componenten van het totaalresultaat		2.780	-1.271
Andere componenten van het totaalresultaat		-5.399	2.564
Totaalresultaat van de periode		116.680	250.254
Gedeelte Fluxys		116.679	249.919
Gedeelte minderheidsbelangen		1	335

D. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen							In duizenden euro's		
	Maat- schappelijk kapitaal	Agio	Onbe- schikbare reserves	Overige reserves	Niet uitgekeerd resultaat	Omreke- ningsver- schillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moeder- maatschappij	Minder- heids- belangen	Totaal van het eigen vermogen
I. SALDO PER 31-12-2009	60.272	38	6.110	-6.808	1.310.690	-1.219	1.369.083	19.912	1.388.995
1. Totaalresultaat van het boekjaar				2.467	247.355	97	249.919	335	250.254
2. Uitgekeerde dividenden					-209.386		-209.386	-450	-209.836
3. Wijziging in de consolidatiekring				-12	-10.010	1.122	-8.900	-19.796	-28.696
4. Andere wijzigingen							0		0
II. SALDO PER 31-12-2010	60.272	38	6.110	-4.353	1.338.649	0	1.400.716	1	1.400.717

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen							In duizenden euro's		
	Maat- schappelijk kapitaal	Agio	Onbe- schikbare reserves	Overige reserves	Niet uitgekeerd resultaat	Omreke- ningsver- schillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moeder- maatschappij	Minder- heids- belangen	Totaal van het eigen vermogen
I. SALDO PER 31-12-2010	60.272	38	6.110	-4.353	1.338.649	0	1.400.716	1	1.400.717
1. Totaalresultaat van het boekjaar			3.442	-5.399	118.636		116.679	1	116.680
2. Uitgekeerde dividenden					-154.580		-154.580	-1	-154.581
3. Wijziging in de consolidatiekring							0	0	0
4. Andere wijzigingen				44	-44		0		0
II. SALDO PER 31-12-2011	60.272	38	9.552	-9.708	1.302.661	0	1.362.815	1	1.362.816

E. Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)	In duizenden euro's	
	31-12-2011	31-12-2010
I. Geldmiddelen en kasequivalenten, openingsbalans	559.173	514.389
II. Nettokasstromen met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten	298.782	279.745
1. Kasstromen met betrekking tot de exploitatie	415.100	353.631
1.1. Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten	224.400	217.694
1.2. Aanpassingen voor niet-geldelijke posten	178.915	114.463
1.2.1. Afschrijvingen	128.698	115.865
1.2.2. Voorzieningen	-184.476	243
1.2.3. Bijzondere waardeverminderingen	233.680	-1.998
1.2.4. Omrekeningsverschillen	0	96
1.2.5. Overige aanpassingen voor niet-geldelijke posten	1.013	257
1.3. Toename (afname) in werkkapitaal	11.785	21.474
1.3.1. Toename (afname) in voorraden	8.567	15.949
1.3.2. Toename (afname) in belastingvorderingen	-148	2.313
1.3.3. Toename (afname) in handels- en overige vorderingen	-2.786	4.513
1.3.4. Toename (afname) in andere vlottende activa	184	6.305
1.3.5. Toename (afname) in belastingschulden	6.121	3.412
1.3.6. Toename (afname) in handels- en overige schulden	426	-12.720
1.3.7. Toename (afname) in andere kortlopende verplichtingen	313	-296
1.3.8. Overige toename (afname) in werkkapitaal	-892	1.998
2. Kasstromen met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten	-116.318	-73.886
2.1. Verschuldigde belastingen	-124.126	-80.303
2.1.1. Winstbelastingen	-32.678	-58.625
2.1.2. Uitgestelde belastingen	-91.448	-21.678
2.2. Ontvangen rente met betrekking tot beleggingsinstrumenten, geldmiddelen en kasequivalenten	7.852	6.138
2.3. Overige instromen (uitstromen) met betrekking tot de andere bedrijfsactiviteiten	-44	279
III. Nettokasstromen met betrekking tot investeringsactiviteiten	-209.937	-16.939
1. Aankopen	-258.523	-435.080
1.1. Betalingen om materiële en immateriële vaste activa te verwerven	-258.520	-396.098
1.2. Betalingen om dochterondernemingen, joint ventures of geassocieerde ondernemingen te verwerven	0	0
1.3. Betalingen om andere financiële activa te verwerven	-3	-38.982

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (indirecte methode)	In duizenden euro's	
	31-12-2011	31-12-2010
2. Overdrachten	3.684	377.445
2.1. Ontvangsten uit de overdracht van materiële en immateriële vaste activa	3.684	33.772
2.2. Ontvangsten uit de overdracht van dochterondernemingen, joint ventures of geassocieerde ondernemingen	0	340.692
2.3. Ontvangsten uit de overdracht van andere financiële activa	0	2.981
3. Ontvangen dividenden ingedeeld als investeringsactiviteiten	0	6.266
4. Ontvangen overheidssubsidies	44.902	34.430
5. Andere kasstromen met betrekking tot investeringsactiviteiten	0	0
IV. Nettokasstromen met betrekking tot financieringsactiviteiten	-242.396	-218.022
1. Ontvangen kasstromen m.b.t. financieringen	85.864	132.377
1.1. Ontvangsten uit de uitgifte van eigenvermogensinstrumenten	0	0
1.2. Ontvangsten uit de verkoop van eigen aandelen	0	0
1.3. Ontvangsten uit financiële lease	1.718	1.395
1.4. Ontvangsten uit andere vaste activa	19.024	-60.199
1.5. Ontvangsten uit de uitgifte van samengestelde financiële instrumenten	0	0
1.6. Ontvangsten uit de uitgifte van andere financiële verplichtingen	65.122	191.181
2. Terugbetaalde kasstromen m.b.t. financieringen	-105.558	-94.079
2.1. Terugkoop van eigenvermogensinstrumenten die vervolgens werden vernietigd	0	-28.000
2.2. Aankoop van eigen aandelen	0	0
2.3. Terugbetaling van financiële leaseschulden	-20.291	-19.321
2.4. Aflossing van samengestelde financiële schulden	0	0
2.5. Terugbetaling van andere financiële verplichtingen	-85.267	-46.758
3. Rente	-44.729	-43.917
3.1. Betaalde rente ingedeeld als financieringsactiviteit	-45.210	-44.259
3.2. Ontvangen rente ingedeeld als financieringsactiviteit	481	342
4. Betaalde dividenden	-154.581	-209.836
5. Toename (-) / Afname (+) van korte termijnbeleggingen	-23.392	-2.567
6. Toename (afname) van de bankvoorschotten	0	0
7. Andere kasstromen met betrekking tot financieringsactiviteiten	0	0
V. Nettowijziging in beleggingsinstrumenten, geldmiddelen en kasequivalenten	-153.551	44.784
VI. Geldmiddelen en kasequivalenten, slotbalans	405.622	559.173

III. Toelichtingen

Toelichting 1a. Verklaring van overeenstemming met IFRS

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys worden opgesteld in overeenstemming met het referentiekader van de International Financial Reporting Standards, zoals goedgekeurd in de Europese Unie. Ze zijn opgesteld in duizenden euro's.

Toelichting 1b. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen

Voor het opstellen van de financiële staten moeten bepaalde inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt om activa en passiva te waarderen en de positieve en negatieve gevolgen van onvoorziene omstandigheden en gebeurtenissen op de balansdatum in te schatten, alsook om zich een oordeel te vormen van de opbrengsten en lasten van het boekjaar.

De belangrijkste inschattingen die de groep heeft uitgevoerd om de financiële staten op te stellen, hebben in hoofdzaak te maken met de waardering van de realiseerbare waarde van de materiële en immateriële vaste activa, de waardering van de voorzieningen en met name de voorzieningen voor geschillen, alsook de pensioen- en daarmee gelijkgestelde verplichtingen.

Gelet op de onzekerheden waarmee elk waarderingsproces gepaard gaat, stelt de groep zijn inschattingen waar nodig bij op basis van periodiek bijgewerkte informatie. Het is mogelijk dat de toekomstige resultaten van de betrokken verrichtingen afwijken van die inschattingen.

Naast inschattingen heeft de directie van de groep ook zijn beoordelingsvermogen gebruikt om de meest aangewezen boekhoudkundige verwerking van bepaalde activiteiten en transacties vast te leggen wanneer de geldende IFRS-normen en interpretaties geen afdoende uitsluitel geven.

Toelichting 1c. Datum van vrijgave voor bekendmaking

De raad van bestuur van Fluxys NV heeft de financiële staten van de groep Fluxys, opgesteld volgens de IFRS-normen, op 14 maart 2012 vastgelegd.

Toelichting 1d. Wijzigingen of aanvullingen aan de boekhoudkundige principes en methodes

De boekhoudkundige principes en methodes werden in 2011 niet aangevuld noch gewijzigd.

Toelichting 1e. Toepassing van nieuwe boekhoudkundige principes of herziene IFRS-normen

Op de datum dat de onderhavige financiële staten voor bekendmaking werden vrijgegeven, werden onderstaande interpretaties en normen uitgevaardigd waarvan de toepassing evenwel nog niet verplicht is:

- IFRS 9: *Financiële Instrumenten* en de daaropvolgende aanpassingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2015)
- IFRS 10: *Geconsolideerde jaarrekening* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- IFRS 11: *Gezamenlijke overeenkomsten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- IFRS 12: *Informatieverschaffing over betrokkenheid in andere entiteiten* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- IFRS 13: *Waardering van de reële waarde* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IFRS 1: *Eerste toepassing van IFRS – Ernstige hyperinflatie en verwijdering van de vaste overgangsdata voor eerste toepassers* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2011)
- Aanpassing van IFRS 7: *Financiële instrumenten: Informatieverschaffing – Niet langer opnemen in de balans* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2011)
- Aanpassing van IFRS 7: *Financiële instrumenten: Informatieverschaffing – Saldering van financiële activa en verplichtingen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IAS 1: *Presentatie van de jaarrekening – Presentatie van de andere elementen van het totaalresultaat* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 juli 2012)
- Aanpassing van IAS 12: *Winstbelastingen – Uitgestelde belastingen: Inbaarheid van onderliggende activa* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2012)
- Aanpassing van IAS 19: *Personeelsbeloningen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IAS 27: *Individuele jaarrekeningen* (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)

- Aanpassing van IAS 28: Investerings in geassocieerde deelnemingen en joint ventures (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)
- Aanpassing van IAS 32: Financiële instrumenten: presentatie – Saldering van financiële activa en verplichtingen (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2014)
- IFRIC 20: Afschraapkosten in de productiefase van een bovengrondse mijn (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2013)

Toelichting 2. Boekhoudkundige grondslagen en methoden

De boekhoudkundige grondslagen en methoden zijn vastgelegd door de raad van bestuur van Fluxys op 10 maart 2010.

Elke wijziging of aanvulling in vergelijking met het vorige boekjaar is onderlijnd.

2.1. Algemene grondslagen

De financiële staten geven een getrouw beeld van de financiële positie, de financiële prestaties en de kasstromen van de groep Fluxys.

De groep stelt zijn financiële staten op volgens het toerekeningsbeginsel, met uitzondering van het kasstroomoverzicht.

De activa en passiva worden niet verrekend, tenzij verrekening is voorgeschreven of toegestaan krachtens een internationale boekhoudnorm.

In de balans van de groep Fluxys worden de vaste en vlottende activa en de lang- en kortlopende verplichtingen afzonderlijk voorgesteld.

De boekhoudkundige methodes worden consistent toegepast.

2.2. Consolidatiecriteria

De geconsolideerde financiële staten van de groep Fluxys worden opgesteld in overeenstemming met de IFRS, inzonderheid IFRS 3 (Bedrijfscombinaties), IAS 27 (Geconsolideerde jaarrekening en enkelvoudige jaarrekening), IAS 28 (Investerings in geassocieerde ondernemingen) en IAS 31 (Belangen in joint ventures).

De dochterondernemingen waarover controle wordt uitgeoefend, worden geconsolideerd volgens de integrale consolidatiemethode (IAS 27); joint ventures waarover gezamenlijke controle wordt uitgeoefend, worden geconsolideerd volgens de proportionele consolidatiemethode (IAS 31), en op geassocieerde ondernemingen waarop een invloed van betekenis wordt uitgeoefend, wordt de vermogensmutatiemethode (equity method) toegepast (IAS 28).

Controle is de macht om het financiële en operationele beleid van een onderneming te sturen om uit haar activiteiten voordelen te verkrijgen.

Gezamenlijke controle is het delen van die controle krachtens een contractueel akkoord tussen partners.

Invloed van betekenis is de macht om deel te nemen aan de financiële en operationele beleidsbeslissingen van een economische activiteit, zonder evenwel controle of gezamenlijke controle uit te oefenen over het betreffende beleid.

Het is toegestaan een geassocieerde onderneming niet op te nemen in de vermogensmutatiemethode indien de impact op de financiële staten te verwaarlozen is.

2.3. Balansdatum

De geconsolideerde financiële staten worden afgesloten op 31 december, balansdatum van de rekeningen van de moederonderneming.

Wanneer de balansdatum van een dochteronderneming of een geassocieerde onderneming tussen 30 september en 31 december valt, worden de financiële staten als zodanig gebruikt. Indien echter transacties of andere gebeurtenissen van betekenis zijn opgetreden tussen de balansdatum van een dochteronderneming of een geassocieerde onderneming en 31 december, worden aanpassingen (adjustments) aangebracht om rekening te houden met de gevolgen van die transacties en andere gebeurtenissen van betekenis.

Valt de balansdatum vóór 30 september, dan wordt per 31 december een tussentijds overzicht opgemaakt voor consolidatiedoeleinden.

2.4. Gebeurtenissen na balansdatum

De waarde van de activa en verplichtingen op de balansdatum wordt aangepast, indien er zich na afsluitdatum gebeurtenissen voordoen waardoor de bedragen die werden bepaald op de balansdatum op basis van de bestaande toestand en omstandigheden, gewijzigd worden.

Die aanpassingen gebeuren tot de datum waarop de financiële staten door de raad van bestuur worden vastgelegd.

De overige gebeurtenissen die hebben plaatsgevonden na de balansdatum worden – als ze van wezenlijke betekenis zijn – in de toelichtingen opgenomen.

2.5. Omrekening van de financiële staten van buitenlandse entiteiten

Bij de consolidatie wordt de balans van de buitenlandse entiteiten in euro omgerekend volgens de slotkoersmethode. De winst- en verliesrekening wordt omgerekend tegen de gemiddelde koers over het boekjaar, indien deze niet aanzienlijk heeft geschommeld.

Het aandeel van de groep in de verschillen die voortvloeien uit die omrekeningsmethode is opgenomen in de rubriek 'Omrekeningsverschillen' van het geconsolideerd eigen vermogen; het aandeel van minderheidsbelangen wordt opgenomen in de rubriek 'Minderheidsbelangen' van het geconsolideerd eigen vermogen op de passiefzijde van de balans.

2.6. Goodwill (Consolidatieverschil)

De goodwill vertegenwoordigt het verschil, op overnamedatum, tussen de kostprijs van een bedrijfscombinatie en het belang van de overnemende vennootschap in de reële waarde van activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen vennootschap.

- Indien dat verschil positief is, wordt de goodwill geactiveerd. Elk jaar wordt een toetsing op bijzondere waardevermindering (impairment test) uitgevoerd, zelfs indien er geen aanwijzingen van ontwaarding zijn of, frequenter, indien gebeurtenissen of gewijzigde omstandigheden optreden die erop wijzen dat de goodwill mogelijk in waarde is verminderd (IFRS 3 – Bedrijfscombinaties).
- Indien dat verschil negatief is, wordt de negatieve goodwill in resultaat genomen.

2.7. Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dit actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van dat actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Immateriële vaste activa worden op de balans geboekt tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele waarde -verminderingsverliezen.

Op de balans geactiveerde immateriële vaste activa waarvan het gebruik in de tijd beperkt is, worden afgeschreven over de gebruiksduur.

Het afschrijvingspercentage voor computersoftware bedraagt 20%.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het initieel beoogde prestatieniveau overstijgen.

Op elke balansdatum worden de immateriële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van de betreffende immateriële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde.

De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Op de immateriële vaste activa wordt een bijzondere waardevermindering geboekt indien de boekwaarde, tengevolge van veroudering of gewijzigde economische of technologische omstandigheden, de realiseerbare waarde voor de onderneming overstijgt.

De immateriële vaste activa die voor onbepaalde tijd kunnen worden gebruikt, worden elk jaar op bijzondere waardevermindering getoetst, en in waarde verminderd wanneer de boekwaarde de realiseerbare waarde overschrijdt.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de immateriële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

Emissierechten voor broeikasgassen

De aangekochte emissierechten voor broeikasgassen worden opgenomen als immateriële vaste activa tegen hun kostprijs. De rechten die gratis werden verkregen, worden tegen nihil boekwaarde als immateriële vaste activa opgenomen.

De emissie van broeikasgassen in de atmosfeer wordt geboekt in de exploitatielasten met als tegenhanger op de passiefzijde van de balans (onder 'overige schulden') een verplichting om

emissierechten gelijk aan de emissies van de periode in te leveren. Die last wordt gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kost van de verworven of verkregen rechten.

Bij de inlevering van rechten, verdwijnt de op het passief van de balans geboekte verplichting (overige schulden) door een onttrekking van de emissierechten geboekt in de immateriële vaste activa.

Ingeval de rechten ontoereikend zijn om de uitstoot van broeikasgassen tijdens het boekjaar op te vangen, legt de groep een voorziening aan. Deze voorziening wordt gewaardeerd op basis van de marktprijs op balansdatum van de rechten die nog dienen aangekocht te worden.

De overtollige emissierechten die niet op de markt werden overgedragen, worden op het einde van het boekjaar gewaardeerd aan de gewogen gemiddelde kost van de verworven of verkregen rechten of aan de marktprijs indien deze lager is dan de gewogen gemiddelde kost.

2.8. Materiële vaste activa

Een materieel vast actief wordt geboekt als het waarschijnlijk is dat de aan dat actiefbestanddeel toerekenbare toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen vloeien, en indien de kostprijs van dat actiefbestanddeel op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Materiële vaste activa worden op de balans geboekt tegen kostprijs (cost method), na aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen.

Latere uitgaven worden geactiveerd indien daaruit economische voordelen verkregen kunnen worden die het aanvankelijke resultaat overstijgen.

Op elke balansdatum worden de materiële vaste activa getoetst om vast te stellen of er tijdens het boekjaar aanwijzingen zijn dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke aanwijzingen bestaan, wordt de realiseerbare waarde van de betreffende materiële vaste activa geschat. De realiseerbare waarde is gedefinieerd als de hoogste waarde van de reële waarde minus verkoopkosten en de bedrijfswaarde van een actief. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zullen voortvloeien uit het voortgezet gebruik van het actief en uit zijn vervreemding, berekend met een gepaste verdisconteringsvoet.

Financiële lease-overeenkomsten zijn overeenkomsten waarbij alle wezenlijke risico's en voordelen eigen aan de eigendom van een actiefbestanddeel op de leasener overgaan. De

volgens deze overeenkomsten aangehouden activa worden op de balans geboekt tegen reële waarde (fair value) of, indien deze kleiner is, tegen de actuele waarde (current value) van de minimale leasebetalingen. De overeenkomstige verplichting wordt onder financiële schulden verwerkt. Financiële leasebijdragen worden uitgesplitst in financiële kosten en terugbetalingen van financiële leaseschulden om voor elke periode een constante periodieke rentevoet te bekomen op het te betalen restsaldo op de passiefzijde van de balans.

Subsidies en investeringsaftrek

De overheidssubsidies met betrekking tot materiële vaste activa evenals de bijdragen van derde partijen in de financiering van dergelijke vaste activa komen in mindering van de kostprijs voor het desbetreffende vast actief.

De fiscale aftrek die verkregen werd met betrekking tot investeringen wordt in mindering gebracht van de brutowaarde van de vaste activa voor dewelke zij ontvangen werd; als tegenhanger worden uitgestelde belastingen geboekt.

Afschrijvingsmethoden

De materiële vaste activa worden afgeschreven over hun gebruiksduur (useful life).

Elk bestanddeel van betekenis in de samenstelling van de materiële vaste activa, wordt afzonderlijk geboekt en afgeschreven over zijn gebruiksduur.

De gebruikte afschrijvingsmethode weerspiegelt het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden die aan dat actiefbestanddeel verbonden zijn.

De gereguleerde investeringen bedoeld om de bevoorradingszekerheid in Europa te verhogen, maken het voorwerp uit van een afschrijvingsmethode met degressief karakter. Deze methode weerspiegelt het best het ritme volgens hetwelk de groep verwacht de toekomstige economische voordelen te zullen aanwenden die aan deze activa verbonden zijn.

De belangrijkste afschrijvingsperioden zijn:

- 50 jaar voor de leidingen voor vervoer in België, de terminallinginstallaties en de reservoirs,
- 50 jaar voor de administratiegebouwen, de woningen en installaties ten behoeve van het personeel,
- 40 jaar voor de opslaginstallaties en de LNG-schepen,

- 33 jaar voor de nijverheidsgebouwen,
- 20 jaar voor de investeringen voor de uitbreiding van de LNG-terminal in Zeebrugge,
- 10 jaar voor gereedschap en meubilair,
- 5 jaar voor voertuigen en bouwplaatswerktuigen,
- 4 jaar voor computerapparatuur,
- 3 jaar voor prototypes,
- 10 tot 40 jaar voor de andere installaties.

De gebruiksduur, de afschrijvingsmethode alsook de eventuele restwaarde van de materiële vaste activa worden op elke balansdatum opnieuw onderzocht en in voorkomend geval prospectief aangepast.

2.9. Niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten (zoals aandelen en winstbewijzen)

Niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten worden geboekt tegen reële waarde (fair value), tenzij deze laatste niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald. In dat geval worden ze tegen kostprijs gewaardeerd.

Aanpassingen aan de reële waarde worden rechtstreeks in het eigen vermogen geboekt tot op het moment van uitboeking van het actief (derecognition). Op dat ogenblik wordt de gecumuleerde meer- of minderwaarde in het eigen vermogen als resultaat geboekt.

Indien een objectieve aanwijzing bestaat dat de niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten in waarde zijn verminderd, dan worden ze op bijzondere waardevermindering getoetst (impairment test) en wordt in voorkomend geval een bijzonder waardeverminderingverlies onmiddellijk ten laste van het resultaat geboekt.

2.10. Financiële leasevorderingen

In financiële lease gegeven activa, zijn activa waarvoor de groep vrijwel alle risico's en voordelen eigen aan het economische eigendom op de leasenermer (lessee) overdraagt. In financiële lease gegeven activa worden op de balans verwerkt als vorderingen voor een bedrag gelijk aan de netto - investeringen in de lease-overeenkomst. Verworven financiële leasebijdragen worden uitgesplitst in financiële opbrengsten en terugbetalingen van de financiële leasevordering om een constant periodiek rentabiliteitspercentage te bekomen over de netto-investeringen van de groep in de financiële lease-overeenkomst.

Als de indeling van overeenkomsten onder financiële lease-overeenkomsten berust op de contante waarde (present value) van de minimumbetalingen, wordt het volgende criterium toegepast: als de contante waarde van de minimale lease-betalingen overeenkomt met minstens 90% van de reële waarde (fair value) van het gehuurde actief, zoals die bij het ingaan van de huurovereenkomst is geschat, worden de overeenkomsten ingedeeld als financiële lease-overeenkomsten. Voor de activa met betrekking tot het vervoer van gas in België wordt geen enkele restwaarde weerhouden gezien de specifieke aard van de activiteiten van de sector.

2.11. De voorraden

Waardering

De voorraden worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs en de opbrengstwaarde.

Indien nodig worden afschrijvingen op voorraden geboekt om rekening te houden met:

- de opbrengstwaarde, of
- bijzondere waardeverminderingsverliezen op voorraden tengevolge van onvoorziene omstandigheden die gerechtvaardigd zijn door de aard van de activa in kwestie of door de uitgeoefende activiteit.

Dergelijke afschrijvingen op voorraden worden geboekt ten laste van het resultaat van de periode waarin ze zich voordoen.

Gasvoorraden

De bewegingen van gasvoorraden worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Voorraden grond- en hulpstoffen

De grond- en hulpstoffen worden geïnventariseerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Bestellingen in uitvoering

Werken in uitvoering voor rekening van derden worden gewaardeerd tegen kostprijs inclusief indirect toerekenbare kosten.

Als het resultaat van een bestelling in uitvoering op betrouwbare wijze kan worden geschat, worden de opbrengsten en de kosten van het contract respectievelijk als opbrengsten en kosten geboekt afhankelijk van het stadium van voltooiing van de bestelling op de balansdatum. Een verwacht verlies op de bestelling in uitvoering wordt onmiddellijk in kosten geboekt.

2.12. Financieringskosten

Financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een actiefbestanddeel dat pas na een aanzienlijke voorbereidingsperiode klaar is voor het beoogde gebruik of verkoop (vaste activa, voorraden, beleggingsvastgoed, ...), worden tot op dat ogenblik geactiveerd.

Het bedrag van de in de kostprijs van het actiefbestanddeel op te nemen financieringskosten komt overeen met de reële kosten op deze leningen, na aftrek van de tijdelijke beleggingsopbrengsten die uit dit vreemd vermogen worden gerealiseerd.

2.13. Financiële instrumenten

Beleggingswaarden

Financiële beleggingswaarden die op het ogenblik van verwerving na meer dan drie maanden vervallen, worden opgenomen in de categorie van de financiële activa tegen hun reële waarde, met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Veranderingen in de reële waarde van die financiële activa worden in de winst- en verliesrekening geboekt.

Derivaten niet geclassificeerd als dekkingsinstrumenten

De groep Fluxys gebruikt financiële derivaten om zich in te decken tegen de blootstelling aan wisselkoersrisico's en rentevoetrisico's.

Bepaalde financiële derivaten, hoewel ze een welbepaald risico dekken, vallen niet onder de strikte criteria voor de toepassing van de boekhoudnorm IAS 39 – Financiële instrumenten: opname en waardering.

De veranderingen in de reële waarde van deze financiële activa worden rechtstreeks in resultaat geboekt.

2.14. Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten bevatten de liquide middelen, bankbeleggingen op korte termijn en beleggingen die gemakkelijk converteerbaar zijn in geld en waaraan een te verwaarlozen risico van waardeverandering is verbonden (ten hoogste 3 maanden).

Kasequivalenten worden opgenomen in de categorie van de financiële activa tegen hun reële waarde, door toedoen van de winst- en verliesrekening. Veranderingen in de reële waarde van die financiële activa worden in de winst - en verliesrekening geboekt.

2.15. Handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen

De handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, verminderd met de geschatte niet realiseerbare bedragen.

Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsvorderingen en overige actiefbestanddelen verdisconteerd.

De in deze rubrieken bedoelde bestanddelen worden in waarde verminderd indien de boekwaarde op de balansdatum de realiseerbare waarde overstijgt.

2.16. Voorzieningen

De voorzieningen die op de passiefzijde van de balans worden geboekt, voldoen aan de volgende voorwaarden:

- de groep heeft een bestaande (in rechte afdwingbare of feitelijke) verplichting ten gevolge van een gebeurtenis uit het verleden, en
- het is waarschijnlijk (d.w.z. meer waarschijnlijk dan onwaarschijnlijk) dat de afwikkeling van die verplichting zal gepaard gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen, en
- het bedrag van de verplichting op betrouwbare wijze kan worden geschat.

Indien niet aan die voorwaarden is voldaan, wordt geen voorziening aangelegd.

Het in de voorzieningen geboekte bedrag stemt overeen met de beste schatting van de uitgave die vereist is om de op balansdatum bestaande verplichting af te wikkelen, anders gezegd: het bedrag dat de onderneming redelijkerwijs verwacht te zullen moeten betalen om de verplichting af te wikkelen op de balansdatum of om die op diezelfde datum op een derde te doen overgaan.

Die schatting berust ofwel op de door een derde ingediende aanvraag, ofwel op omstandige kostenopgaven of ramingen. Voor alle geboekte voorzieningen bestaat volgens de directie meer dan 50% kans op uitstroom van middelen.

Indien het effect van de tijdswaarde van het geld materieel is, worden de voorzieningen verdisconteerd. De gebruikte verdisconteringsvoet is een percentage vóór belasting dat de marktconforme beoordeling van de tijdswaarde van het geld weerspiegelt en rekening houdt met de specifieke risico's die aan deze verplichtingen verbonden zijn.

Elk door de groep gelopen risico dat niet aan de bovenvermelde voorwaarden voldoet, moet nader worden omschreven als voorwaardelijke verplichting in de toelichtingen.

Voorzieningen voor pensioenen en overige collectieve verplichtingen

Fluxys heeft aanvullende pensioenvoorzieningen ingevoerd van het type 'te bereiken doel' (defined benefit plans) of 'vaste premies' (defined contribution plans). De voordelen van die pensioenvoorzieningen berusten op de anciënniteit in dienstjaren en op het loon van de werknemer.

Via de pensioenregeling 'te bereiken doel' krijgt de werknemer de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten dat berekend wordt in functie van het jaarsalaris per einde loopbaan en van de verworven anciënniteit op het moment van de pensionering.

De pensioenregeling 'vaste premies' geeft de werknemer recht op een kapitaal dat is opgebouwd door eigen premiebijdragen en werkgeversbijdragen in functie van het loon.

Indien de rechthebbende vóór de pensioendatum overlijdt, voorzien beide regelingen in een kapitaal ten gunste van de langstlevende echtgenoot en in uitkeringen voor de wezen.

Waardering

De pensioenverplichtingen worden jaarlijks gewaardeerd door een erkende actuaaris.

De periodieke premiebijdragen voor deze aanvullende pensioenregelingen worden ten laste van het resultaat geboekt op het ogenblik dat ze verplicht te betalen zijn.

De voorzieningen voor pensioenen en overige collectieve verplichtingen worden op de balans geboekt in overeenstemming met IAS 19 (Personeelsbeloningen) op basis van de methode van de 'actuele waarde van de verwachte verplichtingen' (PUCM - Projected Unit Credit Method).

Actuariële winst en verlies met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding

De actuariële winsten en verliezen, vastgesteld op de raming van de niet-gedekte verplichtingen met betrekking tot vergoedingen na uitdiensttreding, worden in de voorzieningen geboekt door het eigen vermogen rechtstreeks te beïnvloeden buiten de winst- en verliesrekening om.

2.17. Rentedragende verplichtingen

De rentedragende verplichtingen worden geboekt ten belope van het verkregen nettobedrag. Na de initiële boeking worden de rentedragende verplichtingen geboekt tegen de afgeschreven kostprijs (amortised cost). Het verschil tussen de kostprijs minus afschrijving en de aflossingswaarde wordt in het resultaat verwerkt in functie van de reële rentevoet over de looptijd van de verplichtingen.

2.18. Handelsschulden

De handelsschulden worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

Indien de tijdswaarde van het geld een invloed van betekenis heeft, worden de handelsschulden verdisconteerd.

2.19. Tegoeden, rechten, schulden en verplichtingen in vreemde valuta

Boeking bij het afsluiten van de verrichting

De vorderingen en schulden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de dagkoers van de verrichting.

Waardering op het einde van het boekjaar

Op het einde van het boekjaar en overeenkomstig IAS 21 (De gevolgen van wisselkoerswijzigingen), worden de monetaire activa en passiva alsook de rechten en verplichtingen gewaardeerd tegen de slotkoers op balansdatum.

Die herwaardering geeft aanleiding tot wisselkoersverschillen die gegroepeerd per valuta in het resultaat worden geboekt.

2.20. Boeking van opbrengsten

De opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde (fair value) van de ontvangen of te ontvangen vergoeding, indien deze opbrengsten door de onderneming worden verworven en hun reële waarde op betrouwbare wijze kan worden bepaald.

De gereuleerde opbrengsten die door de groep worden ontvangen, kunnen aanleiding geven tot een bonus of malus ten opzichte van de billijke marge bedoeld voor het vergoeden van het geïnvesteerde vermogen. De boni worden overgedragen en geboekt als regulatoire verplichtingen (kort- of langlopende), terwijl de verworven opbrengsten overeenstemmend met een malus als bedrijfsopbrengsten worden opgenomen met als tegenhanger de boeking van een regulatoir actief (vast of vlottend).

2.21. Belastingen

De actuele belastingverplichtingen worden bepaald in overeenstemming met de lokale belastingvoorschriften en berusten op het resultaat van de moederonderneming, de dochterondernemingen en het aandeel gehouden in joint ventures.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen geven respectievelijk de aftrekbare of belastbare tijdelijke verschillen weer tussen de boekwaarden en de fiscale waarden.

De uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingvoeten die naar verwachting van toepassing zullen zijn in de periode waarin de vordering zal worden gerealiseerd of aan de verplichting zal worden voldaan, als deze belastingvoeten aangenomen of quasi aangenomen zijn op balansdatum.

De uitgestelde belastingvorderingen worden alleen geboekt indien het waarschijnlijk is dat belastbare winsten zullen worden behaald waarmee de uitgestelde belastingvorderingen zullen kunnen worden verrekend.

Toelichting 3. Verwervingen, overdrachten en herstructureringen

Wijzigingen in de consolidatiekring

Guimard NV

De buitengewone algemene vergaderingen van Fluxys NV en van zijn 100% dochteronderneming Guimard NV hebben beslist om over te gaan tot een fusie door overneming van Guimard NV door Fluxys NV.

Guimard NV was eigenaar van het gebouw dat door Fluxys werd gebruikt voor zijn centrale diensten.

Deze vereenvoudigde fusie kadert in de herschikking van de groepsstructuur welke werd voorzien in 2010 en heeft geen enkele invloed op de geconsolideerde cijfers.

Herschikking van de groepsstructuur

In september 2010 werd de structuur van de groep Fluxys herschikt. De dochterondernemingen Fluxys Europe, Huberator en GMSL, die verkocht werden op 30 september 2010, hebben in de eerste negen maanden van 2010 nog bijgedragen tot de geconsolideerde winst uit voortgezette bedrijfsactiviteiten ten belope van 21 M€. Hiermee dient rekening te worden gehouden bij de vergelijking met de cijfers van het boekjaar 2011.

Definitieve waardebeoordeling van de bedrijfstak "vervoer" van Distrigas & C°

Zoals aangegeven in het jaarverslag, werden de jaarrekeningen van 2008 en 2009 opgesteld in een regulatoire omgeving die aanzienlijke onzekerheden op de erkenning van de resultaten van onze activiteiten bevatte, evenals op de definitieve waarde van de grens-tot-grensvervoersactiviteit welke van Distrigas & C° werd aangekocht in 2008.

De toenmalige aandeelhouders, zijnde SUEZ-Tractebel en Publigaz, hadden zich tegenover Fluxys borg gesteld ten belope van €250 miljoen ter dekking van de onzekerheden verbonden aan de waardering van deze activiteit.

Na het vertrek van SUEZ-Tractebel als aandeelhouder werd deze garantie volledig overgenomen door Publigas en Caisse de dépôt et placement du Québec en dit in verhouding tot hun respectieve belangen in het kapitaal van Fluxys G, de moedervenootschap van Fluxys.

Nu alle partijen in 2011 hebben afgezien van de hangende procedures voor het Hof van beroep en de Raad van State worden de tarifaire afrekeningen 2008-2009 met de goedkeuring van de CREG definitief.

Die tarifaire afrekeningen brengen de definitieve waarde van de grens-tot-grensvervoersactiviteit van Distrigas & C° op € 282 miljoen; dat is lager dan de overeengekomen waarde van € 350 miljoen en heeft aanleiding gegeven tot een beroep op de waarborg van de aandeelhouders voor een bedrag van € 68 miljoen op basis van de Vergoedingsovereenkomst van 1 juli 2008. Die waardering werd voorgelegd aan een comité van onafhankelijke bestuurders van Fluxys, dat er begin 2012 een positief advies over heeft gegeven.

Het verdwijnen van deze onzekerheden en de betaling van de prijsherziening door de aandeelhouders zorgen ervoor dat Fluxys een waardevermindering op de immateriële vaste activa heeft geboekt - zoals voorlopig erkend in zijn rekeningen sinds 2008 - en dat de aangelegde voorzieningen en schulden ter dekking van regulatoire risico's en geschillen worden teruggenomen.

Rekening houdend met de simultane terugname van de uitgestelde belastingverplichtingen en het in rekening nemen van de belastingverplichtingen, vertaalt de definitieve regeling van dit geschil zich in een nuleffect op het resultaat na belastingen voor de onderneming:

Volgens IFRS		In duizenden euro's
Bedrijfsopbrengsten	A	65.993
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa	B	-234.572
Besteding en terugname voorzieningen voor regulatoire risico's	C	168.579
Totaaleffect op het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten		0
Belastingverplichtingen op A en C		-79.731
Besteding uitgestelde belastingverplichtingen op B		79.731
Totaaleffect op het resultaat van de periode		0

Hoewel het eigen vermogen evenmin wordt beïnvloed, leidt deze afwikkeling toch tot een aanzienlijke daling van het balanstotaal.

Activa volgens IFRS	In duizenden euro's
Immateriële vaste activa – Vervoerscontracten op 31-12-2010	276.971
Waardevermindering op deze immateriële vaste activa	- 234.572
Transfer naar 'Overige vorderingen' – Prijsherziening	- 42.399
Immateriële vaste activa – Vervoerscontracten op 31-12-2011	0
Overige vorderingen 'Distrigas & C°' op 31-12-2010	40.013
Transfer van immateriële vaste activa – Prijsherziening	42.399
Transfer van eraan verbonden 'Uitgestelde belastingverplichtingen'	- 14.412
Overige vorderingen 'Distrigas & C°' op 31-12-2011- Prijsherziening	68.000

Passiva volgens IFRS	In duizenden euro's
Rentedragende verplichtingen op 31-12-2010	100.656
Bestedingen van regulatoire verplichtingen	- 65.993
Rentedragende verplichtingen op 31-12-2011	34.663
Voorzieningen voor regulatoire risico's op 31-12-2010	168.579
Bestedingen en terugnemingen van voorzieningen	- 168.579
Voorzieningen voor regulatoire risico's op 31-12-2011	0
Uitgestelde belastingverplichtingen op 31-12-2010	94.143
Besteding van de uitgestelde belastingverplichtingen	- 79.731
Transfer van de uitgestelde belastingverplichtingen naar 'Overige vorderingen' – Prijsherziening	- 14.412
Uitgestelde belastingverplichtingen op 31-12-2011	0
Belastingverplichtingen*	79.731

*Er werden in 2011 voorafbetalingen gedaan ter dekking van een deel van deze belastingverplichtingen.

Informatie over de deelnemingen

Volgens de integrale consolidatiemethode geconsolideerde ondernemingen						
Naam van de dochteronderneming	Zetel	Ondernemingsnummer	Procentueel aandeel in het kapitaal	Hoofdactiviteit	Munt	Balansdatum
FLUXYS LNG NV	Guimardstraat 4 B - 1040 Brussel	0426 047 853	100,00%	LNG-terminalling	EUR	31 december
FLUX RE NV	Rue de Merl 74 L - 2146 Luxemburg	-	100,00%	Herverzekerings- maatschppij	EUR	31 december
FLUXYS & Co NV	Kunstlaan 31 B - 1040 Brussel	0464 255 658	99,98%	LNG-schip	EUR	31 december

Toelichting 4. Bedrijfsopbrengsten

Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun aard:

Bedrijfsopbrengsten in IFRS	Toelichting	In duizenden euro's		
		31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Vervoer in België	4.1	537.871	410.526	127.345
Opslag in België	4.1	40.992	90.932	-49.940
Terminalling in België	4.1	102.542	93.060	9.482
Overige bedrijfsopbrengsten	4.2	28.452	63.197	-34.745
Totaal		709.857	657.715	52.142

De bedrijfsopbrengsten van het boekjaar 2011 bedragen 709.857 k€, tegenover 657.715 k€ voor het boekjaar 2010, zijnde een verhoging van 52.142 k€.

De vervoers-, opslag- en terminallingdiensten in België vallen onder de Gaswet.

Deze opbrengsten moeten een voldoende rentabiliteit op het geïnvesteerde kapitaal verzekeren en de exploitatielasten verbonden aan de diensten en de toegestane afschrijvingen dekken, alsook het niet afgeschreven gedeelte in de tarieven van de buiten gebruik gestelde Regulated Asset Base. De terugvordering van die laatste is steeds beperkt tot het investeringsbedrag van het boekjaar.

- 4.1. De opbrengsten uit de vervoersactiviteit kenden een stijging van 127.345 k€ ten opzichte van 2010. Deze toename vindt enerzijds zijn oorsprong in de ontwikkeling van het net en de eraan verbonden capaciteit. Het jaar 2011 werd gekenmerkt door de indienststelling van de VTN2 installaties. Anderzijds, zoals vermeld in het woord vooraf van het jaarverslag, worden de opbrengsten uit de vervoersactiviteit op een niet recurrente wijze beïnvloed door de tarifaire afrekeningen van de jaren 2008 en 2009.

De opbrengsten uit de opslagactiviteit dalen met 49.940 k€. Ter herinnering, deze laatste werden in 2010 in gunstige zin beïnvloed door de eenmalige factor die bestond uit het stopzetten van de activiteiten van de piekopslaginstallatie in Dudzele. Overeenkomstig de tarifaire wetgeving werden de opbrengsten uit de opslagactiviteit verhoogd met de kosten voor buitendienststelling van deze activa, alsook met het niet afgeschreven gedeelte in de tarieven van de Regulated Asset Base van deze activa. Als tegenpost werd een regulatorisch actief geboekt voor eenzelfde bedrag.

De opbrengsten uit de LNG-terminallingactiviteiten verhogen met 9.482 k€ hoofdzakelijk als gevolg van de hogere kost voor het energieverbruik welke werd doorgerekend aan de klant enerzijds en door de toename van het verkregen rendement verbonden aan de evolutie van de intrestvoeten anderzijds.

De groep wenst te benadrukken dat de toegepaste gereguleerde tarieven tot de meest competitieve van Europa behoren.

- 4.2. De overige bedrijfsopbrengsten bevatten in 2010 de opbrengsten die voortvloeiden uit de ondernemingen Fluxys Europe, Huberator en GMSL en dit tot 30 september 2010, de datum waarop zij na herschikking van de groepsstructuur de groep Fluxys NV verlieten. De daling van 34.745 k€ van de overige bedrijfsopbrengsten is hoofdzakelijk het gevolg van deze wijziging in de consolidatiekring.

De overige opbrengsten betreffen in 2011 hoofdzakelijk de werkzaamheden voor derden (kathodische bescherming, enz...), het ter beschikking stellen van installaties en ons aandeel in het LNG-schip.

Toelichting 5. Overige exploitatiebaten

Overige exploitatiebaten	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Overige exploitatiebaten	11.427	11.488	-61

De overige exploitatiebaten bevatten in hoofdzaak diverse terugvorderingen bij verzekeringsmaatschappijen en bij overige debiteuren, alsook opbrengsten uit de terbeschikkingstelling van goederen en personen.

Toelichting 6. Exploitatielasten

Exploitatielasten met uitsluiting van nettotoevoegingen aan afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	In duizenden euro's			
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	6.1	-39.128	-34.262	-4.866
Diensten en diverse goederen	6.2	-139.653	-144.091	4.438
Personeelslasten	6.3	-131.028	-119.881	-11.147
Overige exploitatielasten	6.4	-9.174	-39.165	29.991
Totaal der exploitatielasten		-318.983	-337.399	18.416
Waarvan kosten verbonden met gewone huurovereenkomsten		-12.810	-13.409	599

6.1. Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen

In deze rubriek worden de aankopen van aardgas geboekt die nodig zijn voor het in evenwicht houden van het netwerk en voor het eigen verbruik van de groep, met name in de compressiestations.

Tevens bevat deze rubriek de kosten voor het vervoersmateriaal dat uit de voorraad wordt genomen voor onderhouds- en herstellingsprojecten en de kosten van de werkzaamheden voor derden (met inbegrip van de kathodische bescherming).

De vastgestelde evolutie in deze rubriek vloeit voornamelijk voort uit de kosten verbonden met de aankoop van gas zoals hierboven vermeld.

6.2. Diensten en diverse goederen

De diensten en diverse goederen bestaan uit aankopen van exploitatiemateriaal, huurgelden en huurlasten, onderhouds- en herstellingskosten, leveringen aan de onderneming, retributies aan derden, vergoedingen en bijdragen, niet-personeelsgebonden verzekeringen, vervoers- en verplaatsingskosten, telecommunicatiekosten, publicatie- en informatiekosten en, tot slot, kosten van tijdelijk en ondersteunend personeel.

In 2011 zijn de kosten van diensten en diverse goederen verminderd met 4.438 k€. Het grootste deel van deze daling heeft betrekking op de kosten gerelateerd aan de activiteiten van Fluxys Europe, Huberator en GMSL welke niet meer tot de consolidatiekring behoren sinds 30 september 2010. Deze daling wordt afgezwakt door een toename van de kosten voor de beveiliging van sites en de definitieve sluiting van Péronnes en Anderlues.

De bezoldigingen die aan de onderneming Deloitte werden betaald in het kader van de commissarismandaten in de groep bedragen 174.210 €. Daarnaast heeft deze onderneming ook andere opdrachten uitgevoerd voor een totaal bedrag van 12.050 €.

6.3. Personeelslasten

De gemiddelde personeelsbezetting van de groep is geëvolueerd van 1.136 personen in 2010 naar 1.073 personen in 2011, wat een daling met 63 eenheden betekent. Uitgedrukt in gemiddeld aantal werknemers in VTE (voltijdse equivalenten) betekent dat respectievelijk 1.049,8 in 2011 tegenover 1.114,2 in 2010.

De personeelskosten zijn gestegen met 11.147 k€. Die stijging wordt hoofdzakelijk verklaard door de niet recurrente betaling van bijdragen aan de pensioenfondsen. De evolutie van de lonen als gevolg van de inflatie is grotendeels tenietgedaan door de daling in het aantal arbeidskrachten zoals hierboven vermeld.

Tewerkstelling

	Boekjaar		Vorig boekjaar	
	Totaal in eeheden	Totaal in VTE	Totaal in eeheden	Totaal in VTE
Gemiddeld aantal werknemers	1.073	1.049,8	1.136	1.114,2
Fluxys	1.030	1.007,4	1.051	1.030,3
Kaderleden	308	303,7	320	318,1
Statutair personeel	722	703,7	731	712,2
Fluxys LNG	42	41,9	39	38,2
Kaderleden	2	2,0	2	2,0
Statutair personeel	40	39,9	37	36,2
GMSL	-	-	45	45,2
Kaderleden	-	-	3	3,0
Statutair personeel	-	-	42	42,2
Flux Re	1	0,5	1	0,5
Kaderleden	0	0,0	0	0,0
Statutair personeel	1	0,5	1	0,5
Aantal werknemers per einde boekjaar	1.068	1.044,8	1.090	1.069,1
Fluxys	1.024	1.001,7	1.046	1.026,0
Kaderleden	308	304,0	318	315,8
Statutair personeel	716	697,7	728	710,2
Fluxys LNG	43	42,6	43	42,6
Kaderleden	2	2,0	2	2,0
Statutair personeel	41	40,6	41	40,6
Flux Re	1	0,5	1	0,5
Kaderleden	0	0,0	0	0,0
Statutair personeel	1	0,5	1	0,5

6.4. Overige exploitatielasten

De overige exploitatielasten bevatten de onroerende voorheffing, de lokale belastingen evenals de minderwaarden op de overdracht of buitengebruikstelling van materiële vaste activa. Die laatste vertegenwoordigen in 2011 een kost ten belope van 2.988 k€, ten opzichte van 32.945 k€ in 2010.

De evolutie van deze kosten is te verklaren door de minderwaarde die in 2010 werd geboekt als gevolg van het stopzetten van de piekopslaginstallaties te Dudzele.

Nettotoevoegingen aan afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010	Verschil
Afschrijvingen	6.5	-128.698	-115.865	-12.833
Immateriële vaste activa		-8.288	-8.843	555
Materiële vaste activa		-120.410	-107.022	-13.388
Waardeverminderingen	6.6	-233.680	1.998	-235.678
Op immateriële vaste activa		-234.572	0	-234.572
Op voorraden		893	2.021	-1.128
Op handelsvorderingen		-1	-23	22
Voorzieningen voor risico's en kosten	6.7	184.477	-243	-184.720
Totaal der nettotoevoegingen aan afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen		-177.901	-114.110	-63.791

6.5. Afschrijvingen

De toevoegingen aan de afschrijvingen op materiële vaste activa verhogen als gevolg van de ingebruikneming van nieuwe investeringen, met name de installaties van VTN2. Die verhoging wordt afgeremd door het uittreden van de ondernemingen BBL VOF en GMSL uit de consolidatiekring (sinds 30 september 2010).

6.6. Waardeverminderingen

Er werd een waardevermindering geboekt op de immateriële vaste activa die voortvloeiden uit de bedrijfscombinatie Distrigas & C°. Het overgebleven saldo werd overgeboekt naar de rubriek "Overige vorderingen". Deze vordering omvat het beroep op de waarborg bij de aandeelhouders als gevolg van de herziening naar beneden van de aankoopprijs van de bedrijfstak 'vervoer' van Distrigas & C° (zie Toelichting 3 en het woord vooraf van het jaarverslag). Verder dient men op te merken dat het geheel van vervoersdiensten werd gefactureerd aan het gereguleerd tarief vanaf 1 januari 2010.

De waarde van de voorraad hulpstoffen is in 2011 gedaald waardoor er een waardevermindering werd opgenomen.

6.7 Voorzieningen voor risico's en kosten

De onzekerheden gerelateerd aan de tarifaire afrekeningen van de jaren 2008 en 2009 werden in 2011 opgeheven. Hierdoor konden de voorzieningen voor regulatorie risico's worden teruggenomen (zie ook Toelichting 3 en woord vooraf van het jaarverslag).

De voorzieningen van de groep evenals hun evolutie in 2011 worden uitvoerig besproken bij de verplichtingen van de balans: Toelichtingen 26 Voorzieningen en 27 Voorzieningen met betrekking tot personeelsbeloningen.

Toelichting 7a. Winst/Verlies uit de overdracht van financiële activa

Winst/Verlies als gevolg van de overdracht van financiële activa	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Winst op overdracht deelnemingen Fluxys Europe en Fluxys Finance aan Fluxys G	0	68.407	-68.407
Winst op overdracht deelnemingen Huberator en GMSL aan Fluxys Europe	0	53.536	-53.536
Totaal	0	121.943	-121.943

In het kader van de herschikking van de groepsstructuur, heeft Fluxys in 2010 een geconsolideerde winst van 121.943 k€ gerealiseerd op de overdracht van financiële activa.

Toelichting 7b. Financiële opbrengsten

Financiële opbrengsten	Toelichting	In duizenden euro's		
		31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen	7b.1	0	6.266	-6.266
Financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten	7b.2	481	342	139
Rente op beleggingsinstrumenten, geldmiddelen, kasequivalenten en interest rate swaps	7b.3	7.852	6.138	1.714
Verwachte opbrengsten op activa van pensioenfondsen	7b.4	5.353	5.361	-8
Andere financiële opbrengsten		152	471	-319
Totaal		13.838	18.578	-4.740

- 7b.1. De dividenden van niet-geconsolideerde ondernemingen bevatten in 2010 de ontvangen dividenden op de deelneming in Interconnector (UK) Ltd . Hierbij valt op te merken dat die deelneming de consolidatiekring heeft verlaten in het kader van de herschikking van de groepsstructuur eind 2010.
- 7b.2. De financiële opbrengsten uit leasingovereenkomsten hebben betrekking op de installaties Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT).

7b.3. De stijging van de opbrengsten uit beleggingsinstrumenten en geldmiddelen vloeit voort uit een stijging van het gemiddeld verkregen rendement (+28 basispunten) op het thesaurieoverschot, gedeeltelijk gecompenseerd door een daling in het gemiddeld belegd volume (-37,64 M€).

Deze rendementsstijging weerspiegelt de evolutie van de marktrente tussen 1 januari en 31 december 2011.

7b.4. Zie Toelichting 27.

Toelichting 8. Financieringskosten en reële waardeschommelingen van financiële instrumenten

Financieringskosten	In duizenden euro's			
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Rentekosten op schulden	8.1	-45.210	-44.259	-951
Desactualisering van de voorzieningen	8.2	-7.538	-8.277	739
Overige financieringskosten		-196	-192	-4
Totaal		-52.944	-52.728	-216

- 8.1. De kosten van schulden bestaan grotendeels uit rente op de financiële leasingovereenkomsten Troll en VTN, op de leningen afgesloten bij de EIB, op de publieke obligatielening, op regulatoire verplichtingen alsook op de financieringen op korte en middellange termijn met het oog op het dekken van de financiële behoeften van de groep.

De stijging van de rentekosten op schulden is hoofdzakelijk het gevolg van de evolutie in de regulatoire verplichtingen.

- 8.2. De kosten met betrekking tot de verdiscontering van de voorzieningen zijn licht gedaald. Deze evolutie wordt geanalyseerd in Toelichtingen 26 Voorzieningen en 27 Voorzieningen voor personeelsbeloningen.

Reële waardeschommelingen van financiële instrumenten		In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Kosten en waardeschommelingen van financiële instrumenten	8.3	1.477	828	649
Totaal		1477	828	649

- 8.3. In deze rubriek worden de kosten geboekt voor de besteding en de verandering van de reële waarde van de instrumenten die het wisselkoersrisico (USD) dekken dat de groep loopt op de opbrengsten van het LNG-schip, aan- en verkoopopties op de vennootschap Fluxys & Co evenals de IRS-dekkingsinstrumenten (Interest Rate Swaps) die gebruikt worden in het kader van de lease-overeenkomst VTN.

De kost verbonden aan het gebruik van die instrumenten bedraagt 1.698 k€ voor het boekjaar 2011, terwijl hun waarde verhoogde met 3.175 k€ tussen 31 december 2010 en 31 december 2011.

Toelichting 9. Winstbelastingen

De winstbelastingen kunnen als volgt worden uitgesplitst:

Winstbelastingen	In duizenden euro's			
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Verschuldigde belastingen		-156.140	-80.303	-75.837
Uitgestelde belastingen		91.448	21.678	69.770
Totaal	9.1	-64.692	-58.625	-6.067

9.1. De winstbelastingen vallen 6.067 k€ hoger uit dan in 2010. Dit verschil is als volgt te verklaren:

Verschuldigde belastingen	In duizenden euro's			
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Belastingen op het resultaat van het boekjaar		-155.566	-80.568	-74.998
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen		-115.731	-70.888	-44.843
Overschotten aan betaalde belastingen of voorheffingen (naar activa geboekt)		207	228	-21
Geraamde belastingssupplementen (naar passiva geboekt)		-40.042	-9.908	-30.134
Aanpassingen aan verschuldigde belastingen van voorgaande boekjaren		-574	265	-839
Totaal	9.2	-156.140	-80.303	-75.837

9.2. De verschuldigde belastingen verhogen met 75.837 k€ in verhouding tot vorig boekjaar. Die wijziging is hoofdzakelijk te verklaren door de waardevermindering die werd geboekt op de immateriële vaste activa "Distrigas & C°" waarvan de taxatie wordt gecompenseerd door de besteding van de uitgestelde belastingverplichtingen (zie Toelichting 3).

Uitgestelde belastingen	Toelichting	In duizenden euro's		
		31-12-2011	31-12-2010	Vershil
In verband met het ontstaan of de omkering van toerekeningsverschillen in de tijd		91.223	21.678	69.545
Verschillen als gevolg van de waardering van vaste activa	9.3	98.495	27.415	71.080
Verschillen uit voorzieningen	9.3	-7.505	-3.603	-3.902
Overige verschillen	9.3	233	-2.134	2.367
In verband met wijzigingen in belastingtarieven of de onderworpenheid aan nieuwe belastingen		225	0	225
In verband met wijzigingen van boekhoudkundige principes en fundamentele fouten		0	0	0
In verband met wijzigingen van het fiscale statuut van een onderneming of haar aandeelhouders		0	0	0
Totaal		91.448	21.678	69.770

9.3. De uitgestelde belastingen worden hoofdzakelijk beïnvloed door het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de immateriële en materiële vaste activa. In 2011 is de taxatie van de waardevermindering die werd geboekt op de immateriële vaste activa "Distrigas & C°" gedekt door een besteding van de uitgestelde belastingverplichtingen (zie Toelichting 3).

In 2011 werd er een niet-recurrente storting gedaan aan de pensioenfondsen welke de voorzieningen voor personeelsbeloningen onder IFRS en de eraan verbonden uitgestelde belastingen beïnvloedt.

De rubriek 'Overige verschillen' betreft grotendeels de taxatie van 5% van de dividenden van de dochterondernemingen.

Aansluiting van het toepasbare belastingtarief met het gemiddelde werkelijke belastingtarief	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Winstbelastingen op basis van het toepasbare belastingtarief - Boekjaar	-63.483	-104.116	40.633
Resultaat vóór belastingen	186.771	306.315	-119.544
Toepasbaar belastingtarief	33,99%	33,99%	0,00%
Elementen die het verschil met het gemiddelde werkelijke belastingtarief verklaren	-410	45.226	-45.636
Verschillende tarieven van andere rechtsgebieden	713	1.363	-650
Wijziging van belastingtarieven	0	0	0
Niet-belastbare opbrengsten	0	43.530	-43.530
Niet-aftrekbare kosten	-1.720	-1.869	149
Belastbaar deel van dividenden	-534	-1.671	1.137
Aftrekbare notionele interesten	1.131	3.923	-2.792
Overige	0	-50	50
Winstbelastingen op basis van het gemiddelde werkelijke belastingtarief - Boekjaar	-63.893	-58.890	-5.003
Resultaat vóór belastingen	186.771	306.315	-119.544
Gemiddelde werkelijke belastingtarief	34,21%	19,23%	14,98%
Taxatie van de belastingvrije reserves	0	0	0
Aanpassingen met betrekking tot verschuldigde belastingen van voorgaande boekjaren	-799	265	-1.064
Totaal der belastingen	-64.692	-58.625	-6.067

Het gemiddelde werkelijke belastingtarief voor het boekjaar 2011 bedraagt 34,21% tegenover 19,23% vorig boekjaar. Dit belastingtarief was in 2010 gedaald doordat de gerealiseerde meerwaarden van de overgedragen deelnemingen fiscaal zijn vrijgesteld.

Toelichting 10. Winst (verlies) van het boekjaar

Winst (verlies) van het boekjaar	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Gedeelte minderheidsbelangen	1	335	-334
Gedeelte van de groep	122.078	247.355	-125.277
Totale winst (verlies) van het boekjaar	122.079	247.690	-125.611

Het geconsolideerde nettoresultaat van het boekjaar bedraagt 122.079 k€, wat een daling van 125.611 k€ betekent ten opzichte van 2010.

Deze daling vloeit voornamelijk voort uit volgende eenmalige elementen opgenomen in 2010:

- de overdracht van deelnemingen van de groep, wat een meerwaarde heeft gegenereerd ten belope van 121.943 k€ en
- het nettoresultaat van 5.658 k€ geboekt als gevolg van de sluiting van de piekopslaginstallatie in Dudzele.

De impact van die elementen op de evolutie van het resultaat tussen de twee periodes werd afgeremd dankzij de impact van het gerealiseerd investeringsprogramma en de toename van de intrestvoeten die het verkregen rendement op het geïnvesteerde kapitaal in de gereguleerde activiteiten in 2011 beïnvloeden.

Toelichting 11. Winst (verlies) per aandeel

Teller (in duizenden euro's)	31-12-2011	31-12-2010
Winst (verlies) per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	122.078	247.355
Winst (verlies)	122.078	247.355
Verwateringseffect		
Verwaterde winst (verlies) per aandeel uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	122.078	247.355
Winst (verlies) per aandeel uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0	0
Winst (verlies)	0	0
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) per aandeel uit bedrijfsactiviteiten die werden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0	0
Winst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	122.078	247.355
Winst (verlies)	122.078	247.355
Verwateringseffect	0	0
Verwaterde winst (verlies) per aandeel toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	122.078	247.355
Noemer (in eenheden)	31-12-2011	31-12-2010
Gemiddeld aantal aandelen in omloop	702.636	702.636
Verwateringseffect	0	0
Gemiddeld aantal aandelen in omloop, na verwatering	702.636	702.636
Winst (verlies) per aandeel (in euro's)	31-12-2011	31-12-2010
Winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	173,7429	352,0386
Verwaterde winst (verlies) uit voortgezette bedrijfsactiviteiten, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	173,7429	352,0386
Winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0,0000	0,0000
Verwaterde winst (verlies) uit bedrijfsactiviteiten die worden beëindigd, toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	0,0000	0,0000
Winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	173,7429	352,0386
Verwaterde winst (verlies) toerekenbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij	173,7429	352,0386

Toelichting 12. Materiële vaste activa

Mutaties in de materiële vaste activa				
	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer *	Gasopslag *
Brutoboekwaarde				
Per 31-12-2009	29.633	104.712	2.668.179	332.053
Investerings	1.614	1.573	37.150	7.867
Ontvangen Subsidies	0	0	0	0
Verwervingen als gevolg van bedrijfscombinaties	6.282	20.957	0	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-45	-4.935	-4.635	-73.981
Interne overboekingen	0	5.668	40.158	-12.246
Wijzigingen in de consolidatiekring	-951	-1.000	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Per 31-12-2010	36.533	126.975	2.740.852	253.693
Investerings	3.777	2.643	120.812	4.153
Ontvangen subsidies	0	0	0	0
Verwervingen als gevolg van bedrijfscombinaties	0	0	0	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-45	-2.511	-12.810	-43
Interne overboekingen	0	5.336	296.102	36.302
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Per 31-12-2011	40.265	132.443	3.144.956	294.105

* installaties onderworpen aan de Gaswet

LNG-terminal *	Schip	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw & voor- uitbetalingen	Totaal
996.084	100.367	151.542	36.902	0	250.670	4.670.142
547	76	3.054	3.691	0	309.765	365.337
0	0	0	0	0	-34.430	-34.430
0	0	0	0	0	0	27.239
-17	0	-157	-903	0	-2.207	-86.880
418	0	0	0	0	-33.998	0
0	0	-109.005	0	0	0	-110.956
0	0	40	0	0	0	40
997.032	100.443	45.474	39.690	0	489.800	4.830.492
1.146	0	49	2.797	0	117.932	253.309
0	0	0	0	0	-43.374	-43.374
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	-1.793	0	-1.406	-18.608
2.662	0	0	624	0	-341.026	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
1.000.840	100.443	45.523	41.318	0	221.926	5.021.819

Mutaties in de materiële vaste activa

	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer *	Gasopslag *
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen				
Per 31-12-2009	0	-66.831	-1.382.573	-203.375
Geboekte afschrijvingen	0	-2.262	-72.588	-5.969
Geboekte bijzondere waardeverminderingverliezen	0	0	0	0
Verwervingen als gevolg van bedrijfscombinaties	0	0	0	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	4.546	3.661	44.655
Interne overboekingen	0	1.012	-9.147	8.135
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	193	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Per 31-12-2010	0	-63.342	-1.460.647	-156.554
Geboekte afschrijvingen	0	-2.583	-83.059	-6.982
Geboekte bijzondere waardeverminderingverliezen	0	0	0	0
Verwervingen als gevolg van bedrijfscombinaties	0	0	0	0
Overdrachten en buitengebruikstellingen	0	1.914	9.867	0
Interne overboekingen	0	-135	135	0
Wijzigingen in de consolidatiekring	0	0	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0	0	0
Per 31-12-2011	0	-64.146	-1.533.704	-163.536
Nettoboekwaarde per 31-12-2011	40.265	68.297	1.611.252	130.569
Nettoboekwaarde per 31-12-2010	36.533	63.633	1.280.205	97.139

* installaties onderworpen aan de Gaswet

In duizenden euro's

LNG-terminal *	Schip	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw & voor- uitbetalingen	Totaal
-599.309	-14.808	-54.803	-22.113	0	0	-2.343.812
-19.025	-2.558	-1.653	-2.967	0	0	-107.022
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
2	0	0	335	0	0	53.199
0	0	0	0	0	0	0
0	0	11.487	0	0	0	11.680
0	0	-32	0	0	0	-32
-618.332	-17.366	-45.001	-24.745	0	0	-2.385.987
-21.683	-2.632	-114	-3.357	0	0	-120.410
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	1.645	0	0	13.426
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
-640.015	-19.998	-45.115	-26.457	0	0	-2.492.971
360.825	80.445	408	14.861	0	221.926	2.528.848
378.700	83.077	473	14.945	0	489.800	2.444.505

Mutaties in de materiële vaste activa

	Terreinen	Gebouwen	Gasvervoer *	Gasopslag *
Nettoboekwaarde per 31-12-2011, waarvan:	40.265	68.297	1.611.252	130.569
Materiële vaste activa volgens kostprijsmodel	40.265	68.297	1.611.252	130.569
Materiële vaste activa volgens herwaarderingsmodel	0	0	0	0
Nettoboekwaarde per 31-12-2011 van vaste activa in financiële lease	0	197	75.833	0
Aanvullende informatie				
Nettoboekwaarde van de tijdelijk buitengebruik zijnde vaste activa	110	0	0	0

* installaties onderworpen aan de Gaswet

De materiële vaste activa bestaan grotendeels uit installaties voor vervoersactiviteiten, voor opslagactiviteiten in Loenhout, voor terminalling-activiteiten in Zeebrugge, evenals uit het aandeel in een LNG-schip.

In 2011 heeft de groep Fluxys investeringen gedaan ten bedrage van 253.309 k€. De belangrijkste investeringen zijn:

- de aanleg van vervoersleidingen (98.052 k€, waarvan 51.454 k€ voor de VTN2-infrastructuur),
- de compressiestations (100.552 k€),
- de opslaginstallatie te Loenhout (21.152 k€).

In het raam van de lopende of geplande investeringen heeft de groep per 31-12-2011 voor een bedrag van 74,1 M€ overeenkomsten aangegaan in het kader van Engineering, Procurement and Construction-contracten.

Tijdens het boekjaar 2011 heeft Fluxys subsidies ter waarde van 43.374 k€ ontvangen in het kader van de investeringen VTN2 en Noord-Zuid.

De buitengebruikstellingen die gedurende het boekjaar werden geboekt hebben hoofdzakelijk betrekking op onderdelen van compressiestations die einde levensduur waren.

In duizenden euro's

LNG-terminal *	Schip	Andere installaties en machines	Meubilair, uitrusting & rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw & vooruitbetalingen	Totaal
360.825	80.445	408	14.861	0	221.926	2.528.848
360.825	80.445	408	14.861	0	221.926	2.528.848
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	210	0	0	76.240
0	0	0	0	0	0	110

De geboekte afschrijvingen gedurende het boekjaar bedragen 120.410 k€ en weerspiegelen het ritme volgens hetwelk de groep verwacht om de economische voordelen die aan die materiële vaste activa zijn verbonden, te zullen aanwenden.

De vaste activa gebruikt in het kader van de gereuleerde marktactiviteiten worden afgeschreven over de gebruiksduur zoals beschreven in punt 8 van de 'Boekhoudkundige methoden' (Toelichting 2), zonder rekening te houden met een restwaarde, gelet op de specifieke aard van de activiteiten van de sector.

De andere vaste activa worden afgeschreven over de door de groep verwachte gebruiksduur. Hiervoor wordt rekening gehouden met afgesloten of mogelijke contracten en met marktconforme hypothesen, en dit op basis van het overeenstemmingsprincipe van opbrengsten en kosten. Gelet op de specifieke aard van de activiteiten van de sector wordt voor die installaties geen restwaarde weerhouden.

De groep heeft op balansdatum geen materieel vast actiefbestanddeel in onderpand gegeven tot zekerheid van schulden.

Op balansdatum heeft de groep geen enkele aanwijzing of gebeurtenis vastgesteld die erop zou kunnen wijzen dat een materieel vast actiefbestanddeel in waarde zou zijn verminderd.

Toelichting 13. Immateriële vaste activa

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's	
	Toepassings- software	Saldo overeengekomen waarde Fluxys & Co	Emissierechten CO ₂	Totaal	
Brutoboekwaarde					
Per 31-12-2009 waarvan:	54.088	292.101	0	346.189	
Intern ontwikkelde software	45.817				
Van derden verworven software	8.271				
Investeringen, waarvan:	7.810			7.810	
Intern ontwikkeld	6.663				
Verworven van derden	1.147				
Verervingen als gevolg van bedrijfscombinaties				0	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-7.291			-7.291	
Omrekeningsverschillen				0	
Mutaties in de consolidatiekring				0	
Overige				0	
Per 31-12-2010 waarvan:	54.607	292.101	0	346.708	
Intern ontwikkelde software	45.518				
Van derden verworven software	9.089				
Investeringen, waarvan:	5.211			5.211	
Intern ontwikkeld	4.403				
Verworven van derden	808				
Verervingen als gevolg van bedrijfscombinaties				0	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	-8.732	-292.101		-300.833	
Omrekeningsverschillen				0	
Mutaties in de consolidatiekring				0	
Overige				0	
Per 31-12-2011 waarvan:	51.086	0	0	51.086	
Intern ontwikkelde software	41.236				
Van derden verworven software	9.850				

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa			In duizenden euro's	
	Toepassings- software	Saldo overeengekomen waarde Fluxys & Co	Emissierechten CO ₂	Totaal
Afschrijvingen en waardeverminderingen				
Per 31-12-2009, waarvan:	-34.574	-15.130	0	-49.704
Intern ontwikkelde software	-28.118			
Van derden verworven software	-6.456			
Toevoegingen aan de afschrijvingen	-8.843			-8.843
Overdrachten en buitengebruikstellingen	7.192			7.192
Omrekeningsverschillen				0
Mutaties in de consolidatiekring				0
Overige				0
Per 31-12-2010, waarvan:	-36.225	-15.130	0	-51.355
Intern ontwikkelde software	-30.458			
Van derden verworven software	-5.767			
Toevoegingen aan de afschrijvingen	-8.288			-8.288
Waardeverminderingen		-234.572		-234.572
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8.690	249.702		258.392
Omrekeningsverschillen				0
Mutaties in de consolidatiekring				0
Overige				0
Per 31-12-2011, waarvan:	-35.823	0	0	-35.823
Intern ontwikkelde software	-28.679			
Van derden verworven software	-7.144			

Evolutie van de boekwaarde van de immateriële vaste activa				In duizenden euro's	
	Toepassings- software	Saldo overeengekomen waarde Fluxys & Co	Emissie- rechten CO ₂	Totaal	
Nettoboekwaarde per 31-12-2010	18.382	276.971	0	295.353	
Intern ontwikkelde software	15.060				
Van derden verworven software	3.322				
Nettoboekwaarde per 31-12-2011	15.263	0	0	15.263	
Intern ontwikkelde software	12.557				
Van derden verworven software	2.706				

De immateriële vaste activa bevatten de netto boekwaarde van software en emissierechten, alsook het saldo van de overeengekomen waarde van de contracten voor grens-tot-grensvervoer die werden aangekocht in 2008.

De software opgenomen onder de immateriële vaste activa is deze die ontwikkeld of aangeschaft werd door de groep en een investeringskarakter vertoont. Die software wordt lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar. De belangrijkste investeringen die in het boekjaar gerealiseerd werden, bevatten de software die ontwikkeld werd in het kader van het beheer van gasstromen en de daarop betrekking hebbende administratieve hulpmiddelen.

De immateriële vaste activa die zijn ontstaan uit de bedrijfscombinatie 'Distrigas & C°' werden in 2011 onderworpen aan een waardevermindering van 234.572 k€ om het saldo tot nul te herleiden na overboeking van een deel ervan naar de rubriek "Overige vorderingen". Voor dit deel wordt beroep gedaan op de waarborg die de aandeelhouders hebben gegeven, volgend op de herziening naar beneden van de overnameprijs van de bedrijfstak 'Distrigas & C°' (zie Toelichting 3 en het woord vooraf van het jaarverslag).

We herhalen dat het geheel van de vervoerdiensten aan het gereguleerde tarief wordt gefactureerd sinds 1 januari 2010.

De installaties voor aardgasvervoer in België zijn opgenomen in het uitwisselingssysteem van emissierechten voor broeikasgassen. Zo heeft de groep Fluxys voor het boekjaar 2011 een hoeveelheid van 439.784 ton CO₂ emissierechten kosteloos ontvangen voor de sites waar compressie-, opslag-, blending- en terminallingactiviteiten plaatsvinden. Op 31 december 2011 bedroeg de waarde van niet-gebruikte rechten 1.556 k€, wat overeenstemt met 198.005 ton CO₂. In overeenstemming met de boekhoudkundige methode vermeld in Toelichting 2, worden de kosteloos verkregen rechten die niet werden gebruikt voor een nulwaarde geactiveerd in de immateriële vaste activa.

De groep benadrukt dat op balansdatum geen enkele aanwijzing of gebeurtenis werd vastgesteld die erop zou kunnen wijzen dat een immaterieel vast actiefbestanddeel in waarde zou zijn verminderd.

Toelichting 14. Goodwill

Op balansdatum heeft de groep Fluxys geen enkele goodwill.

Toelichting 15. Deelnemingen geboekt volgens de vermogensmutatiemethode

Op balansdatum heeft de groep Fluxys geen enkele deelneming waarop de vermogensmutatiemethode wordt toegepast.

Toelichting 16. Overige financiële vaste activa

Overige financiële activa	In duizenden euro's		
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010
Tegen kostprijs gewaardeerde aandelen	16.1	0	0
Overige financiële activa tegen kostprijs	16.2	42	39
Totaal		42	39

Mutaties in de overige financiële activa - Aandelen tegen kostprijs	In duizenden euro's	
	31-12-2011	31-12-2010
Beginsaldo	0	84.218
Brutowaarde	0	84.249
Niet opgevraagde bedragen	0	-31
Gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen	0	0
Verwervingen	0	38.967
Overdrachten	0	-123.154
Wijziging van het integratiepercentage	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0
Kapitaalsverhogingen	0	0
Overige	0	-31
Eindsaldo	0	0
Brutowaarde	0	0
Niet opgevraagde bedragen	0	0
Gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen	0	0

16.1. De deelnemingen aangehouden in Interconnector (UK) Ltd (15%), APX-Endex Holding BV (3,07%) en C4Gas SAS (5%) werden afgestaan als gevolg van de gerealiseerde herschikking van de groepsstructuur in september 2010.

De vennootschap Belgian Pipe Control NV (25%) werd vereffend op datum van 16-12-2010.

Mutaties in de overige financiële activa - Overige activa tegen kostprijs	In duizenden euro's	
	31-12-2011	31-12-2010
Beginsaldo	39	24
Brutowaarde	39	24
Gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen	0	0
Toevoegingen	3	15
Terugbetalingen	0	0
Omrekeningsverschillen	0	0
Overige	0	0
Eindsaldo	42	39
Brutowaarde	42	39
Gecumuleerde bijzondere waardeverminderingverliezen	0	0

16.2. De in deze rubriek opgenomen activa komen overeen met betaalde huurwaarborgen en BTW-borgsommen.

Toelichting 17. Vorderingen uit financiële lease

Vorderingen uit financiële lease	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Vorderingen in vaste activa	25.303	27.370	-2.067
Vorderingen in vlottende activa	2.067	1.718	349
Totaal	27.370	29.088	-1.718

In de rubriek 'vorderingen uit financiële lease' wordt de overeenkomst geboekt met betrekking tot de Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT): in toepassing van IAS 17 wordt die leasingovereenkomst - die werd afgesloten met IZT CVBA - als financiële lease aangemerkt. De overeenkomst nam aanvang in 1998 en heeft een minimumduur van 20 jaar. Op dat ogenblik kan de lessee (leasingnemer) een aankoopoptie lichten. Op de vordering is een variabele rentevoet van toepassing (basis: Euribor).

Overzicht van de looptijden van de vorderingen uit financiële lease per 31-12-2011			In duizenden euro's	
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Vorderingen uit financiële lease	2.067	12.498	12.805	27.370
Totaal	2.067	12.498	12.805	27.370
Vorderingen uit financiële lease:				
Contante waarde van de minimale lease-betalingen aan marktconforme rente	2.536	14.032	13.209	29.777
Totaal der minimale lease-betalingen	2.536	14.032	13.209	29.777
Interesten	469	1.534	404	2.407

Overzicht van de looptijden van de vorderingen uit financiële lease per 31-12-2010			In duizenden euro's	
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Vorderingen uit financiële lease	1.718	10.728	16.642	29.088
Totaal	1.718	10.728	16.642	29.088
Vorderingen uit financiële lease:				
Contante waarde van de minimale lease-betalingen aan marktconforme rente	2.117	12.112	17.269	31.498
Totaal der minimale lease-betalingen	2.117	12.112	17.269	31.498
Interesten	399	1.384	627	2.410

De totale waarde van de minimale lease-betalingen komt overeen met de best mogelijke schatting, op balansdatum, van de te ontvangen lease-bijdragen, ongeacht of ze betrekking hebben op het te ontvangen kapitaal (vorderingen uit financiële lease), de te ontvangen rente (intersten) of de koopoptie (vorderingen uit financiële lease). Die betalingen worden nadien verdisconteerd aan de marktconforme rentevoet om de contante waarde van de minimale lease-betalingen te bekomen.

Toelichting 18. Langlopende leningen en vorderingen

Langlopende leningen en vorderingen	In duizenden euro's			
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Regulatoire activa	18.1	41.175	50.583	-9.408
Langlopende leningen	18.2	0	9.616	-9.616
Totaal		41.175	60.199	-19.024

18.1. In deze rubriek wordt de regulatoire vordering opgenomen die in 2010 is ontstaan ten gevolge van de stopzetting van de piekopslaginstallatie te Dudzele. Op dit actief wordt interest berekend aan de gemiddelde rentevoet Euribor 1 jaar.

18.2. Deze rubriek bevatte een lening die werd verleend aan Fluxys Finance en welke werd terugbetaald in 2011.

Overzicht van de looptijden van de langlopende leningen en vorderingen per 31-12-2011	In duizenden euro's		
	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Regulatoire activa	0	41.175	41.175
Totaal	0	41.175	41.175

Toelichting 19. Voorraden

Boekwaarde van de voorraden	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Voorraden hulpstoffen	35.506	45.573	-10.067
Brutoboekwaarde	41.440	52.400	-10.960
Waardeverminderingen	-5.934	-6.827	893
Voorraden handelsgoederen	7.736	6.128	1.608
Brutoboekwaarde	7.736	6.128	1.608
Waardeverminderingen	0	0	0
Bestellingen in uitvoering	93	201	-108
Brutoboekwaarde	93	201	-108
Waardeverminderingen	0	0	0
Totaal	43.335	51.902	-8.567

De voorraad hulpstoffen daalt met 10.067 k€ op 31-12-2011, hoofdzakelijk door het gebruik van materiaal bestemd voor bouw-, onderhouds- en herstellingsprojecten op het netwerk.

De evolutie van de gasvoorraad (+1.608 k€) wordt verklaard door de stijgende evolutie van de gasprijs, wat gedeeltelijk wordt gecompenseerd door een daling van de hoeveelheid gasvoorraad.

Impact van de voorraadbewegingen op het resultaat	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Voorraadopbouw of -gebruik	-9.460	-17.970	8.510
Waardeverminderingen	893	2.021	-1.128
Totaal	-8.567	-15.949	7.382

Toelichting 20. Belastingvorderingen

Belastingvorderingen	Toelichting	In duizenden euro's		
		31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Terug te vorderen belastingen en taksen		2.673	2.525	148
Totaal	20.1	2.673	2.525	148

20.1. In de rubriek 'Belastingvorderingen' worden de terug te vorderen belastingen en taksen geboekt.

Toelichting 21. Handelsvorderingen en overige vorderingen

Handels- en overige vorderingen	In duizenden euro's			
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Nettohandelsvorderingen	21.1	19.125	16.975	2.150
Overige vorderingen	21.2	71.659	43.023	28.636
Totaal		90.784	59.998	30.786

- 21.1 De groep Fluxys beperkt zijn blootstelling aan kredietrisico's, zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van kredietconcentratie, door de beperking van het betalingsuitstel dat aan klanten wordt gegeven (betaling binnen de maand), door een strikt beleid inzake opvolging van handelsvorderingen en door de systematische beoordeling van de financiële draagkracht van zijn tegenpartijen.

De handelsvorderingen kunnen als volgt uitgesplitst worden volgens hun ouderdom:

Nettohandelsvorderingen: ouderdomsbalans	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Activa < 3 maanden	18.388	14.913	3.475
Activa 3 - 6 maanden	0	0	0
Activa > 6 maanden	0	0	0
Activa in geschil of in dubieuze debiteuren	737	2.062	-1.325
Totaal	19.125	16.975	2.150

De activa in geschil betreffen voornamelijk openstaande handelsvorderingen op netgebruikers. Het bedrag met betrekking tot 2010 werd opgelost in 2011.

Die activa in geschil hebben geen waardevermindering ondergaan.

- 21.2 Naast diverse vorderingen zoals de terug te vorderen voorheffingen en BTW, bestaan de overige vorderingen uit een vordering op de onderneming Distrigas & C° die is ontstaan uit de naar beneden herziene overnameprijs van de bedrijfstak 'vervoer' van Distrigas & C° (zie Toelichting 3). Deze laatste vervangt aldus de vordering van 2010 die was ontstaan uit de bedrijfscombinatie Distrigas & C°, wat de evolutie in deze rubriek verklaart.

Toelichting 22. Korte termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten

De korte termijnbeleggingen omvatten beleggingen onder de vorm van obligaties, kortlopend schuldpapier (commercial paper) en bankdeposito's op meer dan drie maanden.

De geldmiddelen en kasequivalenten stemmen in hoofdzaak overeen met beleggingen in €, onder de vorm van kortlopend schuldpapier, die op het ogenblik van verwerving een maximale looptijd van drie maanden hebben, met deposito's bij Fluxys Finance (cash pooling), uit termijndeposito's bij kredietinstellingen, banktegoeden in rekening courant en kasgelden.

Korte termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Korte termijnbeleggingen	41.984	18.592	23.392
Geldmiddelen en kasequivalenten	405.622	559.173	-153.551
Kasequivalenten en cash pooling	401.221	557.714	-156.493
Kortlopende rekeningen	2.824	916	1.908
Banktegoeden	1.571	534	1.037
Kasgeld	6	9	-3
Totaal	447.606	577.765	-130.159

In 2011 bedroeg de gemiddelde rentevoet op korte termijnbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten 1,19 % tegenover 0,91% in 2010. Het gemiddelde belegd kapitaalvolume bedroeg 553,08 M€ in 2010 en is in 2011 gedaald tot 515,44 M€.

De gerealiseerde investeringen gedurende het boekjaar verklaren deze daling van geldmiddelen en kasequivalenten.

Toelichting 23. Overige vlottende activa

Overige vlottende activa	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Verkregen opbrengsten	1.182	1.173	9
Over te dragen kosten	4.625	4.818	-193
Totaal	5.807	5.991	-184

De overige vlottende activa zijn hoofdzakelijk samengesteld uit voorafbetaalde kosten ten belope van 4.625 k€ (verzekeringen, huurgelden, ...) en, voor wat het saldo betreft, uit diverse verkregen opbrengsten.

Toelichting 24. Eigen vermogen

Per 31-12-2011 bedraagt het eigen vermogen 1.362.816 k€. De daling van 37.901 k€ die werd vastgesteld in vergelijking met het vorige boekjaar vloeit voort uit het totaalresultaat van de periode dat toerekenbaar is aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij (+116.680 k€), onder aftrek van de dividenden die in 2011 werden uitgekeerd (-154.581 k€).

Toelichting over de aandelen van de moedermaatschappij			
	Gewone aandelen	Preferente aandelen	Totaal
I. MUTATIES IN HET AANTAL AANDELEN			
1. Aantal aandelen, beginsaldo	702.636	0	702.636
2. Aantal uitgegeven aandelen			0
3. Aantal ingetrokken of verminderde gewone aandelen (-)			0
4. Aantal terugbetaalde, omgezette of verminderde preferente aandelen (-)			0
5. Andere toename (afname)			0
6. Aantal aandelen, eindsaldo	702.636	0	702.636
II. OVERIGE INFORMATIE			
1. Nominale waarde van de aandelen	Zonder vermelding		
2. Aantal aandelen in het bezit van de vennootschap zelf	0	0	0
3. Interimdividend betaald tijdens het boekjaar			0

Het kapitaal van Fluxys NV wordt vertegenwoordigd door 702.636 maatschappelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde verdeeld over 2 categorieën, naast het bijzonder aandeel.

De maatschappelijke aandelen van de categorie B zijn en blijven op naam. Deze categorie van aandelen is in het bezit van de stabiele aandeelhouders.

De maatschappelijke aandelen van categorie D zijn aandelen op naam, gedematerialiseerd of aan toonder en zijn grotendeels in handen van het publiek.

De Belgische Staat bezit één bijzonder aandeel op naam, met name 'maatschappelijk aandeel nr. 1'. Naast de gewone rechten die aan alle andere maatschappelijke aandelen van de vennootschap zijn verbonden, zijn aan het bijzonder aandeel van de Belgische Staat ook bijzondere rechten verbonden, overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 16 juni 1994, gewijzigd door de wetten van 29 april 1999 en 26 juni 2002, en overeenkomstig hun vertaling in de statuten. Die rechten worden uitgeoefend door de federale Minister bevoegd voor Energie.

Toelichting 25. Rentedragende verplichtingen

Langlopende rentedragende verplichtingen			In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Financiële lease-overeenkomsten	25.1	47.684	78.987	-31.303
Obligatieleningen	25.2	349.407	349.258	149
Overige leningen	25.3	442.500	462.751	-20.251
Overige schulden	25.4	218.750	270.318	-51.568
Totaal		1.058.341	1.161.314	-102.973
Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden		0	0	0

Kortlopende rentedragende verplichtingen			In duizenden euro's	
	Toelichting	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Financiële lease-overeenkomsten	25.1	31.069	20.058	11.011
Overige leningen	25.3	79.046	63.520	15.526
Overige schulden	25.4	38.788	2.788	36.000
Totaal		148.903	86.366	62.537
Waarvan schulden gewaarborgd door overheidsinstellingen of zakelijke zekerheden		0	0	0

- 25.1. In de rubriek 'Financiële lease-overeenkomsten' worden overeenkomsten geboekt in verband met de installaties voor grens-tot-grensvervoer Zeebrugge-Blaregnies (Troll) en Zeebrugge-Zelzate/Eynatten (VTN). In overeenstemming met IAS 17 worden de met Finpipe ESV gesloten lease-overeenkomsten voor de Troll- en VTN-installaties als financiële leasing aangemerkt. Die overeenkomsten hebben een looptijd van respectievelijk 20 en 17 jaar en vervallen respectievelijk in 2012 en 2015. Op het einde van de looptijd van de overeenkomsten kan Fluxys zijn aankoopopties uitoefenen.
- 25.2. Fluxys heeft op 21-12-2009 een obligatielening uitgegeven ten belope van 350 M€. De obligaties bieden een jaarlijkse brutocoupon van 4,125% en worden toegelaten tot de handel op de gereguleerde markt van Euronext Brussels.

25.3. De overige leningen bestaan uit:

- een lening op 10 jaar ten belope van 51.000 k€ tegen een vaste rentevoet van 4,747% die in augustus 2007 werd afgesloten bij de Europese Investeringsbank (EIB) ter financiering van de capaciteitsversterkende werken op de LNG-terminal in Zeebrugge.
- een lening op 25 jaar ten belope van 400.000 k€ tegen een vaste rentevoet die in december 2008 werd afgesloten bij de EIB ter financiering van de investeringen voor de ontwikkeling van het gasvervoersnet.
- thesauriebewijzen uitgegeven voor een waarde van 64.646 k€.
- pro rata interesten ten belope van 5.900 k€.

25.4. De regulatoire verplichtingen in de rubriek 'Overige schulden' komen overeen met het positieve verschil tussen de verworven en de gefactureerde gereguleerde tarieven. De regulatoire verplichtingen die op meer dan één jaar terugbetaald dienen te worden, zijn opgenomen in de rubriek 'Langlopende verplichtingen', terwijl deze die binnen het jaar terugbetaald moeten worden zich onder de 'Kortlopende verplichtingen' bevinden. Op die bedragen wordt de gemiddelde 'Euribor 1 jaar' rentevoet toegepast.

Looptijden van de rentedragende verplichtingen per 31-12-2011				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Financiële lease-overeenkomsten	31.069	47.684	0	78.753
Obligatieleningen	0	349.407	0	349.407
Overige leningen	79.046	88.000	354.500	521.546
Overige schulden	38.788	218.750	0	257.538
Totaal	148.903	703.841	354.500	1.207.244
Bijkomende informatie				
Financiële lease-overeenkomsten:				
Contante waarde van de minimale lease- betalingen aan marktconforme rente	35.357	48.587	0	83.944
Totaal van de minimale betalingen	35.417	51.860	0	87.277
Interesten	4.348	4.176	0	8.524

Looptijden van de rentedragende verplichtingen per 31-12-2010				In duizenden euro's
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Financiële lease-overeenkomsten	20.058	78.987	0	99.045
Obligatieleningen	0	349.258	0	349.258
Overige leningen	63.520	68.000	394.751	526.271
Overige schulden	2.788	270.318	0	273.106
Totaal	86.366	766.563	394.751	1.247.680
Bijkomende informatie				
Financiële lease-overeenkomsten:				
Contante waarde van de minimale lease- betalingen aan marktconforme rente	25.109	81.521	0	106.630
Totaal van de minimale betalingen	25.709	87.485	0	113.194
Interesten	5.651	8.498	0	14.149

De totale waarde van de minimale betalingen komt overeen met de best mogelijke schatting, op balansdatum, van de te betalen leasebijdragen, ongeacht of ze betrekking hebben op het terug te betalen kapitaal (financiële lease-overeenkomsten), de te betalen rente (intresten) of de aankoopoptie (financiële lease-overeenkomsten). Die betalingen worden nadien verdisconteerd aan de marktconforme rente om de contante waarde van de minimale betalingen te bekomen.

Toelichting 26. Voorzeningen

26.1. Voorzeningen (behalve voorzieningen voor personeelsbeloningen)

Voorzeningen voor:	In duizenden euro's		
	Geschillen en schadegevallen	Milieu en heraanleg van sites	Totaal uitgezonderd personeelsbeloningen
Voorzeningen per 31-12-2010	175.167	32.645	207.812
Toevoegingen	6.524	0	6.524
Bestedingen	-171.188	-5.905	-177.093
Kosten m.b.t. verdiscontering		1.188	1.188
Voorzeningen per 31-12-2011 waarvan:	10.503	27.928	38.431
Langlopende voorzieningen	2.250	22.173	24.423
Kortlopende voorzieningen	8.253	5.755	14.008

De toevoegingen aan de voorzieningen tijdens het boekjaar zijn voornamelijk het gevolg van de aanleg van een voorziening die bedoeld is om de te betalen vergoedingen aan de slachtoffers van het ongeval van Ghislenghien te dekken. De vergoedingen die begin 2012 aan de slachtoffers werden gestort, zijn door hen definitief verworven, wat ook de uitkomst van de lopende gerechtelijke procedure is. Fluxys behoudt zich het recht om verhaal te halen bij de partijen die na afloop van de gerechtelijke procedure definitief aansprakelijk zullen worden gesteld voor de ramp.

De voorzieningen voor regulatoire verplichtingen die in 2008 en 2009 werden aangelegd, worden in 2011 teruggenomen dankzij de opheffing van de tarifaire onzekerheden (zie Toelichting 3).

26.2. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Voorzieningen voor personeelsbeloningen	In duizenden euro's
Voorzieningen per 31-12-2010	62.890
Toevoegingen	6.861
Bestedingen	-20.769
Terugnemingen	0
Kosten m.b.t. verdiscontering	7.397
Actuariële verschillen opgenomen in het resultaat	-1.047
Verwacht rendement	-5.353
Actuariële verschillen rechtstreeks in eigen vermogen geboekt	8.179
Voorzieningen per 31-12-2011 waarvan:	58.158
Langlopende voorzieningen	54.443
Kortlopende voorzieningen	3.715

De daling van de voorzieningen voor personeelsbeloningen vloeit hoofdzakelijk voort uit de niet recurrente betaalde bijdragen aan de pensioenfondsen. Deze laatste worden voortaan gebaseerd op een nieuwe financieringsmethode. Deze daling wordt afgeremd door de actuariële verschillen die rechtstreeks het geconsolideerd eigen vermogen beïnvloeden, in overeenstemming met de boekhoudkundige methoden van de groep (zie Toelichting 27).

26.3. Bewegingen in de winst- en verliesrekening en overzicht van de looptijden van de voorzieningen

De bewegingen van de voorzieningen in de winst- en verliesrekening worden als volgt uitgesplitst:

Impact	In duizenden euro's		
	Toevoegingen	Bestedingen en terugnemingen	Totaal
Bedrijfsresultaat	13.385	-197.862	-184.477
Financieel resultaat	7.538	-5.353	2.185
Totaal	20.923	-203.215	-182.292

Looptijden van de voorzieningen per 31-12-2011			In duizenden euro's	
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Geschillen en schadegevallen	8.253	0	2.250	10.503
Milieu en heraanleg van sites	5.755	17.964	4.209	27.928
Subtotaal	14.008	17.964	6.459	38.431
Personeelsbeloningen	3.715	18.577	35.866	58.158
Totaal	17.723	36.541	42.325	96.589

Looptijden van de voorzieningen per 31-12-2010			In duizenden euro's	
	Op maximum 1 jaar	Meer dan 1 jaar tot max. 5 jaar	Meer dan 5 jaar	Totaal
Geschillen en schadegevallen	172.966	0	2.201	175.167
Milieu en heraanleg van sites	5.830	13.892	12.923	32.645
Subtotaal	178.796	13.892	15.124	207.812
Personeelsbeloningen	3.965	19.824	39.101	62.890
Totaal	182.761	33.716	54.225	270.702

Verdisconteringsvoet

Er dient aangestipt te worden dat de voorzieningen op lange termijn systematisch verdisconteerd worden op basis van rentevoeten die - in functie van de looptijd - als volgt geëvolueerd zijn:

	31-12-2011	31-12-2010
Van 1 tot 5 jaar	2,2%	2,4%
Van 6 tot 10 jaar	3,4%	3,7%
Boven 10 jaar	4,0%	4,3%

Voorzieningen voor geschillen en schadegevallen

Deze voorzieningen zijn aangelegd voor eventuele betalingen in het kader van geschillen zoals de bouw van de LNG-terminal in Zeebrugge (1983).

De voorzieningen dekken eveneens de schatting van het niet door de verzekeringen gedekte gedeelte van het risico dat de groep loopt in het kader van schadegevallen, hoofdzakelijk het ongeval in Ghislenghien (2004). De evolutie in het dossier Ghislenghien wordt toegelicht in het jaarverslag.

De raming van de voorzieningen gebeurt ofwel op basis van het bedrag van de ingediende claims, ofwel op basis van het geraamde bedrag van het gelopen risico.

Voorzieningen voor milieu en wederinstandstelling van sites

Deze voorzieningen dekken in hoofdzaak uitgaven ter bescherming, sanering en heraanleg van sites die momenteel worden gesloten, alsook uitgaven voor het uitvoeren van definitieve maatregelen op leidingen die buiten dienst gesteld zijn en andere milieukosten.

Deze voorzieningen worden aangelegd in overeenstemming met de gewestelijke milieuwetgeving in België en de Gaswet. Voor de uitvoering van de werkzaamheden in kwestie moeten actieplannen worden uitgewerkt en diverse studies worden verricht in samenwerking met de verschillende beleidsniveaus en de daartoe opgerichte instellingen.

Toelichting 27. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Beschrijving van de voornaamste pensioenregelingen en aanverwante voordelen

In België worden de rechten van het personeel uit de elektriciteits- en gasector bij collectieve overeenkomsten geregeld.

Die overeenkomsten, van toepassing op het 'gebaremiseerd' personeel dat voor 1 juni 2002 in dienst is genomen en op het kaderpersoneel dat voor 1 mei 1999 is aangeworven, geven de aangeslotenen de mogelijkheid om van een kapitaal te genieten, dat volgens een formule berekend wordt die rekening houdt met het jaarsalaris per einde loopbaan en de verworven anciënniteit bij pensionering. Het gaat hier om toegezegd-pensioenregelingen.

De verplichtingen die uit die pensioenregelingen voortvloeien, worden gefinancierd bij verschillende pensioenfondsen die zijn opgezet voor de elektriciteits- en gasector en bij verzekeringsmaatschappijen.

De pensioenplannen worden gefinancierd door werknemers- en werkgeversbijdragen. De werkgeversbijdragen worden jaarlijks bepaald op basis van een actuariële waardering. De bedoeling ervan is om ervoor te zorgen dat aan de wettelijke verplichtingen inzake minimumfinanciering wordt voldaan en dat de financiering van de pensioenuitkeringen op lange termijn gewaarborgd is.

Het 'gebaremiseerd' personeel dat sinds 1 juni 2002 in dienst is genomen, kaderpersoneel dat sinds 1 mei 1999 is aangeworven evenals de directieleden genieten pensioenregelingen met vaste bijdragen (toegezegde-bijdrageregelingen). Op te merken valt evenwel dat sedert 01-01-2004 bij wet een gemiddeld jaarrendement over de loopbaan is vastgelegd van minstens 3,25% op de werkgeversbijdragen en van minstens 3,75% op de werknemersbijdragen. Het eventuele tekort dient door de werkgever te worden bijgepast.

De groep Fluxys voorziet ook in brugpensioenregelingen en verleent andere voordelen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van medische kosten en tariefverminderingen, alsook andere voordelen op lange termijn (anciënniteitspremies). Die voordelen worden niet allemaal voorgefinancierd.

De bedragen van de verplichtingen van de groep Fluxys zijn:

In duizenden euro's

	31-12-2011			31-12-2010		
	Pensioenen	Overige verplichtingen	Totaal	Pensioenen	Overige verplichtingen	Totaal
Mutatie in de actuariële schuld						
Actuariële schuld per begin boekjaar	-144.302	-33.849	-178.151	-140.630	-32.271	-172.901
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-4.979	-1.192	-6.170	-4.986	-1.189	-6.175
Rentekosten	-5.865	-1.533	-7.398	-6.277	-1.481	-7.758
Werknemersbijdragen	-276	0	-276	-282	0	-282
Actuariële winsten en verliezen	-285	-3.174	-3.459	1.647	-1.093	554
Betaalde pensioenuitkeringen	16.801	1.877	18.678	6.226	2.185	8.411
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	0	0	0	0	0	0
Inperkingen	0	0	0	0	0	0
Afwikkelingen	0	0	0	0	0	0
Overige	1.472	346	1.818	0	0	0
Actuariële schuld per einde boekjaar	-137.434	-37.525	-174.959	-144.302	-33.849	-178.151
Volledig of gedeeltelijk gefinancierde stelsels	-127.095	0	-127.095	-134.004	0	-134.004
Niet-gefinancierde stelsels	-10.339	-37.525	-47.864	-10.298	-33.849	-44.147
Mutatie in de dekkingsactiva						
Reële waarde van de activa per begin boekjaar	115.261	0	115.261	103.394	0	103.394
Verwacht rendement	5.353	0	5.353	5.361	0	5.361
Actuariële winsten en verliezen	-3.673	0	-3.673	2.793	0	2.793
Werkgeversbijdragen	17.561	1.877	19.438	9.657	2.185	11.842
Werknemersbijdragen	276	0	276	282	0	282
Betaalde pensioenuitkeringen	-16.801	-1.877	-18.678	-6.226	-2.185	-8.411
Afwikkelingen	0	0	0	0	0	0
Overige	-1.176	0	-1.176	0	0	0
Reële waarde van de activa per einde boekjaar	116.801	0	116.801	115.261	0	115.261
Werkelijk rendement van de dekkingsactiva	1.680	0	1.680	8.154	0	8.154
Actuariële schuld	-137.434	-37.525	-174.959	-144.302	-33.849	-178.151
Reële waarde van de dekkingsactiva	116.801	0	116.801	115.261	0	115.261
Tekort of overschot	-20.633	-37.525	-58.158	-29.041	-33.849	-62.890
Niet-geboekte actuariële winsten en verliezen	0	0	0	0	0	0
Niet-geboekte kost van verstreken diensttijd	0	0	0	0	0	0
Limietbepaling van activa	0	0	0	0	0	0
Nettopensioenverplichtingen	-20.633	-37.525	-58.158	-29.041	-33.849	-62.890

De vastgestelde kost met betrekking tot pensioenen en aanverwante verplichtingen over het boekjaar kan als volgt uitgesplitst worden:

Kost van de periode	In duizenden euro's	
	31-12-2011	31-12-2010
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	-6.172	-6.175
Rentekosten	-7.397	-7.758
Verwacht rendement	5.353	5.361
Actuariële winsten en verliezen opgenomen in het resultaat	1.047	-391
Pensioenkosten van verstreken dienstdtijd	0	0
Effect van inperkingen en afwikkelingen	0	0
Limietbepaling van activa	0	0
Totaal	-7.169	-8.963

De kost van de verleende diensten van het boekjaar wordt geboekt onder de personeelskosten en in de netto toevoegingen aan de voorzieningen. De rentekosten door verdiscontering en de actuariële winsten en verliezen worden verwerkt onder de financieringskosten, terwijl het verwachte rendement onder financiële opbrengsten wordt geboekt.

Op 31-12-2011 bedragen de gecumuleerde actuariële verliezen die rechtstreeks in het eigen vermogen en in de uitgestelde belastingen werden geboekt 14.706 k€, tegenover een gecumuleerd actuariële verlies van 6.527 k€ per einde 2010, zijnde een beweging over het boekjaar van -8.179 k€.

De toewijzing van de dekkingsactiva in functie van de belangrijkste categorieën actiefbestanddelen ziet er als volgt uit:

	Procentueel	
	31-12-2011	31-12-2010
Aandelenbeleggingen	24%	24%
Obligatiebeleggingen	55%	54%
Vastgoed	5%	6%
Overige (inclusief monetaire activa)	16%	16%
Totaal	100%	100%

Actuariële veronderstellingen

De actuariële veronderstellingen voor de groep Fluxys werden bepaald door daartoe bevoegde actuarissen. De belangrijkste veronderstellingen zijn:

Belangrijkste actuariële veronderstellingen	Procentueel			
	31-12-2011		31-12-2010	
	Pensioenen	Overige verplichtingen	Pensioenen	Overige verplichtingen
Verdisconteringsvoet	4,00%	4,00%	4,30%	4,30%
Verwacht rendement	4,80%	-	5,00%	-
Verwacht loonstijgingspercentage	4,00%	4,00%	4,00%	4,00%
Stijgingspercentage van medische kosten	-	3,00%	-	3,00%

Het verwachte rendementspercentage van de dekkingsactiva wordt vastgesteld in functie van hun opsplitsing per categorie van activa, waarbij elke categorie zijn geschat rendementspercentage heeft.

Op het vlak van de medische kosten bedraagt de impact van een wijziging met 1% op het geschatte evolutiepercentage:

	Verhoging met 1%	Verlaging met 1%
Normale kost en interest op de actuariële schuld	-172	133
Actuariële schuld	-2.183	1.720

Het aandeel van ervaringsgebonden aanpassingen in de actuariële winsten en verliezen wordt hieronder weergegeven:

Evolutie over vijf boekjaren	2011	2010	2009	2008	2007
Actuariële schuld	-174.959	-178.151	-172.901	-173.808	-166.343
Reële waarde van de dekkingsactiva	116.801	115.261	103.394	96.823	113.791
Overschot of tekort	-58.158	-62.890	-69.507	-76.985	-52.552
Ervaringsgebonden aanpassingen voortkomend uit:					
de actuariële schuld	4.240	4.351	10.962	5.044	-1.196
de dekkingsactiva	-3.673	2.793	424	-22.984	-1.512

De groep verwacht in 2012 bijdragen te storten ten belope van 13.477 k€ ten voordele van zijn toegezegd-pensioenregelingen.

Toelichting 28. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen in de balans	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Waardering van de vaste activa	367.728	479.909	-112.181
Te ontvangen opbrengsten	5.727	5.861	-134
Reële waarde van de financiële instrumenten	8.102	7.261	841
Fiscaal verrekenbare tegoeden	0	0	0
Voorzieningen voor personeelsbeloningen of niet-aanvaarde voorzieningen	20.301	15.708	4.593
Overige normatieve verschillen	1.591	3.348	-1.757
Totaal	403.449	512.087	-108.638

De uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen worden per fiscale entiteit gecompenseerd.

De eerste belangrijke bron van uitgestelde belastingen is het verschil tussen de boekwaarde en de fiscale waarde van de materiële vaste activa. Enerzijds is dit verschil toe te schrijven aan het feit dat de materiële vaste activa op de openingsbalans worden geboekt tegen de reële waarde die overeenstemt met de veronderstelde kostprijs en anderzijds aan de inboeking aan reële waarde van de activa en passiva ontstaan uit de bedrijfscombinaties SEGEO en Distrigas & C° in 2008.

De volgens IAS 19 (Personeelsbeloningen) geboekte voorzieningen en de volgens de Belgische normen geboekte, maar volgens IFRS niet aanvaarde voorzieningen, vormen de andere belangrijke bron van uitgestelde belastingen.

Tenslotte heeft de waardering van de financiële instrumenten tegen hun reële waarde eveneens geleid tot de boeking van uitgestelde belastingen. De betrokken financiële instrumenten zijn de interest rate swaps, termijnverrichtingen in USD en de waardering van de aan- en verkoopopties wat het LNG-schip betreft. Wij verwijzen de lezer naar de toelichting betreffende de financiële instrumenten voor meer informatie over dit onderwerp (Toelichting 33).

Alle uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen worden geboekt, behalve de uitgestelde belastinglatenties berekend op de overgedragen resultaten van de dochterondernemingen. Deze uitgestelde belastinglatenties voor de vennootschap Fluxys LNG worden geschat op 23 k€ aan uitgestelde belastingverplichtingen.

Beweging van de periode			In duizenden euro's
	Toelichting		Uitgestelde belasting- verplichtingen
Op 31-12-2010			512.087
Uitgestelde belastingen - Winst- en verliesrekening	9		-91.448
Uitgestelde belastingen - Andere componenten van het totaalresultaat			-2.780
Andere			-14.410
Op 31-12-2011			403.449

Toelichting 29. Belastingverplichtingen

Belastingverplichtingen	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Te betalen belastingen en taksen	53.264	15.129	38.135
Totaal	53.264	15.129	38.135

In de rubriek 'Belastingverplichtingen' worden de verschuldigde belastingen en taksen geboekt. De stijging in de rubriek vloeit voort uit de terugname van de voorzieningen voor regulatoire risico's welke konden worden vrijgegeven als gevolg van het wegwerken van de tarifaire onzekerheden betreffende de jaren 2008 en 2009 (zie Toelichting 3).

Hierbij dient opgemerkt te worden dat de belastingvorderingen en de belastingverplichtingen afzonderlijk per juridische entiteit worden geboekt.

Toelichting 30. Kortlopende handelsschulden en overige schulden

Kortlopende handelsschulden en overige schulden	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Handelsschulden	75.885	76.979	-1.094
Schulden m.b.t. sociale lasten en bezoldigingen	23.875	21.482	2.393
Overige schulden	980	1.853	-873
Totaal	100.740	100.314	426

Het saldo van deze rubriek op balansdatum is stabiel ten opzichte van 2010.

Toelichting 31. Overige kortlopende verplichtingen

Overige kortlopende verplichtingen	In duizenden euro's		
	31-12-2011	31-12-2010	Vershil
Over te dragen opbrengsten	1.787	1.528	259
Toe te rekenen kosten	625	571	54
Totaal	2.412	2.099	313

De overige kortlopende verplichtingen bevatten opbrengsten die naar het volgende boekjaar worden overgedragen en niet-vervallen te betalen kosten.

Toelichting 32. Voorwaardelijke activa en passiva – rechten en verbintenissen van de groep

32.1. De geschillen

32.1.1. Geschillen met betrekking tot de petroleumactiviteit

Op grond van een op 9 november 1979 ondertekende overeenkomst heeft de Belgische Staat aan Fluxys NV (voorheen Distrigas) de opdracht gegeven te onderhandelen met het Koninkrijk Saoedi-Arabië over de aankoop van ruwe olie. Fluxys NV (voorheen Distrigas) heeft die opdracht aanvaard op voorwaarde dat de Belgische Staat zich borg stelde voor de dekking van alle daarmee gepaard gaande kosten, verliezen en risico's die inherent zijn aan de opdracht.

Naar aanleiding van de beslissing om de petroleumactiviteit stop te zetten, werden gerechtelijke stappen ondernomen tegen de Belgische Staat en tegen Fluxys NV (voorheen Distrigas).

Het risico dat Fluxys NV (voorheen Distrigas) loopt, wordt gedekt door de waarborg van de Belgische Staat (Koninklijk Besluit van 3 februari 1981 – Belgisch Staatsblad van 17 februari 1981) overeenkomstig het contract dat op 9 november 1979 werd afgesloten tussen de Belgische Staat en Fluxys NV (voorheen Distrigas) en de brief van 30 december 1983 van de Ministers van Financiën en Economische zaken.

32.1.2. Overige geschillen

Winstbelastingen

In 2007, 2008 en 2009 heeft de fiscale administratie berichten van wijziging verstuurd omtrent de aanslagjaren 2005 en 2006. De inkohieringen in kwestie werden ontvangen voor een totaalbedrag van 2.467 k€ en maken het voorwerp uit van een betaling op vervaldag. Die inkohieringen worden door de verschillende betrokken vennootschappen van de groep betwist en werden niet in het resultaat ten laste genomen.

Overige zaken in beroep

Andere gerechtelijke procedures in verband met de exploitatie van ons gasvervoersnet zijn aanhangig, maar de potentiële impact daarvan is verwaarloosbaar.

32.2. Goederen en waarden gehouden voor rekening en in naam van derden maar ten bate en op risico van ondernemingen die in de consolidatie zijn opgenomen

In het kader van zijn activiteiten beheert de groep Fluxys aardgas dat toebehoort aan zijn klanten, zowel in de opslaginstallaties in Loenhout als in de tanks van de LNG-terminal in Zeebrugge. Per 31-12-2011 bedraagt de aldus aangehouden hoeveelheid aardgas 7.246.098 Mwh.

32.3. Ontvangen zekerheden

De bankwaarborgen ten behoeve van de groep bevatten enerzijds waarborgen ontvangen van aannemers in het kader van de goede uitvoering van de werkzaamheden die ze vervullen en anderzijds bankwaarborgen ontvangen van klanten. Per 31-12-2011 bedragen die ontvangen zekerheden 149.488 k€.

32.4. Zekerheden door derden gesteld voor rekening van de onderneming

De huurwaarborgen gesteld ten behoeve van de eigenaars van in België gelegen panden die door de groep worden gehuurd, bedragen 414 k€ per 31-12-2011.

Per 31-12-2011 werden er andere zekerheden opgebouwd ten belope van 108 k€.

32.5. Langlopende huurovereenkomsten en verbintenissen tot terbeschikkingstelling

Ten behoeve van zijn activiteiten heeft Fluxys langlopende huurovereenkomsten ondertekend waarvan de toekomstige minimumbetalingen 1.570 k€ bedragen per 31-12-2011.

Overzicht van de looptijden van de toekomstige minimumbetalingen krachtens niet-opzegbare gewone huurovereenkomsten	In duizenden euro's	
	Per 31-12-2011	Per 31-12-2010
Op maximum 1 jaar	571	571
Meer dan 1 jaar tot maximum 5 jaar	999	1.571
Meer dan 5 jaar	0	0
Totaal	1.570	2.142

De groep Fluxys beschikt ook over verbintenissen tot terbeschikkingstelling van sites (met inbegrip van de domaniale concessies) door derden waarop installaties van Fluxys worden gebouwd. Die overeenkomsten vervallen tussen 2013 en 2059.

32.6. Verbintenissen in het kader van de Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT)

De leasingovereenkomst aangaande IZT voorziet een calloptie (aankooptie) voor de lessee (leasingnemer) op datum van 1 oktober 2018 ten belope van 4.593 k€. In het kader van die verrichting werden rechten van opstal toegekend.

32.7. Verbintenissen in het kader van de leasingovereenkomst VTN

In het kader van de leasingovereenkomst aangaande VTN heeft Fluxys zich jegens Finpipe ESV ertoe verbonden de verschuldigde vergoedingen te betalen voor de terbeschikkingstelling van de VTN-infrastructuur. Verder heeft Fluxys op 29 september 1998 van Finpipe ESV een opdracht tot bouwheerschap toevertrouwd gekregen.

32.8. Verbintenissen in het kader van de leasingovereenkomst Troll

In het kader van de leasingovereenkomst aangaande Troll heeft Fluxys zich jegens Finpipe ESV ertoe verbonden de verschuldigde vergoedingen te betalen voor de terbeschikkingstelling van de Troll-infrastructuur en om de infrastructuur over te kopen met overname van de financiering onder bepaalde omstandigheden. Verder heeft Fluxys op 14 augustus 1991 van Finpipe ESV een opdracht tot bouwheerschap toevertrouwd gekregen.

32.9. Verbintenissen in het kader van de capacity subscription agreement overeenkomsten

De capaciteitsonderschrijvende contracten (Capacity Subscription Agreements of CSA) die met de gebruikers van de LNG-terminal in Zeebrugge werden afgesloten, voorzien in de terbeschikkingstelling van 1.601 aanmeervensters (slots) van 2012 tot 2027.

32.10. Verbintenissen jegens de Europese Investeringsbank (EIB) en in het kader van financieringen

De groep Fluxys heeft twee financieringscontracten afgesloten bij de Europese Investeringsbank (EIB). Die leningen voorzien contractuele clausules (financial covenants) die voldaan zijn door de groep per 31-12-2011 en bevatten eveneens een clause Pari Passu, net als de obligatielening.

32.11. Verwerving van Fluxys & Co

Voor wat het grens-tot-grensvervoer betreft, bevat de overnametransactie van Fluxys & Co een prijsherzieningsclausule naar boven toe, in de veronderstelling dat, voor het einde van de herzieningsperiode die tot 2015 loopt, wettelijke, regulatorische of juridische beslissingen een waarde van deze activiteiten doen ontstaan die hoger is dan de overeengekomen waarde van 350 M€.

Voorts heeft Fluxys een garantie tot schadeloosstelling bekomen van Publigas en Caisse de dépôt et placement du Québec voor een bedrag van 250 M€ voor de dekking van het risico dat gepaard gaat met de vaststelling van een waarde van de beoogde activiteiten die eventueel lager zou zijn dan 350 M€, als gevolg van wettelijke, regulatorische of juridische beslissingen. Die waarborg loopt eveneens tot 2015.

Uit de overeenkomst die met de CREG werd afgesloten en uit de toepassing van nieuwe gereguleerde tarieven op de grens-tot-grensvervoersactiviteit sinds 1 januari 2010 vloeit voort dat de definitieve waarde van de van Distrigas aangekochte overeenkomsten 282 M€ bedraagt, of 68 M€ minder dan de initiële prijs van 350 M€ welke door Fluxys werd betaald in 2008.

Deze waardebepaling werd voorgelegd aan een comité van onafhankelijke bestuurders van Fluxys, die begin 2012, een gunstig advies hebben verleend voor de hieronder vermelde transactie.

Aangezien de overnameprijs naar beneden werd herzien en conform de hierboven vermelde overeenkomsten, heeft Fluxys een verzoek gericht tot Publigas en tot Caisse de dépôt et placement du Québec om een terugbetaling te bekomen van de te hoge prijs die Fluxys in 2008 had gestort. Een verzoek dat deze garanten hebben ingewilligd in januari 2012.

Tot slot heeft Distrigas een terugkoopoptie (call) op Fluxys & Co dat een deelneming in een LNG-schip bezit. Die optie is uitoefenbaar gedurende 6 maanden na afloop van een periode van 3 jaar die aanving in 2009. De uitoefenprijs van de optie is vastgelegd op 70 M€. Fluxys bezit anderzijds een verkoopoptie (put) op SUEZ-Tractebel (of elke onderneming in de groep door hem aangeduid) met hetzelfde voorwerp en aan identieke voorwaarden als de terugkoopoptie, in de veronderstelling dat Distrigas die niet zou uitoefenen.

32.12. Milieubeleid

Fluxys heeft een programma opgezet met als doel zijn infrastructuur enerzijds in overeenstemming te brengen met de geldende geluidsnormen, luchtmissies en bodemvervuiling, en anderzijds saneringswerkzaamheden voor oude leidingen uit te voeren. De waarde van dat programma wordt per 31-12-2011 geschat op 10.938 k€.

Dit programma wordt opgevolgd door de interne cel voor milieucoördinatie, die onder meer belast is met de implementatie en de opvolging van het milieubeleid van Fluxys.

32.13. Andere toegezegde en ontvangen verbintenissen

De groep Fluxys heeft andere verbintenissen toegezegd of ontvangen, maar de mogelijke impact ervan is te verwaarlozen.

Toelichting 33. Financiële instrumenten

Principes voor het beheer van de financiële risico's

In het kader van zijn beleid is de groep Fluxys blootgesteld aan kredietrisico's en risico's verbonden aan de tegenpartij, liquiditeits- en interestrisico's, wisselrisico's en marktrisico's. Die risico's beïnvloeden de activa en de verplichtingen van de groep.

De administratieve organisatie, de beleidscontrole en de financiële rapportering verzekeren ten allen tijde de follow-up en het beheer van de risico's.

De groep mag financiële instrumenten uitsluitend gebruiken met het oog op dekkingsdoeleinden en dus niet met speculatieve of onderhandelingsdoeleinden. Alle tussenkomsten en transacties die de groep uitvoert, hebben als doel tegemoet te komen aan de liquiditeitsbehoeften van de ondernemingen die tot de groep Fluxys behoren. Geen enkele transactie kan als enige motivatie een speculatieve winst tot doel hebben.

Beleid inzake thesauriebeheer

De thesaurie van de groep Fluxys wordt beheerd in het kader van een algemeen beleid dat door de raad van bestuur werd goedgekeurd.

Dit beleid voorziet in de beleggingen van thesaurieoverschotten bij Fluxys Finance NV in het kader van de overeenkomsten inzake cash pooling. Ter herinnering, Fluxys Finance is de vennootschap waarin het beheer van de geldmiddelen en de financiering van de groep Fluxys G wordt gecentraliseerd.

Het doel van dit beleid is om de thesaurieposities binnen de groep te optimaliseren door een interne aanwending die de financiering van de projecten van de groep mogelijk maakt. Die verrichtingen gebeuren op basis van een vergoeding aan marktconforme voorwaarden.

Het financieel beleid van de groep preciseert dat de thesaurieoverschotten, behalve deze die hierboven worden aangehaald, worden belegd, hetzij bij eersterangs financiële instellingen, hetzij onder de vorm van financiële instrumenten uitgegeven door ondernemingen met een notering van hoog niveau, hetzij in financiële instrumenten van emittenten waarvan de meerderheid van de aandeelhouders publiek is of die aanspraak kunnen maken op de waarborg van een Europese lidstaat. Die externe beleggingen worden voor concurrentie opengesteld zowel op niveau van het aanbod als op het niveau van de producten en worden in voldoende mate gediversifieerd om de concentratie van risico's verbonden aan de tegenpartij te vermijden. Die beleggingen worden permanent opgevolgd en maken geval per geval het voorwerp uit van een risicoanalyse.

Per 31-12-2011 bedragen de korte termijnbeleggingen, de geldmiddelen en kasequivalenten 447.606 k€. De beleggingslooptijd van die thesaurieoverschotten is grotendeels vastgelegd op maximum 3 maanden.

Kredietrisico's en risico's verbonden aan de tegenpartij

De groep evalueert systematisch de financiële draagkracht van zijn tegenpartijen en past een strikt opvolgingsbeleid toe van zijn vorderingen. In het kader van zijn beleid inzake risico's verbonden aan de tegenpartij, onderwerpt de groep zijn potentiële klanten of leveranciers voorafgaandelijk aan een gedetailleerde financiële analyse (liquiditeit, solvabiliteit, rentabiliteit, reputatie en risico's). De groep doet beroep op interne en externe informatiebronnen zoals officiële analyses door gespecialiseerde ondernemingen (Moody's, Standard & Poor's en Fitch). Die laatste evalueren de ondernemingen in functie van het risico en kennen hen een standaardnotering (rating) toe. De groep doet eveneens beroep op databanken met algemene, financiële en marktinformatie om zijn dossier over de potentiële klant of leverancier te vervolledigen. Daarenboven kan de groep van de mogelijkheid, waarover hij in het merendeel van zijn activiteiten beschikt, gebruik maken om aan zijn tegenpartijen, op contractuele basis, een waarborg te vragen hetzij in de vorm van een bankwaarborg hetzij door een storting in geld. Op die manier beperkt de groep zijn blootstelling aan kredietrisico's zowel op het vlak van wanbetaling als op het vlak van concentratie van klanten.

Wisselrisico

De activiteiten van de groep zijn hoofdzakelijk uitgedrukt in EUR.

In het kader van onze politiek moeten alle posten in vreemde munten principieel gedekt zijn. Residuele posten mogen voor korte perioden open blijven op voorwaarde dat ze op de belangrijkste munteenheden betrekking hebben en voor zover dat de som van deze posten globaal de tegenwaarde van 1 M€ niet overschrijdt.

De groep is blootgesteld aan een USD/EUR wisselrisico, voornamelijk door zijn deelneming in het LNG-schip, die opbrengsten in USD oplevert. Om dit risico te dekken, beschikt de groep over termijnwissels. Hoewel die contracten in grote mate de blootstelling aan USD compenseren, vallen ze niet onder de strikte criteria voor de toepassing van IAS 39 (Financiële instrumenten: opname en waardering).

Een gevoeligheidsanalyse is dus niet representatief voor het risico dat inherent is aan die financiële instrumenten.

De reële waarde van deze financiële instrumenten is in het actief van de balans opgenomen onder de rubriek 'Overige financiële vlottende activa' en bedraagt 13.859 k€ per 31-12-2011. De schommelingen van de reële waarde, opgenomen tijdens die periode, hebben een negatieve invloed van 2.089 k€ op het resultaat van het boekjaar. Het gedekte bedrag bedraagt 61,2 miljoen USD met vervaldata die zich bevinden tussen 2012 en 2022.

Rentevoetrisico

De schuldenlast van de groep bestaat hoofdzakelijk uit leningen met vaste rentevoet waarvan het saldo 870.953 k€ bedraagt op 31 december 2011 en die tussen 2012 en 2033 vervallen, alsook uit financiële leasingschulden met looptijden van 17 en 20 jaar, zoals bij aanvang werd vastgelegd.

Een deel van de financiële leasingschulden wordt gefinancierd met een kortetermijnrentevoet. Om de blootstelling aan dit risico te beheren, maakt de groep gebruik van renteswaps om de variabele rentevoet te ruilen tegen een vaste rentevoet (5,19%). Hoewel die contracten in grote mate de blootstelling aan het rentevoetrisico dekken, vallen ze niet onder de strikte criteria voor de toepassing van IAS 39 (Financiële instrumenten: opname en waardering).

De reële waarde van die financiële instrumenten is in het passief van de balans opgenomen onder de rubriek 'Overige financiële verplichtingen' en bedraagt 1.989 k€ per 31-12-2011. De bestedingen en schommelingen van de reële waarde, opgenomen tijdens die periode, hebben een positieve invloed van 1.016 k€ op het resultaat van het boekjaar. Het gedekte bedrag bedraagt 25,8 M€ met vervaldata die zich bevinden tussen 2012 en 2014.

De rentedragende verplichtingen van de groep bevatten verplichtingen die binnen het regelgevende kader terug te betalen zijn via de tarieven. Zoals beschreven in Toelichting 25, zijn die verplichtingen onderworpen aan de gemiddelde Euribor rentevoet op 1 jaar. De groep loopt geen rentevoetrisico's op dit niveau.

Een gevoeligheidsanalyse is daarom niet representatief voor het risico dat inherent verbonden is aan die financiële instrumenten.

De blootstelling van de groep aan het rentevoetrisico is bijgevolg zeer beperkt.

Liquiditeitsrisico

Het beheer van het liquiditeitsrisico is essentieel vermits een maximale liquiditeit en de aanwending van de thesaurie een belangrijk objectief vormen binnen de groep Fluxys. Het bedrag van de beleggingen en de beleggingstermijn dekken in de mate van het mogelijke de termijnplanning van de thesauriebehoeften, rekening houdend met exploitatierisico's.

Aankoop- en verkoopopties

Distrigas bezit een aankoopoptie (call) op Fluxys & Co dat een deelneming in een LNG-schip bezit. Die optie is gedurende 6 maanden uitoefenbaar na afloop van een tijdspanne van 3 jaar die in 2009 gestart is. De uitoefenprijs van die optie is vastgelegd op 70 M€. Anderzijds bezit Fluxys een verkoopoptie (put) tegenover Suez-Tractebel (of elke onderneming in de groep door hem aangeduid) met eenzelfde voorwerp en aan identieke voorwaarden van de aankoopoptie in de veronderstelling dat Distrigas die niet zou uitoefenen.

Die opties werden in de financiële staten volgens IFRS gewaardeerd voor een bedrag van 11.741 k€ per 31-12-2011. Die opties werden opgenomen aan de actiefzijde van de balans onder de rubriek 'Overige financiële vlottende activa'.

Samenvatting van de financiële instrumenten op balansdatum				In duizenden euro's			
	31-12-2011	Toe-lichting	Financiële activa of financiële verplichtingen tegen kostprijs	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen tegen kostprijs	Activa of passiva aan reële waarde	Leningen en vorderingen tegen kostprijs	Overige verplichtingen tegen kostprijs
I. Vaste activa			42	0	0	66.478	0
Overige financiële vaste activa	42	16	42				
Vorderingen uit financiële lease	25.303	7b-17				25.303	
Leningen en vorderingen	41.175	18				41.175	
II. Vlottende activa			0	405.622	67.584	92.851	0
Overige financiële vlottende activa	25.600	33			25.600		
Vorderingen uit financiële lease	2.067	7b-17				2.067	
Handels- en overige vorderingen	90.784	21				90.784	
Korte termijnbeleggingen	41.984	7b-22			41.984		
Geldmiddelen en kasequivalenten	405.622	7b-22		405.622			
Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans	632.577		42	405.622	67.584	159.329	0
II. Langlopende verplichtingen			1.058.341	0	0	0	0
Rentedragende verplichtingen	1.058.341	8-25	1.058.341				
III. Kortlopende verplichtingen			148.903	0	1.989	0	100.740
Rentedragende verplichtingen	148.903	8-25	148.903				
Overige financiële verplichtingen	1.989	33			1.989		
Kortlopende handels- en overige schulden	100.740	30					100.740
Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans	1.309.973		1.207.244	0	1.989	0	100.740

Samenvatting van de financiële instrumenten op balansdatum					In duizenden euro's		
	31-12-2010	Toe-lichting	Financiële activa of financiële verplichtingen tegen kostprijs	Tot einde looptijd aangehouden beleggingen tegen kostprijs	Activa of passiva aan reële waarde	Leningen en vorderingen tegen kostprijs	Overige verplichtingen tegen kostprijs
I. Vaste activa			39	0	0	87.569	0
Overige financiële vaste activa	39	16	39				
Vorderingen uit financiële lease	27.370	7b-17				27.370	
Leningen en vorderingen	60.199	18				60.199	
II. Vlottende activa			0	559.173	42.960	61.716	0
Overige financiële vlottende activa	24.368	33			24.368		
Vorderingen uit financiële lease	1.718	7b-17				1.718	
Handels- en overige vorderingen	59.998	21				59.998	
Korte termijnbeleggingen	18.592	7b-22			18.592		
Geldmiddelen en kasequivalenten	559.173	7b-22		559.173			
Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans	751.457		39	559.173	42.960	149.285	0
II. Langlopende verplichtingen			1.161.314	0	0	0	0
Rentedragende verplichtingen	1.161.314	8-25	1.161.314				
III. Kortlopende verplichtingen			86.366	0	3.005	0	100.314
Rentedragende verplichtingen	86.366	8-25	86.366				
Overige financiële verplichtingen	3.005	33			3.005		
Kortlopende handels- en overige schulden	100.314	30					100.314
Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans	1.350.999		1.247.680	0	3.005	0	100.314

Rangorde voor de waardering aan reële waarde

- Niveau 1: de reële waarde van de korte termijnbeleggingen is gebaseerd op de officiële koersen.
- Niveau 2: de reële waarde van de overige financiële activa en verplichtingen is gebaseerd op andere gegevens dan de officiële koersen die voor het betrokken actief of de betrokken verplichting rechtstreeks of onrechtstreeks zichtbaar zijn.

Kredietlijnen

De groep beschikt op 31-12-2011 over 64.497 k€ aan kredietlijnen, tegenover 66.997 k€ op 31-12-2010.

Toelichting 34. Verbonden partijen

De vennootschap Fluxys G heeft de controle over Fluxys NV.

Sinds september 2010 bestaan de verrichtingen tussen verbonden partijen voornamelijk uit diensten die werden geleverd aan Fluxys G en uit transacties met Fluxys Finance NV, de onderneming waarin het thesauriebeheer en de financieringen van de groep Fluxys G worden gecentraliseerd.

Verbonden partijen	31-12-2011				31-12-2010			
	Joint ventures	Geassocieerde ondernemingen	Overige verbonden partijen	TOTAAL	Joint ventures	Geassocieerde ondernemingen	Overige verbonden partijen	TOTAAL
I. ACTIVA MET VERBONDEN PARTIJEN	0	0	379.765	379.765	0	0	470.434	470.434
1. Overige financiële activa	0	0	0	0	0	0	9.616	9.616
1.1. Effecten andere dan aandelen	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2. Leningen	0	0	0	0	0	0	9.616	9.616
2. Overige vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1. Financiële lease-overeenkomsten	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2. Overige langlopende vorderingen	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Handels- en overige vorderingen	0	0	68.444	68.444	0	0	1.857	1.857
3.1. Klanten	0	0	444	444	0	0	1.857	1.857
3.2. Financiële lease-overeenkomsten	0	0	0	0	0	0	0	0
3.3. Overige vorderingen	0	0	68.000	68.000	0	0	0	0
4. Geldmiddelen en kasequivalenten	0	0	311.321	311.321	0	0	458.961	458.961
5. Overige vlottende activa	0	0	0	0	0	0	0	0
II. PASSIVA MET VERBONDEN PARTIJEN	0	0	0	0	0	0	11.751	11.751
1. Kort- en langlopende rentedragende verplichtingen	0	0	0	0	0	0	11.751	11.751
1.1. Leningen bij banken	0	0	0	0	0	0	0	0
1.2. Financiële lease-overeenkomsten	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3. Bankvoorschotten in rekening courant	0	0	0	0	0	0	0	0
1.4. Overige leningen	0	0	0	0	0	0	11.751	11.751
2. Handels- en overige schulden	0	0	0	0	0	0	0	0
2.1. Handelsschulden	0	0	0	0	0	0	0	0
2.2. Overige schulden	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Overige kortlopende verplichtingen	0	0	0	0	0	0	0	0
III. TRANSACTIES TUSSEN VERBONDEN PARTIJEN								
1. Verkopen van vaste activa	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Aankopen van vaste activa (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dienstprestaties en levering van goederen	0	0	3.131	3.131	0	0	1.523	1.523
4. Ontvangen dienstprestaties (-)	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Financiële resultaten	0	0	3.460	3.460	0	0	863	863
6. Vergoeding aan directiepersoneel en bestuurders			3.234	3.234			3.076	3.076
waarvan vergoedingen op korte termijn			2.765	2.765			2.560	2.560
waarvan vergoedingen na uitdiensttreding			469	469			516	516

Toelichting 35. Gesegmenteerde informatie

Operationele segmenten

De groep Fluxys volgt zijn activiteiten op via een opdeling in de volgende segmenten: vervoers-, opslag- en terminallingactiviteiten in België, en overige activiteiten.

Die segmenten vormen de basis voor het opstellen van de gesegmenteerde informatie.

De vervoersactiviteiten bevatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met vervoer in België.

De opslagactiviteiten bevatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de opslag in België in Loenhout.

De terminallingactiviteiten omvatten het geheel van de diensten die onder de Gaswet vallen en verband houden met de LNG-terminal in België in Zeebrugge.

Het segment 'overige activiteiten' bevat andere door de groep Fluxys verstrekte diensten zoals de deelneming in de IZT en ZPT terminals in België⁶, het charteren van het LNG-schip, alsook werkzaamheden voor derden en in het kader van de kathodische bescherming. De groep heeft de activiteiten verzekerd van het beheer van de Hub Zeebrugge, de installaties voor het vervoer van aardgas buiten België (BBL- installaties), van dispatching diensten en de verkoop van software-oplossingen tot 30 september 2010, datum waarop die activiteiten naar Fluxys G en Fluxys Europe getransfereerd werden in het kader van de herschikking van de groepsstructuur.

Boekhoudkundige overeenkomst betreffende de transacties tussen operationele segmenten

De transacties tussen de operationele segmenten betreffen hoofdzakelijk capaciteitsreservaties door een activiteit onderworpen aan de Gaswet, bij een andere activiteit.

Hun waarde wordt bepaald op basis van de in voege zijnde gereguleerde tarieven.

Informatie omtrent de belangrijkste klanten

De belangrijkste klanten van de groep zijn de gebruikers van vervoers- en opslagdiensten en van de LNG-terminal in Zeebrugge.

⁶ Interconnector Zeebrugge Terminal (IZT) en Zeepipe Terminal (ZPT)
240

Gesegmenteerde winst- en verliesrekening per 31-12-2011					In duizenden euro's	
	Vervoer	Opslag	Terminalling	Overige activiteiten	Eliminatie tussen segmenten	Totaal
Bedrijfsopbrengsten						
Verkopen en prestaties aan externe klanten	537.871	40.992	102.542	28.452	0	709.857
Transacties met andere segmenten	1.173	5.547	4.867	11.876	-23.463	0
Overige exploitatiebaten	5.025	181	399	5.822	0	11.427
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	-23.395	-1.330	-13.243	-1.370	210	-39.128
Diensten en diverse goederen	-118.938	-9.606	-22.034	-12.328	23.253	-139.653
Personeelslasten	-100.472	-10.661	-14.949	-4.945	0	-131.027
Overige exploitatielasten	-6.304	-516	-2.099	-255	0	-9.174
Nettotoevoegingen aan de afschrijvingen	-95.811	-7.293	-22.345	-3.249	0	-128.698
Nettotoevoegingen aan voorzieningen voor risico's en kosten	166.496	-180	-440	18.600	0	184.476
Nettotoevoegingen aan de waardeverminderingen	-233.679	0	0	-1	0	-233.680
Winst (verlies) uit voortgezette activiteiten	131.966	17.134	32.698	42.602	0	224.400
Winst (verlies) uit de overdracht van financiële activa						
Winst (verlies) uit de overdracht van financiële activa	0	0	0	0	0	0
Kosten van financiële instrumenten	1.016	0	0	461	0	1.477
Financiële opbrengsten	1.933	236	188	11.481	0	13.838
Financieringskosten	-29.944	-3.657	-3.734	-15.609	0	-52.944
Winst (verlies) uit voortgezette activiteiten na financieel nettoresultaat	104.971	13.713	29.152	38.935	0	186.771
Winstbelastingen						-64.692
Winst (verlies) van het boekjaar						122.079

De winst uit voortgezette activiteiten van de segmenten 'Vervoer' en 'Terminalling' is toegenomen ten opzichte van 2010, door een combinatie van de voortzetting van het investeringsprogramma en een verhoging van het toegestane rendement op geïnvesteerd kapitaal, als gevolg van de evolutie van de quoteringen van lineaire obligaties (OLO).

De bedrijfsopbrengsten van het operationeel segment 'Opslag' bevatten in 2010 de impact van de beslissing om de activiteiten in de piekopslaginstallatie in Dudzele stop te zetten, wat de daling van de winst uit voortgezette activiteiten in dit segment verklaart.

Het resultaat van het operationeel segment 'Overige activiteiten' bevatte de eerste 9 maanden van 2010 de bijdrage van de ondernemingen Fluxys Europe, Huberator en GMSL. Op 30 september 2010 hebben deze ondernemingen de consolidatiekring verlaten, wat de voornaamste oorzaak is van de daling in het resultaat van dit segment.

Gesegmenteerde balans per 31-12-2011	In duizenden euro's					
	Vervoer	Opslag	Terminalling	Overige activiteiten	Niet toegewezen	Totaal
Materiële vaste activa	1.834.959	216.563	387.636	89.690	0	2.528.848
Immateriële vaste activa	14.913	311	39	0	0	15.263
Goodwill	0	0	0	0	0	0
Vorraden	43.065	0	177	93	0	43.335
Overige financiële vlottende activa	0	0	0	25.600	0	25.600
Vorderingen uit financiële lease	0	0	0	27.370	0	27.370
Nettohandelsvorderingen	7.709	166	4.109	7.141	0	19.125
Overige activa	0	0	0	0	568.962	568.962
						3.228.503
Rentedragende verplichtingen	581.214	71.069	75.450	479.511	0	1.207.244
Overige financiële kortlopende verplichtingen	1.989	0	0	0	0	1.989
Overige verplichtingen	0	0	0	0	2.019.270	2.019.270
						3.228.503
Investeringen in materiële vaste activa tijdens het boekjaar	219.853	21.152	11.479	825	0	253.309
Investeringen in immateriële vaste activa tijdens het boekjaar	5.135	70	6	0	0	5.211

Gesegmenteerde winst- en verliesrekening per 31-12-2010

In duizenden euro's

	Vervoer	Opslag	Terminalling	Overige activiteiten	Eliminatie tussen segmenten	Totaal
Bedrijfsopbrengsten						
Verkopen en prestaties aan externe klanten	410.526	90.932	93.060	63.197	0	657.715
Transacties met andere segmenten	765	2.508	5.022	13.431	-21.726	0
Overige exploitatiebaten	4.636	5.352	242	6.262	-5.004	11.488
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	-20.843	-1.285	-10.108	-2.080	54	-34.262
Diensten en diverse goederen	-119.655	-10.828	-20.645	-14.639	21.676	-144.091
Personeelslasten	-88.674	-10.743	-14.024	-6.440	0	-119.881
Overige exploitatielasten	-4.766	-31.811	-2.093	-495	0	-39.165
Nettotoevoegingen aan de afschrijvingen	-83.577	-6.775	-19.540	-5.973	0	-115.865
Nettotoevoegingen aan voorzieningen voor risico's en kosten	-1.500	-10.500	0	6.757	5.000	-243
Nettotoevoegingen aan de waardeverminderingen	2.008	0	13	-23	0	1.998
Winst (verlies) uit voortgezette activiteiten	98.920	26.850	31.927	59.997	0	217.694
Winst (verlies) uit de overdracht van financiële activa	0	0	0	121.943	0	121.943
Kosten van financiële instrumenten	801	0	0	27	0	828
Financiële opbrengsten	906	119	89	17.464	0	18.578
Financieringskosten	-22.114	-2.912	-2.440	-25.262	0	-52.728
Winst (verlies) uit voortgezette activiteiten na financieel nettoresultaat	78.513	24.057	29.576	174.169	0	306.315
Winstbelastingen						-58.625
Winst (verlies) van het boekjaar						247.690

Gesegmenteerde balans per 31-12-2010					In duizenden euro's	
	Vervoer	Opslag	Terminalling	Overige activiteiten	Niet toegewezen	Totaal
Materiële vaste activa	1.728.879	203.518	398.451	113.657	0	2.444.505
Immateriële vaste activa	294.940	369	44	0	0	295.353
Goodwill	0	0	0	0	0	0
Vorraden	51.525	0	172	205	0	51.902
Overige financiële vlottende activa	0	0	0	24.368	0	24.368
Vorderingen uit financiële lease	0	0	0	29.088	0	29.088
Nettohandelsvorderingen	5.648	148	201	10.978	0	16.975
Overige activa	0	0	0	0	689.542	689.542
						3.551.733
Rentedragende verplichtingen	527.292	64.340	57.064	598.984	0	1.247.680
Overige financiële kortlopende verplichtingen	3.005	0	0	0	0	3.005
Overige verplichtingen	0	0	0	0	2.301.048	2.301.048
						3.551.733
Investeringen in materiële vaste activa tijdens het boekjaar	308.615	45.720	7.767	30.474	0	392.576
Investeringen in immateriële vaste activa tijdens het boekjaar	7.483	291	36	0	0	7.810

Toelichting 36. Vergoeding aan de bestuurders en de directieleden

In overeenstemming met artikel 11 van de statuten, bestaat de raad van bestuur van Fluxys NV uit minstens 3 en maximum 24 leden, niet uitvoerende bestuurders. Een vertegenwoordiger van de federale regering woont eveneens de vergaderingen van de raad van bestuur en van het strategisch comité bij.

De algemene vergadering van 8 mei 2007 heeft beslist om, met ingang op 1 januari 2007, het maximaal totaalbedrag van de emolumenten van de bestuurders en van de vertegenwoordiger van de regering op een jaarlijks geïndexeerd bedrag van 360.000 € te brengen. Sinds 1 januari 2006 ontvangen de bestuurders en de vertegenwoordiger van de regering eveneens presentiegelden.

In overeenstemming met artikel 17.5 van de statuten van Fluxys is de raad van bestuur ertoe gemachtigd om bijzondere bezoldigingen te betalen aan een bestuurder die met bijzondere taken voor de vennootschap zou belast worden. De raad heeft ook het recht om de reiskosten van zijn leden en hun voorschotten terug te betalen.

De groep Fluxys heeft geen enkele lening toegekend aan de bestuurders; bovendien hebben de bestuurders geen enkele ongewone transactie met de groep uitgevoerd.

Voor meer details hierover verwijzen we de lezer naar het hoofdstuk Corporate Governance Verklaring in het jaarverslag en naar Toelichting 34 Verbonden partijen voor wat de uitsplitsing van de vergoedingen per categorie betreft.

Toelichting 37. Gebeurtenissen na balansdatum

Geen enkele gebeurtenis die zich na balansdatum heeft voorgedaan, heeft gevolgen van wezenlijke betekenis op de voorgestelde financiële staten.

IV. Verslag van de Commissaris over de geconsolideerde financiële staten afgesloten op 31 december 2011 gericht tot de algemene vergadering van aandeelhouders

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde financiële staten evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde financiële staten zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde financiële staten van Fluxys NV ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde financiële staten bestaan uit de geconsolideerde balans op 31 december 2011, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 3.228.503 (000) EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 122.078 (000) EUR.

Het opstellen van de geconsolideerde financiële staten valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde financiële staten zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevatten, het kiezen en toepassen van geschikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde financiële staten tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde financiële staten geen afwijkingen van materieel belang bevatten.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde financiële staten opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde financiële staten afwijkingen van materieel belang bevatten als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde financiële staten ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de voorstelling van de geconsolideerde financiële staten als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, geven de geconsolideerde financiële staten een getrouw beeld van de financiële toestand van de groep per 31 december 2011, en van haar resultaat en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde financiële staten te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde financiële staten. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Antwerpen, 15 maart 2012

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Jurgen Kesselaers



04

STATUTAIRE JAARREKENING VAN FLUXYS NV
VOLGENS DE BELGISCHE NORMEN



STATUTAIRE JAARREKENING VAN FLUXYS NV VOLGENS DE BELGISCHE NORMEN

I. Balans	250
II. Resultatenrekening	251
III. Resultaatverwerking	252
IV. Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar	253
V. Belastingen op het resultaat	254
VI. Sociale balans	255



Rekening houdend met het belang van het eigen vermogen en de omzet van de moedermaatschappij binnen de geconsolideerde rekeningen, zou de gedetailleerde publicatie van de statutaire jaarrekening en haar toelichtingen grotendeels overlappen met de informatie die bij de geconsolideerde financiële staten wordt gegeven.

Conform artikel 105 van het wetboek van vennootschappen werd beslist om een ingekorte versie van de statutaire jaarrekening van de vennootschap Fluxys NV te publiceren.

De Commissaris heeft een verslag zonder voorbehoud uitgebracht over de statutaire jaarrekening van Fluxys NV.

De statutaire jaarrekening van Fluxys NV en het verslag van de Commissaris werden neergelegd bij de nationale Bank van België.

Ze zijn beschikbaar op de Fluxys-website (www.fluxys.com) en zijn ook op aanvraag kosteloos verkrijgbaar op het volgende adres:

Fluxys NV
Departement Communication
Kunstlaan 31 - 1040 Brussel

I. Balans

Activa	In duizenden euro's	
	31-12-2011	31-12-2010
Vaste activa	2.312.139	2.352.577
Oprichtingskosten	533	667
Immateriële vaste activa	15.224	201.167
Materiële vaste activa	2.141.020	1.982.810
Financiële vaste activa	155.362	167.933
Vlottende activa	488.067	566.434
Vorderingen op meer dan één jaar	0	9.616
Voorraden en bestellingen in uitvoering	43.158	51.726
Vorderingen op ten hoogste één jaar	92.867	59.261
Geldbeleggingen	1.220	1.165
Liquide middelen	305.323	389.347
Overlopende rekeningen	45.499	55.319
Totaal	2.800.206	2.919.011

Passiva	In duizenden euro's	
	31-12-2011	31-12-2010
Eigen vermogen	893.958	1.334.007
Kapitaal	60.272	60.272
Uitgiftepremies	38	38
Herwaarderingsmeerwaarden	719.383	764.597
Reserves	15.084	433.223
Overgedragen winst	47.823	53.151
Kapitaalsubsidies	51.358	22.726
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	79.908	232.845
Voorzieningen voor risico's en kosten	51.763	219.443
Uitgestelde belastingen	28.145	13.402
Schulden	1.826.340	1.352.159
Schulden op meer dan één jaar	854.540	865.015
Schulden op ten hoogste één jaar	876.981	325.008
Overlopende rekeningen	94.819	162.136
Totaal	2.800.206	2.919.011

II. Resultatenrekening

Resultatenrekening	In duizenden euro's	
	31-12-2011	31-12-2010
Bedrijfsopbrengsten	648.508	631.390
Bedrijfskosten	409.517	461.928
Bedrijfsresultaat	238.991	169.462
Financiële opbrengsten	102.928	44.711
Financiële kosten	43.358	42.100
Financieel resultaat	59.570	2.611
Winst uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	298.561	172.073
Uitzonderlijke opbrengsten	6	160.296
Uitzonderlijke kosten	577	878
Uitzonderlijk resultaat	-571	159.418
Winst van het boekjaar vóór belasting	297.990	331.491
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen	519	0
Belastingen op het resultaat	-141.285	-63.736
Winst van het boekjaar	157.224	267.755
Onttrekking aan de belastingvrije reserves	0	0
Te bestemmen winst van het boekjaar	157.224	267.755

III. Resultaatverwerking

Resultaatverwerking	In duizenden euro's	
	31-12-2011	31-12-2010
Te bestemmen winstsaldo	210.375	324.324
Te bestemmen winst van het boekjaar	157.224	267.755
Overgedragen winst van het vorige boekjaar	53.151	56.569
Onttrekking aan het eigen vermogen	464.831	43.608
Aan de reserves	464.831	43.608
Toevoeging aan het eigen vermogen	3.442	0
Aan de wettelijke reserve	0	0
Aan de overige reserves	3.442	0
Over te dragen resultaat	47.823	53.151
Over te dragen winst	47.823	53.151
Uit te keren winst	623.941	314.781
Vergoeding van het kapitaal	623.941	314.781
Indien de hierboven vermelde verdeling wordt aanvaard en rekening houdend met de fiscale voorschriften, wordt het bedrag van het jaarlijks nettodividend vastgelegd op:	6,66€	336,00€

In 2011 werd er geen voorschot op het dividend uitgekeerd. Het te verdelen bruto eenheidsdividend voor het boekjaar 2011 bedraagt 8,88€ per gesplitst aandeel (6,66€ netto). Het zal betaalbaar zijn vanaf 15 mei 2012.

IV. Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar

Overzicht van het kapitaal per einde boekjaar					31-12-2011
Geplaatst kapitaal (in duizenden euro's)					
Per einde van het vorige boekjaar					60.272
Per einde van het boekjaar					60.272
Samenstelling van het kapitaal					
Aandelen op naam					622.112
Gedematerialiseerde aandelen					76.128
Aandelen aan toonder					4.396
Aandeelhoudersstructuur					
Aangever	Aangifte datum	Aandelencategorie	Aantal aangegeven stemrechten	%	
Fluxys G	10-09-2010	B/D	632.171	89,97	

De Belgische Staat beschikt over één specifiek aandeel.

V. Belastingen op het resultaat

Belastingen op het resultaat	In duizenden euro's
31-12-2011	
Detail van de rubriek 670/3 *	
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	140.657
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	101.002
Geraamde belastingoverschotten	0
Geraamde belastingsupplementen	39.655
Belastingen op het resultaat van voorgaande boekjaren	682
Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen	357
Belastingssupplementen (geraamd of waarvoor voorzieningen zijn aangelegd)	325
Verschil tussen winst vóór belastingen en geraamde belastbare winst	
Winst vóór belastingen	298.509
Fiscale elementen	115.312
Definitief belaste inkomsten	-92.013
Verworpen uitgaven	4.900
Notionele intresten	-746
Belastbare reserves	47.753
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	577
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa	154.841
Totaal	413.821

** De regularisering van belastingen (rekeningen 77) bedragen 55 k€ in 2011 en werden niet opgenomen in deze rubriek.*

VI. Sociale balans

Nr RSZ: 030012851238

Nr Paritair comité: 326

1. Staat van de tewerkgestelde personen

A. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

1. Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar				
	Voltijds 2011	Deeltijds 2011	Totaal 2011	Totaal 2010
Gemiddeld aantal werknemers	939,0	91,2	1.007,37 *	1.030,25 *
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1.394.101,42	101.680,90	1.495.782,32	1.538.805,51
Personeelskosten	117.972.043,50	7.703.289,53	125.675.333,03	112.398.567,74
Bedrag van de voordelen bovenop het loon			1.792.419,69	1.931.581,48
2. Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE *	
a. Aantal werknemers ingeschreven in het personeelsregister		934	90	1.001,71
b. Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd		901	90	968,71
Overeenkomst voor een bepaalde tijd		33	0	33,00
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk		0	0	0,00
Vervangingsovereenkomst		0	0	0,00
c. Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen		768	33	792,40
Lager onderwijs		2	0	2,00
Secundair onderwijs		331	21	346,90
Hoger niet-universitair onderwijs		329	6	333,80
Universitair onderwijs		106	6	109,70
Vrouwen		166	57	209,31
Lager onderwijs		0	0	0,00
Secundair onderwijs		44	12	53,03
Hoger niet-universitair onderwijs		88	38	116,78
Universitair onderwijs		34	7	39,50
d. Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel		292	16	304,00
Bedienden		642	74	697,71
Arbeiders		0	0	0,00
Andere		0	0	0,00

* totaal in voltijdse equivalenten

B. Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen

Tijdens het boekjaar	Uitzendkrachten	Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	7,57	0,00
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	14.967,21	0,00
Kosten voor de onderneming	479.471,80	0,00

2. Tabel van het personeelsverloop tijdens het boekjaar

	Voltijds	Deeltijds	Totaal VTE *
Ingetreden			
a.Aantal werknemers die tijdens het boekjaar in het personeelsregister werden ingeschreven	100	1	100,80
b.Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	47	1	47,80
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	53	0	53,00
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,00
Vervangingsovereenkomst	0	0	0,00
Uitgetreden			
a.Aantal werknemers met een in het personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	120	3	122,40
b.Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst			
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	73	3	75,40
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	47	0	47,00
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	0	0	0,00
Vervangingsovereenkomst	0	0	0,00
c.Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst			
Pensioen	27	3	29,40
Brugpensioen	0	0	0,00
Afdanking	4	0	4,00
Andere reden	89	0	89,00
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming	0	0	0,00

* totaal in voltijdse equivalenten

3. Inlichtingen over de opleidingen voor de werknemers tijdens het boekjaar

	Mannen	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	803,00	217,00
Aantal gevolgde opleidingsuren	38.126,83	5.641,19
Nettokosten voor de onderneming	3.312.953,45	476.256,91
Waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	3.312.953,45	476.256,91
Waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	0,00	0,00
Waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	0,00	0,00
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven voor de werknemers ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	330,00	83,00
Aantal gevolgde opleidingsuren	3.123,98	587,10
Nettokosten voor de onderneming	226.463,51	42.876,19
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever		
Aantal betrokken werknemers	0,00	0,00
Aantal gevolgde opleidingsuren	0,00	0,00
Nettokosten voor de onderneming	0,00	0,00

Vragen over boekhoudkundige gegevens

José Ghekière

Tel 32 2 282 73 39

Fax 32 2 282 75 43

E-mail: jose.ghekiere@fluxys.com

Perscontacten

Rudy Van Beurden

Tel 32 2 282 72 30

Fax 32 2 282 79 43

E-mail: rudy.vanbeurden@fluxys.com

Deze publicatie is ook verkrijgbaar in het Frans en het Engels. Wilt u een exemplaar ontvangen, neem dan contact op met het departement Communicatie:

Tel 32 2 282 77 32

Fax 32 2 282 79 43

E-mail: communication@fluxys.com

Illustraties: **Mandragore**

Fluxys NV

Zetel van de vennootschap – Kunstlaan 31 – B-1040 Brussel

Tel 32 2 282 72 11 – **Fax** 32 2 282 02 39 – www.fluxys.com

BTW BE 0402.954.628 **RPR Brussel** – D/2012/9484/1

FLUXYS 